



*Universidad Autónoma de Querétaro*

*Facultad de Contaduría y Administración*

**"COMPARATIVO ADMINISTRATIVO Y  
SOCIOPOLITICO MÉXICO-JAPÓN 1950-2000"**

**T E S I S**

QUE PARA OPTAR AL TÍTULO DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN  
PRESENTA  
GAYTÁN RUIZ CLEMENTE ARTURO

ASESOR DE LA TESIS: M. EN C. GRACIELA AYALA JIMENEZ



QUERÉTARO, QUERÉTARO

MARZO DE 2007

No. Adq. H72948

No. Título TS

Clas. 330.972

E285c

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPITULO PRIMERO.- INFORMACIÓN GENERAL</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1.- Perfil General</b> .....	<b>4</b>
1.1.1.-México .....	4
Tabla 1.1.- Datos generales de México .....	7
1.1.2.-Japón.....	8
Tabla 1.1.- Datos generales de Japón .....	13
<b>CAPITULO SEGUNDO.-ASPECTOS SOCIO-CULTURALES</b> .....	<b>14</b>
<b>2.1. Etnografía y Población</b> .....	<b>14</b>
2.1.1.- México .....	14
Tabla 2.1.- Datos poblacionales de México .....	19
2.1.2.-Japón .....	19
Tabla 2.2.- Datos poblacionales de Japón .....	21
2.1.3.-Los pueblos nativos y su papel dentro de la sociedad.....	21
2.1.3.1.-Los ainus de Japón.....	22
2.1.3.2.- Los pueblos indígenas de México.....	23
2.2.- Aspectos culturales .....	31
2.2.1.- Figuras representativas y su papel en el entendimiento de ambas culturas.....	31
2.2.1.1.-El charro.....	31
2.2.1.2.-El samurai .....	33
2.2.2.- Factores psicológicos relevantes.....	36
2.2.2.1.- Psicología del mexicano .....	36
2.2.2.1.1.-Actitud hacia la muerte .....	36
2.2.2.1.2.-Religión.....	37
2.2.2.1.3.-La Familia .....	38
2.2.2.1.4.-Las relaciones interpersonales .....	38
2.2.2.1.5.-La etiqueta y las apariencias .....	39
2.2.2.1.6.-Actitud hacia el trabajo .....	40
2.2.2.1.7.-El tiempo y la puntualidad .....	41
2.2.2.1.8.-La ética.....	42
2.2.2.1.9.-El individuo y el equipo .....	43
2.2.2.1.10.- El compromiso .....	43
2.2.2.1.11.- El espíritu festivo .....	43
2.2.2.1.12.- El mexicano y el medio ambiente .....	44
2.2.2.2.- Psicología del Japonés .....	44
2.2.2.2.1.- Actitud hacia el trabajo .....	44
2.2.2.2.2.- La religión.....	46
2.2.2.2.3.- La Familia .....	47
2.2.2.2.4.- Las relaciones interpersonales .....	47
2.2.2.2.5.- Relaciones laborales.....	48
2.2.2.2.6.- La etiqueta y las apariencias .....	49
2.2.2.2.7.- El tiempo y la puntualidad .....	49
2.2.2.2.8.- El honor .....	50
2.2.2.2.9.- El individuo ante el grupo.....	51
2.2.2.2.10.- Formas y formalidad .....	52
2.2.2.2.11.- Comportamiento situacional .....	52
2.2.2.2.12.- Actitud hacia la muerte .....	53
2.2.2.2.13.- El japonés y el medio ambiente .....	54
2.2.3.- Cultura Popular e influencia a nivel global.....	55
2.2.3.1.-México .....	55
2.2.3.1.1.-Música popular y folclórica .....	56
2.2.3.1.2.-Literatura contemporánea y ciencias.....	57
2.2.3.1.3.-Gastronomía.....	57
2.2.3.1.4.-Valor económico de la cultura mexicana .....	58
2.2.3.2.-Japón .....	58

2.2.3.2.1.- Vestimenta .....	59
2.2.3.2.2.- Ceremonias y arreglos naturales .....	59
2.2.3.2.3.-Gastronomía.....	61
2.2.3.2.4.- Deportes .....	62
2.2.3.2.5.-La cultura popular contemporánea.....	62
2.2.3.2.6-El poder atractivo japonés acapara la atención .....	63

## **CAPITULO TERCERO.- LA HISTORIA COMO FACTOR DETERMINANTE..... 67**

### **3.1.- Periodos históricos relevantes de México..... 67**

3.1.1.- México prehispánico.....	67
3.1.2.-La conquista.....	71
3.1.3.-La colonia .....	74
3.1.4.-La Independencia.....	76
3.1.5.-Siglo XIX.....	78
3.1.6.-Primera mitad del Siglo XX.....	82

### **3.2.- Periodos históricos relevantes de Japón ..... 87**

3.2.1.-Edad prehistórica o Senshi.....	87
3.2.2.-Edad protohistórica o Genshi.....	88
3.2.3.-Edad antigua o Kodai.....	89
3.2.4.-Etapa medieval o Shûsei .....	90
3.2.5.-Edad premoderna o Kinsei.....	92
3.2.6.-Edad moderna o Kindai .....	93

## **CAPITULO CUARTO.- FACTORES POLITICO-ECONÓMICOS..... 95**

### **4.1.-Japón..... 95**

4.1.1.-Estructura política .....	95
4.1.2.-Desarrollo político-económico.....	96
4.1.2.1.-1945-1970 Reconstrucción y periodo de rápido crecimiento de Japón.....	96
4.1.2.2.- 1970-1990 Crisis Mundial y reconversión industrial de Japón .....	105
4.1.2.3.- 1990 a la actualidad.- Japón y su papel en el nuevo siglo.....	117

### **4.2.-México..... 127**

4.1.1.-Estructura política .....	127
4.1.2.-Desarrollo político-económico.....	128
4.1.2.1.-1945-1970.- El milagro mexicano .....	128
4.1.2.2.-1970-1994.- Crecimiento inflacionario y crisis .....	137
4.1.2.3.- 1995 a la actualidad.- La transición política .....	148

### **4.3.- Cronología Mínima de las relaciones México-Japón ..... 154**

## **CAPITULO QUINTO.- ADMINISTRACIÓN..... 158**

### **5.1.-Japón..... 158**

5.1.1.- Características básicas de la administración japonesa .....	158
5.1.1.1.- El empleo de por vida .....	158
5.1.1.2.- Sistema Nenko o de salario a la antigüedad.....	159
5.1.1.3.- Sindicato de empresa .....	159
5.1.1.4.- El proceso de toma de decisión por consenso .....	160
5.1.1.5.- Subcontratación .....	161
5.1.2.- Evolución administrativa .....	161
5.1.2.1.- Los inicios de la calidad total (Deming y Juran).....	161
5.1.2.2.- La escuela Kaizen .....	166
5.1.2.2.1.- Kaoru Ishikawa.....	166
5.1.2.2.2.- Taichi Ohno y el toyotismo.....	168
5.1.2.2.3.- Shigeo Shingo .....	172
5.1.2.2.4.- Masaaki Imai.....	174
5.1.2.3.- Nuevos enfoques.....	176
5.1.2.3.1.- Genichi Taguchi.....	176
5.1.2.3.2.- Noriaki Kano.....	177
5.1.2.3.3.- William Ouchi.....	179

<b>5.2.-México .....</b>	<b>182</b>
5.2.1.-El enfoque tradicional .....	182
5.2.1.1.-La planeación .....	182
5.2.1.2.-El control y el seguimiento .....	183
5.2.1.3.-La evaluación .....	184
5.2.1.4.-La promoción .....	184
5.2.1.5.-La administración media: los gerentes subordinados.....	184
5.2.1.6.-La capacitación y el desarrollo .....	185
5.2.1.7.-El gerente y los trabajadores .....	185
5.2.1.8.-El gerente y las responsabilidades interdepartamentales .....	186
5.2.1.9.-El gerente y la relación con el superior .....	186
5.2.1.10.-El gerente y la actitud hacia su puesto, el cambio y el conflicto.....	186
5.2.2.-El enfoque moderno .....	187
5.2.2.1.-La planeación.....	187
5.2.2.2.- La organización y la delegación.....	188
5.2.2.3.-La evaluación.....	188
5.2.2.4.-La promoción.....	188
5.2.2.5.-La capacitación .....	189
5.2.2.5.1.-La capacitación empresarial.....	189
5.2.2.5.2.-La capacitación de los trabajadores .....	189
5.2.2.6.- El gerente y las responsabilidades interdepartamentales .....	190
5.2.2.7.-El gerente y la relación con su superior .....	190
5.2.2.8.-La actitud del gerente moderno hacia las cosas .....	191
5.2.3.- Carlos Kasuga administración japonesa a la mexicana (basada en la conferencia en el teatro de la república el 11 de agosto de 2006). .....	193
<b>6.-CONCLUSIONES .....</b>	<b>196</b>
<b>7.-FUENTES DE INFORMACIÓN.....</b>	<b>201</b>
<b>7.1.-CONFERENCIAS.....</b>	<b>201</b>
<b>7.2.-BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>201</b>

## INTRODUCCIÓN

Durante años ha resultado toda una interrogante el hecho de porque unos países logran mayor desarrollo que otros durante el mismo periodo de tiempo, y quizás aún levantándose de hechos extremadamente adversos y logrando debido a su situación el apelativo de “milagros”.

La presente tesis tiene por objeto hacer un comparativo entre dos países económicamente opuestos y separados administrativamente por muchos años de investigación, dos países que parecieran ser diametralmente opuestos en todos los aspectos, pero que pudieran tener más similitudes que las que cualquiera de nosotros pudiera imaginar.

El interés principal de hacer este análisis durante la posguerra, es la situación tan marcadamente opuesta en que se encontraban nuestra economía y sociedad, mientras México era un país que se adentraba a pasos agigantados hacia la modernidad, como uno de los países con mayor posibilidad de emerger como una potencia económica a nivel mundial, no sólo por los beneficios que trajo consigo la 2ª Guerra Mundial en relación a los EUA, sino también por sus recursos naturales y su demografía constituida principalmente por gente joven y con centros de desarrollo que empezaban a atraer gente del campo para absorberlos por la industria.

Por otro lado Japón se había mostrado como una fuerza dominante durante la primera mitad del siglo y había impuesto un poder hegemónico prácticamente sobre todos los demás pueblos de Asia; pero después de la 2ª Guerra Mundial había quedado reducido a cenizas, su población disminuida y sus recursos naturales de por si escasos se encontraban mermados, pero quizás más importante que eso su espíritu y orgullo habían sido pisoteados.

Hoy a casi 60 años de esos hechos las cosas son completamente distintas como lo afirmé con anterioridad, los países además de tener situaciones económicas, administrativas y políticas distintas a su vez se enfrentan a muchos retos y características comunes, mismas que trataré de establecer en el desarrollo de la misma. Así como las características de cada una de nuestras naciones que pueden resultar complementarias para el correcto desarrollo de las mismas, siempre tratando de mantener una postura neutral, crítica y realista de los aspectos positivos y negativos de ambos pueblos.

En la primera parte de la misma, desglosaré el perfil general de ambas naciones, desde los aspectos generales de su conformación tales como ubicación geográfica, clima, recursos naturales, tamaño, topografía y demás datos generales sobre ambas naciones que nos permiten darnos una noción general de su situación.

En el segundo capítulo comenzaré con un estudio de la composición de la población de cada país, su densidad, sus raíces, población económicamente activa, lenguas, y los problemas de su estructura tales como el racismo, el crecimiento, la distribución geográfica, y en un apartado muy interesante su relación con los pueblos originarios y su diversidad, así como las aportaciones de los mismos y su papel dentro de la sociedad.

Inmediatamente después haré un estudio complejo y una comparación importante entre los aspectos culturales, comenzando por dos de las figuras más representativas de ambas naciones y que han tomado fama a nivel mundial, figuras emblemáticas de la cultura y de muchas tendencias y actitudes de nuestras naciones: el charro y el samurai, analizando sus orígenes, ideología e historia, así como su impacto en la sociedad actual.

Uno de los aspectos más importantes y que marcan mayor diferencia son nuestros aspectos psicológicos, mismos que me atrevo a establecer que son los definitivos para determinar el grado de éxito de nuestras naciones, mismos que van desde la actitud hacia la muerte, misma que me marcó desde muy pequeño, dado que me parece una característica muy interesante de nuestro país, pero que quizás tenga que ver mucho en nuestra visión de las cosas y de nuestros planes futuros; en el aspecto japonés destacaré sobre todo sus actitudes hacia el trabajo y demás que les han permitido salir adelante. Además de otras actitudes de nuestros pueblos que tienen sus aspectos positivos y negativos y que a veces significan un matiz parecido al del día y la noche. También haré hincapié en la cultura popular de nuestros países y su influencia y valor a nivel mundial, dado que algo que se ha presentado desde siempre es la influencia de nuestro país en los demás países de América Latina y en las artes a nivel mundial; así mismo es de sorprender la japonización que se ha realizado a nivel mundial con la adopción de múltiples aspectos de su cultura popular y entretenimiento.

En el capítulo tercero me enfocaré a deshilvanar la historia previa al periodo de la posguerra, dado que no podemos estudiar y comprender el presente sin antes estudiar el pasado y sus características, dado que hay quien afirma que la historia es cíclica y tiende a repetirse, pero más allá de ello, es tratar de entender cuales son los hechos que han conllevado a los hechos posteriores a la 2ª Guerra Mundial y a los que se están presentando en la actualidad. Además haré énfasis en los hechos más importantes de cada época, el pensamiento y la situación general de ambos países en el pasado.

Inmediatamente después en el siguiente capítulo nos adentraremos en los aspectos más recientes de la historia política-económica de ambas naciones, comenzando por un análisis de la estructura política de las mismas y haciendo una división de los periodos políticos importantes, en base a la situación económica o política a la que se ha enfrentado cada país. Durante este capítulo destacaré aquellos factores que han determinado el grado de éxito o de fracaso de cada país y sus resultados ya sea en unidades económicas o su impacto social. Los movimientos políticos y sociales también tienen cabida en esta unidad, en la que veremos que país a contado con mayor estabilidad y en que grado estas han determinado su grado de éxito. Para cerrar haré un breve compendio de las relaciones entre nuestros países, misma que nos permitirá tener una idea de nuestra relación a lo largo de la historia.

En la última unidad me abocare a hacer un estudio quizás de la unidad que nos presenta el mayor grado de matiz entre ambas naciones, el apartado administrativo, en el aspecto de la administración japonesa, establecer los principios que rigen su escuela administrativa, para inmediatamente después adentrarnos a los antecedentes de la misma basados en las ideas de extranjeros como Deming o Juran, haciendo un estudio de la evolución de las ideas de la escuela japonesa de gentes como Ishikawa, Shingo u Ohno, así como ideas más recientes y quizás no tan conocidas como Kano.

Por el lado mexicano veremos los dos enfoques de administración que en la actualidad se están aplicando, el primero y quizás el más común a la empresa mexicana es el tradicional, en el cual el dueño tiene total poder y mando sobre su empresa, toma las decisiones unilateralmente, se toman decisiones a corto plazo y todo se realiza de una manera más informal o empírica, lo cual lleva a muchas de estas empresas a la quiebra o a tener una vida productiva muy corta, siempre estableciendo sus principales características en las distintos áreas inherentes a la administración.

A su vez veremos el enfoque moderno ese que ha llevado a muchas empresas al éxito en nuestro país, ese enfoque que conlleva una planeación rigurosa y por escrito, a largo plazo,

que se enfoca en las nuevas tendencias de la administración a nivel mundial con un enfoque más participativo y envolvente del personal, en este tópico también haré énfasis en las distintas áreas inherentes a la administración de este enfoque. Para cerrar con broche de oro haré referencia a Carlos Kasuga la amalgama del estilo japonés de administración aplicado con un toque de cultura mexicana.

Es importante destacar que este estudio no trata de establecer la superioridad de una nación o cultura sobre otra, sino todo lo contrario busca establecer las características que determinan el grado de éxito de un país y el fracaso de otro en aspectos administrativos tanto públicos como privados. La postura que a la que me apego en este estudio es que el grado de éxito de Japón se ha basado sobre todo en su actitud hacia el trabajo, educación y apoyo a la investigación en todos los aspectos, sobre todo aquellos encaminados a la calidad, así como a su estabilidad social posterior a la 2ª Guerra Mundial; asumiendo que estos aspectos son graves debilidades en la cultura y política de nuestro país, por lo tanto es importante realizar un estudio profundo a estas características, a las que las complementan y a las raíces de las mismas en todos y cada uno de los aspectos.



## CAPITULO PRIMERO.- INFORMACIÓN GENERAL

### 1.1.- Perfil General

#### 1.1.1.-México

**México** (del náhuatl: *Mēxihco* [en el ombligo de la luna]) es un país multiétnico, con gran riqueza cultural y arqueológica, ubicado en Norteamérica. Limita con los Estados Unidos de América al norte, y al sureste con Guatemala y Belice. En el oriente, su mar patrimonial se extiende por el golfo de México y el mar Caribe, y por el occidente, en el océano Pacífico.<sup>1</sup>

El nombre oficial del país es **Estados Unidos Mexicanos**. En extensión territorial ocupa la quinta posición en el continente americano, y el décimo cuarto a nivel mundial. Es el país con la mayor población hispanohablante en el mundo, y al mismo tiempo, el que tiene la mayor población indígena de América. La sede de los poderes de la Federación y capital del país es la Ciudad de México, ubicada en la más pequeña, pero segunda entidad federativa más poblada, el Distrito Federal.<sup>2</sup>

Comparte frontera por el norte con Estados Unidos y al sureste con Guatemala y Belice. Su superficie es de 1'964,375 km<sup>2</sup>, con una superficie continental de 1'959,248 km<sup>2</sup> y una insular de 5,127 km<sup>2</sup>. Esta extensión lo ubica en el decimocuarto lugar entre los países del mundo con mayor territorio, ubicado en el sur del subcontinente norteamericano. La longitud de sus costas continentales es de 11,122 km, por lo cual ocupa el segundo lugar en América, después de Canadá, repartidos en dos vertientes: al occidente, el océano Pacífico y el golfo de California; y al oeste, el golfo de México y el mar Caribe, que forman parte de la cuenca del océano Atlántico.<sup>3</sup>

Las **coordenadas extremas** que enmarcan el territorio mexicano son :

- **Sur** : 14° 32' 27'' latitud norte, en la desembocadura del río Suchiate, frontera con Guatemala.
- **Norte**: 32° 43' 06'' latitud norte, en el Monumento 206, en la frontera con los Estados Unidos de América.
- **Este** : 86° 42' 36'' longitud oeste, en el extremo sureste de la Isla Mujeres.

---

<sup>1</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico>

<sup>2</sup> *Ibíd.*

<sup>3</sup> *Ibíd.*

- **Oeste:** 118° 22' 00'' longitud oeste, en la Roca Elefante de la Isla de Guadalupe, en el Océano Pacífico. <sup>4</sup>

Repartidas en su mar territorial se hallan numerosas islas, entre las que destacan los archipiélagos de Revillagigedo (Socorro, Clarión, San Benedicto, Roca Partida), y las islas Marías, en el Pacífico; las de Guadalupe, Cedros, Ángel de la Guarda, Coronado, Rocas Alijos, Isla del Tiburón, Isla del Carmen, frente a la península de Baja California y la costa de Sonora; y las de Ciudad del Carmen, Cozumel, Mujeres, y el arrecife Alacranes, en la cuenca atlántica. En conjunto suman una superficie de 5073 km<sup>2</sup>. La posesión del archipiélago del Norte, reclamada por México, está indefinida.<sup>5</sup>

México es un país con una gran diversidad climática. La situación geográfica del país lo ubica en dos áreas bien diferenciadas, separadas por el trópico de Cáncer. Este paralelo separaría al país en una zona tropical y una desértica. Sin embargo, el relieve y la presencia de los océanos influyen mucho en la configuración del mapa de los climas en el país. De esta forma, en México es posible encontrar climas fríos de alta montaña a unos cuantos centenares de kilómetros de los climas más calurosos de la llanura costera.<sup>6</sup>

La zona cálida lluviosa comprende la llanura costera baja del Golfo de México y del Pacífico. En esta región las temperaturas oscilan entre los 15,6°C y los 40°C. Una zona templada comprende las tierras localizadas entre los 914 y los 1830 msnm. Aquí, las temperaturas oscilan entre los 16,7 °C en enero y de 21,1 °C en julio. La zona fría va desde los 1830 m de altitud hasta los 2745 metros.<sup>7</sup>

El clima templado subhúmedo o semiseco alcanza temperaturas que oscilan entre los 10 y los 20°C. Presenta precipitaciones no mayores a los 1000 mm anuales. A una altura superior a 1 500 metros, la presencia de este clima depende de la latitud de la región. En las áreas con este tipo de clima, las heladas son una constante que se presenta cada año.<sup>8</sup>

Un segundo tipo de clima lo constituyen el cálido-húmedo y el cálido-subhúmedo. En las zonas con este clima, llueve durante el verano o a lo largo de todo el año. La pluviosidad alcanza el índice de 1.500 mm, y presenta una media anual térmica que oscila entre los 24 y 26 °C. Las zonas con este tipo de clima se ubican en las planicies costeras del golfo de

---

<sup>4</sup><http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico>

<sup>5</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Geograf.C3.ADa\\_f.C3.ADsica](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Geograf.C3.ADa_f.C3.ADsica)

<sup>6</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Clima>

<sup>7</sup> *Ibíd.*

<sup>8</sup> *Ibíd.*

México, del océano Pacífico, el istmo de Tehuantepec, en el norte de Chiapas y en la península de Yucatán.<sup>9</sup>

El trópico seco presenta variedades de los climas anteriores. Se localiza en los declives de la Sierra Madre Occidental y Oriental, las cuencas altas de los ríos Balsas y Papaloapan, así como en ciertas regiones del istmo de Tehuantepec, la península de Yucatán, y el estado de Chiapas. El trópico seco es, por lo tanto, la zona más importante de los climas cálidos extremos en México.<sup>10</sup>

Las zonas áridas son las regiones donde la precipitación anual es menor a 350 mm. La temperatura anual varía entre los 15 y los 25°C, y su índice de precipitación también es sumamente variable. La mayor parte del territorio mexicano, ubicado al norte del trópico de Cáncer, es una zona con este tipo de características.<sup>11</sup>

La estación húmeda se extiende entre los meses de mayo y octubre. En promedio llueve durante 70 días al año. La tónica dominante, sin embargo, es la escasez de lluvia en la mayor parte del territorio, hecho relacionado con los obstáculos que representan a las nubes de lluvia las altas montañas que enmarcan la Altiplanicie Mexicana. En la zona templada altiplánica del país, el promedio de lluvia es de 635 mm anuales. La zona más fría, de alta montaña, registra índices de 460 mm. En tanto, el semidesierto del norte del Altiplano apenas alcanza 254 mm de lluvia anuales. En contraste con la aridez de este territorio (que concentra el 80% de la población mexicana), existen algunas regiones que pueden recibir casi 1000 mm y hasta 3000 mm.<sup>12</sup>

El promedio de temperatura para el país es de unos 19°C. Sin embargo, la ciudad de México presenta sus promedios extremos en los meses de enero (12°C) y julio (16.1°C). En contraste, Monterrey, capital del estado norteño de Nuevo León presenta en los mismos meses 14.1°C y 27.2°C.

---

<sup>9</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Clima>

<sup>10</sup> Ibid.

<sup>11</sup> Ibid.

<sup>12</sup> Ibid.

<b>Estados Unidos Mexicanos</b>	
<b>Himno nacional:</b> <i>Himno Nacional Mexicano</i>	
<b>Capital</b>	<b>Distrito Federal</b> <b>Población:</b> 8 605 239 <b>Coordenadas:</b> 19°03' N 99°22' O
<b>Mayor ciudad</b>	Ciudad de México
<b>Idiomas oficiales</b>	Español
<b>Forma de gobierno</b>	República federal democrática
<b>Presidente</b>	Vicente Fox Quesada
<b>Superficie</b>	<b>Puesto:</b> 14° <b>Total:</b> 1.972.550 km <sup>2</sup> <b>% agua:</b> 2,5% <b>Fronteras:</b> 3.117,9 km al norte con EE.UU., al sureste 960 km con Guatemala y 176 km con Belice
<b>Población</b>	<b>Puesto:</b> 11° <b>Total:</b> 103 263 388 (censo INEGI 2005) <b>Densidad:</b> 52,3 hab./km <sup>2</sup>
<b>PIB (PPA)</b>	<b>Puesto:</b> 13° <b>Total (2005)</b> US\$ 1285654 millones <b>PIB per cápita</b> US\$ 12 604 54°
<b>Índice de Desarrollo Humano (2003)</b>	0.814 (53°) – Alto
<b>Moneda</b>	Peso mexicano (\$, MXN)
<b>Gentilicio</b>	Mexicano, -a
<b>Huso horario</b>	<b>En verano:</b> UTC-5 a UTC-7 <b>El resto del año:</b> UTC-6 a UTC-8
<b>Dominio Internet</b>	.mx
<b>Código telefónico</b>	+52
<b>Prefijo radiofónico</b>	4AA-4CZ, 6DA-6JZ, XAA-XIZ
<b>Código ISO</b>	484 / MX / MEX
<b>Miembro de:</b> TLCAN, ONU, OEA, OCDE, APEC, G.3	
<b>Fuente:</b> SRE, Wikipedia	

**Tabla 1.1.- Datos generales de México**

## 1.1.2.-Japón

Japón (Nippon/Nihon significado literal: "el origen del sol") es un país de Asia constituido por un archipiélago ubicado entre el Océano Pacífico y el Mar del Japón, al este de la península de Corea. Conocido como "La Tierra del Sol Naciente", el Japón es actualmente una potencia económica con trece siglos de historia y una cultura muy marcada.<sup>13</sup>

Japón es una isla que forma un arco en el Océano Pacífico, al este del continente asiático. El territorio comprende cuatro grandes islas llamadas (en orden decreciente de tamaño) Honshu, Hokkaido, Kyushu y Shikoku, además de otras pequeñas islas. El Océano Pacífico se sitúa al este, mientras que el Mar de Japón y el Mar Oriental de China separan a Japón del continente asiático.<sup>14</sup>

En términos de latitud, Japón coincide aproximadamente con el Mar Mediterráneo y con la ciudad de Los Angeles en Estados Unidos. París y Londres tienen latitudes un poco al norte de la punta norte de Hokkaido.<sup>15</sup>

El área total del territorio japonés es de cerca de 378,000 kilómetros cuadrados, de manera que tiene casi el mismo tamaño que Alemania, Finlandia, Vietnam o Malasia. Es tan sólo 1/25 del tamaño de Estados Unidos, incluso es menor a California. En casos de comparación con nuestro país podemos decir que Japón tiene el territorio de Chihuahua y Colima juntos.

Japón es un archipiélago conformado por cuatro islas principales que se extienden a lo largo de la costa asiática este del Océano Pacífico. Las islas principales, de norte a sur, son Hokkaido, Honshu, Shikoku y Kyushu. La isla de Okinawa (600 km al sudoeste de Kyushu) le sigue en magnitud. Otras 3.000 islas pequeñas se encuentran incluidas en los archipiélagos de Ryukyu y Ogasawara. Cerca del 73% del país es montañoso, cada isla cuenta con su cadena montañosa. La montaña más alta en Japón es el Monte Fuji (Fujisan), a 3.776 m de altura. Le sigue Shiranesan, con 3.192 m de altura. Debido a que existe tan poco terreno llano en Japón, muchas colinas y laderas son aprovechadas en su totalidad para el cultivo. Como Japón se encuentra situada en una zona de mucha actividad volcánica

---

<sup>13</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Japon>

<sup>14</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Japon#Geograf.C3.ADA>

<sup>15</sup> *Ibíd.*

resultan frecuentes temblores de pequeña magnitud y actividad volcánica ocasional. Terremotos destructivos ocurren varias veces cada siglo, resultando a menudo en tsunamis.<sup>16</sup>

La línea costera de Japón es realmente variada. En algunos lugares, como Kujukurihama, en la prefectura de Chiba, hay largas playas arenosas que se continúan relativamente derecho y sin interrupciones por 60 kilómetros más o menos, mientras la costa de la prefectura de Nagasaki es ejemplo de un área caracterizada por penínsulas y ensenadas, así como islas cerca de la costa (como el archipiélago Goto y las islas de Tsushima e Iki, parte de la prefectura). También hay áreas accidentadas con muchas ensenadas y riscos pronunciados provocados de la inmersión de parte de la antigua línea costera por los cambios en la corteza terrestre.<sup>17</sup>

Cerca de tres cuartas partes de la superficie terrestre de Japón están cubiertas de montañas. La región de Chubu, en la parte central de Honshu, se conoce como "el techo de Japón" y tiene numerosas montañas que miden más de 3,000 metros.<sup>18</sup>

La montaña más alta de Japón es el Monte Fuji (3,776 metros), situado en la frontera entre las prefecturas de Yamanashi y Shizuoka. Japón tiene casi la décima parte de los 840 volcanes activos del mundo, aunque sólo representa 1/400 de la superficie terrestre. El Monte Fuji, que ha estado inactivo desde la última erupción en 1707, no tiene posibilidades de volver a hacer erupción durante nuestras vidas.<sup>19</sup>

Japón está dividido en 8 regiones según sus características tanto topográficas como sociales:

**Región de Hokkaido:** Esta región está formada por la isla de Hokkaido, situada en la parte más septentrional y la más grande de todas, así como por otras islas aledañas. La isla está separada de Honshu, al sur, por el estrecho de Tsugaru (aunque las dos islas están conectadas por tren vía un túnel submarino). El clima es muy diferente del resto de Japón; por lo regular es más fresco en el verano y muy frío en invierno.

---

<sup>16</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Japon#Geograf.C3.ADA>

<sup>17</sup> *Ibíd.*

<sup>18</sup> *Ibíd.*

<sup>19</sup> *Ibíd.*

Hokkaido está cruzada por cadenas de montañas y es famosa por sus escenarios naturales que incluyen bosques vírgenes, volcanes activos y grandes lagos. El pantano de Kushiro, al este de Hokkaido, es célebre porque constituye un paraíso para las aves migratorias, como la garza japonesa de cresta roja. Hokkaido se fundó por primera vez en el siglo XVI por los japoneses que comenzaron a comerciar con el pueblo nativo de Ainu, aunque fue en el siglo XIX cuando se impulsó el desarrollo a gran escala de la isla, durante la administración Meiji.<sup>20</sup>

**Región de Tohoku:** Esta región, en gran parte montañosa, se extiende por todo el noreste de Japón. Pueden encontrarse algunos núcleos de población a lo largo de las líneas costeras del Océano Pacífico y del Mar de Japón, así como en diversas cuencas. La región de Tohoku tiene veranos cortos y largos inviernos, intercalados con las bellas estaciones de primavera y otoño. Shirakami Sanchi, localizada al sur de las prefecturas de Aomori y Akita, tiene un enorme bosque primitivo de hayas.<sup>21</sup>

**Región de Kanto:** La región de Kanto se localiza en la parte sudeste de Honshu y está dominada por la Planicie de Kanto, la más grande de Japón. El clima generalmente es agradable y las cuatro estaciones están claramente diferenciadas. Esta región, que incluye ciudades clave como Tokio, Yokohama, Kawasaki y Chiba, es la más poblada de Japón. La zona industrial de Keihin y la región industrial de Keiyo, situadas a lo largo de la costa de la Bahía de Tokio, conforman la zona industrial más grande del país.<sup>22</sup>

**Región de Chubu:** La región de Chubu, en la parte central de Honshu, encara al Océano Pacífico y al Mar de Japón. El clima varía considerablemente según el área: mientras que el lado que da al Mar de Japón es famoso por las fuertes nevadas, la parte del Pacífico generalmente disfruta de un clima benigno a lo largo del año. Algunos poblados, localizados en plateaux, son muy populares como retiros veraniegos por su clima templado. Los Alpes de Japón, con elevadas montañas que les han ganado el nombre de Techo de Japón, se extienden de norte a sur en la región de Chubu.<sup>23</sup>

**Región de Kinki:** Localizada en parte centro-occidental de Honshu, la región de Kinki es la

---

<sup>20</sup> Embajada de Japón: [www.mx.emb-japan.go.jp/](http://www.mx.emb-japan.go.jp/)

<sup>21</sup> *Ibíd.*

<sup>22</sup> *Ibíd.*

<sup>23</sup> *Ibíd.*

segunda más importante de Japón en términos de su industria. La antigua capital de Kioto es Kinki. También lo son las ciudades de Osaka y Kobe (uno de los puertos más importantes del país), las cuales forman el centro de comercio de la parte occidental de Japón. La producción de arroz y cítricos, así como los aserraderos y la pesca, son factores elementos para la economía de la región.<sup>24</sup>

**Región de Chugoku:** La región de Chugoku, que comprende toda la punta occidental de Honshu, es montañosa y presenta numerosas cuencas pequeñas y planicies costeras. La costa del Mar Interior, una importante área industrial y comercial, es la zona más poblada de la región. Grandes áreas de producción de arroz se concentran a lo largo de las planicies del Mar de Japón y de la Planicie de Okayama. El clima caliente y seco de la costa del Mar Interior es ideal para el cultivo de naranjos.<sup>25</sup>

**Región de Shikoku:** Shikoku (la más pequeña de las cuatro islas principales de Japón), junto con varias islas marginales, conforma la región del mismo nombre que se extiende a lo largo del Mar Interior. Las altas y escarpadas montañas sirven como límite natural de las actividades agrícolas y de las zonas pobladas. Aunque hay poca industria de gran escala, se espera que surjan nuevas industrias gracias a las dos cadenas de puentes recientemente terminados (Seto Ohashi), que conectan Shikoku con Honshu. El clima de la parte de Shikoku que da al Pacífico es subtropical.<sup>26</sup>

**Región de Kyushu:** Kyushu, la isla situada más al sur, junto con las más de 1,400 islas circundantes, conforman la región de Kyushu. La isla de Kyushu tiene un interior montañoso, con planicies a lo largo de la costa, volcanes y aguas termales. El clima es subtropical. Las actividades más florecientes son la agricultura, ganadería y pesca. La Zona Industrial Kita Kyushu comprende una concentración de industrias pesadas y químicas. Kyushu está conectada a Honshu por un puente, túneles submarinos, tren y carreteras. La estación de Hakata, en la prefectura de Fukuoka, la terminal de la línea Sanyo Shinkasen.<sup>27</sup>

En cuanto al clima: las islas del Japón están situadas en la zona templada y constituyen el extremo nororiental de la región de los monzones que se extiende desde Japón hasta la India, pasando por la Península de Corea, China y el Sudeste Asiático. El clima es

---

<sup>24</sup> Embajada de Japón: [www.mx.emb-japan.go.jp/](http://www.mx.emb-japan.go.jp/)

<sup>25</sup> *Ibid.*

<sup>26</sup> *Ibid.*

<sup>27</sup> *Ibid.*



generalmente suave aunque varía constantemente de una región a otra, debido en gran parte a las corrientes de aire continental del noroeste, que dominan en el periodo estival.<sup>28</sup>

Hay cuatro estaciones claramente diferenciadas en la mayor parte de Japón. El verano, que es cálido y húmedo, comienza a mediados del mes de julio y está precedido por una estación de lluvias que suelen durar un mes, excepto en Hokkaido, la isla más septentrional de entre las más importantes y en la que no existe esta estación de lluvias. Los inviernos suelen ser suaves en la costa del pacífico, con muchos días soleados, mientras que la costa del mar de Japón tiende a estar cubierta de nubes.<sup>29</sup>

La primavera y el otoño son las mejores estaciones del año, con días suaves y sol brillante en todo el país, aunque septiembre trae consigo tifones capaces de azotar el interior con sus lluvias torrenciales y fuertes vientos. Las lluvias son abundantes, variando entre los 1000 y los 2500 milímetros anuales.<sup>30</sup>

Tokio, la capital de Japón, disfruta de inviernos relativamente moderados con un bajo índice de humedad y nevadas ocasionales, que contrastan con las elevadas temperaturas y humedad de los meses veraniegos. La combinación formada por abundantes lluvias y clima templado en la mayor parte del archipiélago origina bosques frondosos y una rica vegetación que cubre todas las campiñas. La compleja topografía japonesa representa un contraste con su relativamente benigno clima.<sup>31</sup>

---

<sup>28</sup> [www.monografias.com/trabajos13/japoayer/japoayer.shtml](http://www.monografias.com/trabajos13/japoayer/japoayer.shtml)

<sup>29</sup> *Ibíd.*

<sup>30</sup> *Ibíd.*

<sup>31</sup> *Ibíd.*

<b><i>Nihon-koku/Nippon-koku</i></b>	
Lema nacional: <i>Paz y Progreso</i>	
Himno nacional: <i>Kimi ga yo</i>	
<b>Capital</b>	<b>Tokio</b> Población: 8,444,531 hab. (2003) Coordenadas: 35° 41' N 139° 46' E
<b>Mayor ciudad</b>	Tokio
<b>Idiomas oficiales</b>	Japonés
<b>Forma de gobierno</b>	Monarquía constitucional <b>Emperador:</b> Akihito <b>Primer ministro:</b> Junichiro Koizumi
<b>'Formación'</b>	<b>Emperador Jimmu:</b> 660 adC <b>Restauración Meiji:</b> 3 de enero de 1868 <b>Constitución actual:</b> 3 de mayo de 1947 <b>Tratado de San Francisco</b> 28 de abril de 1952
<b>Superficie</b>	Puesto 61° <b>Total:</b> 377.835 km <sup>2</sup> <b>% agua:</b> 0,8 % <b>Fronteras:</b> 0 km <b>Costas:</b> 29.751 km
<b>Población</b>	Puesto 10° <b>Total:</b> 127.417.244 <b>Densidad:</b> 336 hab./km <sup>2</sup>
<b>PIB (PPA)</b> • Total (2006) • PIB per cápita	Puesto 3° US\$ 4'069.172'000.000 US\$ 31.838
<b>Moneda</b>	Yen ¥ (JPY)
<b>Gentilicio</b>	Japonés, japonesa
<b>Huso horario</b>	UTC + 9
<b>Dominio Internet</b>	.jp
<b>Código telefónico</b>	+81
<b>Prefijo radiofónico</b>	8JA-8NZ / 7JA-7NZ / JAA-JSZ
<b>Código ISO</b>	392 / JPN / JP
<b>Miembro de: ONU, OSCE, APEC</b>	
<b>Fuente.- Wikipedia.org</b>	

**Tabla 1.1.- Datos generales de Japón**

## CAPITULO SEGUNDO.-ASPECTOS SOCIO-CULTURALES

### 2.1. Etnografía y Población

Uno de los factores más importantes para poder determinar la cultura tanto popular como de trabajo de las civilizaciones, es su composición poblacional y la distribución de la misma, es por esto que considero de vital importancia el análisis de la estructura poblacional de ambos pueblos, así pues analicemos los aspectos más importante de ambas naciones. El real diccionario de la lengua española define a la etnografía como: "*Estudio descriptivo de las costumbres y tradiciones de los pueblos.*"<sup>32</sup>. Así que en esta unidad nos dedicaremos a estudiar tanto los aspectos referentes a niveles y estructura de la población como a sus características etnográficas más importantes y características.

#### 2.1.1.- México

México no dispone de mecanismos que permitan contabilizar con exactitud la magnitud de los grupos étnicos que habitan en su territorio. Como en el resto del mundo, la población mexicana es resultado de la mezcla de gente de diversos orígenes. Los componentes principales de ese mestizaje fueron los indígenas mesoamericanos y los españoles que llegaron en el siglo XVI. A ellos, en las cinco centurias de la historia del país tras el encuentro de América y Europa, se han sumado los africanos, que llegaron a estas tierras en condición de esclavos, y una gran cantidad de asiáticos, cuyo arribo al país data de los tiempos en que llegaba la Nao de China. El flujo de asiáticos incrementó a finales del siglo XIX y principios del XX, en que venían a trabajar en la construcción de las vías férreas en tiempos de Porfirio Díaz.<sup>33</sup>

La política predominante del primer siglo de vida independiente de México era sumamente racista. La nación, para la élite en el poder, debía ser una nación criolla, es decir, blanca. Sin embargo, el proceso de mestizaje estaba demasiado avanzado y la población indígena seguía siendo mayoritaria como para poder llevar a cabo el proyecto de la nación criolla. Tras el triunfo de la Revolución, varios pensadores consideraron que México era una nación mestiza, y entonces las baterías se dirigieron a asimilar a los indígenas a la cultura nacional.

---

<sup>32</sup> Real Diccionario de la Lengua española

<sup>33</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos\\_.C3.A9tnicos](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos_.C3.A9tnicos)

Las consecuencias fueron la reducción en términos absolutos y relativos de las personas que hablaban lenguas indígenas.<sup>34</sup>

Éste es el único criterio que se ha empleado para determinar la cantidad de indígenas en el país. Sin embargo, en la actualidad ha sido duramente criticado, pues la pertenencia étnica no está dada sólo por la identidad lingüística. Como señala Guillermo Bonfil Batalla en México profundo, muchos de los que se consideran mestizos son en realidad indios despojados de su identidad étnica (lengua) e incorporados a la cultura nacional (es decir, a la cultura mestiza). Por ello, las cifras ofrecidas por el Instituto Nacional de Geografía, Estadística e Informática y la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas varían demasiado. Para el primero, la población indígena es de alrededor de 7% del total, en tanto que para la segunda, la proporción oscila entre 10 y 14%. En la página web de la CDI la cifra ofrecida por la institución es de 10,220,862 indígenas en el país en el año 2000, lo que constituiría cerca del 11% de la población mexicana. Los criterios empleados por la CDI para su cálculo incluyen, además del lingüístico, el lugar de origen, la identidad étnica de uno o ambos padres, la asunción individual de la identidad indígena, entre otros.<sup>35</sup>

La CDI reconoce 65 grupos étnicos, además del mestizo, distinguidos entre sí sobre la base del criterio lingüístico. Los más grandes son el náhuatl, el maya, el zapoteco, el mixteco y el otomí. Todos ellos son descendientes de los antiguos pueblos mesoamericanos. Los grupos más pequeños son el kiliwa, asentado en el norte de Baja California y el lacandón de Chiapas, con apenas unas decenas de integrantes.<sup>36</sup>

Algunas fuentes señalan que el 60% la población del país es mestiza, es decir de ascendencia tanto europea como indígena. La gente de origen predominantemente amerindio, proveniente de diversos pueblos indígenas, representan un 10% de todos los mexicanos. Los mexicanos de ascendencia predominantemente europea representan sólo un 29% de la población, principalmente criollos descendientes de españoles, pero también algunos otros europeos como italianos, irlandeses, franceses, ingleses, alemanes, polacos y rusos (los tres últimos incluyendo a judíos askenazíes). También hay una minoría de origen Alemán y Holandés llamados menonitas los cuales se asentaron en México a mediados del siglo XX. También hay un número considerable de estadounidenses residiendo en el país,

---

<sup>34</sup> Ibid.

<sup>35</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos\\_C3.A9tnicos](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos_C3.A9tnicos)

<sup>36</sup> Ibid.

debido a la integración de Estados Unidos y México en el TLCAN, y una gran comunidad de origen latinoamericano, especialmente argentinos, chilenos, colombianos, guatemaltecos y de otros países que transitaron por regímenes dictatoriales o conflictos sociales. El 1% de la población restante está compuesta por otras razas, en su mayoría provenientes del continente africano (descendientes de aquellos traídos como esclavos durante la colonia) y los más recién llegados del Asia, como son los libaneses, sirios, armenios, judíos mizrajíes, turcos, chinos y japoneses. Sin embargo, como se ha dicho, no existen cifras oficiales sobre la composición racial de la población mexicana.<sup>37</sup>

Durante todo el siglo XIX, la población de México apenas se había duplicado. Esta tendencia continuó durante las primeras dos décadas del siglo XX, e incluso, en el censo de 1920 se registra una pérdida de cerca de 2 millones de habitantes. El fenómeno puede explicarse porque durante el decenio de 1910 a 1920 tuvo lugar la Revolución Mexicana. Misma que trae duras repercusiones en la vida de nuestro país, mismas que tocaremos más adelante, sobre todo en el aspecto del perfil psicológico del mexicano y en su actitud hacia el trabajo.<sup>38</sup>

La tasa de crecimiento se incrementó drásticamente entre los decenios de 1930 a 1980, cuando el país llegó a registrar índices de crecimiento mayores a 3% (1950-1980). La población mexicana se duplicaba en veinte años, y a ese ritmo se esperaba que para el año 2000 habría 120 millones de mexicanos, cifra poco mayor a la realmente observada, pero tampoco tan desproporcionada en relación a los poco más de 100 millones de mexicanos que resultamos al llegar a tal fecha. Durante este periodo es fácilmente observable el fenómeno de la familia grande siendo generalmente el número de hijos cercano o superior a diez por pareja, y que traen como resultado deficiencias en cuanto a nutrición, cariño, atención y educación. Este es uno de los periodos en los que México contaba con una mayoría aplastante de población joven y que por la falta de planeación el sistema de pensiones y de retiro trae como consecuencia un país viejo e incapaz de afrontar sus obligaciones en materia de pensiones (mismo que podremos analizar más adelante dentro de este texto).<sup>39</sup>

Ante esta situación, el gobierno federal creó el Consejo Nacional de Población (Conapo), con la misión de establecer políticas de control de la natalidad y realizar investigaciones

---

<sup>37</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos\\_.C3.A9tnicos](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos_.C3.A9tnicos)

<sup>38</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Demograf.C3.ADa>

<sup>39</sup> *Ibíd.*

sobre la población del país. Las medidas resultaron exitosas, y la tasa de crecimiento descendió hasta 1.6 en el período de 1995 a 2000. La esperanza de vida pasó de 36 años en 1895 a 72 años en el año 2000.<sup>40</sup>

También cambió la cara de los mexicanos. A principios del siglo cerca del 90% de la población vivía en localidades rurales (pueblos, rancherías, caseríos). El censo de 1960 arrojó datos en los que la población urbana era por primera vez mayor que la rural (50.6% del total). El número de personas que radicaba en su estado natal en 1895 constituía el 96.6% de la población total del país. En el censo de 1920 sumaban poco más del 90%. Treinta años más tarde constituían el 80% y en la actualidad poco más de 18% de los mexicanos radican fuera del estado en que nacieron. Ambas tendencias pueden explicarse por el proceso de industrialización de las ciudades grandes y medianas, así como por la depauperación gradual del campo, ocasionada por la recesión de las actividades agropecuarias.<sup>41</sup>

Las entidades federativas que concentran la mayor población son México, Distrito Federal, Veracruz, Jalisco y Puebla. En cambio, las menos pobladas son Baja California Sur, Campeche y Quintana Roo. Este último estado es uno de los que presenta una tasa de crecimiento poblacional más alta en el país, debido a la industria turística de Cancún, que concentra el 50% de la población quintanarroense.<sup>42</sup>

La Ley General de los Derechos Lingüísticos concede el estatuto de lenguas nacionales al español y a las 62 lenguas indígenas nativas del territorio. El español -como la abrumadora mayoría de los mexicanos llaman a su propio idioma, independientemente de cómo se denomine en otros países- es la lengua dominante en asuntos oficiales, aunque no existe una declaratoria legal expresa que lo haga lengua oficial del país. Este idioma es hablado por casi todos los mexicanos.<sup>43</sup>

Un 7% de la población habla una lengua indígena. El gobierno reconoce oficialmente 65 lenguas indígenas (agrupando los dialectos similares que para otros lingüistas deberían ser considerados como lenguas diferentes). Entre las lenguas indígenas, las que cuentan con el mayor número de hablantes son el náhuatl y el maya yucateco; juntas, suman más de 2

---

<sup>40</sup> *Ibíd.*

<sup>41</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Demograf.C3.ADA>

<sup>42</sup> CONAPO

<sup>43</sup> [cdi.gob.mx](http://cdi.gob.mx)

millones de personas. El caso opuesto es el del maya lacandón, cuyo número de hablantes no llega a los 100. El gobierno federal promueve y ya ha establecido sistemas de educación bilingüe en las comunidades indígenas y rurales, y un porcentaje considerable de la población indígena es bilingüe.<sup>44</sup>

Debido a la cercanía con EE.UU., la presencia del inglés es constante, especialmente en los centros urbanos, en la música y en el cine. Desde luego, esto no quiere decir que sea una lengua de uso cotidiano extendido para un número importante de mexicanos.<sup>45</sup>

De las lenguas llevadas a México por los inmigrantes europeos no españoles, llama la atención el caso del véneto, hablado en Chipilo, ciudad poblana fundada en 1882 por inmigrantes italianos. Hoy en día, casi todos los residentes de la ciudad utilizan el véneto en sus actividades cotidianas. El véneto también se escucha en Veracruz, en Huatusco y Colonia Manuel González. Otro caso similar es el del Plautdietsch (o Plattdeutsch, o simplemente Platt), un dialecto bajo sajón (o “bajo alemán”) que se habla en las comunidades menonitas en los estados de Chihuahua y Durango.<sup>46</sup>

El francés también se escucha en el estado de Veracruz, con una colonización francesa en este estado, particularmente en los poblados de Jicaltepec, Perote, San Rafael y Mentidero, Veracruz. También existe una colonia de barcelonettes en la Ciudad de México y en Puebla. Otro caso es el alemán en la zona del Soconusco, Chiapas, donde se instalaron colonias alemanas.<sup>47</sup>

Salvo el español, ninguna otra lengua europea es considerada lengua nacional, aún su número de hablantes fuera mayor al de alguna lengua indígena. Por lo tanto, no se contemplan en asuntos como la educación pública, ni en la impartición de justicia.<sup>48</sup>

Es importante no olvidar esta referencia, dado que uno de los mayores problemas a nivel global en México es la falta de equidad y de oportunidades igualitarias a los miembros de la sociedad sin importar su condición social o física, misma que tocaremos más adelante al hablar de identidad y perfil psicológico del mexicano, por lo tanto es importante conocer a fondo los temas antes expuestos en cuestión de origen y raza.

---

<sup>44</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Demograf.C3.ADA>

<sup>45</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Demograf.C3.ADA>

<sup>46</sup> *Ibíd.*

<sup>47</sup> *Ibíd.*

<sup>48</sup> *Ibíd.*

<b>Indicador</b>	<b>1990</b>	<b>1995</b>	<b>2000</b>	<b>2005</b>
<b>Población total</b>	<b>81 249 645</b>	<b>91 158 290</b>	<b>97 483 412</b>	<b>103 263 388</b>
Tasa de crecimiento medio anual de la población	2.6	2.0	1.9	1.0
Tasa global de fecundidad	3.2	2.9	2.4	2.1
Tasa bruta de mortalidad	5.1	4.6	4.3	4.5
Esperanza de vida	70.8	73.6	75.3	75.4
Edad mediana	19.0	21.0	22.0	-
Promedio de escolaridad	6.6	-	7.3	8.1
Tasa de rezago educativo	62.8	57.2	53.1	44.8
Tasa de participación económica	53.6	55.6	55.7	-
Población desocupada	659 870		424 644	-
Total de viviendas (particulares habitadas)	16 035 233	19 361 472	21 513 235	24 006 357
Número promedio de ocupantes por vivienda	5.0	4.7	4.4	4.2
Porcentaje de hogares familiares, respecto al total de hogares con jefatura femenina	84.5	-	84.6	83.7
Población con discapacidad	-	-	1 795 300.0	-
Población hablante de lengua indígena	5 282 347	5 483 555	6 044 547	6 011 202
Porcentaje de católicos	89.7	-	87.9	-
Porcentaje de población rural	28.7	26.5	25.4	23.5

FUENTE: INEGI. *Censos de Población y Vivienda*

## Tabla 2.1.- Datos poblacionales de México

### 2.1.2.-Japón

Hablando de Japón, la mayor parte de su población, es de raza asiática, de nariz chata y de prominente epicanto. También hay población foránea procedente de fenómenos de emigración, como los chinos y coreanos. Japón ha sido también receptor de otro tipo de inmigrantes, principalmente por latinoamericanos, aquellos que tenían descendencia japonesa directamente, cuando los japoneses a mediados del siglo XX, llegaron a América Latina, formándose en colonias para trabajar, excepto en los campos de agricultura.<sup>49</sup>

Después de su derrota en la segunda guerra mundial por los Estados Unidos en 1945, y tras haber superado su problema, las embajadas japonesas en el nuevo continente al finalizar dicho siglo, hicieron el llamado a personas determinadas de dicha descendencia, para otorgar la oportunidad de dar un futuro mejor, lo que Japón dejó sus semillas en tierras extranjeras.<sup>50</sup>

<sup>49</sup> [enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n](http://enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n)

<sup>50</sup> <http://www.monografias.com/trabajos13/japoayer/japoayer.shtml>

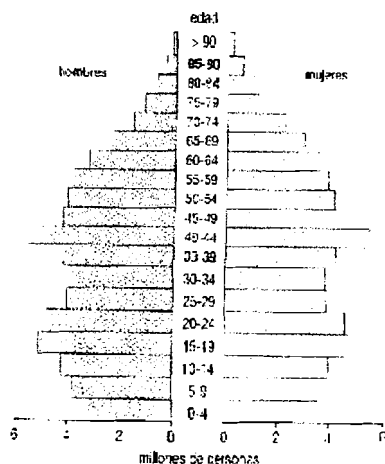


Podemos decir que la sociedad japonesa es muy pura tanto étnica como lingüísticamente, con un 99% de la población con el japonés como lengua materna. El 1% restante está compuesto por inmigrantes coreanos y chinos, incluyendo taiwaneses, junto con la minúscula población indígena conocida como Ainu, en Hokkaido<sup>51</sup>.

Japón alcanzó los 100 millones de habitantes en 1967. El censo de 1990 arrojó una cifra total de 123,612,000 habitantes. Su densidad de población (331) es una de las más elevadas del mundo. El espectro de la población ha atemorizado en todo tiempo al pueblo japonés, que, el transcurso de los siglos, ha elaborado diversos paliativos. La ley eugenésica de 1948, aplicada ampliamente, permite el aborto y la esterilización de las mujeres y preconiza las prácticas anticonceptivas. De este modo la tasa de natalidad ha pasado de 34,3 %, en 1925 a 9,9 en 1991. Aunque la tasa de mortalidad también ha descendido (de 19,2 % en 1925 a 6,7), la tasa de crecimiento natural ha sido del 0,4 en 1985-1990. Las nuevas cifras del censo de 2005: el total de la población japonesa es de 127,75 millones, 19,000 menos que en 2004. El descenso en el índice de fecundidad (promedio de hijos en la vida de una mujer) empezó a ser alarmante en 1974, cuando cayó por debajo de 2,1 (cifra necesaria para la renovación de la población). En 2004, el índice había caído hasta 1.29.<sup>52</sup>

Por otro lado, más de un millón de japoneses tiene ya más de 90 años. Más de 25,000 pasan de los 100. Y el 19.72% de la población tiene más de 65 años. Según el Instituto Nacional de Población, Japón tendrá 117 millones de habitantes en el año 2030 y la población activa se reducirá a 10.5 millones.<sup>53</sup>

El idioma oficial de Japón es el japonés. En algunas zonas, sobre todo en el Japón septentrional, subsiste la lengua ainu. Hoy en día se conocen también en este país asiático otros idiomas como el inglés, francés, español, portugués y el árabe, primeramente para la comunicación universal, diplomática y cultural, como también para la comercialización a otros países como es la compra y venta de sus producciones. Se estima que en torno al 2020 una cuarta parte de la población será mayor de 65 años. Población activa-desglose sectorial.<sup>54</sup>



**Figura 2.1.-Distribución de la población por sexo y edad. Fuente: Boletín Oficial, Statistics Bureau.**

<sup>51</sup> [enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n](http://enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n)

<sup>52</sup> *Ibid.*

<sup>53</sup> <http://www.kindsein.com/es/7/sociedad/211/>

<sup>54</sup> [enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n](http://enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n)

La población activa es de 66,6 millones de personas (abril de 2005) que representa el 52,2% de la población total y el 60,6% de la población mayor de 15 años (109,9 millones). La tasa de actividad femenina es del 48,6%. La distribución por sectores de la población ocupada, 63,52 millones de personas (abril de 2005) es la siguiente:

Población	127.8 millones (2004)	
Crecimiento poblacional	0.14 % (2000-2005)	
Mayoría de Edad	20 años	
Esperanza de Vida	80.8 años.	
Hombres:	77.62 años	
Mujeres:	84.15 años	
Agricultura, silvicultura y pesca	4,3 %	
Minería	0,1 %	
Construcción	9,1 %	
Industrias manufactureras	17,4 %	
Servicios	Total Servicios	69,1 %
	-Electricidad,gas,agua	0,6 %
	-Transporte	5,0 %
	- Comunicaciones	2,8%
	- Distribución mayorista	17,7 %
	-Minorista	5,2%
	-Hostelería	2,4 %
	- Servicios financieros -	1,1%
	Servicios inmobiliarios	8,7%
	- Sanidad, medicina, bienestar -	4,5%
	Educación, cultura	
	-Otros servicios	17,4%
	-Funcionarios públicos	3,7 %
TOTAL	100,0 %	

*Fuente: Boletín Oficial Statistics Bureau.*

**Tabla 2.2.- Datos poblacionales de Japón**

### 2.1.3.-Los pueblos nativos y su papel dentro de la sociedad

Es muy importante llevar a cabo un análisis del papel de los nativos y habitantes originales de ambas naciones, sus antecedentes, perfil cultural y su papel en la sociedad actual. “Se da genéricamente nombre de indígena a todo aquello que es relativo a una población

*oriunda del territorio que habita, cuyo establecimiento en el mismo precede al de otros pueblos o cuya presencia es lo suficientemente prolongada y estable como para tenerla por oriunda. Con el mismo sentido se utiliza, con mayor frecuencia, el término equivalente nativo".*<sup>55</sup>

### **2.1.3.1.-Los ainus de Japón**

Los ainus (palabra que significa "humano" en el idioma ainu) son un grupo étnico indígena en Hokkaido y el norte de Honshu, en la parte septentrional de Japón, así como en las Islas Kuriles y la mitad meridional de la Isla de Sajalín. Son también conocidos como Ezo o Yezo en japonés antiguo, y como Utari (palabra que significa "camarada" en idioma ainu) que es como hoy día prefieren ser referidos. Hoy en día, hay unos 150,000 japoneses descendientes de esta etnia, y casi 50,000 ainus con alguno de sus padres o ambos pertenecientes a ella, aunque no se conoce el número exacto ya que muchos ainus esconden sus orígenes o incluso los desconocen porque sus padres se los ocultaron para protegerles del racismo.<sup>56</sup>

De orígenes muy antiguos, a los ainus se les ha atribuido ancestros de tipo caucasoide o australoide, sin embargo, actualmente se les relaciona con la expansión de los primeros pobladores de Asia y con los pueblos actuales de Siberia, y especialmente con los Nivejí o Nivji de Sajalín y los Coriacos o Koryak de Kamchatka, que hablan lenguas paleosiberianas, así como con los primeros pobladores de Okinawa, aunque los ainus tienen características genéticas propias, que demuestran su antigua diferenciación de las demás poblaciones contemporáneas de la región. Estos resultados concuerdan con los hallazgos geológicos y arqueológicos: los primeros pobladores de Hokkaido arribaron durante la última glaciación hace más de 18 mil años.<sup>57</sup>

Los ainu habitan Hokkaido, desde el 5000 a de C. según hallazgos arqueológicos, pero también vivían en la mayor parte de Honshu y quizás algunas zonas de China, incluso documentos chinos ya hablan de su existencia con el nombre de Tung I (bárbaros orientales). La cultura Ojotsk que floreció del siglo V al siglo VII en Hokkaido, las islas Kuriles, la isla de Sajalín y la cuenca del Amur, parece estar relacionada con los Ainu y sus rituales espirituales con osos sacrificados. Entre el siglo VIII y el siglo XI floreció en la región la cultura Satsumon, procedente del sur, y produjo cambios culturales en la vida Ainu. A partir del siglo XVII, los japoneses ya llegaron a tener presencia en los territorios ainus, que en un principio fueron intercambios comerciales hasta el inicio de la era Meiji, cuando el gobierno liquidó el poder del clan Matsumae, que se dedicaban al comercio e inició una campaña de aculturación de la población ainu, que no estuvo exenta de problemas en cuanto a calidad de vida, por lo que parte de la población nativa se desplazó a la península de Kamchatka.<sup>58</sup>

La cultura tradicional ainu es muy diferente de la japonesa. Al alcanzar determinada edad dejan de afeitarse, así que los hombres más viejos tienen enormes barbas y bigotes. Hombres y las mujeres por igual se cortan el pelo de los lados de la cabeza a nivel de los hombros, pero en la parte posterior el corte es semicircular. Al comenzar la pubertad, las mujeres se tatúan la boca, brazos, los órganos genitales externos y, en ocasiones, la frente,

---

<sup>55</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Ind%C3%ADgena>

<sup>56</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Ainu>

<sup>57</sup> *Ibíd.*

<sup>58</sup> *Ibíd.*

utilizando como colorante ceniza de corteza de abedul que se deposita en un tarro que cuelga sobre el fuego.<sup>59</sup>

Su vestimenta tradicional es una capa tejida con hilo extraído de la corteza del olmo. Tiene mangas largas, que casi llegan hasta los pies y están arolladas al cuerpo y atadas con un fajín del mismo material. Las mujeres también llevan ropa interior de paño japonés. En invierno llevan pieles de animal con perneras de piel de ciervo y botas de piel de perro o de salmón. A ambos sexos les gusta llevar pendientes, que en el pasado se decía que hacían con las parras de la uva, y también portan collares llamados "tamasay", que las mujeres valoran mucho.<sup>60</sup>

Cazan con arco y flechas envenenadas. Su alimentación consiste básicamente en carne de venado, oso, zorro, lobo, tejón, buey y caballo, así como pescado, cangrejos, ostras, aves, mijo, frutas, verduras, hierbas y raíces. Nunca comen el pescado o la carne crudos, sino que siempre cuecen o asan dichos alimentos.<sup>61</sup>

Habitaban en chozas techadas con cañas, las más grandes alcanzan casi los 7 metros, sin habitaciones y con un lugar para el fuego en el centro; no tienen chimenea, sólo un agujero en el techo; sólo tienen una ventana en el lado oriental y dos puertas. La casa del jefe de la aldea se usa como lugar de encuentro comunal cuando es necesario. En vez de utilizar muebles, los ainus se sientan en el suelo, que está cubierto con dos capas de alfombra, una de junco y otra de tela; y en vez de camas extienden planchas, las rodean con un acolchado y emplean pieles como cobertores. Cuando comen, los hombres usan palillos y unos utensilios que les sirven para apartar el bigote y las mujeres utilizan cucharas de madera.<sup>62</sup>

### 2.1.3.2.- Los pueblos indígenas de México

Podemos decir que Japón era una isla despoblada hasta la llegada de los ainus, pero dentro de todo relativamente cerca de la vida del continente, mientras tanto la vida llega a América en el año 50,000 a. C. cuando los primeros pobladores llegan de Asia por el estrecho de Bering, teniendo igualmente sus raíces en Siberia. Los pueblos antiguos procedentes de Siberia, cruzaron el estrecho de Bering siguiendo las piezas de caza. Su recorrido es probable que comenzara unos 70,000 años atrás y fueron descendiendo a un ritmo de unos 27 kilómetros por generación. Desde Alaska cruzaron Canadá y Estados Unidos, llegando hasta México hace 21,000 años, según algunas pruebas de carbono y de materias orgánicas; algunos no se establecieron y continuaron su viaje a través de América Central y del Sur, alcanzando unos pocos el sur de Chile hace unos 13,000 años.<sup>63</sup>

A diferencia de Japón que sólo cuenta con los ainus como población nativa, México cuenta con más de 50 etnias indígenas, aunque según la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, se hablan 62 lenguas indígenas, entre las que destacan los nahuas, los otomíes, los purépechas, los huastecos, los mayas, los yaquis, y otros pueblos que han servido de eje al desarrollo de la cosmovisión de nuestro pueblo, pero que a pesar de esto son discriminados y sobajados de sobremanera por la mayoría de los habitantes de nuestro país de raíz mestiza o española, dado que lamentablemente en muchas ocasiones mexicanidad no es sinónimo de orgullo por nuestras raíces, sobre todo las indígenas,

---

<sup>59</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Ainu>

<sup>60</sup> *Ibíd.*

<sup>61</sup> *Ibíd.*

<sup>62</sup> *Ibíd.*

<sup>63</sup> <http://www.alumnosonline.com/mexico/>

mismos que generalmente son vistos como individuos inferiores o ignorantes que son producto de burlas y de discriminación constante por el resto de la población del país.

En el segundo artículo de su constitución política, México se define a sí mismo como una nación pluricultural, en reconocimiento a los diversos grupos étnicos que habitan en su territorio. De acuerdo con el Consejo Nacional de Población (Conapo) y el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), el país posee una población indígena que corresponde aproximadamente al 7% de la población. Otras estimaciones, por ejemplo, de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) consideran que la población indígena mexicana es de unos doce millones de personas, que corresponden aproximadamente al 12% de los 103.2 millones de mexicanos.<sup>64</sup>

Por su parte, la Agencia Estadounidense de Inteligencia (CIA, por sus siglas en inglés) estima que los amerindios corresponden al 30% de la población, aunque sin aclarar cual es la metodología que condujo a tal conclusión; sea cual sea la verdad lo cierto es que no podemos negar que tanto los pueblos indígenas como sus tradiciones son parte activa de la vida y tradiciones de nuestro país.<sup>65</sup>

Como todos sabemos la articulación interétnica en México se ha basado históricamente en relaciones de dominación. Dicha dominación no abarcó sólo el periodo estrictamente colonial, sino que se mantuvo y se agudizó durante el siglo pasado, definido por el ascenso al poder de los criollos y mestizos que se configuraron como clase nacional. El incremento de las relaciones de dominación se manifestó incluso en el desarrollo de las mayores rebeliones indígenas, que tuvieron lugar precisamente en esta época.<sup>66</sup>

No podía haber nuevos amos si no había viejos esclavos. La Revolución Mexicana marcó el ascenso al poder de otro grupo, apologista del mestizaje, cuyo proyecto histórico incluía la homogeneización cultural del estado aunque, contradictoriamente, realizaba una exégesis retórica del pasado indígena asumido como propio. A pesar de los intentos posrevolucionarios por transformar las relaciones de explotación vigentes en el país en general y en las áreas indígenas en particular, sus logros fueron limitados; especialmente en las regiones donde se mantuvo la estructura de dominación clientelista conocida como "caciquismo".<sup>67</sup>

Los grupos étnicos continuaron así desempeñándose como una clase subordinada a la nueva clase que detentaba el poder. El mantenimiento hasta el presente de esta situación estructural, determinó que muchas perspectivas analíticas referidas a lo étnico privilegiaran la situación de clase; asumiendo que la transformación de las relaciones de producción supondría automáticamente la solución de la cuestión étnica.<sup>68</sup>

Sin embargo, esta justa preocupación social minusvaloró el hecho que la situación de los indígenas está marcada no sólo por la explotación económica sino también por la dominación social, política, lingüística y cultural; es decir una situación de privación múltiple históricamente construida. La filiación étnica no se puede reducir a la posición de clase, puesto que implica la pertenencia a sociedades alternas cuyos proyectos no son

---

<sup>64</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico>

<sup>65</sup> Movimientos etnopolíticos y autonomías indígenas en México, Miguel Alberto Bartolomé - International Workshop on Carbon Sequestration, Venezuela, 2001 -

<sup>66</sup> Ibid.

<sup>67</sup> Ibid.

<sup>68</sup> Ibid.

necesariamente traducibles en términos exclusivamente económicos, aunque éstos sean fundamentales para sus mismas posibilidades de existencia.<sup>69</sup>

Ello no excluye la inserción de individuos y colectividades étnicas en el marco de la sociedad de clases, la que tiende incluso a reproducirse en el seno de las comunidades nativas. Pero tal como lo demuestra la dinámica étnica contemporánea, las reivindicaciones indias no son sólo económicas, sino que también buscan la actualización de sus propios proyectos políticos, lingüísticos, culturales y sociales.<sup>70</sup>

La reiteración de las situaciones de dominación fue configurando el "bloque histórico" actual, dentro del cual la condición étnica es asumida por muchos indígenas como una forma ineficiente de ser un ser humano: como una precaria definición existencial que requiere ser redimida a través del tránsito étnico. Otros grupos lograron mantener una autoimagen positivamente valorada, que implica la proyección voluntaria de su ser social distintivo hacia el futuro. El presente de los pueblos indígenas está entonces signado por estas dos tendencias contradictorias; una que busca renunciar a la filiación india percibida como un estigma y otra orientada hacia la afirmación protagónica de lo étnico. Así, la represión de las identidades étnicas, cuando no logró desintegrarlas, ha servido para fomentar el desarrollo de movimientos contestatarios.<sup>71</sup>

A continuación se hace una presentación de las lenguas indígenas, la población, los hablantes y la ubicación geográfica:

Lenguas	Población indígena total	Hablan lengua indígena	Ubicación geográfica
<b>Total</b>	<b>10,220,862</b>	<b>67.4%</b>	
Aguacateco	59	46.0%	Veracruz
Kiliwa (k'olew)	107	52.5%	Baja California
Ixil	224	48.1%	Campeche y Quintana Roo
Cochimí (Laymon o m'ti-pa)	226	42.5%	Baja California
Kikapú (Kikapoa)	251	57.5%	Coahuila
Kumiai (Kamia o ti'pai)	328	56.3%	Baja California
Cucapá (Es-pei)	344	59.9%	Baja California y Sonora
Pápagó (Tono ooh'tam)	363	42.1%	Sonora
Paipai (Akwa'ala)	418	52.9%	Baja California
Quiché	524	54.7%	Campeche, Chiapas y Quintana Roo

<sup>69</sup> Movimientos etnopolíticos y autonomías indígenas en México, Miguel Alberto Bartolomé - International Workshop on Carbon Sequestration, Venezuela, 2001 -

<sup>70</sup> *Ibid.*

<sup>71</sup> *Ibid.*

Lenguas	Población indígena total	Hablan lengua indígena	Ubicación geográfica
Cakchiquel (Cachiquero)	675	34.1%	Chiapas
Motocintleco (Mochó o Qatok)	692	26.9%	Chiapas
Seri (Konkaak)	716	72.4%	Sonora
Ixcateco (Mero ikooa)	816	49.7%	Oaxaca
Lacandón (Hach t'an o hach winik)	896	81.2%	Chiapas
Kekchí (k'ekchí o queckchí o quetzchí)	987	84.6%	Campeche
Jacalteco (Abxubal)	1,478	39.5%	Chiapas
Pima (Otam u o'ob)	1,540	54.3%	Sonora y Chihuahua
Ocuilteco (Tlahuica)	1,759	29.7%	México
Tacuate	2,379	86.9%	Oaxaca
Chocho (Runixa ngiigua)	2,592	41.6%	Oaxaca
Chuj	2,719	78.8%	Chiapas
Guarijío (Varojío o macurawe)	2,844	67.0%	Chihuahua y Sonora
Matlatzinca (Botuná o matlame)	3,005	47.9%	México
Chichimeca jonaz (Uza)	3,169	62.7%	Guanajuato
Lenguas Pames (Xigüe o Xi'ui)	12,572	77.7%	San Luis Potosí
Chontal de Oaxaca (Slijuala xanuk)	12,663	43.7%	Oaxaca
Kanjobal (k'anjobal)	12,974	83.5%	Chiapas
Tepehua (Hamasiipini)	16,051	66.2%	Veracruz
Huave (Mero ikooc)	20,528	78.6%	Oaxaca
Cuicateco (Nduudu yu)	22,984	65.6%	Oaxaca
Yaqui (Yoreme)	23,411	64.3%	Sonora
Mame (Qyool)	23,812	36.7%	Chiapas
Cora (Naayeri)	24,390	80.0%	Nayarit
Popoloca	26,249	72.1%	Puebla

Lenguas	Población indígena total	Hablan lengua indígena	Ubicación geográfica
Triqui (Driki)	29,018	84.4%	Oaxaca
Tepehuano (O'dam)	37,548	80.8%	Durango
Huichol (Wirráríka)	43,929	83.9%	Jalisco y Nayarit
Tojolabal (Tojolwinik otik)	54,505	81.7%	Chiapas
Amuzgo (Tzañcúe o tzjon noan)	57,666	84.7%	Guerrero y Oaxaca
Chatino (Cha'cña)	60,003	79.6%	Oaxaca
Popolucá (Núntahá'yi o tuncapxe)	62,306	71.0%	Veracruz
Chontal de Tabasco (Yokot'an)	79,438	55.2%	Tabasco
Zoque (O'de püt)	86,589	69.4%	Chiapas, Oaxaca y Veracruz
Mayo (Yoreme)	91,261	38.1%	Sinaloa y Sonora,
Tarahumara (Rarámuri)	121,835	72.0%	Chihuahua
Tlapaneco (Me'phaa)	140,254	85.2%	Guerrero
Mixe (Ayook o ayuuk)	168,935	80.1%	Oaxaca
Lenguas Chinantecas (Tsa jujmí)	201,201	75.9%	Oaxaca y Veracruz
Purépecha (P'urhépechas)	202,884	67.2%	Michoacán
Chol (Winik)	220,978	85.8%	Campeche, Chiapas y Tabasco
Huasteco (Teenek)	226,447	76.5%	San Luis Potosí y Veracruz
Mazateco (Ha shuta enima)	305,836	80.5%	Oaxaca y Veracruz
Mazahua (Jñatjo)	326,660	46.5%	México y Michoacán
Tzeltal (K'op o winik atel)	384,074	87.6%	Chiapas y Tabasco
Tzotzil (Batzil K'op)	406,962	86.9%	Chiapas
Totonaca (Tachihuiin)	411,266	66.1%	Puebla y Veracruz
Otomí (Ñahñú o hñā hñū)	646,875	50.6%	México, Hidalgo, Jalisco, Querétaro y Veracruz



Lenguas	Población indígena total	Hablan lengua indígena	Ubicación geográfica
Lenguas Mixtecas (Ñuu Savi)	726,601	70.3%	Guerrero, Oaxaca y Puebla
Lenguas Zapotecas (Ben'zaa o binnizá o bene xon)	777,253	65.1%	Oaxaca y Veracruz
Maya	1,475,575	60.5%	Campeche, Quintana Roo y Yucatán
Náhuatl	2,445,969	67.5%	Distrito Federal, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, México, Michoacán, Morelos, Oaxaca, Puebla, San Luis Potosí y Veracruz
Otras lenguas indígenas de América	924	47.9%	
Otras lenguas indígenas de México	728	46.3%	
No especificada	202,597	48.6%	

**CDI-PNUD, Sistema de Indicadores sobre la Población Indígena de México, 2002; CONACULTA, INI. La Diversidad Cultural de México. Los pueblos indígenas y sus 62 lenguas. México, 1998.**

Es increíble la cantidad de pueblos indígenas que existen en nuestro país, y sería motivo de estudio no sólo para uno sino infinidad de trabajos de investigación, el hecho de estudiar a todos y cada uno de los pueblos que conviven en nuestro territorio, por lo que me dedicaré a tocar los aspectos comunes a los pueblos indígenas de nuestra hermosa nación, y trataré los aspectos relevantes de su papel para el desenvolvimiento y el día a día de nuestra nación.

Hasta fines del siglo XX, los que hablaban español y algún idioma indígena, tendían a negar su lengua nativa porque al hablarla se les despreciaba. No era de sorprenderse que escondieran el idioma de sus antepasados.<sup>72</sup>

Las condiciones sociales ahora han cambiado y muchas comunidades muestran orgullo de poder hablar, leer y escribir su idioma autóctono. Están luchando contra la discriminación por el uso del idioma y se lo están enseñando a sus hijos. Se han dado cuenta de que la persona que habla dos idiomas tiene una gran ventaja sobre los que sólo hablan el español.<sup>73</sup>

En algunas comunidades la lengua nativa se usa solamente en los hogares, en los juegos de los niños y en algunos casos, en los ritos religiosos. Sin embargo, en otras, la lengua nativa continúa siendo la única que se habla, con excepción de la escuela. Pero poco a poco, se están implementando escuelas bilingües en las comunidades. Este uso de la lengua nativa es

<sup>72</sup> <http://www.sil.org/mexico/museo/2ce-Orgullo.htm>

<sup>73</sup> *Ibíd.*

frecuentemente una ayuda para los niños más pequeños que están comenzando su educación primaria formal.<sup>74</sup>

Nadie sabe lo que va a pasar el siglo XXI. Parte del patrimonio lingüístico de México desaparecerá, es casi seguro, ya que hoy en día en muchas comunidades sólo los ancianos hablan el idioma tradicional. Pero también, se espera que muchas comunidades puedan balancear el participar plenamente en la vida nacional con el español y, al mismo tiempo, mantener su lengua y sus costumbres ancestrales.<sup>75</sup>

Algunos idiomas autóctonos de México están en peligro de desaparecer. El grado de peligro de extinción que existe depende de la actitud de los hablantes hacia su idioma. Si se avergüenzan de ello y piensan que no tiene uso en la escuela ni en la vida pública, no se lo enseñan a sus hijos. Los mismos padres lo usan muy poco, y de esta forma hay cada vez menos hablantes, hasta que desaparece por completo.<sup>76</sup>

Sin embargo, algunas personas se dan cuenta de que su idioma es el medio de comunicación de su cultura que ha existido por años, y que es un bello tesoro especial, ya que con él se expresa la forma del pensamiento de su pueblo. Además es un ejemplar único e irremplazable de la habilidad del habla del ser humano. Estas personas hacen esfuerzos por conservarla, y la conservarán.<sup>77</sup>

Los elementos indígenas más comunes en nuestro día a día como cultura mexicana se manifiestan en distintas áreas, tales como el lenguaje en el que se utilizan infinidad de palabra con origen indígena, tales como chapulín o molcajete entre otras muchas, así como en tradiciones muy nacionales como el día de muertos que es una mezcla con la tradición española, pero con un fuerte arraigo indígena, así como infinidad de platillos, instrumentos del hogar e incluso telas y vestidos de diversa índole, que ayudan a hacer aún más grande el crisol de culturas de nuestro país.

Toda esta variedad de tradiciones y aportaciones al lenguaje y cultura son el reflejo de la ubicación tan distinta que tienen los pueblos indígenas en nuestra nación, dado que se encuentran en distintos puntos de nuestra geografía, desde las selvas del sur, las costas del pacífico o del golfo, hasta la zona del valle de México, las llanuras del centro de México, las cordilleras de la Sierra Madre, las zonas más alejadas de Michoacán, el desierto de Chihuahua y las zonas áridas del norte, ubicaciones las cuales nos dan una mayor variedad de cosmovisiones.

Pero a su vez al analizar las ubicaciones de sus comunidades podemos ver que aún se encuentran alejadas de la civilización, lo cual repercute en rezagos en materia de educación, salud, economía y esperanza de vida, desgraciadamente esto conlleva a otros problemas tales como desnutrición, alcoholismo, trato de blancas, explotación de los menores y un fenómeno recurrente tanto la migración a los centros urbanos, como la emigración a los Estados Unidos, como infinidad de individuos de nuestra nación, desgraciadamente al realizar esto muchas veces son explotados o relegados, ya sea tanto dentro como fuera del país.

La pobreza que prevalece en los municipios indígenas se hace patente al revisar los principales indicadores de marginación, encontrándose que 82.6 por ciento de ellos están en

<sup>74</sup> <http://www.sil.org/mexico/museo/2ce-Orgullo.htm>

<sup>75</sup> *Ibíd.*

<sup>76</sup> *Ibíd.*

<sup>77</sup> *Ibíd.*

condiciones de alta y muy alta marginación. En lo que se refiere a la población indígena, 74.4 por ciento vive en municipios con condiciones de alta y muy alta marginación, y como dato importante 80.3 por ciento de la población monolingüe se encuentra en la misma situación. Este factor debe tomarse en cuenta en los futuros planes y programas de desarrollo, pues es necesario considerar a este sector de la población para la difusión de campañas diversas en sus lenguas maternas.<sup>78</sup>

Para identificar las condiciones existentes en materia de fecundidad y mortalidad infantil, la Dirección de Información e Indicadores de la CDI realizó una serie de ejercicios estadísticos con base en las estimaciones realizadas por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) a nivel municipal, los cuales permitieron establecer cuatro estratos que delimitan condiciones mínimas y máximas en materias de fecundidad y mortalidad infantil para la población indígena; se identificaron 632 municipios en condiciones de alta y muy alta tasa global de fecundidad (TGF) del 70 por ciento, también se encontró que 717 municipios presentan una alta y muy alta tasa de mortalidad infantil (TMI), referida al número de muertes de menores de un año por cada 1 000 nacidos vivos siendo del 79 por ciento.<sup>79</sup>

Sea cual sea la realidad de nuestro país, es bien cierto que no debemos olvidar la importancia de nuestra herencia indígena, así como encontrar una forma de que tengan un papel incluyente dentro de nuestra nación, y de que gran parte del futuro de la misma depende de todos los actores que intervenimos en su día a día.

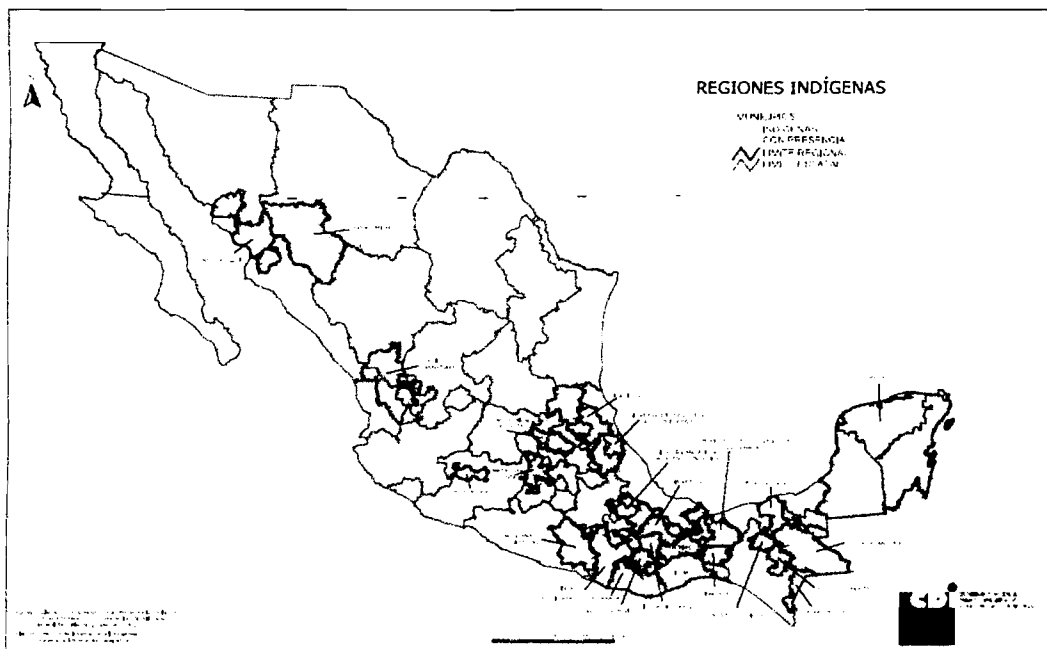


Figura2.2.-Mapa de las regiones indígenas de México. Fuente CDI

<sup>78</sup> Ibid.

<sup>79</sup> Ibid.

## **2.2.- Aspectos culturales**

### **2.2.1.- Figuras representativas y su papel en el entendimiento de ambas culturas**

Muchas veces relacionamos a una cultura determinada con una imagen en particular, el cosaco ruso, el tío Sam de los Estados Unidos, el lord inglés, el rahá o el marahá hindú e infinidad de modelos representativos de otros países, que por lo regular de una manera u otra representan la ideología y cosmovisión de un país en particular. Es así que he decidido hacer un estudio de los dos íconos más importantes de ambas naciones, por un lado el charro, quizás la iconografía mestiza más significativa de nuestro país y por otro lado al samurai, la figura histórica más significativa del Japón y en cuya ideología reside gran parte del peso de esa gran nación, así que sin más preámbulos adentrémonos en este análisis.

#### **2.2.1.1.-El charro**

Los indígenas, durante el tiempo de la Colonia, en casi todo lo que hacían eran menospreciados, vejados y juzgados con rigidez, por tanto siendo el caballo un animal muy útil en la conquista, le tuvieron gran estima y no fue fácil permitir que los recién conquistados, los tuvieran, ni siquiera para amansarlos, pues se temía que descubrieran uno de sus secretos claves en la lucha por la conquista y los derrotaran.<sup>80</sup>

Una de las primeras autorizaciones de que se tiene conocimiento - porque existe escrito -, fue la otorgada por el Marqués de Guadalcázar Don Diego Fernández de Córdoba, quien otorgó autorización por mandato del Virrey Luis de Tovar Godínez al padre jesuita Gabriel de Tapia - procurador de la Compañía de Jesús - para que 22 indios, montarán a caballo, y así poder cuidar y pastorear más de 100 mil cabezas de ganado menor pertenecientes a la Hacienda de Santa Lucía, filial de la de San Javier en el distrito de Pachuca - ahora Estado de Hidalgo -. Esto ocurrió el 16 de noviembre de 1619, en la primera mitad del siglo XVII.<sup>81</sup>

Ya en 1555, segunda mitad del siglo XVI, el segundo Virrey de la Nueva España, Don Luis de Velasco, había puesto en uso una montura distinta a la que usaban los españoles; así surgieron las primeras sillas mexicanas y los primeros frenos de estilo diferente, con características propias para las necesidades vaqueras de la Nueva España.<sup>82</sup>

Los caciques otomíes: Nicolás Montañez, Fernando de Tapia y el instructor Fray Pedro Barrientos, contribuyeron mucho a la cimentación de la cacharrería en los años 1531 a 1555. Por ese tiempo el santo varón Sebastián de Aparicio - ahora en proceso de canonización -, adquirió la hacienda de Careaga, - entre Azcapotzalco y Tlalnepantla, en el Estado de México -, donde se dedicó a la agricultura y la ganadería, enseñando los indígenas que no mostraron interés en la agricultura una nueva actividad: la doma de bovinos y más tarde la del ganado caballar, a pesar de estar prohibido hacerlo, pues su uso era reservado sólo a los conquistadores. Surgiendo así este nuevo oficio que luego se extendió floreciente desde la Mesa Central, a todos los confines del Virreinato con el nombre de Charrería. Este ejemplar y virtuoso varón a los 71 años dejó la actividad civil donando sus propiedades al convento de Santa Clara en el Estado de México, para ingresar en él como hermano Lego, - no sacerdote -, con el hábito de San Francisco de Asís. Falleció

---

<sup>80</sup> El charro Mexicano, noble, valiente y leal, [www.mexico-tenoch.com/charro/charro.html](http://www.mexico-tenoch.com/charro/charro.html)

<sup>81</sup> *Ibíd.*

<sup>82</sup> *Ibíd.*

27 años más tarde a los 98 años de edad. Su cuerpo permanece incorrupto en la iglesia de la Compañía de Jesús en la ciudad de Puebla.<sup>83</sup>

Así nació la charrería en las haciendas de los estados de Hidalgo, - cuna de la Charrería -, Puebla y Estado de México, extendiéndose más tarde por toda la Nueva España y floreciendo en el Virreinato de la Nueva Galicia, - actual Estado de Jalisco y sus alrededores-. Posteriormente y poco a poco la Charrería creció, al generalizarse el uso de los caballos entre los habitantes de nuestro país, donde los hacendados y sus servidores de confianza hacían gala de su pericia y destreza en el manejo de los animales, consumando útiles y valiosas maniobras con arrojo, valentía y pericia.<sup>84</sup>

En 1880 la Charrería profesional tuvo su origen, fue entonces cuando apareció el famoso "Charro Ponciano" cuyas hazañas reconocemos por los corridos y canciones. Su nombre fue Ponciano Díaz, originario de la Hacienda de Atenco, en el Estado de Hidalgo - la primera ganadería que se estableció en América -, dio gran impulso e incremento a la Charrería, convirtiéndola en espectáculo de valentía y pericia digna de admirar. Combinaba la Charrería con la Tauromaquia, siendo así el primero en ejecutar la suerte de banderillas a caballo, inventada por Ignacio Gadea, otro charro mexicano, que perteneció al equipo de Don Ponciano Díaz, junto con Agustín y Vicente Oropeza, Celso González, Vicente Conde y Manuel González Aragón, pioneros de la Charrería actual con quienes partió a España en 1889, a dar una exhibición de Charrería y Toros al estilo mexicano.<sup>85</sup>

En 1894 se reunió en Monterrey un grupo de 12 Charros capitaneados por Vicente Oropeza que salieron por primera vez a Nueva York y recorrieron varios lugares de aquel país con grandes éxitos. A Vicente Oropeza los norteamericanos le dieron el calificativo de Campeón de Lazo en el mundo, sorprendidos de la maestría y destreza con que floreaba y lazaba. En 1900 hubo otra expedición de charros a París, promocionando el arte de la Cacharrería, quienes después viajaron a Europa con otros grupos de charros, los que regresaban contentos y gloriosos por la aceptación de lo que exhibían.<sup>86</sup>

De entonces a la fecha, se han efectuado muchas excursiones al extranjero llevando esta inmortal tradición y arte. La mayoría a países donde existe alguna tradición relacionada con el uso del caballo, entre los países que sobresalen están: Argentina, Colombia, Venezuela, Chile, Estados Unidos, Canadá, España, Francia y Portugal. La Charrería ha sido tema de poetas, pintores, músicos, historiadores, artesanos y personas de reconocida cultura; todos ellos amantes de nuestras tradiciones y raíces.<sup>87</sup>

La Charrería por otra parte esta relacionada con la sastrería, sombrerería, platería, zapatería, fustería, talabartería, curtiduría, fabricación de sarapes, elaboración de reatas, herrajes, bordados y trabajos en pita. Así que, adentrándose en el tema de la Charrería, resulta interesante hasta para tomarlo como un tema para un programa cultural, a nivel escolar por tratarse de un valor histórico muy importantes.

La Charrería fue declarada "Deporte Nacional" por el Sr. presidente de la República Don Manuel Ávila Camacho, e instituido el 14 de septiembre como "Día del Charro".

---

<sup>83</sup> Ibíd.

<sup>84</sup> Ibíd.

<sup>85</sup> Ibíd.

<sup>86</sup> Ibíd.

<sup>87</sup> Ibíd.

La historia de México se llena con la figura del Charro, bizarra a través de sus mejores épocas. Como insurgente peleó en las huestes de Hidalgo y Morelos, como Chinaco luchó contra el invasor francés; como rural militó a las órdenes de los revolucionarios vestidos de cuero, como Zapata y Pancho Villa. Fue cochero y guardián de diligencias, cuando los caminos reales eran largas sendas de polvo; como fue luego caporal y jinete sobre las líneas de todas las rutas. Las espuelas de Amozoc del Charro mexicano, han punteado el polvo de todas las sendas mexicanas, señalando con viril presencia la historia de México.<sup>88</sup>

El Charro mexicano, gallardo y valiente, lo mismo empuña el machete que la pistola o desata la reata o pulsa la guitarra; igual se arranca en su caballo lanzando el grito abierto de rebelión o de guerra, que florea el lazo en las hermosas fiestas charras. Este arte típico del floreo con la reata, lo mismo ejecutado a pie que a caballo, parado que a la carrera, distingue al mexicano de los jinetes de otras partes del mundo, porque no hay crinolinas tan artísticas como las suyas, en las que el lazo nunca pierde su móvil característica de dura y flexible circunferencia. En el coleo, en el jaripeo, en la herrada, es siempre el mismo Charro, el mestizo mexicano, bravo y sentimental.<sup>89</sup>

Una vez afirmado todo esto podemos afirmar que el charro es un reflejo de la idiosincrasia del mexicano en muchos aspectos: es bravío, no le teme a la muerte, es orgulloso, disfruta de la música y de todas las fiestas, es amante del alcohol y de la "buena vida", extremadamente dotado en cuanto a las artes musicales u otras habilidades manuales, a su vez aparenta fortaleza emocional aunque se este derrumbando, tiende a refugiarse en el alcohol, sin contar que tiene que aparentar ser muy macho, lo cual refleja en ese comportamiento duro y en su actitud hacia las mujeres.

Es importante hacer hincapié que si bien esta figura representa gran parte de la forma de pensar de los mexicanos, de nuestra cultura y de sus tradiciones, no representa a la totalidad de los individuos ni las ideas de los mismos, pero si nos sirve para darnos una idea de las características de nuestro pueblo.

#### **2.2.1.2.-El samurai**

La enciclopedia wikipedia define al samurai como *"los guerreros del Japón antes de su ingreso a la industrialización; su significado es "guardián". Un término más adecuado es bushi (武士), que significa literalmente "hombre de guerra", cuyo uso data del período Edo. Sin embargo, ahora es común que la palabra samurái se refiera a la aristocracia militar y no, por ejemplo, a los ashigaru o soldados de infantería reclutados de entre los campesinos; el significado de Ashigaru es "pies ligeros", debido a que portaban una armadura liviana; su arma principal era el Yari (lanza). El samurái que no tiene vínculos con un clan o un daimyo es conocido como ronin, "hombre ola".*<sup>90</sup>

Se daba por sentado que los samurai eran muy ilustrados y cultos, y con el pasar del tiempo, perdieron sus deberes militares durante el shogunato Tokugawa. Al finalizar la era Tokugawa, los samuráis devinieron en funcionarios civiles de los daimyo y sus espadas sólo cumplían propósitos ceremoniales.<sup>91</sup>

---

<sup>88</sup> Ibíd.

<sup>89</sup> Ibíd.

<sup>90</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Samurai>

<sup>91</sup> Ibíd.

En el período Heian, la palabra *saburai* se empleaba para referirse a los guardias del palacio imperial que portaban espadas. Los *saburai*, antecesores de lo que actualmente conocemos como *samurái*, contaban con el auspicio de un señor a quien servían y éste les proveía con el equipo necesario. Además, a los *saburai* se les obligaba a mejorar sus habilidades marciales permanentemente.<sup>92</sup>

Sin embargo, las verdaderas tropas del emperador eran apenas grupos de conscriptos asignados a las distintas provincias del Japón para enfrentar guerras o rebeliones. Se basaban en las tropas continentales chinas y estaban conformadas por un tercio de los hombres adultos capaces de trabajar. Sin embargo, a diferencia de las tropas de palacio, cada soldado debía proveerse por su cuenta de equipo y sustento.<sup>93</sup>

A principios del período Heian, aproximadamente a fines del siglo VIII y en los primeros años del siglo IX, el emperador Kammu buscó la consolidación y expansión de su imperio en la región septentrional de Honshu. Envío a sus tropas a someter la rebelión de los Enishi (antecesores de los Ainu), lo que fracasó debido a la falta de motivación y disciplina de combate de los soldados. Entonces, el emperador presentó el título de *shogun* y empezó a delegar el sometimiento de los Enishi a los poderosos clanes regionales.<sup>94</sup>

Estos clanes se derivaron de los grupos de granjeros que, debido a la tiranía de los magistrados designados por el imperio para gobernar los territorios y recolectar impuestos, decidieron seguir la vía armada y protegerse. Con entrenamiento en equitación y arquería, el emperador les convirtió en la fuerza que empleaba únicamente para someter a los rebeldes, mientras las tropas imperiales eran disueltas por completo. Ya a mediados del período Heian, adoptaron las armas y armaduras de estilo japonés y sentaron las bases del *bushido*.<sup>95</sup>

Durante las etapas posteriores del período feudal, la era en que los *samurái* dominaron, el título de *yumitori* ("arquero") se mantuvo como un grado honorífico para los guerreros resueltos, a pesar de la importancia que había adquirido la esgrima. *Kyujutsu*, la Arquería japonesa, aún es parte importante de *Hachiman*, el dios de la guerra.<sup>96</sup>

Originalmente, estos guerreros eran apenas mercenarios al servicio del emperador y los clanes nobiliarios (*kuge*, 公家). Sin embargo, lograron amasar el poder necesario para, finalmente, usurpar el mando al emperador y establecer el primer gobierno regido por los *samurái*.<sup>97</sup>

Dado que los clanes regionales se reunieron y aunaron hombres y recursos, constituyeron una jerarquía centrada en el *toryo* o jefe. El jefe era un pariente lejano del emperador y el miembro de menor rango de una de las tres familias nobles: los Fujiwara, los Minamoto o los Taira. Si bien originalmente eran enviados a las provincias durante un período fijo de cuatro años para ejercer como magistrados, los *toryo* no regresaban a la capital al fin de su período, por lo que sus hijos heredaban sus puestos y continuaban liderando los clanes para someter las rebeliones que se levantaron por todo el Japón desde mediados a fines del período Heian.<sup>98</sup>

---

<sup>92</sup> [www.japonesparatodos.org/samurai.htm](http://www.japonesparatodos.org/samurai.htm)

<sup>93</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Samurai>

<sup>94</sup> *Ibid.*

<sup>95</sup> *Ibid.*

<sup>96</sup> *Ibid.*

<sup>97</sup> *Ibid.*

<sup>98</sup> *Ibid.*

Durante la era Tokugawa, los samurái se convirtieron cada vez más en miembros de la corte, burócratas y administradores, en detrimento de su rol de guerreros. El daisho se transformó en un emblema de poder, perdiendo su rol de arma de uso diario. Aún tenían derecho a matar al vasallo que no le tratara con el debido respeto; sin embargo, se desconoce cuan comúnmente era empleado este derecho. Cuando el gobierno central obligó a los daimyos a disminuir el número de sus tropas, los ronins se transformaron en un problema social.<sup>99</sup>

Las reformas de la restauración Meiji, acaecidas a fines del siglo XIX, abolieron a los samuráis como clase militar, tendiendo a un ejército más occidentalizado. En el Japón de nuestros días, aún sobrevive el bushido, el estricto código de los samurái, así como muchos otros aspectos de su estilo de vida.<sup>100</sup>

Los samurái se regían por un estricto código ético conocido como el código del Bushido. En él el honor y la fidelidad a su señor contenían los valores más altos de un samurai. Debían ser totalmente fieles al emperador, aunque esto suponga dar su propia vida. De hecho, una de prueba que hacía el emperador a los samurais de los que desconfiaba, era ordenarles el suicidio. A su vez eran personas que constantemente buscaban la iluminación total en su vida. La preparación en las artes y las letras. Lo que los convertía en algo más que simples asesinos o guardianes.<sup>101</sup>

También ellos seguían unos caminos llamados los "caminos de la espada espiritual". Aunque la visión de honorabilidad del samurai muchas veces ha sido bastante idealizada, puesto que no se toma en cuenta, que debido a la devoción que tenían por su código de honor y su espada, caían en actos poco decorosos para un miembro de la nobleza; por citar el caso más común: debido a que el samurai consideraba que su espada era su alma propia, si esta era tocada por otro bushi -aunque fuera de manera accidental- esto suponía un duelo ineludible. Ahora, si quien cometía tal error no pertenecía a la nobleza, esto significaba su inmediata muerte a manos del dueño de la espada.<sup>102</sup>

Durante el periodo Edo (1603 a 1867), una era de paz, los samurai se dedicaron a los estudios intelectuales como literatura, historia, filosofía o meditación. También se dedicaron al comercio o se integraron a la burocracia. En 1867 renunció el último shogun y se reinstaló el emperador como el poder legítimo en Japón (época conocida como restauración Meiji). En 1871 los privilegios de la clase samurai fueron oficialmente suprimidos. Los daimyo tuvieron que regresar la tierra al emperador y recibieron pensiones del estado japonés. Muchos samurai quedaron empobrecidos y desamparados. En 1875 se les prohibió portar las espadas que simbolizaban su dignidad. En el moderno Japón ya no había lugar para el guerrero a la antigua.<sup>103</sup>

La abolición de los privilegios de los samurai causó problemas sociales. En 1876-1877 hubo una rebelión de samurai liderada por Saigo Takamon. Los rebeldes samurai se enfrentaron con sus armas tradicionales al ejército del emperador, armado con tecnología bélica europea. Los samurai fueron completamente derrotados por el ejército nacional, murieron cerca de 20 mil de ellos. Este fracaso marcó el final de la era de los guerreros. Sin embargo, aunque actualmente los samurai no tienen ningún estatus oficial en Japón, los

---

<sup>99</sup> *Ibíd.*

<sup>100</sup> *Ibíd.*

<sup>101</sup> *Ibíd.*

<sup>102</sup> *Ibíd.*

<sup>103</sup> [http://sepiensa.org.mx/contenidos/historia\\_mundo/moderna/samurai/samurai\\_1.htm](http://sepiensa.org.mx/contenidos/historia_mundo/moderna/samurai/samurai_1.htm)



descendientes de sus familias gozan de estima entre la población japonesa, especialmente la rural.<sup>104</sup>

## **2.2.2.- Factores psicológicos relevantes**

### **2.2.2.1.- Psicología del mexicano**

En este tema analizaremos todos y cada uno de los aspectos que nos caracterizan a los mexicanos en nuestro actuar y pensar.

#### **2.2.2.1.1-Actitud hacia la muerte**

Hay diferentes aspectos relevantes que diferencian al mexicano en su personalidad de los distintos pueblos del mundo, pero quizás ninguno de ellos sea tan relevante como su actitud hacia la muerte.<sup>105</sup>

Para los antiguos mexicanos la oposición entre muerte y vida no era tan absoluta como para nosotros. La vida se prolongaba en la muerte. Y a la inversa. La muerte no era el fin natural de la vida, sino fase de un ciclo infinito. Vida, muerte y resurrección eran estadios de un proceso cósmico, que se repetía insaciable.<sup>106</sup>

La vida no tenía función más alta que desembocar en la muerte, su contrario y complemento; y la muerte, a su vez, no era un fin en sí; el hombre alimentaba con su muerte la voracidad de la vida, siempre insatisfecha. El sacrificio poseía un doble objeto: por una parte, el hombre accedía al proceso creador (pagando a los dioses, simultáneamente, la deuda contraída por la especie); por la otra, alimentaba la vida cósmica y la social, que se nutría de la primera. Posiblemente el rasgo más característico de esta concepción es el sentido impersonal del sacrificio. Del mismo modo que su vida no les pertenecía, su muerte carecía de todo propósito personal.<sup>107</sup>

Religión y destino regían su vida, como moral y libertad presiden la nuestra. Mientras nosotros vivimos bajo el signo de la libertad y todo –aún la fatalidad griega y la gracia de los teólogos- es elección y lucha, para los aztecas el problema se reducía a investigar la no siempre clara voluntad de los dioses.<sup>108</sup>

El advenimiento del catolicismo modifica radicalmente esta situación. El sacrificio y la idea de salvación, que antes eran colectivos, se vuelven personales. La libertad se humaniza, encarna en los hombres. Para los antiguos aztecas lo esencial era asegurar la continuidad de la creación; el sacrificio no entrañaba la salvación ultraterrena, sino la salud cósmica; el mundo, y no el individuo, vivía gracias a la sangre y la muerte de los hombres. Para los cristianos, el individuo es lo que cuenta. El mundo -la historia, la sociedad- está condenado de antemano. La muerte de Cristo salva a cada hombre en particular. Cada uno de nosotros es el Hombre y en cada uno están depositadas las esperanzas y posibilidades de la especie. La redención es obra personal.<sup>109</sup>

También para el mexicano moderno la muerte carece de significación. Ha dejado de ser tránsito, acceso a otra vida más vida que la nuestra. Pero la intrascendencia de la muerte no

---

<sup>104</sup> *Ibíd.*

<sup>105</sup> Octavio Paz; Todos Santos, Día de Muertos; en <http://www.elnavegante.com.mx/paz.html>

<sup>106</sup> *Idem*

<sup>107</sup> Octavio Paz; Todos Santos, Día de Muertos; en <http://www.elnavegante.com.mx/paz.html>

<sup>108</sup> *Idem*

<sup>109</sup> *Idem*

nos lleva a eliminarla de nuestra vida diaria. Para el habitante de Nueva York, París o Londres, la muerte es la palabra que jamás se pronuncia porque quema los labios. El mexicano, en cambio, la frecuente, la burla, la acaricia, duerme con ella, la festeja, es uno de sus juguetes favoritos y su amor más permanente. Ciertamente, en su actitud hay quizá tanto miedo como en la de otros; mas al menos no se esconde ni la esconde; la contempla cara a cara con impaciencia, desdén o ironía: “si me han de matar mañana, que me maten de una vez”.<sup>110</sup>

La indiferencia del mexicano ante la muerte se nutre de su indiferencia ante la vida. El mexicano no solamente postula la intrascendencia del morir, sino la del vivir. Nuestras canciones, refranes, fiestas y reflexiones populares manifiestan de una manera inequívoca que la muerte no nos asusta porque “la vida nos ha curado de espantos”. Morir es natural y hasta deseable; cuanto más pronto, mejor. Nuestra indiferencia ante la muerte es la otra cara de nuestra indiferencia ante la vida. Matamos porque la vida, la nuestra y la ajena, carece de valor. Y es natural que así ocurra: vida y muerte son inseparables y cada vez que la primera pierde significación, la segunda se vuelve intrascendente. La muerte mexicana es el espejo de la vida de los mexicanos. Ante ambas el mexicano se cierra y las ignora.<sup>111</sup>

### 2.2.2.1.2.-Religión

La Iglesia Católica tiene una fuerte influencia en los valores culturales básicos de México. Los valores cristianos que enseña penetran todo el sistema de la sociedad, aunque no todos los mexicanos sean asistentes asiduos a la iglesia. La religión católica se ve como una fuerza coherente, ya que proporciona la base para los valores morales fundamentales, la autoimagen del individuo y el respeto hacia otros, e influye en la relación con la naturaleza y el mundo espiritual. Como resultado, se encuentra una fuerza consistente en el respeto por la dignidad del individuo y en la cortesía, que son parte de la formación de los niños o de la educación en su sentido amplio. En México la religión sirvió como el instrumento principal para culminar la conquista, dado que con sus preceptos basados en el servilismo, la autohumillación y al final el hecho de aguantar el sufrimiento en la vida en la tierra para tener un mejor destino en el más allá; además sus preceptos basados en el arrepentimiento han permitido que se cometan los peores crímenes y ultrajes para obtener riquezas, sin importar que se pisoteen los derechos o se aplaste la integridad o la vida de los semejantes, dado que se cuenta con el arrepentimiento, la confesión o la compra de la salvación dando dinero a la iglesia y a sus miembros.<sup>112</sup>

Además, en un país donde se encuentra una extensa pobreza, la religión ofrece consuelo, tranquilidad, una aceptación del destino y el valor para seguir luchando, a pesar del sufrimiento y las aparentemente insuperables desventajas. Así que por encima de todo, la religión ha ayudado mucho a mantener la paz social durante los cataclismos dolorosos que ha padecido México. A pesar de todas las tensiones en la sociedad mexicana, la Iglesia continúa siendo una gran fuerza para la conservación de los valores culturales profundos de México.<sup>113</sup>

Prueba de ello es la manera en que ha ayudado a darle forma a este país y ha sido elemento vital para su estructuración siendo miembro fundamental de la independencia ya sea como emblema del cura Hidalgo y la fuerza conocida como los guadalupes, o la forma en que fue defendida durante la guerra cristera por el pueblo, sin contar que contamos con el segundo

<sup>110</sup> Ídem

<sup>111</sup> Ídem

<sup>112</sup> Administración mexicana en transición, Eva S. De Kras, p. 31

<sup>113</sup> El liderazgo femenino en los micronegocios... Mario A. Gómez Andrade, p. 19

máxima eficiencia y productividad. El administrador moderno, por consiguiente, deberá estar consciente del valor arraigado que tienen las relaciones personales. Una vez establecidas las buenas relaciones, los objetivos de la empresa, tales como la calidad y la productividad, se logran más fácilmente.<sup>118</sup>

La tendencia en muchos países altamente industrializados es darle prioridad a la tarea que se va a llevar a cabo y ver a la persona como un medio para realizarla. Esta visión minimiza la importancia de la persona como individuo. Se le considera primordialmente como una herramienta para el funcionamiento eficiente de la organización. En México, esto se percibe como una deshumanización del trabajo. Al aceptar primero el respeto por la dignidad del individuo como un valor básico, puede después considerarse a la persona en cuanto a su carácter, personalidad y conocimientos en relación con la tarea. Una vez resuelto esto, se puede esperar un buen desempeño porque se ha tomado en cuenta a la persona primero, antes que a la tarea. Esto demuestra la gran importancia de que el jefe "conozca" bien a sus subordinados. El conocimiento de este valor "personal" es indispensable para el funcionamiento exitoso de una empresa en México.<sup>119</sup>

Conociendo la importancia que se le da a las relaciones interpersonales, la sensibilidad emocional del mexicano no resulta sorprendente. Esta sensibilidad está estrechamente asociada a la naturaleza estética del mexicano y ambos aspectos resaltan claramente en la situación laboral. Como resultado se manifiestan varias actitudes culturales en el lugar de trabajo, desde el lenguaje florido hasta la pompa y ceremonia en ocasiones de fiesta.<sup>12</sup> También se puede presentar en ideas ingeniosas para resolver problemas o en innovaciones en el proceso laboral. Tanto dentro del trabajo como fuera de él, es la persona entera la que reacciona a cualquier situación.

Como consecuencia de la sensibilidad emocional del mexicano, éste suele tomar personalmente toda crítica acerca del trabajo. Se descubre, por consiguiente, que los mexicanos han desarrollado un arte sumamente sofisticado de diplomacia al tratar la crítica, la delegación de trabajo y las correcciones y evaluaciones del trabajo en proceso. Si no fuera por esta diplomacia, el mexicano se sentiría personalmente atacado. El hecho de ser criticado frente a sus colegas o subordinados o el ser tratado sin lo que él considera la debida dignidad y respeto, se interpretaría como un desprestigio y muchas personas preferirían renunciar.<sup>120</sup>

Por otro lado, al tenerle más confianza a su jefe y confiar más en su habilidad para tomar las decisiones correctas, la sensibilidad de la persona se aminora. Mucho depende de la habilidad del superior para desarrollar una relación de confianza con sus subordinados.

### **2.2.2.1.5.-La etiqueta y las apariencias**

La etiqueta es una expresión de la cortesía y consideración del mexicano hacia los demás. Es de suma importancia como muestra de educación y urbanidad, y una persona que no demuestra lo que se considera una norma aceptable, pierde el respeto de sus colegas y subordinados. Por otro lado, una persona que se ajusta a las normas aceptadas de etiqueta se le considera "educado" y por consiguiente se le respeta. A los niños se les enseñan buenos modales y comportamientos desde temprana edad y los padres esperan que sus hijos sepan

---

<sup>118</sup> *Ibíd.*

<sup>119</sup> *Ibíd.* p. 32

<sup>120</sup> Cultura, cultura en México y su impacto en las empresas, Elvia Espinosa Infante/ Rebeca Pérez

desenvolverse, de acuerdo con las normas esperadas, con grupos de todas las edades y, en especial, con los adultos y las personas mayores. Aprenden a mostrarles respeto y consideración a los mayores o a los que se encuentran en una posición de autoridad. La forma de la etiqueta está estrechamente relacionada a las diferentes clases sociales y se ajusta a cada una en particular.<sup>121</sup>

México es un país en el que las apariencias cuentan mucho, y es muy cierto que en nuestro país es más importante parecer que ser, como te ven te juzgan y por años la gente a dado más importancia a las apariencias y al que dirán que al bien actuar o al bien ser. Existen muchas razones de esto, por años quizás desde la colonia se ha dado mucha importancia a las apariencias, basado en la religión católica, bueno más bien en la iglesia católica que ha influido en el actuar de las personas, dado que mientras las cosas aparenten ser buenas todo va bien, y es que muchos de los hombres más destacados de la sociedad colonial eran hombres sin mucho pudor o valores y que se hicieron de muchos de sus bienes en base a miles de artimañas.

En el ambiente laboral esto implica el hecho de que muchas veces se realizan contrataciones, promociones o ascensos a aquellos que lucen mejor o que tienen una buena apariencia sobre aquellos que realmente tienen la capacidad, cosa que a la larga trae sus consecuencias en la empresa y en la vida diaria.

#### **2.2.2.1.6.-Actitud hacia el trabajo**

El mexicano ve al trabajo como un castigo y no como un medio para superarse, dado que la iglesia afirma que Dios expulsó a Adán y a Eva del Paraíso, y como castigo tuvieron que ganarse el pan con el sudor de su frente, por lo tanto la gran mayoría de las veces la actitud del mexicano hacia el trabajo no ha sido la mejor.

En el mundo laboral de México se encuentra un fuerte sentimiento con respecto al equilibrio adecuado entre el trabajo y el descanso (que consiste principalmente en el tiempo compartido con la familia y los amigos). Una vida feliz necesita de ambos, pero si se crea un desequilibrio por el tiempo o energía excesiva dedicada al trabajo, la persona siente que la vida familiar se está viendo amenazada, o sea uno de sus valores más arraigados. Al ocurrir esto se siente insatisfecho y se ve afectado su desempeño en el trabajo y su actitud hacia el mismo. Esto no quiere decir que el trabajador o gerente promedio no acepte la importancia de su trabajo y no esté dispuesto a dedicarle muchas horas cuando sea necesario (siempre y cuando tenga buen liderazgo), pero se requiere de un equilibrio donde el trabajo no represente una carga a costa de su familia.<sup>122</sup>

A raíz de su naturaleza sensible, el mexicano siente la necesidad de un ambiente armonioso en su lugar de trabajo. Un ambiente de confrontación, de competencia (entre individuos de la empresa) y de estrés crea un ámbito intolerable para muchos mexicanos, incompatible con el buen desempeño laboral. Para un desempeño laboral óptimo y satisfactorio se buscan empresas que tengan un ambiente amistoso y no conflictivo. Cuando no lo encuentra, entonces dejará la empresa tan pronto como sea posible, aunque esté satisfecho con su sueldo.<sup>123</sup>

---

<sup>121</sup> Op. cit. Eva S. de Kras, p. 32

<sup>122</sup> Op. cit. Eva S. de Kras, p. 33

<sup>123</sup> *Ibíd.*

Tradicionalmente, el lugar de trabajo se ha tratado como una extensión del hogar en donde el dueño (figura paterna) impone sus deseos, se considera la autoridad y, por consiguiente, es el único que sabe, que toma las decisiones, que resuelve todos los problemas y que impone disciplina a sus subordinados con regaños o castigos. Se espera que el empleado, a cambio de habérsele dado la oportunidad de un trabajo, admire y respete a su jefe casi como una divinidad, muestre una lealtad y devoción incuestionable y que nunca cometa el error de intentar tomar decisiones o resolver problemas sin la autorización de éste.

Esta costumbre impide que los empleados desarrollen autoconfianza tanto personal como respecto a su trabajo diario. No se les ha permitido pensar por sí mismos ni desarrollar confianza en sus propias habilidades- Por lo tanto, no sería realista esperar que asumieran responsabilidades complejas.<sup>124</sup>

Es obvio que, de permanecer esta relación entre el superior y su subordinado, no puede esperarse que se desarrolle en las cualidades positivas que tiene la cultura mexicana: inteligencia, autoconfianza y creatividad, requeridas para contribuir significativamente al éxito de una empresa.

#### **2.2.2.1.7.-El tiempo y la puntualidad**

La impuntualidad es el primero y uno de los fenómenos más frustrantes que afectan a la empresa en México. Aún prevalece la idea del tiempo como un concepto relativo en casi todo el país, pero se está reconociendo que esto tiene que cambiar si México ha de modernizarse y las empresas pueden desarrollarse con eficiencia y productividad.<sup>125</sup>

Una consecuencia de la falta de precisión en el tiempo es la tendencia a ser excesivamente optimista al calcular lo que se va a tardar en realizar una tarea. Esto, por lo regular, se hace de buena fe, tomando en cuenta sólo las posibilidades favorables, esperando complacer a la otra persona, haciendo caso omiso a si la estimación de tiempo es o no realista. Las consecuencias de esto no son de importancia en ese momento, sólo la habilidad de complacer es importante. Es obvio que se tiene que hacer una gran modificación de comportamiento en esta área, dándole más importancia a la credibilidad a largo plazo que a la ventaja a corto plazo.<sup>126</sup>

Se encuentran muchos otros casos donde la impuntualidad representa obstáculos para la modernización. Algunos de estos son:<sup>127</sup>

- La inhabilidad para organizar su tiempo.
- La falta de compromiso a las fechas de plazo.
- La impuntualidad en las citas y en los compromisos {hacer esperar a los clientes o hacer que regresen otro día}.

---

<sup>124</sup> Op. cit., Elvia Espinosa Infante/ Rebeca Pérez Calderón, [www.azc.uam.mx](http://www.azc.uam.mx)

<sup>125</sup> Op. cit. Eva S. de Kras, p. 34

<sup>126</sup> *Ibíd.*

<sup>127</sup> *Ibíd.* p.35

- No cumplir con las citas (justificándolas con argumentos inverosímiles).
- Hacer de nuevo un trabajo mal hecho y no sentirse responsable por desperdiciar el tiempo del cliente.

### 2.2.2.1.8.-La ética

El concepto de la ética se desarrolla durante la crianza, la educación religiosa y los años escolares del niño. Desde ese punto de vista, el niño mexicano promedio ha estado expuesto al estricto código moral de la Iglesia Católica. Sin embargo, la actitud hacia el decir la "verdad", en el sentido estricto, se ve afectada por la naturaleza sensible del mexicano en el área de la interacción personal. Un niño pronto aprende que no debe decir algo que lastime los sentimientos de los demás. Así que, a muy temprana edad, escuchan a sus padres decir "mentiritas blancas" o medias verdades, con tal de proteger las sensibilidades ajenas. Esta característica llega a ser un comportamiento normal en el adulto quien, para evitar algún conflicto o enfrentamiento en el trabajo, modifica sus respuestas y declaraciones. Esto no se ve como una falta de ética pero llega a causar serios problemas en el trabajo cuando no se cumple con los requisitos y los resultados esperados.<sup>128</sup>

Relacionado a este aspecto de la ética, se encuentra la costumbre de copiar en la escuela, considerada aceptable por los alumnos mientras no los descubran. El concepto de copiar se ve desde otro punto de vista. Los niños se copian la tarea y los exámenes y sienten que es normal "ayudar a un amigo". Lo mismo ocurre en el uso de "acordeones" para "ayudar a recordar" los puntos clave de un examen. Al crecer, el alumno tiene más presión para desempeñarse bien y obtener buenas calificaciones, ya que continúa con la práctica de copiar y a veces ocurren anomalías más serias en las instituciones educacionales. Por fortuna, estas prácticas no son universales pero están suficientemente difundidas para que todos los alumnos estén expuestos a ellas. Las autoridades en muchas escuelas y universidades tratan de restringir estas prácticas pero, desafortunadamente, en algunos casos ellos mismos son partícipes, así que el alumno está expuesto a un modelo no muy ejemplar.<sup>129</sup>

Para cuando haya terminado sus estudios, el joven habrá estado expuesto a muchas áreas grises en la ética. Por lo general las racionaliza como parte de la "cultura". Y dependiendo de cómo se crió y de su carácter, las acepta como "la mejor manera de hacer las cosas y tener éxito", o las rechaza como deshonestas e intenta no llevar sus negocios de esa manera. Afortunadamente, cada vez más y más los ejecutivos están llegando a pertenecer a este último grupo. Los cambios en la política y la economía están reduciendo, poco a poco, la oportunidad para las prácticas sin ética y cambiando el equilibrio entre los premios y las penalidades. Mucha gente de negocios en México está ansiosa de modificar estas áreas grises, pero el proceso es lento. La tradición y los arreglos interpersonales aún ejercen gran influencia.<sup>130</sup>

Es por esto que nuestro país ha enfrentado un problema muy común desde hace mucho tiempo: "la corrupción", y es que por años hemos sido catalogados como un país con un alto grado de corrupción, y es que incluso un famoso dicho de nuestra muy florida cultura versa lo siguiente: "el que no tranza, no avanza". Afortunadamente en los últimos años se

<sup>128</sup> *Ibid.*

<sup>129</sup> *Ibid.*

<sup>130</sup> *Ibid.*

ha puesto un freno importante a este respecto con una nueva ola de mexicanos que buscan cambios favorables en este aspecto, aunque el camino por recorrer aún es muy largo.

#### **2.2.2.1.9.-El individuo y el equipo**

México es un país que le otorga gran valor al individuo. El lugar de trabajo está estructurado sobre la realización personal del individuo con su superior; y todo trabajo se organiza y delega basado en una estructura estrictamente Jerárquica en donde la delegación consiste en tareas asignadas a los individuos.<sup>131</sup>

Cada persona siente responsabilidad y lealtad personal hacia su jefe pero muy poco interés lateralmente, al menos que se trate de un amigo. Todo concepto de trabajo en equipo con su sentido de responsabilidad colectiva y de cooperación entre departamentos o sectores casi no existe y va en contra de los valores individualistas tradicionales de confianza personal y de reconocimiento dentro de la estructura jerárquica. El intentar cambiar de juicios de valor a reconocimiento de grupo, desempeño de grupo, planeación de grupo y toma de decisiones es un cambio radical para una sociedad basada en valores individuales. Esto constituye un gran cambio en la perspectiva hacia la satisfacción, cumplimiento y desempeño laborales.<sup>132</sup>

Y es que los grandes logros y reconocimientos internacionales de nuestro país han sido de manera individual, teniendo a grandes personajes e distintas áreas ya sean deportivas, artísticas o tecnológicas, más sin embargo es muy cierto que los resultados de equipo son muy pocos y contados, ya que por ejemplo la gran esperanza y pasión de muchas personas en nuestro país, el fútbol nunca a dado ningún resultado, sólo contando el resultado de los sub-17 hace un año, y que demuestra la actitud de algunos jóvenes mexicanos que estamos buscando revertir la situación de nuestro país.

#### **2.2.2.1.10.- El compromiso**

Como se comentó antes, el subordinado mexicano tradicional tiende a hacer estimaciones de tiempo exageradamente optimistas con tal de complacer a su jefe, sin tomar en cuenta las consecuencias del incumplimiento. Junto con esto viene la actitud hacia los compromisos en general. Los compromisos todavía se ven como declaraciones de buenas intenciones, y a estas buenas intenciones se les da casi tanto peso como al cumplimiento efectivo del compromiso.<sup>133</sup>

De hecho, a veces son un sustituto para la acción. Esto todavía sucede todos los días en muchos aspectos de la vida, incluyendo el empresarial, y la mayoría de los mexicanos acepta esta situación resignadamente. Es obvio que, los procesos internos de pensamiento requieren de una modificación significativa, lo cual está sucediendo poco a poco al hacer que los gerentes y trabajadores asuman mayor responsabilidad personal.<sup>134</sup>

#### **2.2.2.1.11.- El espíritu festivo**

Los mexicanos son inevitablemente festivos y pendencieros; cuestión de orgullo que afirma que lo hecho en México siempre es chido. Qué hablar de la euforia desbordada cuando es día de la independencia; de la glorieta del Ángel de la Independencia; de las plazas de todas

---

<sup>131</sup> Ibid. p.36

<sup>132</sup> Ibid.

<sup>133</sup> Ibid. p.34

<sup>134</sup> Ibid.

centro católico más grande del mundo y una de las pocas representaciones sagradas con imagen mestiza en la virgen de Guadalupe, madre no sólo de nuestro país, sino de toda Latinoamérica.

### **2.2.2.1.3.-La Familia**

El valor que se le da a la familia en México es probablemente su característica cultural más importante. La familia es la base de la sociedad y de ahí se extienden los lazos de confianza, responsabilidad, fuerte afiliación y apoyo emocional, que le da valor y propósito a la vida. En general, los niños se desarrollan sintiéndose queridos, protegidos y apegados emocionalmente a la familia. Estas afiliaciones se llevan al lugar de trabajo donde se muestra una gran preferencia por contratar a parientes y amigos cercanos de la familia de los dueños y empleados de confianza. En el trabajo, estas relaciones ayudan a crear un ambiente cómodo de confianza, armonía y solidaridad.<sup>114</sup>

Como resultado, el trabajo tiende a ser una extensión del hogar ya que el dueño o director general sustituye la figura paterna como autoridad moral. Los subordinados aceptan y obedecen sus órdenes.

Este sistema sigue funcionando en una pequeña empresa familiar, pero al crecer ésta se requieren habilidades altamente diferenciadas. La estructura familiar, estrictamente autoritaria, necesita una modificación significativa. Sin embargo, estas modificaciones no disminuyen la importancia que se le otorga a los lazos familiares dentro de la empresa en todos los niveles de la sociedad. La lealtad hacia la familia sigue siendo el factor más importante en la vida de la persona. Según dijo un alto ejecutivo, "Si tocamos a la familia, tocamos las raíces mismas de la sociedad mexicana".<sup>115</sup>

Sin embargo esto puede traer como consecuencia uno de los mayores problemas de nuestra cultura, tales como el compadrazgo, mismo que no permite tener siempre a la persona más calificada y que sobre todo a nivel público acarrea graves problemas a nuestra sociedad.

Más sin embargo esto permite un mejor ambiente de trabajo, dado que el trato en el área de trabajo se vuelve más cálido y con un ambiente más hogareño que ayuda a tener un trato más humano y por consiguiente empleados más satisfechos con su área de trabajo.<sup>116</sup>

### **2.2.2.1.4.-Las relaciones interpersonales**

La importancia que los mexicanos le dan a las relaciones interpersonales no se puede subestimar. El individuo es el factor clave en todas las transacciones, en todos los niveles de la sociedad, tanto en el sector privado como público del país. El mexicano básicamente se relaciona con las personas no con los productos o servicios.<sup>117</sup>

Por consiguiente, la manera mexicana de hacer las cosas difiere mucho de la anglosajona donde, por lo menos, en lo que se refiere al trabajo, se le da más importancia a la tarea que al individuo. El mexicano se siente motivado principalmente por el respeto personal y el reconocimiento. En consecuencia, en una situación laboral, las relaciones personales deberán cultivarse cuidadosamente para obtener el compromiso de la fuerza que logrará la

---

<sup>114</sup> Op. cit. Eva S. de Kras, p. 29

<sup>115</sup> *Ibid.*

<sup>116</sup> *Ibid.* p. 30

<sup>117</sup> *Ibid.* p.31



las capitales de la República Mexicana; del mundo testigo de que en México si sabemos cómo celebrar.<sup>135</sup>

Es un hecho innegable que en México el espíritu festivo es el motor de muchas de las cosas más representativas de nuestra patria, las ferias estatales y de los pueblos, el mariachi, el tequila, la fiesta charra, el jarabe tapatío, los días festivos nacionales, el fútbol, etc. Más sin embargo esto también nos demuestra que muchos de los momentos de unión del mexicano, son sólo buscando la diversión y el beneficio temporal, pero no van más allá.<sup>136</sup>

#### **2.2.2.1.12.- El mexicano y el medio ambiente**

Es cierto que nuestro país es uno de los países más ricos en cuanto a variedad de recursos naturales dentro del continente americano, y es cierto que los niveles de contaminación, tales como la polución y la deforestación, todo esto se entiende por el hecho de que el mexicano no valora plenamente los recursos naturales con los que cuenta, después de todo siempre han estado ahí, sin importa si los cuidamos o no, aunque sea en menor medida seguirán, o al menos eso es lo que piensa el mexicano. Es por esto importante hacer hincapié en una educación que desde pequeños nos haga más comprensivos e íntegros con la naturaleza y no sólo parásitos de la misma.

#### **2.2.2.2.- Psicología del Japonés**

##### **2.2.2.2.1.- Actitud hacia el trabajo**

Para ellos el trabajo es sinónimo de triunfo. El que más trabaja es el que más gana. La gente se encuentra fuertemente motivada para laborar hasta 12 y 14 horas diarias. Públicamente y para todos, la pereza es un antivalor; por lo que la gente trabaja mucho, con gran capacidad de organización y con fuerte espíritu de equipo.

Para los japoneses su lugar de trabajo no es más que la extensión de su casa, parte de su círculo de relaciones más íntimas, su "UCHI". Así vemos como los japoneses al llegar a su trabajo se quitan los zapatos y hasta se pueden poner ropa más cómoda. Durante las largas horas que pasan en la oficina no necesariamente están trabajando activamente, pero la presencia física del empleado en la oficina es muy importante. Es la mejor demostración de lealtad hacia sus compañeros.<sup>137</sup>

Tampoco para los japoneses eso significa un gran esfuerzo, para ellos eso es parte normal de la vida. Hay que trabajar, y para muchos el trabajo es su razón de ser. Nosotros los occidentales percibimos el trabajo como una necesidad y una obligación, aun cuando disfrutemos de lo que hacemos. Además hacemos una gran diferenciación entre "el trabajo" y "la casa". El trabajo es la manera de "ganarse el pan" y no tiene nada que ver con el disfrute de la vida.<sup>138</sup>

Lo que irremediamente nos lleva a la siguiente pregunta: ¿Por qué los japoneses trabajan tanto? Poco después de la segunda guerra mundial los japoneses debían trabajar para comer. Con el crecimiento acelerado de la economía japonesa los trabajadores se volvían más ricos dando más importancia a aspectos como la vivienda y actividades recreativas. Así, las horas

---

<sup>135</sup> México folk ¡A mucha honra!, Jeancarlo Aldana, <http://universitario.mundoejecutivo.com.mx>

<sup>136</sup> *Ibid.*

<sup>137</sup> Para conocernos mejor estudiando la Cultura Japonesa, Carolina Iribarren, <http://universalia.usb.ve>

<sup>138</sup> *Ibid.*

de trabajo efectivo se redujeron considerablemente de 8.10 horas diarias en 1960 a 7.54 en 1970. Sin embargo, después de la crisis petrolera el ritmo de disminución casi se detiene: 7.19 horas en 1980 y más de 70% de todos los trabajadores no pueden gozar del régimen de dos días de descanso por semana.<sup>139</sup>

Actualmente, según una encuesta realizada por una organización laboral, son muchos los trabajadores japoneses —sobre todo los jóvenes— descontentos por las muchas horas extra de trabajo y por el control tan severo. Gracias a la famosa administración estilo japonés, basada en la cooperación entre empresarios y trabajadores y al autocontrol de los trabajadores sobre el aumento de sus salarios, la economía japonesa se recuperó con gran rapidez después de la crisis petrolera. Sin embargo, como los sindicatos japoneses se organizan dentro de las empresas y dependen mucho de las mismas, no tienen suficiente fuerza para cambiar las condiciones de trabajo y aumentar sus salarios en contra de los intereses "mutuos" de las "familias" o "comunidades" llamadas empresas. La sobrevivencia y el crecimiento de las empresas es lo más importante tanto para los empresarios como para los trabajadores en Japón.<sup>140</sup>

En las corporaciones japonesas, el puesto y la responsabilidad están por lo general estrechamente correlacionados con la edad del empleado y los años de empleo. Los nuevos reclutas, recién graduados de la universidad, entran a la compañía a la edad de 22 ó 23 años y se les promueve al puesto de "jefe" después de alrededor de 10 años. Aproximadamente 10 años después, se convierten en jefes de sección. El siguiente paso es el ascenso a gerente general, lo que ocurre generalmente cuando un empleado se aproxima a los cincuenta años o acaba de rebasarlos. A un gerente general se le asignan responsabilidades de importancia dentro de la compañía y la gerencia de más alto nivel se recluta entre este nivel de la organización. Los puestos por arriba del gerente general son el puesto de director, director administrativo ejecutivo, director administrativo ejecutivo de la más alta jerarquía, vicepresidente y presidente. El consejo de administración está integrado por todos los directores de la compañía. Además, cada director encabeza a una división en particular de la compañía y es responsable de ella.<sup>141</sup>

Un ejemplo de la actitud hacia el trabajo, es una pequeña historia que cuenta Shintaro Ishihara : *"Escuché recientemente un relato inspirador que muestra por qué el desempeño de las compañías japonesas es superior al de sus contrapartes norteamericanas. Era relativo a una dedicada empleada de la fábrica de semiconductores de Kumamoto, de la orporación NEC. Por alguna razón, la planta producía bastantes más chips defectuosos que cualquier otra instalación de NEC. El gerente y los empleados de la fábrica se reunían diariamente para tratar de resolver el problema. Tomaron acciones correctivas y probaron soluciones novedosas sin éxito; no podían reducir la tasa de rechazo por debajo de cierto punto. Todos estaban intrigados por qué razón sólo Kumamoto no podía cumplir las normas de la compañía."*<sup>142</sup>

*Un día, la heroína de esta historia iba caminando al trabajo y se detuvo en el cruce de ferrocarril frente a la fábrica, mientras pasaba un tren carguero muy largo. Sintió que la tierra vibraba mientras los pesados vagones pasaban retumbando y repentinamente se le ocurrió que el sacudimiento podía ser el culpable. Más tarde, en el trabajo, cuando pasó un tren no sintió ninguna vibración. Sin embargo, pensando que quizá la maquinaria de precisión podía afectarse, le dijo al capataz. Poco después el gerente de la fábrica ordenó*

<sup>139</sup>7 enigmas sobre la economía japonesa, Yamamoto Junichi, en Japón Hoy p. 48

<sup>140</sup> *Ibíd.*

<sup>141</sup> El mercado japonés un compendio para el exportador potencial. Jetro México

<sup>142</sup> "El Japón que puede decir NO", Shintaro Ishihara, Lasser Press Mexicana, p. 49-50

*que se cavara una zanja a lo largo del costado de la planta que daba frente a las vías y la hizo llenar de agua, ¡Eureka! La barrera, similar a un foso absorbió la vibración y la tasa de defectos disminuyó notablemente. La mujer tenía sólo -dieciocho años, pero se enorgullecía de su trabajo y de NEC. Le importaba lo suficiente como para pensar en un problema de la compañía durante su propio tiempo. Ese tipo de ética del trabajador reflejaba la superioridad del sistema escolar de Japón.*"<sup>143</sup>

#### **2.2.2.2.2.- La religión**

La mayoría de los japoneses no están afiliados a una religión en particular, a su vez ellos incorporan varias características de muchas religiones en su vida cotidiana y que dicho proceso es conocido como sincretismo, y por ende celebran festivales pertenecientes a diferentes religiones, tales como el budismo, el cristianismo y la religión shinto.<sup>144</sup>

Una de las religiones más practicadas en Japón es el Shinto (神道), que es a la vez la religión nativa de Japón y que es exclusivo de ese país, fue la única religión que existía antes de la llegada del budismo a Japón y marcó notablemente la mitología japonesa. Involucra un religión politeísta que se realiza en los templos shinto o jinja (神社), y que se basa en cuatro afirmaciones: tradición y familia, amor a la naturaleza, purificación y la celebración de las festividades tradicionales. No posee ningún canon o libro sagrado, y es una religión que no está interesada en acrecentar su número de fieles, por ende dicha religión no se ha expandido a nivel mundial. Fue una religión estatal desde la Era Meiji hasta el final de la Segunda Guerra Mundial, y en esa época proscribía otras religiones; sobre todo con el budismo japonés, religión que estaba muy asimilado con éste y que se le intentó separar su práctica en vano.<sup>145</sup>

De esta manera podemos afirmar que el shinto rige la vida y gran parte de la moral y principios del japonés, tales como el respeto al pasado y las tradiciones, mismo que les ha permitido sacar lo mejor de sus tradiciones y mantener viva la llama de las mismas y el amor por sus antepasados; la familia, que para ellos es el núcleo principal, dado que lo primordial es el grupo y no el individuo para lograr salir adelante; el amor a la naturaleza y el respeto por la misma, cosa comprensible por los pocos recursos con los que cuentan dentro de su territorio y la importancia de la no sobre explotación de los mismos, así como no verlos como un medio para generar riqueza, sino como un medio de vida que se debe respetar y el más parecido al cristianismo es la purificación y la celebración de las festividades. Debido a que el shintoísmo no pretende convertir, criticar ni entrar en conflicto con otras religiones, su expansión fuera de las islas de Japón ha quedado limitada generalmente a las comunidades niponas de la emigración.<sup>146</sup>

Es por esto muy común ver a una misma persona casarse en una iglesia cristiana y tener su funeral en un templo budista, y un chico en edad escolar puede perfectamente rezar en un templo sintoísta para que le den chocolate por San Valentín. Las calles japonesas se decoran en Tanabata, Obon, Halloween y Navidad.

---

<sup>143</sup> *Ibíd.*

<sup>144</sup> Cultura de Japón en [es.wikipedia.org](http://es.wikipedia.org)

<sup>145</sup> *Ibíd.*

<sup>146</sup> Shinto en [es.wikipedia.org](http://es.wikipedia.org)

### 2.2.2.2.3.- La Familia

Los japoneses estiman los lazos familiares y atribuyen un gran valor a asistir a eventos ceremoniales, tales como ceremonias de mayoría de edad, matrimonios, funerales y eventos de adoración ancestral. A medida de que el Japón se ha urbanizado cada vez más, los japoneses socializan con menos frecuencia con sus vecinos, pero continúan organizando eventos y festivales locales y asistiendo a los mismos. Los japoneses también se apegan a una costumbre de enviar tarjetas de saludos de temporada a los amigos y regalos durante el verano (ochugen) y el invierno (oseibo) a personas o compañías de cuya amabilidad o actividad comercial han disfrutado y los funcionarios de las compañías departen con frecuencia con los clientes.<sup>147</sup>

En Japón, los lazos familiares entre padres e hijos, hermanos y hermanas y parientes se tienen en gran estima. Los miembros de la familia y los parientes se reúnen para la festividad del Año Nuevo y el Festival Obon en agosto y los lazos sanguíneos desempeñan un papel importante en ocasiones tales como las bodas y los servicios conmemorativos budistas. Además, las relaciones con los vecinos se mantienen cuidadosamente por medio de asociaciones del vecindario, eventos celebrados en las escuelas de sus hijos y festivales. En el pasado, las relaciones con los vecinos eran muy extensas e importantes, lo que se refleja en el dicho “los vecinos cercanos son más (queridos) que los parientes lejanos”. Sin embargo, el afecto por los vecinos se está debilitando en Tokio y otras grandes ciudades. La gente envía también tarjetas de Año Nuevo, tarjetas de felicitación para el verano y otras felicitaciones de temporada a los amigos de los años universitarios, a los maestros o a los compañeros de trabajo, aunque ya no puedan verse unos a otros con regularidad. Envían también regalos de verano (ochugen) y obsequios de invierno (oseibo) a los vecinos, amigos y, en particular, a las personas con las que se consideran en deuda.<sup>148</sup>

### 2.2.2.2.4.- Las relaciones interpersonales

En las compañías, los empleados socializan con los compañeros de trabajo y los superiores en fiestas de bienvenida a nuevos empleados, fiestas para dar la bienvenida o despedir a empleados transferidos y fiestas de fin de año. Los trabajadores departen con frecuencia con otros empleados después del trabajo, para comer y beber; y los departamentos o secciones dentro de una compañía pueden patrocinar actividades de recreo, incluyendo de viajes o eventos deportivos. En las corporaciones japonesas, estas ocasiones se ven no solamente como un sitio para la interacción de los empleados, sino también como una extensión de su trabajo. Sin embargo, muchas personas han comenzado recientemente a dar mayor valor a su tiempo privado lejos del trabajo y se está debilitando el dominio que ejercieron alguna vez las compañías sobre sus empleados.<sup>149</sup>

Como parte de las relaciones comerciales, se envían obsequios a los clientes durante el verano (ochugen) y el invierno (oseibo). Además, los vendedores hacen recorridos para visitar a los clientes para felicitarlos a fin de año y al principio del año nuevo. Se envían regalos a los clientes que construyen nuevos edificios de oficinas, abren nuevas tiendas o construyen nuevas fábricas. Se expresa la gratitud a los clientes por su cooperación diaria

---

<sup>147</sup> Op. cit. Jetro México

<sup>148</sup> *Ibíd.*

<sup>149</sup> *Ibíd.*

invitándolos a eventos para celebrar ocasiones especiales, tales como el aniversario del hecho memorable de la fundación de la compañía, u otros.<sup>150</sup>

#### **2.2.2.2.5.- Relaciones laborales**

En la cultura colectiva de Japón orientada hacia el grupo, respetar y mantener las relaciones jerárquicas es esencial en la sociedad y los negocios. La importancia de la jerarquía en la cultura japonesa se basa en la ética social del Confucianismo, en la cual las personas se ordenan en forma vertical las relaciones jerárquicas. Por ejemplo, cliente (superior) y vendedor (inferior) Una sociedad estable depende de la apropiada mantención de esas relaciones jerárquicas.<sup>151</sup>

La relación entre cliente y vendedor es una de las muchas relaciones jerárquicas en la cultura de negocios en Japón. Otras son compañía principal y subsidiaria, oficina principal y sucursal, superior y subordinado, senior (o persona con más antigüedad en la compañía) y júnior. En esas relaciones cada persona tiene ciertas expectativas del otro. Por ejemplo, un superior se supone que debe preocuparse por el bienestar de sus subordinados, hasta llegar al punto de ayudarlos en su vida privada. A su vez, el o la subordinada debe confiar en el juicio de su superior y no cuestionar sus decisiones. Un problema en el lugar de trabajo contemporáneo en Japón ocurre cuando un superior y un subordinado ya no comparten esas expectativas. Hay un número creciente de jóvenes que valoran el individualismo y prefieren mantener cierta distancia entre sus vidas privadas, y su trabajo y empleadores.<sup>152</sup>

Una importante manifestación de la jerarquía en los negocios japoneses es la antigüedad laboral. La antigüedad ha sido tradicionalmente un criterio importante para los ascensos (a pesar de que actualmente el enfoque está pasando de la antigüedad a la meritocracia) Como ejemplo: en negociaciones entre dos compañías, los japoneses esperan que cada lado envíe a personas de la misma edad y posición que literalmente se sientan uno frente al otro durante las discusiones. Estas expectativas basadas en la jerarquía puede hacer difícil para un japonés el negociar como iguales, con alguien que es o menor o mayor de edad.<sup>153</sup>

Cuando los japoneses intercambian tarjetas de negocios, una formalidad que toma lugar cuando se reúnen por primera vez, las personas de mayor categoría intercambian tarjetas primero. Cuando se recibe una tarjeta, el cargo en la misma siempre se revisa para establecer el estatus relativo. A los empleados de posición superior, como un jefe de departamento (buchoo), a menudo se les llama por su cargo (buchoo), o por su nombre y cargo ("Tanaka-buchoo") Cuando los japoneses hacen reverencias, la persona con estatus más bajo se inclina más profundamente.<sup>154</sup>

La distribución de asientos se basa en la jerarquía. En un taxi, el asiento detrás del conductor es para la persona de posición más alta, mientras que el asiento al lado del conductor es para la persona de menor estatus. El orden de intervención en la conversación también es jerárquico; a menudo la persona con mayor autoridad habla en último lugar. El idioma japonés mismo refleja la jerarquía. Una persona de estatus más alto habla de forma

---

<sup>150</sup> *Ibíd.*

<sup>151</sup> Las bases culturales del estilo japonés de negocios, Jetro Chile, <http://www.jetro.go.jp/chile/ch>

<sup>152</sup> *Ibíd.*

<sup>153</sup> *Ibíd.*

<sup>154</sup> *Ibíd.*

cortes o casual, mientras que una persona de estatus más bajo usa formas “súper cortes” o “respetuosa” (keigo).<sup>155</sup>

#### **2.2.2.2.6.- La etiqueta y las apariencias**

Es costumbre que los japoneses hagan una reverencia cuando saludan a alguien. Durante las juntas de negocios, los japoneses rara vez estrechan la mano de otros japoneses, aunque en sus tratos recientes con extranjeros, el apretón de manos se ha hecho más común.<sup>156</sup>

En muchos hogares conservan la tradición de no entrar calzado a la misma. Nos debemos descalzar y ponernos alguna zapatilla que nos proveerán los dueños de la casa (generalmente se encuentran a la entrada de la casa).<sup>157</sup>

Es una costumbre japonesa agasajar a los clientes, sin invitarlos a sus hogares para cócteles y comidas, sino agasajarlos en un restaurante estilo occidental o japonés y, después de la comida, en un bar o club nocturno.<sup>158</sup>

Por otra parte, es sumamente raro que los hombres de negocios japoneses estén acompañados por sus esposas cuando asisten a fiestas relacionadas con los negocios. Aunque los hombres de negocios extranjeros que residen en Japón están en libertad para invitar a parejas japonesas, la cónyuge rehúsa generalmente asistir por cuestiones de cortesía, debido a que existe todavía en Japón una tendencia de ver con malos ojos a las esposas que participan en funciones relacionadas con los negocios y que interfieren con ellas.<sup>159</sup>

En cuanto a negociaciones no se puede buscar llegar y ponerse directamente a ello. No se va "al grano" tan rápidamente en Japón; dado que si bien en occidente se habla mucho de que el tiempo es dinero en Japón podemos considerar como una ofensa el hecho de que se busque simplemente una negociación directa dejando de lado el aspecto social. Las tarjetas de presentación son muy importantes, y es un signo de cortesía hacia ellos, tenerlas impresas por una cara con los caracteres occidentales y por la otra con sus propios caracteres en Japonés.<sup>160</sup>

#### **2.2.2.2.7.- El tiempo y la puntualidad**

En Japón la puntualidad y el cumplimiento de los plazos son de suma importancia. Pero por otro lado, las decisiones importantes requieren de largos plazos de información y consultas. Es decir, en Japón las decisiones finales toman tiempo. En tal sentido, el occidental suele sentirse impaciente con las demoras en la toma de decisiones y el japonés a su vez, con la flexibilidad y falta de rigor de los occidentales en el cumplimiento de pautas temporales tales como los horarios o los plazos. Los consumidores japoneses son impacientes. Si el producto no está disponible, cambiarán a otra opción sin pensarlo. Recuerde que la mayoría de las empresas en Japón utilizan el sistema just in time.<sup>161</sup>

---

<sup>155</sup> *Ibíd.*

<sup>156</sup> *Op. cit.* Jetro México

<sup>157</sup> *Etiqueta en Japón. Costumbres y tradiciones. Protocolo japonés. Ceremonial. www.protocolo.org*

<sup>158</sup> *Op. cit.* Jetro México

<sup>159</sup> *Ibíd.*

<sup>160</sup> *Op. cit.* Jetro, Chile

<sup>161</sup> *Sugerencias para incursionar en le mercado de Japón, BANCOMEXT, pag. 1*

Es por esto considerado un antivalor y una de las ofensas más grandes que se pueda realizar a otra persona el hecho de no cumplir con lo prometido en tiempo, dado que el problema no es el tiempo invertido, sino la falta de respeto a la palabra y el honor que se pone en prenda durante los negocios.

La puntualidad en la capital de Japón está íntimamente asociada a su transporte público más eficaz, el metro. En el 86% de los desplazamientos que realizan los casi 13 millones de habitantes de la macrociudad, eligen el metro como vía de transportarse. 70 líneas conforman el sistema, con un total de 1.029 kilómetros de recorrido.<sup>162</sup>

Lo más increíble de todo es que la puntualidad es máxima, con una demora de, como mucho, algunos segundos. Lo mismo ocurre con el resto del transporte ferroviario. El tren bala, que viaja a 300 km/hora, mantiene la misma puntualidad y, de hecho, una demora de más de un minuto es noticia en los periódicos.<sup>163</sup>

#### 2.2.2.2.8.- El honor

Desde tiempos inmemoriales la conducta del japonés ha estado influenciada por el Bushido, que es el: *“Código de honor y valores morales por el que se regía la casta militar de los samuráis japoneses o miembros de la clase guerrera, implantado en Japón hacia el Siglo XII, en plena era feudal. En él se integraban los preceptos morales de Confucio, las creencias sintoístas y los dogmas del budismo Zen, y estaba regido por tres preceptos esenciales: al samurai se le exige una lealtad incondicional hacia su señor y a su palabra y debe estar dispuesto a derramar su sangre sin dudarlo. La infidelidad era condenada con el Seppuku, un obligado suicidio ritual. Se tiene constancia de la existencia de códigos más antiguos en el Siglo X, pero el bushido cobró un auge especial a partir del Siglo XVIII, si bien la influencia de teóricos confucionistas como Yamaga Soko y Oishi Yoshio ha acabado por transformarlo en una especie de moral de tipo nacionalista. A principios del Siglo XX el ideal bushido fue ensalzado e impulsado por los dirigentes nipones.”*<sup>164</sup>

El fin de todo guerrero era llegar a la absoluta claridad mental y física (sumi-kiri) y ser un todo con el Universo, lo cual sólo se conseguía mediante un larguísimo adiestramiento mental y físico. La parte psíquica llegaba a través de la meditación zen, mientras que la corporal era resultado del entrenamiento constante en la práctica de las artes marciales, el tiro con arco, la esgrima y la equitación; a éstas se sumaba un conjunto de normas de etiqueta y de comportamiento que regía todos los actos del samurái. La lealtad de éste al emperador o a su señor (daimyo) era incuestionable. Los samuráis habían eliminado el sentido de posesión de sus mentes; vivían de manera frugal, con absoluto desprecio por las cosas materiales, pues no les interesaba más que su honor y su orgullo. Un samurái era retribuido por sus servicios con alojamiento y comida, jamás con dinero, pues además de mancillar al poseedor, provocaba en éste la preocupación de perderlo (es más, este rasgo subsiste todavía entre muchos maestros de artes marciales -sensei-, que imparten su docencia de forma gratuita).<sup>165</sup>

Con la Segunda Guerra Mundial surgió un nuevo tipo de samurái, condicionado a buscar su Camino en medio de la creciente modernización del país y a buscar otro tipo de señor al que ofrecer sus servicios. Las grandes compañías (zaibatsu), nacidas al calor de la industrialización ocuparon bien este puesto, pues desempeñaban más el papel de una familia

<sup>162</sup> <http://www.dondeviajar.es/tag/tokyo>

<sup>163</sup> Ídem

<sup>164</sup> <http://www.lilliputmodel.com/articulos/pedroadolfo/samurais/samurais.htm>

<sup>165</sup> Íbid.

que de una empresa, lo cual generaba un sentimiento de lealtad -germen del anciano bushido- hacia los jefes inquebrantable, sentimiento que perdura en nuestros días. También ocurre a la inversa: ser injusto o cometer un error con los subordinados acarrea el deshonor más absoluto sobre el que lo hace y sobre su compañía, pues los japoneses de nuestros días otorgan el mismo carácter a los negocios que sus abuelos dieron a la guerra y, de forma subyacente a las apariencias, todo combate es un combate sagrado.<sup>166</sup>

Por otra parte, un samurái elegirá morir antes que ver su nombre desacreditado (la muerte no es eterna, el deshonor sí), lo cual podía ocurrir si era tachado de cobarde o si transgredía alguna de las normas del bushido. La única forma de recuperar el honor perdido para el infractor era recurrir al harakiri o suicidio ritual.<sup>167</sup>

#### **2.2.2.2.9.- El individuo ante el grupo**

Los japoneses ven al individuo como parte de un colectivo, ya sea la familia o un grupo de trabajo, y ven el desarrollo personal fomentado por las limitaciones del grupo. Los occidentales por otra parte ven lo social o colectivo como un impedimento para lo individual. Un ejemplo claro de esto sería la opinión que japoneses y occidentales tienen sobre un recién nacido. Los occidentales consideramos que un recién nacido es física y socialmente dependiente de otros y los japoneses consideran que un bebé nace independiente porque no se ha convertido en un miembro de la sociedad. Lo educan para que se convierta en parte del grupo para poder ser dependiente.<sup>168</sup>

En la sociedad japonesa, tradicionalmente el individuo toma su identidad de sus afiliaciones al grupo, incluyendo familia, escuela, y compañía. En Japón, los hombres de negocios a menudo mencionan el nombre de la compañía a la que pertenecen antes del propio nombre, al reunirse con alguien por primera vez.<sup>169</sup>

En un país del tamaño de California, con una población casi igual a la de Rusia, mantener las relaciones ha sido imprescindible para la sobrevivencia. Sin el “metro cuadrado” de un ambiente fronterizo, donde uno siempre puede alejarse si las relaciones con los vecinos empeoran, los japoneses se han basado en el control interno para mantener la armonía y el orden social.<sup>170</sup>

Las emociones, especialmente las negativas, no se expresan abiertamente. Esto no quiere decir que los japoneses sofoquen las opiniones individuales; sino que hay una forma apropiada de discutir y resolver diferencias: una forma indirecta y privada que no incluye debate público, confrontaciones o pérdida de prestigio.<sup>171</sup>

Debido a la naturaleza colectiva de la sociedad japonesa y la necesidad de mantener relaciones, los japoneses a menudo hacen la distinción entre sus verdaderos sentimientos u opinión personal (honno), y lo que saben que deben decir en público porque es lo apropiado para la situación (tatemae) Todas las culturas hacen esta distinción en ciertas situaciones; sin embargo, muchos hombres y mujeres de negocios expresan frustración al no ser capaces

---

<sup>166</sup> *Ibíd.*

<sup>167</sup> *Ibíd.*

<sup>168</sup> <http://www.todomba.com/displayarticle532.html>

<sup>169</sup> Diferencias culturales a la hora de hacer negocios con japónicas, JETRO Chile

<sup>170</sup> *Ibíd.*

<sup>171</sup> *Ibíd.*



de distinguir cual es cual al trabajar con japoneses. Las estrategias para distinguir honne y tatemae serán discutidas en la sección “Reuniones.”<sup>172</sup>

#### **2.2.2.2.10.- Formas y formalidad**

A pesar de que muchos japoneses actuales no son particularmente concientes de su herencia religiosa, la religión sintoísta es el origen de muchos rituales que sobreviven hoy en día. Del sintoísmo viene el concepto de kata, o forma; la forma correcta de hacer algo. Los que han estudiado arte marcial como el karate conocen la repetitiva y meticulosa práctica de kata (formas básicas) que deben ser conocidas a fondo antes de siquiera tirar un puñetazo.<sup>173</sup>

En los negocios, la importancia de la forma puede ser observada en la atención que se le da al procedimiento correcto cuando los japoneses intercambian tarjetas de negocios. La manera prescrita es el resultado de una larga tradición y experiencia, y por lo tanto algo que debe dominarse. Cuando todos los miembros de la sociedad comprenden y se someten al kata, deja de haber ambigüedad.<sup>174</sup>

Este entendimiento mutuo se interrumpe cuando los japoneses interactúan con personas de otras culturas. Como ejemplo, muchos trabajadores de empresas en el sudeste asiático se han frustrado cuando sus supervisores japoneses les dicen “hazlo así”, sin explicar porque esa forma es mejor. Si se les preguntara, los japoneses podrían decir “porque tengo treinta años de experiencia y digo que deberías hacerlo así.”<sup>175</sup>

Los hombres y mujeres de negocios extranjeros de culturas focalizadas en los resultados a menudo quedan perplejos antes el énfasis japonés en la forma y el proceso. Un hombre de negocios de Indonesia en la industria del vestir proporcionó el ejemplo de un producto que fue regresado por un cliente japonés debido a una arruga. Frustrado por el rechazo del cliente japonés frente a unos semiconductores con defectos en la impresión de su empaque, un director de fábrica estadounidense se preguntó: “Si funciona, ¿cuál es el problema?” Los defectos en la impresión, desde la perspectiva japonesa, demuestran defectos en el proceso de producción, lo que a su vez indica que la calidad general del producto puede ser baja.<sup>176</sup>

La importancia de la forma en la cultura de negocios, también puede ser vista en la formalidad que se da en encuentros iniciales de una relación de negocios o una negociación. A veces es poco el contenido de fondo discutido en estas reuniones, pero ellas son críticas para empezar con el pie derecho con un socio de negocios japonés.<sup>177</sup>

#### **2.2.2.2.11.- Comportamiento situacional**

En la cultura japonesa, el comportamiento tiende a ser situacional. El comportamiento apropiado está relacionado con muchos factores, incluyendo el lugar, el rango o estatus de las otras personas presentes, y la relación de ellas con uno. Entender cómo estos factores influyen el comportamiento puede ayudar a los hombres de negocios extranjeros a evitar los malentendidos.<sup>178</sup>

---

<sup>172</sup> *Ibíd.*

<sup>173</sup> *Ibíd.*

<sup>174</sup> *Ibíd.*

<sup>175</sup> *Ibíd.*

<sup>176</sup> *Ibíd.*

<sup>177</sup> *Ibíd.*

<sup>178</sup> *Ibíd.*

Por ejemplo, una queja común de los extranjeros que negocian en Japón es que se les dificulta obtener participación u opiniones. El jefe de marketing occidental de una industria de aparatos médicos visitó Japón y se quejó de que el jefe de ventas de un cliente importante japonés “no tenía estrategia.” Se descubrió después, que este juicio se lo formó cuando el jefe occidental le preguntó al japonés, que conducía a ambos hacia la casa matriz del cliente para una reunión, “¿cómo van las cosas con el cliente x?” El jefe japonés respondió solamente: “Las cosas van bien.” El jefe de ventas se asombró al saber que el occidental esperaba una breve sesión informativa en el auto, camino a la visita; él había tomado la pregunta como una conversación informal, y había por tanto ofrecido sólo una respuesta general.<sup>179</sup>

El uso del honne y tatemae, discutido anteriormente, es otro ejemplo del comportamiento situacional en los negocios japoneses. Personas de culturas con fundamentos cristianos a veces piensan que el tatemae es un tipo de deshonestidad, y que los japoneses tienen dos caras. En Japón, sin embargo, tatemae es simplemente un lubricante necesario que permite a los individuos mantener la armonía con el grupo.<sup>180</sup>

#### **2.2.2.2.12.- Actitud hacia la muerte**

El código de valores de bushido se formó a partir de la combinación de tres religiones -el confucianismo, el shintoísmo y el budismo- y de la escuela de pensamiento zen. El bushido aprendió del budismo a no temer al peligro ni a la muerte, pues educó a los samuráis en la creencia de que existe otra vida en la tierra después de la muerte, en la cual participarán tras su reencarnación. Ese nivel de conciencia superior, en el que es posible conocerse hasta lo absoluto y así ignorar la muerte, se alcanza a través de la meditación zen.<sup>181</sup>

Pero, por encima de los anteriores, el bushido se sustenta sobre dos principios básicos. El primero es que todo samurái "debe siempre, ante todo, tener presente el hecho de que un día ha de morir", pues la existencia humana y, muy especialmente, la del guerrero, es del todo impermanente. No en balde es la frágil flor del cerezo -que apenas dura unas horas- el símbolo de la vida del samurái. Se podría decir que el bushido enseña la manera de morir, pero eso sería reducir el concepto a su explicación simplista. El bushido en realidad enseña a un samurái a imaginar la escena de su muerte cada noche antes de dormir; después de varios años de este entrenamiento, lo cierto es que desde el punto de vista mental el samurái está muerto, algo que le confiere un enorme poder, pues un hombre muerto no tiene miedo de nada.<sup>182</sup>

Esto no significa que no valore su muerte; es más, dado que vivir es prepararse para morir, la muerte de un samurái debe ser consecuencia de un acto valeroso que perpetúe su nombre entre las generaciones venideras. Sería una terrible desgracia para él que una flecha le alcanzara casualmente en el campo de batalla. Por otra parte, un samurái elegirá morir antes que ver su nombre desacreditado (la muerte no es eterna, el deshonor sí), lo cual podía ocurrir si era tachado de cobarde o si transgredía alguna de las normas del bushido. La única forma de recuperar el honor perdido para el infractor era recurrir al harakiri o suicidio ritual.<sup>183</sup>

---

<sup>179</sup> *Ibíd.*

<sup>180</sup> *Ibíd.*

<sup>181</sup> <http://www.lilliputmodel.com/articulos/pedroadolfo/samurais/samurais.htm>

<sup>182</sup> *Ibíd.*

<sup>183</sup> *Ibíd.*

El samurái encaminaba su vida a ser el mejor en el Arte de la Guerra y, como guerrero que era, un samurái no tenía miedo a morir. Sin embargo, la muerte debía tener lugar en determinadas circunstancias. Una muerte heroica en, por ejemplo, una gran batalla, traería el orgullo sobre su nombre y sobre su familia durante generaciones, pero convertir un agravio personal en un combate era tomado como una demostración de poder y, por tanto, una cobardía. Durante la batalla, los samuráis preferían luchar con un solo adversario, siempre de sus mismas características. Antes de entrar en combate invocaban el nombre de su familia, de su señor, su rango y sus triunfos. Cuando habían dado muerte a su enemigo cortaban su cabeza y se la llevaban como prueba de su triunfo. Las cabezas de los generales y los oficiales de rango superior eran transportadas hasta la capital. Si un samurái era vencido o hecho prisionero no había más que un camino, el harakiri (seppuku) o suicidio ritual.<sup>184</sup>

Las razones que conducían al seppuku eran de varios tipos: podía suceder que el daimyo ('señor') de un samurái lo hubiera hecho, motivo suficiente para que su servidor le siguiera en la muerte, única forma de resarcir la deuda de lealtad contraída con él, un buen samurái sentiría vergüenza de vivir más tiempo que su señor. Asimismo, un samurái se practicaba el seppuku si estaba afectado por una enfermedad grave y era evidente que iba a morir, como protesta ante una injusticia o para mostrar su disconformidad con una decisión que considerara inapropiada.<sup>185</sup>

También podía ocurrir que el samurái fuera capturado por el enemigo en el campo de batalla y prefiriera matarse antes que ser un prisionero de guerra, caso frecuente durante el conflicto ruso-japonés (1904-05) o la Segunda Guerra Mundial, pero también fue muy corriente que el comandante negociara con su seppuku para salvar las vidas de sus soldados. En la actualidad, y aunque el suicidio está considerado algo deplorable en Japón, no tiene tampoco las connotaciones negativas que tiene en el mundo occidental. Los japoneses todavía se suicidan por una mala racha en los negocios, por problemas amorosos o incluso por haber suspendido los exámenes escolares, pues, en la más pura línea de la tradición antigua, la muerte es considerada mejor que el deshonor.<sup>186</sup>

#### **2.2.2.2.13.- El japonés y el medio ambiente**

A fines de los años sesenta, en reacción a miles de muertes provocadas por la contaminación industrial y la rápida degradación de su medio ambiente, el pueblo japonés comenzó a exigir a su gobierno que pusiera coto a las industrias contaminantes y un cambio en el rumbo del desarrollo nacional.<sup>187</sup>

En la actualidad, la protección ambiental es un pilar de la política de desarrollo sustentable de Japón. Su agencia de regulación ambiental es una de las más estrictas del mundo. Como resultado de esa estrategia, la industria japonesa está a la vanguardia de nuevas tecnologías "limpias" como los automóviles híbridos, las células de hidrógeno, la energía solar y la nanotecnología.<sup>188</sup>

De acuerdo al ex-primer ministro Ryutaro Hashimoto Japón pasó de una estrategia que privilegiaba el crecimiento económico sin considerar su impacto ecológico, a una política nacional que promueve el desarrollo sustentable sobre la base de la protección ambiental,

---

<sup>184</sup> *Ibid.*

<sup>185</sup> *Ibid.*

<sup>186</sup> *Ibid.*

<sup>187</sup> <http://www.eco2site.com/News/febrero/mexjap.asp>

<sup>188</sup> *Ibid.*

quien a la vez afirma: “El desarrollo económico sólo puede tener éxito cuando el medio ambiente es una prioridad. Si se impulsa un desarrollo escatimando gastos para proteger el medio ambiente, no será rentable, porque las consecuencias de la contaminación serán aún más caras”.<sup>189</sup>

A pesar de no ser un país que goce de amplios espacios, Japón ha logrado conseguir un desarrollo industrial y una prosperidad sin destruir el medio ambiente. Uno de sus mayores emblemas es el Monte Fuji, la montaña volcánica más alta del país (3,776 m.) y el elemento natural más visitado. Incluso al construir edificios han respetado la vida de cualquier árbol considerado sagrado. Según la religión Shinto, hay multitud de Dioses que pueden encontrarse en la naturaleza. En muchos templos japoneses se suelen ver árboles sagrados donde se cree que dentro vive un Dios.<sup>190</sup>

## **2.2.3.- Cultura Popular e influencia a nivel global**

### **2.2.3.1.-México**

La construcción de la cultura mexicana es el resultado de un proceso histórico que implica relaciones de poder, intercambios pacíficos, asimilaciones de elementos culturales exógenos y reinterpretaciones de los elementos culturales preexistentes. Como es el caso de todos los países latinoamericanos, cuando México se liberó del dominio español, sus habitantes carecían de lo que se llama identidad nacional. Quizá lo único que la mayor parte de los mexicanos compartían al momento de la independencia era el haber nacido en un territorio que pretendía ser un Estado, y la religión católica. Fuera de eso, los vínculos interregionales eran escasos y las identidades comunitarias y étnicas estaban muy arraigadas.<sup>191</sup>

Asociados al triunfo de Revolución, aparecen nuevas maneras de concebir la identidad nacional. Uno de los pensadores clave en esta nueva etapa de la reflexión sobre lo mexicano es José Vasconcelos. Para este abogado, México era una suerte de "crisol" en el que confluían todas las razas. A la construcción de la cultura y de la historia del país habían contribuido lo mismo los europeos que los indígenas, los africanos que los asiáticos. Por lo tanto, los mexicanos por definición eran (y son) mestizos, tanto biológica como culturalmente. Vasconcelos llamaba raza cósmica a la mestiza, aquella en que confluía lo mejor de todos los pueblos del orbe. Si se tiene en cuenta que por aquella época afloraban en otras partes del mundo los movimientos de la pureza étnica, el pensamiento de Vasconcelos era sumamente revolucionario. Su influencia se hizo sentir inmediatamente en todo el país a través de la labor de la Secretaría de Educación Pública. Desde 1920 hasta 1940, la educación en México fue empleada como uno de los mecanismos por los cuales se difundió la tesis del México mestizo.<sup>192</sup>

La escuela se dio a la labor de construir un pasado compartido, que se reforzaba por los medios de comunicación. En especial, el cine contribuyó a la formación de ciertos estereotipos de lo mexicano, que fueron sumamente criticados en años posteriores. En este proceso de no más de tres décadas, la identidad mexicana era la del charro y la china poblana. Jalisco se convirtió por antonomasia en México, y su mariachi y jarabe tapatío, en música y baile nacional. El mole y el tequila fueron elevados a la categoría de platillo y bebida nacionales. Se creó lo que Taibo (1996) llama el santoral laico, en el cual estaban incluidos ciertos personajes de la historia como héroes, y otros tantos como villanos

---

<sup>189</sup> *Ibíd.*

<sup>190</sup> Japón, el país de los contrastes en [www.terra.com](http://www.terra.com)

<sup>191</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Cultura\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Cultura_de_México)

<sup>192</sup> *Ibíd.*

(Cuauhtémoc vs Cortés, Guerrero vs Iturbide, Juárez vs Maximiliano...). El papel del Instituto Nacional de Antropología e Historia (I.N.A.H.) también fue importante: a éste correspondió el rescate del pasado de las grandes culturas prehispánicas, que el discurso oficial mexicano reclama como propio.<sup>193</sup>

La selección de éstos y otros elementos culturales se hizo en detrimento de las culturas regionales. No fue sino hasta la década de 1990 que empezaron a cobrar fuerza los movimientos culturales de ciertas regiones del país, como es el caso de la Huasteca, el auge de la música jarocho, la emergencia de las literaturas indígenas. Esto llevó a elevar a rango constitucional la declaración de México como un país multicultural y multiétnico. La identificación de lo mexicano con los estereotipos enlistados arriba ha venido cediendo terreno. Ahora se argumenta que no hay una sola identidad nacional, sino varias, y que son pocos los símbolos que la identifican y establecen una comunidad entre las muchas expresiones de la mexicanidad.<sup>194</sup>

### **2.2.3.1.1.-Música popular y folclórica**

La música mexicana es también fruto de un rico mestizaje. Se sabe muy poco de la música prehispánica, aunque son abundantes los grupos que reivindican esa tradición a lo largo de todo el país. Quizá la danza del Venado, de los indios yaquis de Sonora y mayos de Sonora y Sinaloa, sea uno de los pocos testimonios de la música prehispánica que han persistido hasta nuestros días, tanto en su instrumentación como en la lírica. Sin embargo, es posible señalar que los pueblos precolombinos desconocían los instrumentos de cuerda, y que su música era más rítmica que melódica. Entre los instrumentos que utilizaban está el teponaztle y el huéhuetl, dos tipos de tambores de madera; las ocarinas y flautas de barro o carrizo, raspadores de hueso o de madera, y cascabeles. Tras la llegada de los españoles, los indígenas aprendieron de los misioneros la música europea. Muchas de las danzas de Conquista que se practican en las comunidades indígenas del país tienen origen en ese tiempo; igual que ciertos géneros asociados con el culto católico, como la danza de Matachines y el son de Concheros, entre otros. En Tabasco, en la ciudad de Tenosique, cada año se celebra el carnaval, que muchos dicen es el más raro del mundo. Este inicia con la danza del pocho.<sup>195</sup>

Internacionalmente conocido es el conjunto del mariachi, asociado a las grandes figuras de la "canción mexicana" ranchera, que tuvo su período de florecimiento entre las décadas de 1940 a 1970. El mariachi es originario del occidente de México, específicamente de los estados de Nayarit, Colima y Jalisco, que se disputan su paternidad. Lo cierto es que hasta antes del boom del cine mexicano, el mariachi era una orquesta popular e indígena, y su indumentaria nada tenía que ver con la del charro (es decir, el traje de los ricos hacendados ganaderos). Los sones de mariachi (la música que tradicionalmente interpretaban estos conjuntos antes de ser acompañantes de los cantantes rancheros como Jorge Negrete, Pedro Infante, Javier Solís, Luis Aguilar y Vicente Fernández) son sólo uno de los muchos tipos de son que se cultivan en el territorio mexicano. El son es una música en la cual se mezclan las influencias indígenas, españolas y africanas, incluso asiáticas en algunos casos. Se trata de un género con ritmo de 6/8, cuya instrumentación varía de región en región. Un conjunto de sones es denominado jarabe, y de este tipo, existen los jarabes Tapatío, Mixteco, del Valle, Tlaxcalteca, Michoacano, etc. Además de los ya señalados sones de mariachi, hay son jarocho, huapango, son abajeño y muchos más. Géneros de aparición más tardía son la jarana y la trova yucateca, que se cultivan en la península de Yucatán, y que recibieron

<sup>193</sup> *Ibíd.*

<sup>194</sup> *Ibíd.*

<sup>195</sup> *Ibíd.*

influencia caribeña (especialmente del son cubano y el bambuco colombiano); y la chilena, originaria de los estados de Guerrero y Oaxaca, y que recibió la influencia de la cueca chilena y la marinera peruana.<sup>196</sup>

### **2.2.3.1.2.-Literatura contemporánea y ciencias**

Las letras mexicanas presumen de grandes escritores de esa nacionalidad y otros extranjeros que, por razones distintas, han escrito y editado sus obras en México, acaso por la peculiar generosidad de este país con los migrantes. Así, los mexicanos Juan Rulfo, Carlos Fuentes, Octavio Paz y José Emilio Pacheco han sido los mejores exponentes del siglo XX. Junto a ellos el escritor y cineasta español Luis Buñuel, el narrador argentino Daniel Herrendorf y la novelista francesa Marguerite Duras, quienes, en diversos momentos de sus vidas, han vivido y editado en español para editoriales mexicanas; del mismo modo en que, en el ámbito político, el teórico del marxismo León Trotsky vivió en Ciudad de México y editó su última obra. Muchos de los grandes autores de México han visto su obra editada por el Fondo de Cultura Económica.<sup>197</sup>

México cuenta con tres Premios Nobel: en Literatura: Octavio Paz; en Química: Mario Molina y de la Paz: Alfonso García Robles.<sup>198</sup>

### **2.2.3.1.3.-Gastronomía**

La cocina mexicana es una de las más variadas y conocidas en el mundo. Aunque la dieta indígena fue anterior, gran parte del origen de la actual cocina se establece en el tiempo de la colonia española, por ello, la mayor parte de sus ingredientes son de origen indígena y español. De origen indígena es el maíz, el chile (conocido en casi todo el mundo hispanoparlante como ají), los frijoles, calabazas, aguacates, camote, jitomates, cacao, el guajolote y muchas frutas y condimentos más que sería ocioso intentar enumerar aquí. De igual manera, algunas técnicas de cocina que se emplean en la actualidad son herencia de los pueblos prehispánicos, como la nixtamalización del maíz o la molienda en molcajete y metate. Con los españoles llegaron las carnes de puerco, res y pollo; la pimienta, el azúcar, la leche y todos sus derivados, el trigo y el arroz, los cítricos y otra constelación de ingredientes que forman parte de la dieta cotidiana de los mexicanos.<sup>199</sup>

De ese encuentro de dos tradiciones culinarias con milenios de antigüedad, nacieron el pozole y el mole y los tamales en sus formas actuales, el chocolate, una variada gama de panes, los tacos, y el amplio repertorio de antojitos mexicanos. Nacieron bebidas mestizas como el atole, el champurrado, el chocolate con leche y las aguas frescas; postres como el acitrón (biznaga) y toda la gama de dulces cristalizados, el rompopo, la cajeta, la jericaya y el amplio repertorio de delicias creadas en los conventos de monjas en todas partes del país.<sup>200</sup>

Algunas bebidas mexicanas han rebasado sus fronteras y se consumen cotidianamente en América Central, Estados Unidos, Canadá, España y Filipinas; tal es el caso del agua de jamaica, la horchata, el agua de raíz, las margaritas y el propio tequila.<sup>201</sup>

---

<sup>196</sup> *Ibíd.*

<sup>197</sup> *Ibíd.*

<sup>198</sup> *Ibíd.*

<sup>199</sup> [es.wikipedia.org/wiki/México](http://es.wikipedia.org/wiki/México)

<sup>200</sup> *Ibíd.*

<sup>201</sup> *Ibíd.*

La historia del país y sus vínculos con otros pueblos permitieron la incorporación de otras cocinas a la cocina mexicana. La Nao de China, que en realidad era un galeón de Manila, trajo del oriente una gama de variadas especias y sobre todo, el arroz. Un buen mole poblano es impensable sin arroz a la mexicana. La cocina árabe llegó a México indirectamente por medio de los españoles conquistadores. También la relación con los países latinoamericanos dejó su impronta en la cocina popular, quizá los casos más conocidos son los ceviches y los moros con cristianos deudores de la gastronomía cubana, que han sido asimilados y reelaborados con ingredientes propios de México.<sup>202</sup>

Las invasiones dejaron su huella en toda la cultura mexicana, y la cocina no es la excepción. El gusto por la carne de res molida llegó con el ejército belga de Carlota. El pan de caja fue, según la leyenda, un invento de las tropas estadounidenses que vinieron a México en 1847. La llegada de inmigrantes de otras latitudes en todo el siglo XIX y XX también participó en la construcción de la gastronomía mexicana. Como ejemplo, los quesos italianos y la polenta que hoy se fabrican en Chipilo, Puebla; o los franceses de Orizaba al igual que su pan y los alemanes (menonitas) de Chihuahua. Los mineros ingleses de México sentaron las bases del paste, un hojaldre que hoy se rellena lo mismo de queso y papas que de mole verde de pepitas de calabaza.<sup>203</sup>

En el año 2005, México presentó la candidatura de su gastronomía para que fuera declarada como parte del Patrimonio Cultural de la Humanidad por la UNESCO. Era la primera vez que un país ha presentado su tradición gastronómica para tal efecto. Sin embargo, el resultado fue negativo, pues, según el fallo, el comité no puso el énfasis adecuado en la importancia del maíz en la cocina mexicana.<sup>204</sup>

#### **2.2.3.1.4.-Valor económico de la cultura mexicana**

Según un estudio ("¿Cuánto vale la cultura?") realizado por el economista Ernesto Piedras, las industrias culturales generan el 6,7 por ciento del producto interno bruto de México. El estudio fue presentado en 2004 y fue publicado por el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. Las industrias culturales son identificadas para México como un sector que representa un motor de crecimiento y desarrollo económicos, superado sólo por los sectores de la maquila, el petróleo y el turismo. En términos de generación de empleo, su participación en Población Económicamente Activa alcanza 3,6%. Análogamente, el cálculo para este sector reporta en términos del comercio exterior una balanza comercial de superávit y en constante crecimiento.<sup>205</sup>

#### **2.2.3.2.-Japón**

La cultura popular japonesa no sólo refleja las actitudes y preocupaciones del presente, también poseen una conexión al pasado. Las películas, programas de televisión, series animadas y música son desarrolladas a partir de tradiciones literarias y artísticas antiguas, y en muchos de estos temas y estilos de presentación pueden ser considerados como formas de arte tradicional.

---

<sup>202</sup> *Ibíd.*

<sup>203</sup> *Ibíd.*

<sup>204</sup> *Ibíd.*

<sup>205</sup> *Ibíd.*

### 2.2.3.2.1.- Vestimenta

En Japón se pueden encontrar dos tipos de vestimenta: la tradicional y la moderna. En el vestuario tradicional se destaca el kimono (着物<sup>206</sup> literalmente "cosa para vestir") que es una prenda llamativa larga usada por mujeres, hombres y niños en ocasiones especiales. Otras prendas usadas por los japoneses son la yukata (浴衣), que es un kimono ligero de verano; la hakama (袴), una prenda ceremonial; el jinbei (甚兵衛, 甚平), prenda masculina ligera usada como pijama y el jūnihitoe (十二単), una prenda femenina similar a un kimono y usada por las nobles.<sup>206</sup>

Entre las correas y fajas tradicionales, está el obi (帯) que se usa junto con el kimono, la hakama y la yukata. En cuanto a los calzados tradicionales, están el tabi (足袋) y el jika-tabi (地下足袋, jika-tabi?), que son las medias tradicionales; el zōri (草履) que son usados como sandalias; el geta (下駄) una especie de zueco y el waraji (草鞋), que es una sandalia usada por los monjes budistas.<sup>207</sup>

Con respecto al vestuario moderno japonés, existen algunas tendencias como el ganguro (ガングロ), que es una moda femenina caracterizada por usar ropa de diseñadores, tener la piel bronceada, y el uso excesivo de accesorios. Otra moda moderna en Japón es la moda lolita (ロリータ・ファッション) que está inspirado en la moda victoriana infantil con elementos del Rococó y que ha tenido derivaciones de las subculturas hip-hop, gótica, punk, meido, etc. Curiosamente el uniforme escolar japonés se ha tomado como una variante especial del vestuario juvenil, y que se encuentra muy plasmado en los medios de comunicación japoneses. Otra forma de moda moderna que se inició en Japón, es el cosplay (コスプレ) que consiste en disfrazarse de algún personaje que aparezca en algún medio de comunicación japonés (anime, manga, videojuegos, videos musicales, etc.).<sup>208</sup>

### 2.2.3.2.2.- Ceremonias y arreglos naturales

El diseño japonés es funcional en correlación con las condiciones de vida y existencia, tanto social como de una continua y arraigada tradición religiosa. Como ejemplo ilustrativo señalaremos la ceremonia ritual del The; Cha-No-yu que representa los roles ascéticos. (The que es importado de China). La ceremonia del The es conducida en un espacio cerrado haciéndose uso en el ritual del fuego y el agua, elementos básicos de la cultura humana. La sencillez en el diseño se expresa en la taza rudimentaria llamada "shibui"; cerámica rústica y ascética, y que posteriormente encontraremos ya la decoración, como la imagen del monte Fuji estampada.<sup>209</sup>

La sencillez también puede encontrarse en el 'Ikebana', arreglo floral, que se ofrece al altar budista y que es utilizado en la decoración, además una forma de diversión y de constante contacto con la naturaleza. La palabra Ikebana generalmente se traduce como "el arte japonés del arreglo floral", pero los materiales del Ikebana pueden incluir ramas recién cortadas, viñas, hojas, pasto, bayas, fruta, semillas y flores, así como plantas secas y marchitas. En el Bonsai se expresan formas geométricas de corte natural como expresión del histórico diseño decorativo. Una importante cualidad del diseño japonés es que este no

<sup>206</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Cultura\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Cultura_de_Japón)

<sup>207</sup> *Ibid.*

<sup>208</sup> *Ibid.*

<sup>209</sup> ANALISIS HISTORICO DEL DISEÑO TRADICIONAL JAPONES, Ramón Rivera Espinosa, [http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/040811090156-Ram\\_oacu.html](http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/040811090156-Ram_oacu.html)



es solo un arte decorativo o una expresión de función sino un medio de desarrollo infinito de quien esta pensando. En él, es manifiesta la importancia de la simetría y lo agradable que es a la vista el colorido y la presentación de los objetos de estilo nipón. Son detallistas en la expresión de la naturaleza.<sup>210</sup>

Otro elemento esencial es el jardín japonés; y es que una de las primeras cosas que llama la atención de los ojos orientales que se disponen a contemplar un jardín japonés es el “vacío” de proporciones del mismo. Esto resulta inquietante, sobre todo para jardineros acostumbrados a llenar cada espacio del jardín con amotinamiento de colores, pero es el elemento clave en el diseño de jardines japoneses.<sup>211</sup>

Este espacio, o ma, define los elementos que lo rodean, y es asimismo definido por los elementos alrededor de él. Es el verdadero espíritu de in y yo, que muchos de nosotros conocemos con las palabras chinas yin y yang. Sin la nada no es posible tener algo. Este es un punto difícil de entender, pero es el principio central de la jardinería japonesa. Otro punto clave a considerar es el concepto de wabi y sabi. Como ocurre con muchas palabras japonesas, no hay traducción que podamos aplicar. Wabi puede denotar algo único, o el espíritu de algo; lo más cerca que podemos llegar de una traducción literal es “solitario”.<sup>212</sup>

Sabi define el tiempo o la imagen ideal de algo; la definición más cercana podría ser “pátina”. Mientras un farol de cemento puede ser único en su tipo, carece de esa imagen ideal. Una roca puede ser vieja y cubierta con líquenes, pero si sólo es un canto rodado no tiene wabi. Debemos luchar para encontrar ese equilibrio.<sup>213</sup>

Ambos conceptos –de ma y wabi/sabi- tienen que ver con el tiempo y el espacio. Donde el jardín es nuestro espacio, el tiempo es apropiadamente presentado por las estaciones cambiantes. A diferencia del jardinero occidental –quien abandona el jardín desde el otoño y no vuelve a aparecer hasta la primavera- el jardinero japonés visita asiduamente y aprecia su jardín en todas las estaciones. En primavera puedes deleitarte en el verde brillante de los nuevos capullos y las flores de las azaleas. En verano, tienes la posibilidad de apreciar los contrastes del exuberante follaje pintado sobre frescas sombras y el salpicado de koi en el estanque. El otoño arranca los colores brillantes de las hojas moribundas mientras caen en el silencio mortal del invierno; el jardín enterrado bajo un velo de nieve...<sup>214</sup>

Los inviernos, en Japón, son una estación tan apropiada para la jardinería como las primaveras. Los japoneses hacen referencia a la nieve apilada en las ramas de los árboles como sekku, o flores de nieve. Asimismo, hay un farol, conocido como yukimi, que es conocido como el farol para visualizar la nieve. Incluso, esta estación, que representa la muerte del jardín, es vital para el jardinero japonés, mientras el jardinero occidental se enfurruña hasta la primavera. Quizás se trata de la aceptación oriental de la muerte como un componente necesario del ciclo de vida –¿o es el miedo del occidental a la muerte?- que diferencia a los dos jardineros.<sup>215</sup>

---

<sup>210</sup> *Ibíd.*

<sup>211</sup> <http://www.enplenitud.com/nota.asp?articuloId=9062>

<sup>212</sup> *Ibíd.*

<sup>213</sup> *Ibíd.*

<sup>214</sup> *Ibíd.*

<sup>215</sup> *Ibíd.*

### 2.2.3.2.3.-Gastronomía

La gastronomía japonesa posee un largo pasado culinario y que se ha desarrollado en una gastronomía sofisticada, refinada y especializada para cada estación. Es similar a la gastronomía china con respecto a los alimentos básicos o shushoku (主食, shushoku), que están basados en cinco alimentos ricos de carbohidratos (五穀: 米, 麦, 粟, 豆, 黍 o 稗); arroz, trigo y avena, plantas del género Setaria, frijol, mijo común o plantas del género Echinocloa; y los platos (conocidos como okazu, おかず) cuya función es dar sabor a la comida principal, que por lo general son salados.<sup>216</sup>

Una comida japonesa estándar siempre consiste de una taza de arroz japonés (gohan) como shushoku, y de acompañamiento tsukemono (encurtido), una taza de sopa y una variedad de platos okazu como pescado, carne, vegetales, etc. También se tiene como costumbre nombrar las comidas dependiendo de la cantidad de okazu que acompañan al arroz y a la sopa, la más sencilla es la ichijū-issai (一汁一菜 "una sopa, un plato"); pero la comida tradicional es la ichijū-sansai (一汁三菜 "una sopa, tres platos"), donde cada plato se realiza con una técnica de cocinado diferente. También cabe anotar que como Japón es una isla nación, se consume mucho marisco.<sup>217</sup>

Entre los shushaku más usados están el arroz japonés (gohanmono), el congee (粥) que es gacha de arroz japonés, el donburi (丼) que es arroz con carne o vegetales juntos en una misma taza, el popular sushi (寿司) que es arroz cocido acompañado con pescado, carne o vegetales. Otros alimentos principales son los fideos japoneses tales como el soba (蕎麦, soba), el udon (うどん) y el ramen (ラーメン), entre otros. Un último componente que es shushaku es el pan japonés, sobre todo con el pan de curry (カレーパン karē pan) y el anpan (あんパン), que es un pan dulce relleno con pasta de frijol rojo.<sup>218</sup>

En cambio, los okazu más conocidos son el agemono (alimentos fritos: korokke (コロッケ, korokke), tempura (てんぷら?), tonkatsu (豚カツ), etc.); el yakimono (alimentos con pan frito o en parrilla: okonomiyaki (お好み焼き), teriyaki (照り焼き), takoyaki (たこ焼き), yakitori (焼き鳥), etc.), el nabemono (alimentos servidos "al vapor": sukiyaki (すき焼き), oden (おでん), etc.), el nimono (estofados: nikujaga (肉じゃが), sōki (ソーキ), etc.) y el itamemono (comidas revueltas: chanpurū (チャンプルー), etc.). El sashimi (刺身), que es marisco cortado en rodajas, también es considerado un okazu. Otros platos okazu son los suimono y shirumono (sopas: sopa de miso (味噌汁), zōni (雑煮), etc.), las picadas y comidas saladas (tsukemono (漬物, encurtidos), ikura (いくら, hueva de salmón), etc.), el natto (納豆, soya fermentada) y el chinmi (comidas regionales).<sup>219</sup>

Adicional al okazu existen otros elementos dentro de la gastronomía japonesa. Los dulces y aperitivos más conocidos son los wagashi (和菓子), que son aperitivos tradicionales, entre ellos están el anmitsu (あんみつ), el postre más conocido del país; el kakigori (かき氷), hielo saborizado bien picado (muy parecido a nuestro raspado); el kompeito (金平糖?), un confite japonés; el pan de melón (メロンパン, pan de melón), entre otros. Otros dulces son

<sup>216</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Cultura\\_de\\_Japón](https://es.wikipedia.org/wiki/Cultura_de_Japón)

<sup>217</sup> *Ibíd.*

<sup>218</sup> *Ibíd.*

<sup>219</sup> *Ibíd.*

los dagashi, que son alimentos de antaño y los yōgashi, dulces de origen occidental, tales como el castella (カステラ), que es un dulce esponjoso traído por los portugueses.<sup>220</sup>

En cuanto a las bebidas tradicionales, el té verde tiene predominio en las bebidas no alcohólicas; aunque existen otras bebidas como el Ramune (ラムネ) o el Calpis (カルピス). Con respecto a las bebidas alcohólicas se destacan el sake (酒), el shōchū (焼酎), el awamori (泡盛) y el umeshu (梅酒).<sup>221</sup>

#### **2.2.3.2.4.- Deportes**

En Japón existe una diversidad de deportes tanto tradicionales como modernos, estos últimos han aparecido con posterioridad a la Restauración Meiji; ambas formas tienen una gran aceptación entre la población japonesa y son muy practicadas desde temprana edad. Con respecto a los deportes tradicionales no marciales podemos destacar la cetrería, la caza, competencia de cometas, el kemari (蹴鞠), que es un antiguo juego de pelota y el yabusame (流鏑馬, arquería japonesa). Entre las numerosas artes marciales japonesas, que son deportes tradicionales, tenemos entre las más importantes el aikido (合氣道), el iaido (居合道, manejo de la espada japonesa), el judo (柔道), el jujutsu (柔術), el karate (空手), el kendo (剣道, esgrima japonesa), el kenjutsu (剣術, manejo de la espada japonesa), el shuriken-jutsu (手裏剣術, manejo del shuriken o cuchilla japonesa) y el popular sumo (相撲).<sup>222</sup>

Entre los deportes modernos se han importado el béisbol, el fútbol, el baloncesto, el voleibol, el tenis de mesa, el rugby y el fútbol australiano; también se practican las carreras de carros y el motociclismo. Existen también algunos deportes modernos originales de Japón como el ekiden (駅伝), que es una carrera de larga distancia; el keirin (競輪), que es un deporte de bicicletas y el soft tennis (ソフトテニス, softo tenis), que es un juego de raqueta que usa una pelota de caucho. En Japón se han presentado eventos deportivos importantes tales como los Juegos Olímpicos de Tokio 1964, los Juegos Olímpicos de Sapporo 1972 y los Juegos Olímpicos de Nagano 1998. También organizó Copa Mundial de Fútbol de 2002 junto con Corea del Sur.<sup>223</sup>

#### **2.2.3.2.5.-La cultura popular contemporánea**

Las formas contemporáneas de cultura popular, aparte de las formas tradicionales, proveen no sólo entretenimiento sino una forma de escape al japonés moderno de los problemas de un mundo industrializado. En un estudio para medir la cantidad de horas dedicadas al ocio y realizado por el gobierno en 1986, el 80% de los hombres y mujeres pasaban entre dos horas y media al día en ver televisión, escuchar la radio y leer revistas y periódicos. Los adolescentes y personas retiradas reportaron más tiempo en esas actividades que en otros grupos.<sup>224</sup>

A finales de la década de 1980, la familia estaba enfocada en actividades de ocio, como paseos a parques o centros comerciales. A pesar que la sociedad japonesa es conocida por

---

<sup>220</sup> Ibid.

<sup>221</sup> Ibid.

<sup>222</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Cultura\\_de\\_Japón](https://es.wikipedia.org/wiki/Cultura_de_Japón)

<sup>223</sup> Ibid.

<sup>224</sup> Ibid.

ser muy trabajadora con poco tiempo dedicado al placer, los japoneses buscan una forma de entretenimiento de cualquiera forma. Es común ver que los trabajadores japoneses cuando se dirigen al trabajo, siempre leen su revista favorita o escuchar su música favorita.<sup>225</sup>

Una amplia variedad de tipos de entretenimiento existen en Japón. Incluye una extensa colección de música, películas, los videojuegos y una gran industria concentrada en el manga (漫画, cómic japonés) y el anime (アニメ, anime, dibujo animado japonés), propios del país y que han tenido una gran aceptación mundial. Otra forma de entretenimiento japonés conocido globalmente es el karaoke (カラオケ), que consiste en que un cantante aficionado canta una canción sin vocalización y cuya letra se muestra en una pantalla, para que el cantante lo pueda leer.<sup>226</sup>

#### **2.2.3.2.6-El poder atractivo japonés acapara la atención**

Últimamente, el poder atractivo como concepto opuesto al poder coercitivo está suscitando el interés. El poder coercitivo se basa principalmente en la capacidad militar y económica de un país, mientras que el poder atractivo surge a raíz de la cultura y valores de éste, donde se encuentran, por ejemplo, la democracia, los derechos humanos y las libertades individuales.<sup>227</sup>

Joseph S. Nye, Jr., catedrático de Harvard en política internacional, acuñó este término, "poder atractivo", durante la segunda mitad de la década de los 80. El poder atractivo, decía, "reside en la capacidad que posee uno mismo para obtener lo que uno quiere a través de la atracción en vez de la coacción o el dinero... Cuando logras que otros...anhelen lo mismo que tú, no tienes que gastar tus energías en tratar de convencerles para que estén de acuerdo contigo".<sup>228</sup>

Nye también se ha referido al poder atractivo de Japón. En "Nihon no sofuto pawa: sono genkai to kanosei" (El poder atractivo de Japón: sus límites y potencial), aparecía un artículo en las páginas de la revista de asuntos exteriores "Gaiko Forum", en junio de 2004, donde apuntaba que incluso mientras atravesaba una década de estancamiento económico, Japón continuaba creando poder atractivo sobre los cimientos de su cultura. Cree que el poder atractivo japonés no deriva tan sólo del zen, el kárate y otros elementos tradicionales de la cultura japonesa sino también de las revistas de historietas y comics japoneses (manga) o de las películas de animación japonesa (anime) y otros elementos de la cultura popular.<sup>229</sup>

Un nuevo concepto, "national cool" japonés, despierta el interés de todos últimamente porque denota la difusión internacional de la cultura popular japonesa. El periodista estadounidense Douglas McGray introdujo este término en el artículo "Japan's Gross National Cool" en la revista "Foreign Policy", ejemplar de mayo/junio 2002. En su opinión, national cool es una variación del poder atractivo al que se refería Nye. Al igual que el gross national product (GNP / producto nacional bruto -PNB), este concepto "gross national cool (GNC)" se puede utilizar como criterio para comparar el poder de los países.<sup>230</sup>

---

<sup>225</sup> *Ibíd.*

<sup>226</sup> *Ibíd.*

<sup>227</sup> El poder atractivo japonés acapara la atención, Jetro España

<sup>228</sup> *Ibíd.*

<sup>229</sup> *Ibíd.*

<sup>230</sup> *Ibíd.*

¿Qué se podría considerar cool de la moderna cultura japonesa? McGray hace referencia al director y también actor Takeshi Kitano, cuya película “Hana-bi” consiguió el León de Oro en el Festival de Cine de Venecia, así como la película de animación “Spirited Away” dirigida por Hayao Miyazaki, que ganó el Oso de Oro en el Festival Internacional de Cine de Berlín (también ganó un Oscar en los Premios de la Academia después de que McGray escribiera su artículo). Indicaba como Mandarake, una cadena de tiendas dedicadas a la venta de manga y anime, ha iniciado su periplo por tierras extranjeras con destino a los Ángeles y otras ciudades, después de alcanzar un rotundo éxito en Tokio y otros lugares de Japón y añade que el Centro Getty, ubicado en Los Ángeles, representa una obra sobre el movimiento “Superplano” de Japón –arte japonés que se inspira en la mirada bidimensional de los dibujos animados— con cuadros pintados por el pintor contemporáneo Takashi Murakami.<sup>231</sup>

También se presenta “Hello Kitty”, el gato de dibujos animados de Sanrio, cuya imagen ha sido autorizada a entre 12.000 y 15.000 productos, los juegos de vídeo que han sacado a la venta Sony y Nintendo y la diva “J-pop” (música pop japonesa) Namie Amuro, que cuenta con muchos seguidores por todo el continente asiático. Así de variada se presenta la actualidad cultural en Japón. Existen elementos del poder atractivo que se perciben como elementos cool, es decir que están de moda y resultan atractivos para muchas personas y además, según McGray, estos elementos se están convirtiendo en algo así como el poder japonés.<sup>232</sup>

Durante algún tiempo se ha procurado encontrar aquellos valores con los que se pudiera medir el poder atractivo de las naciones. Yoshiyuki Sodekawa, supervisor del Departamento de Información sobre el Consumidor, del gigante de la publicidad Dentsu Inc., lleva algún tiempo investigando en torno al poder atractivo, distinguiendo tres categorías diferentes: capacidad para ser emulado (relacionado con los sistemas económicos), liderazgo (relacionado con el nivel de tecnología de la información y educación) y, por último, atractivo cultural y de estilo de vida. Ha intentado hacer una comparativa con los 15 países más importantes del mundo, a través de una recopilación de datos relacionados con cada una de estas tres facetas del poder atractivo, obteniendo los siguientes resultados: Estados Unidos se proclamó líder mundial en poder atractivo, seguido de Gran Bretaña, Francia y Alemania, respectivamente. Japón ocupaba el sexto lugar, justo después de Suecia. Aunque Japón ocupaba el segundo lugar en la categoría de liderazgo, detrás de Estados Unidos, pasó al décimo puesto en la lista de atractivo cultural y de estilo de vida, y al decimoprimer en lo relativo a la capacidad de ser emulado.<sup>233</sup>

Japón prefiere renunciar al poder coercitivo a favor de otros países y como queda recogido en su Constitución, Japón renuncia a la guerra como derecho soberano de los Estados, por lo que se toma muy en serio la imposición de duras restricciones en el ejercicio del poder militar. Tal país, dice Sodekawa, “debe entregarse a la creación de un poder atractivo y utilizarlo contribuyendo a la comunidad internacional”. Entiende que se debe dar la bienvenida a la divulgación de la cultura popular japonesa como una tendencia actual, aunque a la vez espera que tanto la ciencia como la tecnología japonesa vayan por este camino. Observando que, por ejemplo, en el campo de medio ambiente se están llevando a cabo excelentes investigaciones y desarrollos, sostiene que los japoneses deberían hacer

---

<sup>231</sup> *Ibíd.*

<sup>232</sup> *Ibíd.*

<sup>233</sup> *Ibíd.*

más hincapié en la divulgación de sus tecnologías medioambientales y ponerlas a disposición del resto del mundo.<sup>234</sup>

Apunta, además, que el interés que existe hoy en día por el national cool de Japón determina la tercera fase del "Japonismo". La primera, que recibió un gran impulso a partir de la Exposición Universal de París en 1867, tuvo lugar durante la segunda mitad del siglo XIX. En aquel momento, la cultura japonesa tenía influencia en el Occidente a través, por ejemplo, de las perspectivas y los temas en ukiyo-e (grabados en madera) en la pintura occidental. En la década de los 50 y los 60 transcurrió la segunda fase, cuando personas como el escritor André Malraux despertaron el interés acerca del refinamiento espiritual de la cultura japonesa.<sup>235</sup>

Las dos primeras olas del Japonismo se basaban principalmente en la cultura tradicional japonesa; sin embargo, la de hoy en día se ha generado casi en su totalidad por la cultura popular, y más en particular por la gran contribución a la cultura de los jóvenes japoneses. "Con elementos como anime y manga en nuestra cultura tradicional", apunta Sugiura, "se ha diversificado la imagen que proyectamos en el resto del mundo". Espera que esta diversidad aumente los atractivos de Japón y el interés de la gente hacia este país. Por ejemplo, si a los niños de otros países les encanta el anime, su interés por lo japonés podría crecer a medida que ellos fueran creciendo y posiblemente en el futuro, ya como adultos, ese sentimiento agradable se tradujera en transacciones comerciales donde interviniese Japón.<sup>236</sup>

237

La cultura japonesa está en posición de ofrecer perspectivas nuevas a la comunidad internacional. Durante mucho tiempo la sociedad japonesa ha estado importando cultura china y occidental, sometiéndola a un proceso de transformación para adquirir su propia marca de identidad. Esto significa que la cultura japonesa ha evolucionado a través de un proceso de desarrollo plural donde se han asimilado diversos valores y estéticas. En este sentido, las diferencias entre culturas y valores se convierten en los desencadenantes de los problemas de la comunidad internacional, que sólo se pueden resolver si los partidos de la oposición tienen la capacidad para comprender y tolerar la cultura y valores del lado opuesto. Sugiura está convencido de que la cultura japonesa puede aportar su contribución al mundo gracias al abundante pluralismo de su cultura.<sup>238</sup>

Como se aprecia en el arte japonés de la jardinería, la cultura japonesa tiene cierto truco para expresar belleza mientras utiliza el mundo vegetal. Con esta característica Japón tiene en su mano la posibilidad de contribuir a la creación de una nueva cultura global en armonía con el medioambiente. Sabiendo que el japonés aprecia y promueve todo aquello que los demás consideran cool, Sugiura manifiesta que Japón crecerá hasta convertirse en una de las principales potencias con poder atractivo, así como en potencia económica.<sup>239</sup>

Si existiera un manantial de donde emanara el poder atractivo japonés, éste tiene que encontrarse en una sociedad abierta y rica. Si preguntásemos por los elementos específicos presentes en el poder atractivo, las respuestas serían muy variadas. Algunos de estos elementos tienen una larga historia, incluyendo artes tradicionales como el kabuki, noh, arreglos florales y la ceremonia del té; la literatura como haiku, otras formas de poesía y

---

<sup>234</sup> *Ibíd.*

<sup>235</sup> *Ibíd.*

<sup>236</sup> *Ibíd.*

<sup>237</sup> *Ibíd.*

<sup>238</sup> *Ibíd.*

<sup>239</sup> *Ibíd.*

novelas; pintura tradicional, música y juegos de mesa como el ajedrez japonés y el go; prácticas religiosas como el zen; y artes marciales como el kárate y el judo.<sup>240</sup>

Otros elementos de la cultura popular se han ido añadiendo en los últimos tiempos, como los juegos de vídeo, anime, manga, personajes de dibujos animados y la música pop japonesa. No cabe duda de que las intervenciones de los atletas japoneses en el extranjero, en deportes como el fútbol y el baseball, han contribuido en gran medida al crecimiento del poder atractivo en Japón. También es cierto que son muchos los seguidores de canciones populares japonesas, películas de cine, televisión, vídeos, y actores japoneses, estrellas de la televisión y artistas, repartidos por todo el mundo. Aún puede crecer más la lista de aquello que incrementa los atractivos japoneses si se tiene en cuenta todo aquello con lo que se va a encontrar el turista cuando visite Japón, incluyendo la cultura urbana y las instalaciones, las fuentes termales, los festivales y las artes escénicas; las sirenas, los templos y otros patrimonios culturales; incluso la cocina japonesa.<sup>241</sup>

Los elementos antiguos de la cultura japonesa deben conservarse y permanecer en el futuro, así como las infraestructuras que les sirven de sostén, mientras, los nuevos merecen una buena promoción; todos ellos deberían de ser compartidos con el resto del mundo, porque sólo cuando se comparten en libertad se convierten en poder atractivo.<sup>242</sup>

---

<sup>240</sup> *Ibíd.*

<sup>241</sup> *Ibíd.*

<sup>242</sup> *Ibíd.*

## CAPITULO TERCERO.- LA HISTORIA COMO FACTOR DETERMINANTE

Como es bien sabido la historia de un país suele ser un factor determinante en el desenvolvimiento, desarrollo, cultura, pensamiento y psicología de un pueblo en específico, es por esto que considero de vital importancia el análisis de los antecedentes de ambos pueblos y su influencia sobre su población actual; así como ejemplos de tradiciones y vida cotidiana que nos permiten entender el perfil psicológico de los individuos de ambos países.

A su vez también nos da una clara idea del por que de la administración y organización política empleada por cada nación, es así que en esta unidad trataré de una manera profunda aunque muy general los aspectos históricos importantes de cada país y su impacto en la cultura, población y gobierno.

Pero antes que nada es importante entender que es la historia, según el diccionario de la real academia española la palabra historia tiene las siguientes definiciones: *“Narración y exposición de los acontecimientos pasados y dignos de memoria, sean públicos o privados”* y *“Conjunto de los sucesos o hechos políticos, sociales, económicos, culturales, etc., de un pueblo o de una nación”* siendo está última a la cual nos abocaremos para el estudio de las naciones. A su vez define a las tradiciones como: *“Transmisión de noticias, composiciones literarias, doctrinas, ritos, costumbres, etc., hecha de generación en generación.”*<sup>243</sup>

De esta forma nos preparamos para realizar un estudio de estos aspectos y su impacto en la sociedad.

### 3.1.- Periodos históricos relevantes de México

Nuestro país es una de las naciones que cuenta con más riqueza en cuanto a cultura y tradición histórica dentro de todo el ancho y largo de nuestro gran orbe; así que analizaremos de manera rápida cada uno de los periodos importantes de nuestro país, y a su vez realizaré algunos comentarios sobre los mismos y su impacto en nuestra vida diaria.

#### 3.1.1.- México prehispánico

El territorio fue descubierto y habitado por grupos de cazadores y recolectores hace más de 30 mil años. Hacia el año 9000 AC dio inicio el desarrollo de la agricultura en el territorio, aunque el cultivo más importante de la región, el maíz, no fue domesticado sino hacia el año 5000 AC. Las evidencias arqueológicas demuestran que la primera alfarería fue producida alrededor del 2500 AC, hecho que se toma como marcador del inicio de la civilización mesoamericana, en tanto que es definitorio de las sociedades sedentarias.<sup>244</sup>

Cabe destacar que esto nos demuestra que una de las características más reconocidas de la gente de nuestro país a nivel mundial, nuestra capacidad artesanal y alto grado de refinamiento técnico en labores manuales, viene de muchos siglos atrás, y que es una de las características más destacables del recurso humano en México.

---

<sup>243</sup> Diccionario de la Real Academia Española

<sup>244</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Mexico#Historia>



El área más importante en cuanto a desarrollo cultural fue aquella conocida como Mesoamérica una macrorregión cultural de gran diversidad étnica y lingüística, cuya unidad cultural se basa en aquello que Paul Kirchhoff definió como el complejo mesoamericano.<sup>245</sup>

Entre otras cosas, el llamado complejo mesoamericano incluye la agricultura del maíz, el uso de dos calendarios (uno ritual de 260 días y otro civil, de 365 días), los sacrificios humanos y la organización estatal de las sociedades. El complejo mesoamericano sirvió como herramienta teórica para distinguir a los pueblos de la región con respecto a otras macrorregiones culturales que los circundaban, como Aridoamérica y Oasisamérica.<sup>246</sup>

Podemos observar la base de nuestra cultura y nuestras tradiciones más importantes en un elemento primordial para nuestro país, el maíz, el cual es parte fundamental de nuestra alimentación e identidad nacional, así como parte de las tradiciones de infinidad de pueblos que aún habitan en nuestro país, e igualmente es aún la base de la economía e ingresos de innumerables familias.

Mientras en el desierto del norte los grupos aridoamericanos continuaron subsistiendo gracias a la recolección y la cacería, en la parte meridional de México la agricultura permitió la transición de las sociedades igualitarias del período Preclásico temprano, (entre los años 2500 y 1500 AC) -basadas en las diferencias de género, edad y grupos de parentesco- a las más complejas del Preclásico medio, entre las que destaca la cultura olmeca.<sup>247</sup>

Es importante ver y hacer énfasis en el hecho que infinidad de gentes aún denominan como un fenómeno natural y que es aquel de que la historia es cíclica dado que a pesar de que años, quizás siglos hayan pasado y nuestras sociedades aún se basen en diferencias como los de edad, raza, y género, así como de otras que aún me resultan absurdas como el color de la piel o la riqueza, mismas que aún siguen frenando el desarrollo de nuestra sociedad, y que en distintas épocas han demostrado su ineficiencia.

Cabe destacar que no haré grandes diferenciaciones entre culturas, por que además de que son tantas y tan ricas las expresiones y culturas de éste periodo que hacer referencia a todas ellas sería objeto de estudio de uno o varios trabajos de investigación, como lo dije anteriormente, así mismo creo que lo importante es buscar la homogeneidad en cuanto a las aportaciones de los pueblos que convivieron en este periodo en específico.

Una de las principales aportaciones de esta época es el calendario de 260 días el cual era llamado Xihuitl o civil, cuyo inicio fue a partir del 1.200 AC, refleja la evolución del uso de la medición del tiempo, no sólo para saber qué días hay que cultivar, qué celebraciones religiosas se debían de realizar, cuál era el movimiento de los astros; sino que también era usado con fines adivinatorios y de establecimiento de los diversos destinos de los hombres.<sup>248</sup>

Digno de mención es el hecho de que esta quizás sea una de las más grandes aportaciones que se hayan realizado a la humanidad, dado además de ser un calendario extremadamente útil para distintos fines, este calendario es el más exacto de todos cuantos se hayan utilizado en toda la historia de la humanidad, dado que ha diferencia del calendario actual inventado

---

<sup>245</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica>

<sup>246</sup> *Ibíd.*

<sup>247</sup> *Ibíd.*

<sup>248</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas\\_de\\_la\\_civilizaci.C3.B3n\\_mesoamericana](http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas_de_la_civilizaci.C3.B3n_mesoamericana)

por el Papa Gregorio XIII y que requiere de un año bisiesto con un ajuste el día 29 de febrero cada 4 años, era totalmente exacto y no requería de ningún tipo de ajuste.

Otra de las características culturales más importantes es la escritura glífica y su estudio han pasado por diversas etapas. Desde un principio se discutió si el sistema glífico mesoamericano (excluyendo el sistema maya) era una muestra de un sistema de signos que expresaban ideas, principalmente religiosas. Un sistema que no utiliza la fonética.<sup>249</sup>

La gran extensión mesoamericana se dio gracias a la incorporación de elementos ideológico – religiosos nuevos a la primigenia religión Fuego – Tierra – Agua – Naturaleza. La importante incorporación de las divinidades astrales (sol, estrellas, constelaciones, Venus) y su representación en esculturas antropozoomorfas antropomorfas, zoomorfas o formas de objetos cotidianos. La religión mesoamericana tiene una característica importante: la existencia del dualismo entre las divinidades. El enfrentamiento entre polos opuestos: positivo, ejemplificado con la luz, lo masculino, la fuerza, la guerra, el sol, etc.; y lo negativo, la oscuridad, lo femenino, el sedentarismo, la paz, la luna, etc.)<sup>250</sup>

Y es que realmente esta dualidad del pensamiento, sigue presente en la ideología del mexicano, el hecho de actuar de una manera y pensar de otra, misma que ha llevado a nuestra sociedad a ganarse una mala reputación en torno a nuestro pensamiento y nuestra forma de actuar, llevando a un extremo negativo nuestra herencia indígena, producto muy probablemente del mestizaje.

Las ciudades de esta etapa se caracterizan por su carácter cosmopolita, es decir, por su composición multiétnica, que implicaba la convivencia en un mismo núcleo de población de varias lenguas, prácticas culturales y gente proveniente de las más diversas regiones. Se intensificaron las alianzas políticas entre las élites regionales, casi todas ellas aliadas a Teotihuacan. Asimismo, la diferenciación social se hizo más evidente, una pequeña clase dominante imperaba sobre la mayor parte de la población, que estaba obligada a pagar tributos y participar en la construcción de obras públicas, como los sistemas de riego, los edificios religiosos, y las vías de comunicación. El crecimiento de las ciudades no se puede explicar sin el avance de las técnicas agrícolas y la intensificación de las redes de comercio que involucraron no sólo a los pueblos de Mesoamérica, sino a las lejanas culturas de Oasisamérica.

Las artes de Mesoamérica en este tiempo alcanzan algunos de sus picos más refinados. Especialmente notables son las estelas mayas, exquisitos monumentos conmemorativos de los sucesos relacionados con los linajes de las ciudades de las tierras altas. En Teotihuacan, por otro lado, la arquitectura hacía grandes avances: en esta ciudad se definió el estilo clásico de la construcción de basamentos piramidales, constituidos por unidades de talud-tablero. Mismas que dejan de manifiesto nuevamente la capacidad artística y manual del mexicano.<sup>251</sup>

El estilo arquitectónico teotihuacano fue repetido y reelaborado en diferentes ciudades, a lo largo de toda Mesoamérica, los ejemplos más claros son la capital zapoteca de Monte Albán y la ciudad de Tikal, en el Petén guatemalteco. Siglos más tarde, mucho tiempo después del abandono de Teotihuacan, los pueblos del posclásico seguirían los patrones constructivos de Teotihuacan, especialmente en Tula, Tenochtitlan y Chichén Itzá. Además de éstas

<sup>249</sup>[http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas\\_de\\_la\\_civilizaci.C3.B3n\\_mesoamericana](http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas_de_la_civilizaci.C3.B3n_mesoamericana)

<sup>250</sup> Ibíd.

<sup>251</sup> Ibíd.

muestras de arte otras como las cabezas colosales de la cultura olmeca, la gran figura de Tláloc y los centros ceremoniales de algunas culturas de Aridoamérica como el del Cerrito en Querétaro y otras más en la frontera con los Estados Unidos.<sup>252</sup>

En cuanto a la aritmética no la veían como simples números, sino más bien le daban un valor y un contenido simbólico y esto gracias al pensamiento dualista. El sistema mesoamericano era vigesimal, es decir, constaba de una base 20 y los números se representaban por medio de puntos que valían uno y barras que le daban un valor de 5. Este tipo de aritmética se combinaba con una numerología simbólica, además es importante recalcar el hecho de que los mayas son reconocidos a nivel mundial como los descubridores del cero, una de las aportaciones más importantes a la ciencia a nivel mundial.<sup>253</sup>

Una de las grandes contribuciones a la aritmética, sobre todo de los mexicas, fue la invención del Nepohualtzitzin que es un ábaco utilizado para realizar operaciones aritméticas de manera rápida. El dispositivo, fabricado con madera, hilos y granos de maíz, también es conocido como "computadora azteca".<sup>254</sup>

Se trata de un período donde la actividad militar cobra gran importancia. Las élites políticas asociadas a la clase sacerdotal fueron relevadas de su cargo por los grupos guerreros. A su vez, por lo menos medio siglo antes de la llegada de los españoles, los guerreros iban cediendo sus posiciones de privilegio a un grupo muy poderoso que nada tenía que ver con la estructura nobiliaria: los pochtecas, comerciantes que se hicieron con gran poder político en virtud de su poder económico.<sup>255</sup>

Esto es importante dado que en la actualidad se observa el hecho de que nuevamente se repite el fenómeno, en el que realmente el poder lo tienen las personas con mayor riqueza, y en este caso no simplemente las personas con mayor dinero, sino las naciones, estados u organizaciones con mayor poder político.

La gran característica de los estados de esta época era que un estado teocrático porque el emperador era considerado de origen divino, y los sacerdotes tenían a su cargo numerosas funciones de gobierno. Eran los responsables de la preparación de las ceremonias religiosas y de los juegos rituales. Aunque en muchos ritos como en el juego de la pelota sólo podían participar los nobles, los nacimientos, los matrimonios y los entierros eran ceremonias obligatorias para toda la población. Los sacerdotes eran también los encargados de controlar el cumplimiento de las normas y de hacer justicia. Las leyes del Estado azteca eran muy severas y los castigos variaban según el delito y el infractor.<sup>256</sup>

Funcionarios que dependían directamente del emperador controlaban y centralizaban el almacenamiento de los productos recaudados en concepto de tributos y, en épocas de malas cosechas o de guerras, distribuían entre la población una parte de los bienes almacenados.

El Estado azteca tuvo una importante fuerza militar con la que logró una gran expansión territorial. La máxima extensión de los dominios se produjo en tiempos de Moctezuma, el emperador azteca hasta la llegada de los españoles. Entre los aztecas los sacerdotes eran los

---

<sup>252</sup> *Ibíd.*

<sup>253</sup> *Ibíd.*

<sup>254</sup> *Ibíd.*

<sup>255</sup> *Ibíd.*

<sup>256</sup> <http://www.portalplanetasedna.com.ar/aztecas.htm>

dueños del conocimiento conservado en códices. Conocían la astronomía, la medicina y la escritura. La mayoría de la población no tenía acceso al conocimiento.<sup>257</sup>

Este fenómeno se repite en distintas épocas y lugares dado que muchas veces el conocimiento y la educación no son parte de la igualdad que tanto se pregona, sobre todo entre los pueblos indígenas de la actualidad.

Practicaban seguidamente la guerra de conquista, ya que de esta manera conseguían nuevos territorios y poblaciones que brindaban tributos. A la capital del imperio entraban anualmente dos millones de mantas de algodón, objetos de lujo y alimentos. Una carga con 20 mantas permitía vivir a un hombre durante más de un año.<sup>258</sup>

El mundo mexica se caracterizaba por el cuidado que ponían los gobernantes en el buen funcionamiento de su sistema educativo. Las escuelas de Tenochtitlan atendían a los jóvenes de acuerdo con su extracción social: los hijos de los nobles acudían al Calmécac, institución que se hallaba dentro del recinto ceremonial, mientras que los vástagos de los demás pobladores, conocidos genéricamente como macehualtin, asistían a las escuelas de jóvenes, llamadas Telpochcallis, que había en cada barrio.<sup>259</sup>

Este modelo debería de ser un ejemplo para el México de nuestros días que sufre sobre todo de un gran problema, la educación, sobre todo una educación integral e incluyente, que permita a todos los individuos del país sin importar su ubicación y estrato social salir adelante y superarse, además de desarrollar todas sus habilidades y poder tener mejores oportunidades de acuerdo a las mismas, ya sean de carácter práctico, tecnológico, manual o intelectual, no sólo crear maquinitas que sirvan para trabajar, trabajar y realizar trabajo sólo de tipo fabril, sino de distinta índole que sirva para crear un país más pluricultural y a su vez más polivalente que sea capaz de afrontar los retos a los que se enfrente a futuro.

### **3.1.2.-La conquista**

En 1519, los españoles llegaron a lo que hoy es México, tocando tierra en la isla de Cozumel. Este hecho cultural causó revuelo dentro de la población de la región, quienes al enterarse de la entrada de individuos barbados de tez blanca pensaron que esto significaba el cumplimiento del regreso de Quetzalcoatl, lo cual hizo que Moctezuma enviara a sus primeros enviados a Veracruz a su encuentro ofreciéndole diversos tributos esperando que si eran enemigos se dieran cuenta que los aztecas no buscaban guerra, así como que de esta manera se apaciguaran y regresaran de donde vinieron.<sup>260</sup>

Aquí es importante analizar y razonar un hecho importante dentro del desarrollo actual de la conducta del mexicano respecto al exterior y todo lo que viene de ahí, siempre sintiendo que todo lo que viene del extranjero es mejor aunque realmente no lo sea, sin importar si nosotros tenemos mayores logros o riqueza cultural que todo lo que nos llega del extranjero; considerándolo en un nivel cuasi-celestial; mismo que se ve reflejado en el siguiente párrafo.

A su paso por algún lugar entre Campeche y Tabasco Cortés recibe como esclava a una mujer llamada La Malinche, que hablaba las lenguas náhuatl y maya yucateco, y que en lo

---

<sup>257</sup> *Ibíd.*

<sup>258</sup> *Ibíd.*

<sup>259</sup> El tepochcalli, la escuela de los guerreros, México Desconocido

<sup>260</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato\\_de\\_Nueva\\_Espa%C3%B1a](http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato_de_Nueva_Espa%C3%B1a)

sucesivo serviría como su intérprete y guía. Muchos historiadores especulan que, de hecho, esta mujer fue el arma más importante en el arsenal de Cortés ya que le permitió conocer detalladamente la situación política de los territorios y así concertar toda clase de alianzas, intrigas, traiciones y engaños que a la postre serían elementos esenciales para el éxito político-militar.<sup>261</sup>

Siendo un político sumamente astuto, Cortés percibe las fuertes rivalidades que existían entre los distintos grupos de indígenas y de entre ellos, en particular, hacia los dominadores mexicas. La primera de las alianzas anti-mexicas fue concertada en Cempoala donde Cortés logró el apoyo de 30 pueblos totonacas. Es así que el día 16 de agosto de 1519, Cortés parte rumbo hacia al corazón del Imperio Mexicano.<sup>262</sup>

En este caso es importante resaltar dos aspectos importantes que en distintos textos sobre la conducta y mentalidad del mexicano; el primero de ellos que ya mencionaba anteriormente y que es conocido como Malinchismo, mismo que define el diccionario de la Real Academia Española como: "Actitud de quien muestra apego a lo extranjero con menosprecio de lo propio."<sup>263</sup> Y que presenta las siguientes características: preferencia de lo extranjero frente a lo nacional., deseo de sentirse extranjero antes que mexicano, significa oportunismo y en el peor de los casos es traición a lo propio en favor de lo foráneo.

Así como el hecho de las envidias, odios, intrigas y traiciones entre los propios mexicanos, mismo que no nos permiten salir adelante como pueblo y que es una situación que nos encontramos a diario como nación y como individuos, misma que ha desembocado en guerras, guerrillas y en uno de los recursos más usados dentro de los círculos de poder político de nuestro país para por ejemplo tener una dictadura grupal por 72 años y que se ve reflejado en un país con pobres resultados como grupo.<sup>264</sup>

A su llegada a México-Tenochtitlan, Cortés queda sorprendido por la belleza del lugar, que es descrita por el cronista Bernal Díaz del Castillo como un sueño; llegando a una ciudad de enormes palacios con una riqueza económica, cultural, religiosa, militar y social increíble, entre cuyas maravillas se contaban el templo mayor, el tianguis flotante y el palacio de las aves, el cual podría ser una de las más grandes maravillas en la historia de la humanidad.<sup>265</sup>

Cortés hace prisionero a Moctezuma y deja a Pedro de Alvarado a cargo de la ciudad, mientras se dirige al encuentro con Narváez, a quién sorprende y derrota, los soldados que acompañaban a Narváez ahora engrosan las filas de Cortés. En Tenochtitlan, Alvarado atestigua una celebración religiosa e intenta despojar a los indígenas de sus joyas ceremoniales. Al resistirse al despojo, se desencadena la matanza del Templo Mayor y de esta manera se realiza el primer levantamiento militar de los mexicas en Tenochtitlan.<sup>266</sup>

Cortés regresa a México en medio de una rebelión de mexicas y se lamenta que estallara la rebelión. Los mexicas mantienen sitiados a los españoles que se han atrincherado en el palacio de Moctezuma. Cortés intenta apaciguar la rebelión utilizando a Moctezuma pero

---

<sup>261</sup> *Ibíd.*

<sup>262</sup> *Ibíd.*

<sup>263</sup> Diccionario de la Real Academia Española

<sup>264</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato\\_de\\_Nueva\\_Espa%C3%B1a](http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato_de_Nueva_Espa%C3%B1a)

<sup>265</sup> "Historia verdadera de la Conquista de la Nueva España", Bernal Díaz del Castillo

<sup>266</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato\\_de\\_Nueva\\_Espa%C3%B1a](http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato_de_Nueva_Espa%C3%B1a)

los mixtecos se sienten traicionados por su emperador y esto culmina en el asesinato de Moctezuma.<sup>267</sup>

Los españoles son superados numéricamente por los mexicas, Cortés huye construyendo puentes improvisados para cruzar los canales de agua, pierde mucha gente y casi todo el botín, en un episodio que se conoce como la derrota de la noche triste. Cortés se refugia en Tlaxcala; pero durante el camino traba combate con grupos indígenas derrotándolos en las cercanías de Otumba; antes de eso realiza una nueva matanza en el poblado de Calacoaya. Los mexicas se dedican a reconstruir la ciudad y no creen que los españoles regresen.

Según las crónicas de la época, estalla una epidemia de viruela en la ciudad de Tenochtitlan, traída por uno de los expedicionarios de Narváez. La peste mata a Cuitláhuac sucesor de Moctezuma (ésta es una de las primeras enfermedades contagiosas importadas hacia el nuevo mundo). Al no tener los indígenas inmunidad contra ella, la enfermedad hace estragos diezmando a la población. Los españoles aprovechan y vuelven más tarde sobre la ciudad, Cortés corta los abastecimientos y establece más alianzas entre los pueblos aledaños en contra de los mexicas. Al mismo tiempo que avanza el cerco de Cortés, se suceden riñas internas entre la clase dominante y, aparentemente, son asesinados todos los nobles, incluidos los hijos de Moctezuma. Cortés arrasa la ciudad.<sup>268</sup>

Ante esto, los mexicas se desmoralizan y se preguntan "¿dónde están nuestros señores?", "¿quién es el que nos inspira valor?". Los tenochcas que aún quedan hacen base en Tlatelolco y se enfrentan por última vez a los españoles, logran hacer prisioneros y los ejecutan frente al ejército de Cortés. En la refriega mueren los últimos señores y jefes mexicas. A medida de que los españoles se perfilan como ganadores de esta batalla, la resistencia comienza a extinguirse.

Cuauhtémoc, último emperador mexica, es capturado el día 13 de agosto de 1521, en Tlatelolco, donde los conquistadores y los tlaxcaltecas, texcocanos, huejotzincas, chalcas, cholultecas y demás coaligados matan a más de 40.000 aztecas, según las estimaciones del propio Cortés. Con ello, el episodio militar de la conquista de México-Tenochtitlan llega a su fin. La conquista, apuntalada con la ayuda de espadas y cañones, logra el sometimiento y esclavización de los mexicas y, luego uno a uno, de los pueblos otrora aliados de Cortés. Continuaría, sin embargo, en los siguientes años una segunda conquista, la verdadera conquista con matices aún más crueles: después de los cuerpos esclavizados vino la apropiación de los espíritus, de las almas. La verdadera conquista fue la de la imposición de otra cultura, de un nuevo lenguaje, de una nueva religión particularmente intolerante e incapaz históricamente de reconocerle ningún derecho a los dominados, sobre sus creencias ancestrales.<sup>269</sup>

A este respecto quedan claras dos cosas heredadas de estos dos pueblos: primero que nada la ambición de los españoles, misma que aún se observa en todos los estratos sociales en los que aún se puede observar la conducta de muchas personas que están dispuestas a todo con tal de obtener mayores riquezas sin importar el costo ni si en el proceso es necesario pasar por sobre el derecho de quien sea y sobre las normas y leyes que sean, porque como dice el refrán popular: "las reglas fueron hechas para romperse".<sup>270</sup>

---

<sup>267</sup> La desmitificación de la Conquista y la verdadera mexicanidad: Un sentir personal, Por Carlos Orestes Calderón Tena en [www.geocities.com](http://www.geocities.com)

<sup>268</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Conquista\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Conquista_de_México)

<sup>269</sup> *Ibíd.*

<sup>270</sup> *Ibíd.*

Por otro lado se observa la ineptitud de nuestros líderes y en general de nuestro pueblo para terminar lo que comenzamos, habrá quien hable de desidia o de falta de decisión a la hora de realizar las cosas, y es que ejemplos sobran, la actitud conformista de nuestro país en los momentos clave como la época posterior a la segunda guerra mundial, el milagro mexicano, o el ya famoso “ya mérito” en distintos aspectos como la ya famosa selección mexicana y es que aquí surge un famoso término del caló mexicano “el conformismo” que según el glosario de comunicación de monografias.com se entiende como: *“La causa fundamental del atraso social, económico y por que no decirlo cultural también, se manifiesta en las personas con una actitud sumisa al pasado y temor a las innovaciones, esta conducta de conformismo es producto de la interacción entre los factores de la personalidad y los factores situacionales, con ciertos indicios de que, en todo caso, los factores situacionales juegan en la determinación de la conducta de la conformidad, un papel más importante que las características de la personalidad”* y es que a partir de este momento se podrá observar en todas las épocas de la historia mexicana hasta la actualidad.<sup>271</sup>

En resumen, la Conquista de México significó para los conquistadores una apropiación, por cerca de 300 años, de un territorio muy rico en recursos sobre todo de metales preciosos: oro y plata, así como una jugosa cuota de cientos de miles de almas para la Iglesia Católica. Para los mexicas y demás pueblos significó la pérdida y desaparición para siempre de sus culturas e identidad. Seguiría un sincretismo que daría origen a una nueva raza mestiza y a la postre, a una nueva nación que se esforzaría por sobrevivir y combinar, de la mejor manera posible, ambas culturas. Y veremos más adelante los efectos que trajo una religión impuesta a la ideología de nuestra cultura. Por lo pronto continuemos con nuestro tópico.

### 3.1.3.-La colonia

El Reino Español de los siglos XVI al XIX instauró una sociedad en la que la de castas donde la oligarquía política y religiosa correspondía exclusivamente a los peninsulares, sin permitir que la sociedad criolla, mestiza, mulata o sus variantes pudiese participar en la toma de decisiones.<sup>272</sup>

Nuevamente este hecho es algo que debemos de analizar y es que basta con ver la apariencia de muchas de las personas más ricas de nuestro país tienen muchas características en común como son la piel blanca, ojos de color y rasgos causasicos tales como los de los españoles peninsulares o criollos de la época y que con el pasar de los siglos siguen siendo la clase de élite de nuestro país.

El inicial mal trato a los indígenas —aunque no tan malo como el que recibieron otros nativos americanos que fueron exterminados, como los caribes y taínos, o como los que hoy viven en reservas— y las enfermedades traídas desde Europa, causaron la disminución de la población original. El Reino de España promulgó a lo largo de la Colonia una serie de leyes que intentaron poner orden en el trato a los indígenas, legislando en contra del abuso de los encomenderos contra la población originaria. A la legislación española promulgada para ser aplicada en las colonias americanas se la conoció como Leyes de Indias o Leyes de Indias Occidentales.<sup>273</sup>

Una más de las herencias que recibimos de esta época es el hecho de que a pesar de todas las leyes que se han hecho a lo largo de la historia mexicana con tal de proteger a los

---

<sup>271</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Conquista\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Conquista_de_México)

<sup>272</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato\\_de\\_Nueva\\_Espa%C3%BA](http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato_de_Nueva_Espa%C3%BA)

<sup>273</sup> Virreinato de Nueva España, [www.santiago.es](http://www.santiago.es)

indígenas, ninguna de estas ha resultado para que la nación indígena se integre totalmente a esta nación mexicana y al ritmo de vida del grueso de la población mestiza que cuenta con mayores derechos y oportunidades en distintos aspectos de su vida diaria; sin contar las agresiones a las que han sido producto desde aquellos tiempos.

El Virreinato de Nueva España fue el nombre dado por la administración pública colonial española a la región del continente americano comprendida por el actual México, más los actuales estados de California, Nevada, Colorado, Utah, Nuevo México, Arizona, Texas, Oregon, Washington y partes de Idaho, Montana, Wyoming, Kansas, Oklahoma y Louisiana en los Estados Unidos de América. La parte suroeste de Columbia Británica en Canadá. A su vez, tanto la Capitanía General de Guatemala (comprendida por los actuales países de Guatemala, Belice, Costa Rica, El Salvador, Honduras y Nicaragua), como la de Cuba (actuales Cuba, República Dominicana, Puerto Rico, Trinidad y Tobago y Guadalupe), las Filipinas y Guam, fueron administradas a través del Virreinato de Nueva España.<sup>274</sup>

La capital era la Ciudad de México. Se fundó como virreinato en 1535 con Antonio de Mendoza como primer virrey de Nueva España, y desapareció con la independencia de México, consumada el 27 de septiembre de 1821, siendo último virrey Juan O'Donojú. El nombre de este virreinato procede de la similitud que le encuentran los colonizadores con España, en virtud de su combinación de climas templados (centro de México), áridos (norte) y frío (sierras madre oriental y occidental).<sup>275</sup>

Fue la principal fuente de ingresos para la colonia española, con importantes centros mineros como Guanajuato, San Luis Potosí e Hidalgo, así como uno de los principales puntos de expansión cultural europea en América. El puerto de Veracruz fue su principal puerto al océano Atlántico, y el de Acapulco el principal al océano Pacífico. Ambos puertos fueron fundamentales para el comercio ultramarino, especialmente con Asia, como fue el caso del Galeón de Manila (también conocida como la Nao de China), que era un buque que hacía dos viajes al año entre Manila y Acapulco, cuyas mercancías eran después transportadas por tierra de Acapulco a Veracruz y posteriormente reembarcadas de Veracruz a Cádiz, España. Así pues, los buques que zarpaban de Veracruz iban generalmente cargados de mercancías de oriente procedentes de los centros comerciales de las Filipinas, más los metales preciosos y recursos naturales de México, Centroamérica y el Caribe.<sup>276</sup>

Podemos ver que nuestro país desde tiempos remotos a contado con una gran afluencia comercial, así como punto de tránsito de mercancías de distintos puntos del mundo, y podemos hablar del origen de las relaciones de nuestro país con el lejano Oriente con la llegada de la Nao de China y que nos habla de la importancia de la relación entre nuestra nación y este continente. Sin embargo, estos recursos no se tradujeron en desarrollo para la metrópoli debido a la frecuente inmersión de España en guerras en Europa, así como por la constante merma al transporte ultramarino hecho por los asaltos de las compañías de bucaneros (ingleses), corsarios (holandeses) y piratas (mixto).

Primero que nada destaquemos el hecho de que la riqueza en nuestro territorio nunca ha sido aprovechada, como bien se ha dicho nuestro país es uno de lo más ricos en cuanto a reservas minerales y metales de toda América, y es que casi todo el oro existente en España que data de esa época es de origen en su mayoría novohispano. Lamentablemente de nueva

---

<sup>274</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Nueva\\_Espa%C3%B1a](https://es.wikipedia.org/wiki/Nueva_Espa%C3%B1a)

<sup>275</sup> *Ibíd.*

<sup>276</sup> *Ibíd.*



cuenta la riqueza se utiliza en uno de los mayores problemas del hombre: “la guerra” misma que nos refleja ese aspecto de ambición desmedida de nuestra herencia por el lado español.

Este virreinato fue la base del mosaico cultural y racial del período colonial americano. En su seno se fusionaron a lo largo de los 300 años de colonia las culturas náhuatl, maya, tolteca, mixteca, zapoteca y española. Así mismo, se dio una gran cantidad de mezclas raciales: mestizos, mulatos, castizos, etc.<sup>277</sup>

Figuras como Sor Juana Inés de la Cruz y Juan Ruiz de Alarcón destacan como los más notables contribuyentes a la literatura española, así como Manuel Tolsá en la arquitectura. Relativo a instituciones financieras destaca Pedro Romero de Terreros, fundador del Nacional Monte de Piedad (También llamado Monte Pío), génesis del microcrédito a nivel mundial. También destacan los descubrimientos químicos de Andrés Manuel del Río, descubridor del Eritronio, posteriormente renombrado Vanadio en la tabla periódica de los elementos químicos. Que nos dejan demostrado de antemano la capacidad intelectual y espiritual de nuestra raza, así como para marcar la pauta en muchos de nuestros aspectos más destacados como la literatura, la arquitectura y las ciencias naturales.<sup>278</sup>

### 3.1.4.-La Independencia

Uno de los pretextos tomados por los criollos para reclamar la independencia de las colonias españolas fue la ocupación francesa de España, a principios del siglo XIX. En varias partes de América Latina tuvieron lugar algunas rebeliones independentistas, algunas más exitosas que otras. México no fue la excepción. Los primeros intentos separatistas de Nueva España corresponden a la conspiración de La Profesa (nombrada así por el templo en el que se reunían los conspiradores a tomar chocolate y simular tertulias literarias, para ocultar sus intenciones reales), en la Ciudad de México. Este grupo contaba con cierta simpatía del virrey Iturrigaray, pero fue descubierta y aplastada. Sin embargo, en otras regiones del país había núcleos de rebelión, debido a la inconformidad de los criollos con su situación secundaria en la sociedad novohispana y la ocupación francesa de la metrópoli.<sup>279</sup>

La conspiración de Querétaro sería finalmente la que desataría la revolución de Independencia de México. En la conspiración participaban, entre otros, los corregidores de la ciudad de Querétaro, Josefa Ortiz de Domínguez y Miguel Domínguez; Ignacio Allende e Ignacio Aldama, y el cura Miguel Hidalgo. Sería este último quien daría el llamado a la insurrección en el pueblo de Dolores, Guanajuato, el 16 de septiembre de 1810.<sup>280</sup>

Podríamos decir que es importante destacar el aspecto heroico de todos los miembros de esta Junta, tratando de ir más allá de la educación y la preparación recibidos en aquella época, buscando las ideas que tanto revolucionaban a Europa en aquel tiempo, pero esto buscando como siempre la igualdad de oportunidades entre los españoles peninsulares y los continentales, quedando siempre la duda de que parte de este interés era auténtico por la independencia de nuestra nación y de la igualdad entre todas las castas; y cuanto fue sólo el interés económico de los criollos de Nueva España que buscaban mayor poder y riquezas.

Tras varias victorias, entre las que destacan la toma de Guanajuato, Valladolid, y la derrota que propinaron a las tropas realistas en Cerro de las Cruces (a un tiro de piedra de la Ciudad

---

<sup>277</sup> *Ibíd.*

<sup>278</sup> Conquista e Independencia de Mexico, en <http://www.conoceelmundo.com>

<sup>279</sup> *Ibíd.*

<sup>280</sup> *Ibíd.*

de México), el ejército insurgente se retiró hacia occidente. Fueron derrotados en la batalla de Puente de Calderón por Félix María Calleja, a la postre, virrey novohispano. Las tropas realistas persiguieron a la insurgencia hasta apresarlos en Acatita de Baján, Coahuila. Los líderes fueron fusilados y sus cabezas exhibidas en las cuatro esquinas de la Alhóndiga de Granaditas, en Guanajuato. Esto fue en el año de 1811.<sup>281</sup>

Es así como nuevamente la traición trata de opacar y frenar el desarrollo de nuestra nación y de todo aquello que signifique un cambio, sin importar si este es benéfico o no para la nación, sólo por el simple hecho del miedo terrible que tenemos como cultura al cambio ya sea dentro de la familia, la empresa o incluso dentro de nuestra persona, mismos que no nos ayudan a aceptar los retos y todos aquellos desafíos que se nos presentan en nuestro día a día.

Para este tiempo, la insurgencia se había hecho fuerte en el sur de la intendencia de México. Al frente de la tropa se hallaba el cura y Generalísimo José María Morelos y Pavón, quien había recibido la orden directa de Hidalgo de encabezar la revolución en la Sierra Madre del Sur. Entre los triunfos más sonados de Morelos y su ejército (del que formaban parte, entre otros, Mariano Matamoros, los hermanos Galeana y los hermanos Bravo), se encuentra el sitio de Cuautla, que fue roto tras casi un año de asedio realista. Morelos convocó al primer congreso americano en 1813, en Chilpancingo, al que acudieron diputados de las provincias del naciente país, y promulgaron la Constitución de Apatzingán un año más tarde, sobre la base del documento escrito por Morelos, intitulado Sentimientos de la Nación.<sup>282</sup>

Sin embargo, la necesidad de proteger al Congreso, y las contradicciones entre éste y el Generalísimo (que había rechazado el título y se hizo llamar Siervo de la Nación), terminaron por minar la capacidad bélica del ejército insurgente. Finalmente, fueron derrotados en Cuautla. Morelos fue conducido a la ciudad de México, donde fue enjuiciado, degradado, excomulgado y preso. Fue finalmente fusilado en San Cristóbal Ecatepec (que hoy se llama Ecatepec de Morelos en recuerdo del cura), en el año de 1815.<sup>283</sup>

A esas alturas, el ejército insurgente había entrado en una fase francamente defensiva. Habían sido fusilados Matamoros y Morelos, muertos en combate fueron algunos de los Galeana (no todos: Pablo siguió combatiendo a los realistas en Zacatula, hasta 1822, cuando Vicente Guerrero le mandó a avisar que la guerra había terminado un año antes). Los únicos frentes fuertes eran el veracruzano, al mando de Guadalupe Victoria, y el de Vicente Guerrero, en el sur de México. En el norte, la campaña relámpago de Pedro Moreno y Francisco Javier Mina (un joven español de ideas liberales, recién desembarcado de España), había concluido desastrosamente, a pesar de sus triunfos iniciales.<sup>284</sup>

De esta manera, la revolución popular de independencia mexicana se hallaba muy lejos del triunfo. El virrey Apodaca había ofrecido indulto a los insurgentes, lo que minó el ejército en resistencia. La oferta llegó a Guerrero por conducto de su padre, y la rechazó con la famosa frase la Patria es primero, que hoy está escrita con letras de oro en el Palacio Legislativo de San Lázaro. Aprovechando la situación, algunos militares criollos -que habían combatido a los insurgentes durante los años anteriores- tomaron la dirección del movimiento. Agustín de Iturbide selló un pacto con Guerrero, jefe de los insurgentes surianos, en compañía de quien promulgó el Plan de Iguala en 1821. Poco tiempo después,

---

<sup>281</sup> *Ibíd.*

<sup>282</sup> *Ibíd.*

<sup>283</sup> *Ibíd.*

<sup>284</sup> *Ibíd.*

llegó el nuevo virrey de Nueva España, Juan O'Donojú, que también sería el último, y que aceptó firmar el acta de independencia de México el 27 de septiembre de 1821.<sup>285</sup>

Los primeros reconocimientos a la nación independiente provinieron de Chile, Gran Colombia y Perú. En 1825, los Estados Unidos reconocieron a la nueva nación hispana con los límites de 1820 establecidos por el gobierno estadounidense y la Corona de España, por el Tratado de Adams-Onís. Los límites estaban fijados por el paralelo 42°N, las Rocallosas, el río Nexpentle, el río Rojo y el río Sabina hasta desembocar en el Golfo de México.<sup>286</sup>

### 3.1.5.-Siglo XIX

Durante casi todo el siglo XIX el joven país afrontó guerras intestinas por el poder. Tras la consumación de la independencia nacional, se discutía la forma de gobierno de la nueva nación. El Plan de Iguala señalaba que a su independencia, México debía convertirse en una monarquía encabezada por un miembro del linaje de Fernando VII. Mientras se encontraba un candidato a la corona de México, se había instalado una Junta de Gobierno Provisional, ocupada por tres personas. Meses más adelante, en 1822, Agustín de Iturbide fue proclamado Emperador de México. En aquel tiempo, formaban parte del territorio mexicano el antiguo virreinato de Nueva España y el de la Capitanía General de Guatemala.<sup>287</sup>

De nueva cuenta es un hecho que el amor a la patria y el deseo de justicia sirven de pantalla y para encubrir el deseo de poder y el hambre de unos cuantos. Es aquí que llega al punto en que el poder absoluto responde absolutamente, sabiendo que desde un principio los intereses de Iturbide no eran genuinamente desleales, o quizás eso es lo que la historia nos haya hecho creer, sea como sea es un hecho que el poder absoluto tuvo mucho que ver tanto en la derrota de Iturbide, como en la derrota años después de Santa Anna.

El Primer Imperio Mexicano duró apenas unos cuantos meses. Rápidamente se vio envuelto en una crisis financiera derivada de la necesidad de pagar los daños provocados por los once años de revolución independentista. Además, los grupos republicanos cobraban cada vez más fuerza. En el año de 1823, Antonio López de Santa Anna y Vicente Guerrero proclamaron el Plan de Casamata, por el que desconocieron el gobierno de Iturbide y anunciaban la instauración de una república. El emperador intentó defenderse por medio de las armas, pero su ejército fue derrotado y él exiliado en ese mismo año. Con la derrota del Imperio, las provincias centroamericanas se separaron de México, lo cual hicieron todas, salvo Chiapas, para formar las Provincias Unidas de Centroamérica.<sup>288</sup>

En consecuencia se siguió observando la constante de la separación entre los miembros de nuestro país, y que a su vez se vio acusado por la separación de las Provincias Unidas del Centro de América, que era la unión de Guatemala, Nicaragua, El Salvador, Honduras y Costa Rica; lo cierto es que fue una etapa de constantes roces y problemas, para los habitantes de esta región de América, que contaba como común denominador con los altos niveles de pobreza, rapiña, bandidaje y poca organización política.<sup>289</sup>

---

<sup>285</sup> [es.wikipedia.org/wiki/México](http://es.wikipedia.org/wiki/México)

<sup>286</sup> *Ibíd.*

<sup>287</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_México)

<sup>288</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo\\_XIX](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo_XIX)

<sup>289</sup> *Ibíd.*

Tras un breve interludio, presidido por una Junta Provisional, encabezada por Pedro Celestino Negrete, en 1824 el Congreso Constituyente promulgó la Constitución Mexicana que habría de regir a la República. Este documento asentaba que la nación adoptaba como forma de gobierno la república federal, con división de poderes. Éstos residirían en la Ciudad de México, y estaría integrada por estados federados y territorios federales. El Congreso convocó a elecciones en las que salió electo Guadalupe Victoria para el período de 1824-1828.<sup>290</sup>

A partir de la conclusión del período de Victoria, la vida política mexicana se tornó inestable, debido a las pugnas entre la antigua aristocracia y el pequeño grupo de burgueses liberales del país. El personaje central a lo largo de la primera mitad del siglo XIX fue Antonio López de Santa Anna, quien repelió la intentona hispana por reconquistar México y ascendió al poder once veces: cinco de ellas como abanderado de los liberales y las otras seis como conservador.<sup>291</sup>

En 1833 tuvo lugar el primer intento de reforma liberal profunda del Estado, encabezada por Valentín Gómez Farías (a la sazón presidente interino, pues Santa Anna se había retirado a descansar a su hacienda) y José María Luis Mora. La reforma fracasó por el regreso de Santa Anna a la presidencia, con el apoyo de los conservadores. En 1835 fueron promulgadas las Siete Leyes, una constitución de corte centralista, que ocasionó la declaratoria de independencia de Zacatecas (rebelión reprimida brutalmente por el general Cos) y Texas. Este último territorio, perteneciente al estado de Coahuila y Texas, se separó de México en 1836. Cinco años más tarde la República de Yucatán declaró su independencia, y no se reincorporaría a México hasta 1848.<sup>292</sup>

El 6 de enero de 1843, fue proclamada la segunda república centralista de México, encabezada por Santa Anna. La vida de la república sería muy corta, pues tres años más tarde fue incapaz de enfrentar la invasión estadounidense, hecho que los liberales aprovecharon y terminaron por rehabilitar la constitución de 1824 el 22 de agosto de 1846.

Por esa época, México enfrentaba una guerra con Estados Unidos. Este país había anexado el Territorio de Texas en 1841, y en 1846 reclamó a México la posesión de la franja de tierra comprendida entre los ríos Bravo y Nueces. El límite de la provincia texana históricamente había sido el río Nueces, unos 300 km más al norte del Bravo, por lo que las reclamaciones eran infundadas. El gobierno estadounidense acometió contra México, y ocupó el país desde 1847 hasta 1848.<sup>293</sup>

Durante la invasión a la Ciudad de México los ejércitos de Estados Unidos al mando de Winfield Scott torturaron y mataron a muchos soldados del Batallón de San Patricio, que colaboraron con la resistencia mexicana. Finalmente, el 14 de septiembre de 1847, los estadounidenses izaron su bandera en el Palacio Nacional. La guerra concluyó con la firma del Tratado de Guadalupe-Hidalgo, en el que México reconocía la frontera texana en el río Bravo y "cedía" los territorios de California y Nuevo México (cerca de 2.000.000 de km<sup>2</sup> que hoy conforman los territorios de California, Nuevo México, Arizona, Nevada, Utah, la mayor parte de Colorado y la región suroeste del Wyoming y Kansas, y el oeste de Oklahoma).<sup>294</sup>

---

<sup>290</sup> *Ibíd.*

<sup>291</sup> *Ibíd.*

<sup>292</sup> *Ibíd.*

<sup>293</sup> *Ibíd.*

<sup>294</sup> *Ibíd.*

Tras la guerra con Estados Unidos, fue electo para la presidencia José Joaquín de Herrera. El gobierno de Herrera fue más o menos tranquilo, aunque las elecciones para relevarlo fueron presa de la división entre liberales y conservadores. Este nuevo conflicto se resolvió con la llegada de Santa Anna al poder, que gobernó por última ocasión la república entre 1853 y 1855. Santa Anna se autoproclamó dictador de México y gobernó con el título de Su Alteza Serenísima (el tratamiento fue elevado al rango de ley constitucional). Mientras tanto, la mayor parte del país seguía en la miseria. El colmo fue el aumento en el monto de los impuestos y la creciente corrupción del gobierno santaannista.<sup>295</sup>

Por ello, en 1854 los liberales se fueron a la guerra, amparados en el Plan de Ayutla y encabezados por Juan Álvarez e Ignacio Comonfort. El movimiento, conocido como Revolución de Ayutla, concluyó con la renuncia y destierro de Santa Anna y la instalación de Álvarez como interino. Durante las presidencias de Álvarez y Comonfort, fueron promulgadas varias leyes de corte liberal, conocidas como Leyes de Reforma, que, entre otras cosas, establecieron la separación entre el Estado mexicano y la Iglesia Católica y anularon los privilegios de las corporaciones (incluidas las comunidades indígenas). La puesta en marcha de estas leyes dio lugar a un nuevo conflicto entre liberales y conservadores, conocido como Guerra de los Tres Años o Reforma.<sup>296</sup>

Podemos ver en esta etapa una clara división, misma que definitivamente aún se conserva y que no nos ha ayudado a llegar a ningún lado y que culturalmente nos identifica como un pueblo desunido, mismo que he expuesto en anterioridad; por otro lado vemos el doble papel de la iglesia en los movimientos, primero observamos que contó con un papel preponderante en la conquista de este país, triunfando en lo que el aspecto que lo bélico no logró, la pacificación y completa sumisión de los otrora indígenas bélicos y guerreros; y que después por convenirle más a sus intereses estaba apoyando al movimiento insurgente con tal de lograr mantener su poder dentro del país, dado que en Europa con cada triunfo de los movimientos reformistas la iglesia iba perdiendo cada vez más y más poder ante los movimientos protestantes como el calvinismo y el protestantismo inglés.<sup>297</sup>

Benito Juárez ocupó la presidencia interina de la república tras la renuncia de Comonfort, y fue convocado un nuevo congreso constituyente que promulgó el 5 de febrero de 1857 la nueva constitución mexicana, de orientación liberal moderada. Sin embargo, las reformas contempladas por la nueva constitución fueron motivo de una nueva rebelión conservadora en Tacubaya y, desconociendo el gobierno de Juárez, nombraron un presidente provisional. Las huestes de ambos bandos se enfrascaron en una guerra que concluyó con la victoria de los liberales en enero de 1861.<sup>298</sup>

En ese mismo año, el gobierno de la república decretó la suspensión de pagos de la deuda externa, pues carecía de medios para pagarla. Francia, uno de los principales acreedores, instó a España e Inglaterra a presionar por la vía militar al gobierno mexicano. La marina de los aliados llegó a Veracruz en febrero de 1862. El gobierno mexicano se aprestó a negociar por la vía diplomática, y logró el retiro de los ingleses y españoles.<sup>299</sup>

Los franceses bajo el mando de Napoleón III, por su parte, dieron comienzo a las hostilidades militares. Salvo la batalla de Puebla, ganada por el ejército de Ignacio Zaragoza y las milicias populares del estado, el resto de la campaña fueron victorias para los

---

<sup>295</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_México)

<sup>296</sup> *Ibíd.*

<sup>297</sup> *Ibíd.*

<sup>298</sup> *Ibíd.*

<sup>299</sup> *Ibíd.*

franceses, que tomaron la capital en junio de 1863. El gobierno republicano, con Juárez a la cabeza, se había trasladado a San Luis Potosí el 31 de mayo. Fue perseguido por los franceses, y finalmente se estableció en Paso del Norte.<sup>300</sup>

Y es que bien dicen que hay victorias que cambian destinos, pues es cierto que la victoria de la Batalla de Puebla estaba marcada a ser un parteaguas dentro de la historia mundial, lamentablemente se cayó nuevamente en el mismo error que nos marca desde la época de los aztecas, al tener al enemigo derrotado, nos hizo falta rematarlo para lograr la victoria, lo dejamos replegarse y encontrar nuevas fuerzas para rearmarse y atacar al país; cosa que al poco tiempo significó la derrota inminente, y que en la actualidad significa derrotas para las organizaciones mexicanas de cualquier tipo (léase sobre todo el mentado caso de la selección mexicana, mismo que no comentaré por su falta de importancia).

Mientras tanto, en la capital, el 10 de julio la Asamblea de Notables había nombrado como emperador de México a Maximiliano de Habsburgo. El 3 de octubre de 1863 en el castillo de Miramar, los mexicanos ofrecieron la Corona de México al archiduque austriaco. Para convencerlo, la delegación argumentaba que el pueblo de México deseaba un príncipe europeo en el trono, y que el desacuerdo con el gobierno de la República era general. Esto era falso, pues el gobierno de Juárez tenía gran prestigio en el país.<sup>301</sup>

El Segundo Imperio Mexicano duraría hasta 1867, con la rendición de los conservadores y el fusilamiento del emperador en Santiago de Querétaro. Tras un juicio en ausencia celebrado en el teatro municipal por un coronel y seis capitanes, sin derecho a apelaciones y con base en un interrogatorio que en su mayor parte el Emperador se negó a contestar, se le condenó a muerte. Murió fusilado en el Cerro de las Campanas de la ciudad de Querétaro el 19 de junio de 1867. Sus restos fueron depositados al año siguiente en la Cripta Imperial de la Iglesia de los Capuchinos, en Viena.<sup>302</sup>

Es aquí que cabe hacer una larga e importante reflexión sobre la historia de nuestro país y la realidad de la misma, como siempre se ha visto en nuestra formación formal es un hecho que las figuras históricas de nuestro país consideradas como héroes o padres de la Nación han sido intensamente santificados e idealizados, siendo objeto de culto y mostrados como figuras perfectas y sin errores; por otro lado se ha hecho un profundo énfasis en satanizar a los derrotados, poniéndolos como personas viles y llenas de defectos. En este caso el hecho de marcar a Juárez como el ideal de la república, amante de México y de todo lo mexicano, mientras que la historia real nos habla de sus múltiples errores y problemas de criterio, tales como el hecho de dejar muy mal parado al país en el aspecto económico y territorial en relación a los Estados Unidos, quienes como siempre no dan pie sin bola, y por otro lado su actuación basada en el nacionalismo ciego ante Maximiliano, cuyas acciones e ideales eran prácticamente los mismos, demostrando que el criterio aplicado no fue el correcto, dado que no era necesario lapidar a un rival que tiene la misma ideología que tú, sólo para ostentar el poder.

Juárez siguió en el poder hasta su muerte el 18 de julio de 1872. Los últimos años de su gobierno fueron duramente criticados por las diversas facciones en que se habían dividido los liberales. Para las elecciones de 1871, se presentaron como candidatos Sebastián Lerdo de Tejada, Porfirio Díaz y el mismo Juárez, quien ganó. A su muerte ocupó la presidencia Lerdo de Tejada, que elevó a rango de ley constitucional las leyes radicales de reforma promulgadas durante el periodo de 1855-1856. Cuando Lerdo intentó reelegirse, los

---

<sup>300</sup> *Ibíd.*

<sup>301</sup> *Ibíd.*

<sup>302</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo\\_XIX](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo_XIX)

porfiristas se levantaron en armas y lo derrocaron. Aunque por ley la presidencia debía ser ocupada por José María Iglesias, los porfiristas desconocieron su gobierno y finalmente Díaz ocupó la presidencia en 1876. Así comenzó el período que en la historia de México es conocido como Porfiriato.<sup>303</sup>

### 3.1.6.-Primera mitad del Siglo XX

La dictadura de Díaz sólo fue interrumpida por los cuatro años de gobierno de Manuel González, compadre del dictador, y evidentemente sometido a su poder. En este período las Leyes de Reforma (en especial la Ley Lerdo) sirvieron de marco para favorecer la concentración de tierras en manos de unos pocos terratenientes. Los campesinos eran enganchados para trabajar en las haciendas, y algunos grupos indígenas que se mostraban particularmente rebeldes, como los yaquis y los mayas fueron desterrados de sus lugares origen y obligados a trabajar hasta la muerte en lugares como Valle Nacional, el valle del río Yaqui o Yucatán.<sup>304</sup>

Su gobierno se impuso, para eliminar y controlar cualquier tipo de disidencia política en el país, mediante la utilización del ejército y de diversos cuerpos policíacos, quienes garantizaron, un país tranquilo. Gobernó el país ayudado de un grupo de políticos, igualmente intelectuales afines, a los cuales el pueblo denominó científicos, por apoyarse, en métodos científicos para la administración del gobierno. Algunos gobernadores de los estados, al igual que Díaz, se mantuvieron en el poder por periodos de 20 años o más.<sup>305</sup>

Las condiciones de los trabajadores mexicanos y de los campesinos durante el porfiriato eran miserables pero mejores a las históricas del país; ello, aunados a la represión política de los sectores medio e intelectual, crearon una cierta oposición a su gobierno; sin embargo mantuvo la economía estable y casi sin ninguna dependencia económica de Estados Unidos. Es por eso que este país decide apoyar materialmente movimientos armados para desestabilizar a la economía mexicana y poder así debilitar la base de la estructura política porfirista.<sup>306</sup>

El gobierno de Díaz favoreció la inversión extranjera. La cabeza de este plan de desarrollo económico fue José Yves Limantour, de ascendencia francesa y miembro del grupo de los Científicos. La mayor parte del capital invertido en México era francés, y en importancia seguían las inversiones inglesas, estadounidenses, alemanas y españolas. Minas, petróleo, ferrocarril, textiles, plantaciones de azúcar: todo ello estaba en manos de extranjeros. Aparentemente el país prosperaba, pero esto sólo ocurría a costa de la miseria de la mayor parte de la población. Por ello, cuando en la famosa entrevista Díaz-Creelman, el dictador señaló que México estaba listo para la democracia, algunos personajes le tomaron la palabra y se presentaron a las elecciones de 1910, que ganó Francisco I. Madero. Díaz desconoció el resultado de los comicios y así inició la Revolución Mexicana.<sup>307</sup>

Podemos afirmar que el gobierno de Díaz se caracterizó por la mano dura y la represión violenta de todo movimiento de insurrección que surgía en el país, para muchos una muestra de fuerza y violencia innecesaria, pero lo que es muy cierto es que por años el país careció de un orden y tranquilidad que le permitiera salir adelante y buscar un lugar dentro del orden mundial, y era esto lo que vislumbraba Porfirio Díaz, en palabra del mismo Díaz

<sup>303</sup> *Ibíd.*

<sup>304</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Porfiriato](https://es.wikipedia.org/wiki/Porfiriato)

<sup>305</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Porfirio\\_Díaz](https://es.wikipedia.org/wiki/Porfirio_Díaz)

<sup>306</sup> *Ibíd.*

<sup>307</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_México)

durante su exilio: "... soñé con una paz firme y completa, fundada en el perdón y en el olvido (de los agravios). Por conquistar la paz hice la guerra. Fui a los combates porque fue preciso; pero más que la gloria y los laureles amé siempre el trabajo y el progreso. Mis ideales fueron todos de paz, de libertad y de grandeza para mi Madre Patria: todo para ella..."<sup>308</sup>

Como pudimos ver se logró la independencia económica de los EUA, pero a costa de una gran dependencia de Inglaterra y Francia (país de los amores de Díaz) en materia petrolera, ferroviaria e intelectual, mismo que acarreo un imperialismo de unos cuantos y la pobreza enorme del agro y del pueblo más sin embargo esto aún sobrevive hasta nuestros días, dado que la riqueza sólo a cambiado de manos, pero no se ha repartido a más personas, resultando esto en un mayor número de pobres conforme el tiempo pasa.<sup>309</sup>

Otro de los hechos negativos de este periodo fue el hecho de que se continuó con la política de siempre en cuanto a los compadrazgos, dado que los periodos presidenciales en los que no ocupó el cargo como tal colocó miembros de su confianza e incluso a uno de sus compadres en el cargo, para poder seguir ocupando el poder sin tener que ostentarlo como tal. Pero quizás el mayor de todos sus errores fue ir en contra de el principio fundamental que lo llevó a la presidencia: "LA NO REELECCIÓN", mismo en el que se escudaron los opositores a su régimen y que a la larga llevó a su derrota.

En mi opinión muy personal creo que como lo dije anteriormente la historia es muy parcial hacia ciertos personajes y creo que ha quedado en deuda con Porfirio Díaz, dado que si bien no fue un personaje totalmente justo o bueno, tampoco fue todo lo malo que la historia y el ex-partido oficial nos hicieron y han hecho creer, como bien comentó en alguna ocasión el secretario particular de don Francisco I. Madero, don Juan Sánchez Azcona, "...Guardo profundo respeto por su memoria y me irrita que en nuestros días haya zurrupatos de la Revolución que, sin conocimiento de causa, vociferen contra él de modo jacobino y salvaje. A pesar de sus errores Porfirio Díaz fue un gran mexicano y México le debe, con un gran monumento, la reintegración de sus cenizas al suelo patrio..."<sup>310</sup>

Es un tópico apuntar que el siglo XX mexicano comienza con la Revolución. Como se menciona, Díaz había convocado a elecciones para elegir a su sucesor, de las que salió victoriosa la fórmula compuesta por Madero y José María Pino Suárez, del Partido Antirreeleccionista. Sin embargo, Díaz desconoció el resultado de las votaciones. Como reacción, Madero llamó al levantamiento armado por medio del Plan de San Luis. Al llamado se levantaron numerosos grupos de las más diversas clases sociales y enarbolando las más variadas banderas sociales: en el noroeste, Álvaro Obregón encabezó la revuelta de los pequeña clase media campesina, en Chihuahua Francisco Villa encabezaba un regimiento formado por ganaderos; en Coahuila, Venustiano Carranza representaba a los hacendados; y en el estado de Morelos, Emiliano Zapata y sus tropas de indígenas reclamaban el reparto agrario. Díaz finalmente dimitió el 24 de mayo de 1911. Salió exiliado del país siete días más tarde, a bordo del vapor Ypiranga, con rumbo a Francia, donde murió y fue sepultado.<sup>311</sup>

Cuando hablamos de la revolución, hablamos quizás del movimiento más determinante en la organización tanto política como social y cultural de nuestro país, el que cambió el rumbo de la vida de los mexicanos y quizás el camino hacia el progreso y la modernidad del país;

<sup>308</sup> es.wikipedia.org/wiki/Porfirio\_Díaz

<sup>309</sup> Ibíd.

<sup>310</sup> Ibíd.

<sup>311</sup> es.wikipedia.org/wiki/Historia\_de\_México



pero, ¿cuáles fueron las causas que dieron origen a la revolución mexicana?, según Gloria M. Delgado fueron las siguientes<sup>312</sup>:

### **Causas sociopolíticas**

- La prolongada permanencia de Porfirio Díaz en el poder presidencial.
- El envejecimiento del sistema político.
- La rivalidad entre algunos de los integrantes de la élite porfirista.
- El incumplimiento de Porfirio Díaz a la promesa de no volver a postularse para la presidencia, hecha ante Creelman, reportero estadounidense, en el año de 1908.
- El fraude cometido en las elecciones presidenciales de junio y julio de 1910.
- La falta de oportunidades de ascenso político para los miembros de las clases medias.
- La virtual anulación de la libertad y la democracia, violando los principios del liberalismo político.
- La influencia de los principios del movimiento magonista, difundidos en el programa del Partido Liberal Mexicano.
- La persecución y represión en contra de los movimientos políticos opositores.
- La obstinación de Porfirio Díaz ante los intentos de Madero de realizar el cambio político por la vía democrática.
- La influencia de las ideologías europeas a favor de la democracia y de los derechos de los trabajadores. (Liberalismo político, anarquismo, sindicalismo, socialismo utópico, marxista y cristiano).

### **Causas socioeconómicas**

- Inconformidad de la clase media empresarial con la oligarquía financiera representada por los científicos, debido a que éstos manejaban el crédito bancario del país en provecho propio.
- Los efectos económicos de la tienda de raya, que al limitar el intercambio dinero-mercancías se convertía en un freno a la consolidación del capitalismo en México.
- Inconformidad de las clases media profesional y obrera industrial del país hacia el abuso de poder y la corrupción de los caciques y amigos de Porfirio Díaz.
- Descontento del sector obrero mexicano por la discriminación de que eran objeto, manifiesta en el mejor trato y los salarios más altos que se otorgaban a los extranjeros en minas y fábricas.
- Descontento de los campesinos indígenas, que habían sido despojados de sus tierras como consecuencia de la aplicación de la Ley de Colonización y Terrenos Baldíos.

---

<sup>312</sup> Historia de México 2 “Estado Moderno y Crisis en el México del Siglo XX”, Gloria Delgado., p.10-11

- Las condiciones infrahumanas de trabajo en haciendas, minas y fábricas.
- Los efectos sociales de la crisis económica que dio comienzo en el año de 1907.
- El marcado desequilibrio social generado por las características propias del modelo de "crecimiento hacia afuera".

Mientras tanto, el Congreso nombró como interino al señor Francisco León de la Barra (porfirista), que entregó la presidencia a Madero en noviembre de 1911. En febrero de 1913, Victoriano Huerta dio un golpe de Estado contra Madero, a quien mandó asesinar junto con Pino Suárez en la "Decena Trágica", y gobernó como dictador hasta 1914. En el bando revolucionario también había disputas: por ejemplo, Zapata había desconocido a Madero porque sintió que lo había traicionado al no haber iniciado el reparto agrario. A la muerte de Madero, las facciones revolucionarias se levantaron en armas contra el usurpador, y lo derrocaron, quedando como presidente Venustiano Carranza.<sup>313</sup>

A éste correspondió promulgar la Constitución que rige actualmente en México, y que incorporó varias de las demandas sociales reivindicadas por los movimientos revolucionarios y sus antecesores (jornada de ocho horas, libertad de culto, salario mínimo, reparto agrario, nacionalización de los recursos naturales...). Mientras tanto, el ejército revolucionario se dividió en dos facciones: una, encabezada por Carranza y Obregón, moderada y vinculada con los intereses de la burguesía nortea; y la otra, con Zapata y Villa, más radicales y vinculados con los intereses de los campesinos. Los vencedores fueron los primeros, Zapata fue asesinado en Chinameca en 1919, y cuatro años más tarde la misma suerte tuvo Villa.<sup>314</sup>

Con la llegada de Obregón al poder en 1920, varios de los artículos constitucionales fueron puestos en vigor. En sí durante es periodo el país pasó por distintos hechos en busca de cierta estabilidad, el primer periodo importante fue el periodo de gobierno de Álvaro Obregón, en el cual se consolidó el populismo al interior del país, pero este fue un populismo muy particular basado en una interpretación del socialismo de una manera muy personal de Obregón, quien afirmaba que: *"El socialismo es un ideal supremo, que en estos momentos agita a toda la humanidad. El socialismo es un ideal que debemos alentar todos los hombres que subordinamos nuestros intereses personales a los intereses de las colectividades. El socialismo lleva como mira principal tender la mano a los de abajo para buscar un mayor equilibrio entre el capital y el trabajo, para buscar una distribución más equitativa entre los bienes con que la naturaleza dota a la humanidad."*<sup>315</sup>

Y es que el afirmaba que no debe de quitársele al que tiene *"en nombre de una igualdad que nos haría desandar un siglo en la lenta evolución que hemos tenido"*, porque *"si nosotros atentamos contra lo que está ya creado, matando todo estímulo, seremos inconscientes con la civilización"*. Al final de su período, Obregón se reeligió, pero fue asesinado en San Ángel antes de tomar posesión.<sup>316</sup>

El siguiente periodo se gobierno recayó en Plutarco Elías Calles, quien en 1924, es elegido presidente de la República. Durante su gobierno se creó el Banco de México, se construyeron carreteras, presas, sistemas de riego y escuelas. Pero sin duda el hecho que

<sup>313</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_México)

<sup>314</sup> *Ibid.*

<sup>315</sup> Dessau, Adalbert. La novela de la Revolución Mexicana. F.C.E., México, 1996, p.42

<sup>316</sup> *Ibid.*

marca a este gobierno es la Guerra cristera, el segundo movimiento armado más importante del siglo XX en nuestro país y quizá el movimiento religioso-armado más importante de América, y que se denomina como *"el conflicto armado de 1926 a 1929, entre el gobierno de Plutarco Elías Calles y milicias de laicos, presbíteros y religiosos católicos que resintieron la aplicación de legislación y políticas públicas orientadas a restringir la autonomía de la Iglesia católica."*<sup>317</sup>

Elías Calles, quien opinaba que la Revolución había de perpetuarse en instituciones, formó en marzo de 1929, el Partido Nacional Revolucionario, primer antecedente del Partido Revolucionario Institucional (PRI) (que dominaría la escena política hasta el 2000). Calles fundó el Banco de México y puso fin a la Cristiada, llegando a un acuerdo con el clero. Siguieron tres presidentes que gobernaron dos años cada uno y que fueron títeres de Calles, a quien se acusa de haber planeado el asesinato de Obregón. Durante este período, conocido como Maximato, México enfrentó la resaca de la crisis de 1929 y perdió la soberanía sobre un territorio lejano y casi desconocido: la Isla de la Pasión, que pasó a manos francesas.<sup>318</sup>

Lázaro Cárdenas, el presidente electo para el primer período sexenal de la historia de México (1934-1940), desterró a Calles, apoyado en su amplia popularidad entre la población más pobre y mayoritaria. Dio gran impulso a la educación ("socialista") y al reparto de tierras. Es recordado por la expropiación petrolera, acontecida el 18 de marzo de 1938, y por la nacionalización de los ferrocarriles. No obstante que inició con un impulso radical, el gobierno de Cárdenas al final debió moderarse por el contexto de crisis económica derivado de los pagos de las nacionalizaciones.<sup>319</sup>

Quizás el órgano más fuerte de nuestro país, pero a su vez una de sus más grandes debilidades, debido a su pésima administración y los pocos beneficios reales que aporta a la población, dado que muchos de nuestros productos petroleros nos resultan a los mexicanos más caros que lo que son en el extranjero, eso sin contar la temible dependencia que nuestra economía tiene de dicho recurso.

Más importante, sin embargo, que el acto expropiatorio mismo, fue el amplio consenso nacional que Cárdenas fue capaz de crear con esa decisión. No sólo se sumaron los sectores del entonces Partido de la Revolución Mexicana, sino que de manera virtualmente unánime otros muchos sectores de la opinión pública mexicana, la Iglesia católica entre ellos, se sumaron de manera entusiasta a la decisión del entonces presidente, quien construyó de esa manera una amplia base de apoyo social que perduraría muchos años después de que su presidencia terminara.<sup>320</sup>

Hasta aquí llega este breve repaso de la historia mexicana, que por así decirlo no he podido dejar de lado, dado que todo lo que a pasado después de la 2ª Guerra Mundial no tendría caso ser examinado sin antes ser establecidos todos estos aspectos y fenómenos relevantes de nuestra historia particular como Nación, dejando como un caso a parte y para su análisis posterior al milagro mexicano.

<sup>317</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Guerra\\_Cristera](http://es.wikipedia.org/wiki/Guerra_Cristera)

<sup>318</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_México)

<sup>319</sup> *Ibíd.*

<sup>320</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Lázaro\\_Cárdenas\\_del\\_Río](http://es.wikipedia.org/wiki/Lázaro_Cárdenas_del_Río)

### 3.2.- Periodos históricos relevantes de Japón

El pueblo japonés es sumamente consciente de su pasado histórico. Como materia curricular la historia goza de gran importancia, tanto en las escuelas como en la universidad. No es extraño ver en la portada de los periódicos noticias relacionadas con hallazgos arqueológicos u otro tipo de acontecimientos de relevancia histórica, y en televisión es frecuente la emisión de documentales que se ocupan del pasado.

Los japoneses valoran los contactos con las culturas china y coreana como formadoras de su cultura, y las relaciones con Occidente, durante el siglo cristiano y a partir del siglo XIX, como igualmente determinantes en su andadura como nación. Son conscientes de los daños ocasionados por Japón durante sus agresiones imperialistas en Corea, China y Manchuria, y de su responsabilidad en la Segunda Guerra Mundial.

#### 3.2.1.-Edad prehistórica o Senshi

La aparición de la especie humana en el archipiélago japonés tuvo lugar durante el paleolítico, hace unos 30.000 o 40.000 años. Confirmanos muchos vestigios a partir de hace 25.000 años. Hace aproximadamente 34.000 años, llegó una herramienta de piedra en forma de cuchillo desde la región de Kahoku (región de china) y se difundió en todo el archipiélago. Luego, llegó otra herramienta de piedra desde Siberia y ésta se difundió principalmente en la parte oriental de Japón. Durante cierto periodo existían paralelamente ambas herramientas, uno en el oriente y el otro en el occidente, pero hace aproximadamente 15.000 años antes desapareció la herramienta en forma de cuchillo. Este periodo fue uno de los más importantes.<sup>321</sup>

Los arqueólogos dividen la prehistoria en cuatro grandes periodos: una etapa paleolítica y precerámica anterior al 10.000 a.C.; el período Jōmon (ca.10.000-ca. 300 a.C.) durante el cual se introdujo la fabricación de la cerámica; el período Yayoi (ca.300 a.C.-300 d.C.) en el que la utilización del metal y la agricultura de carácter sedentario se generalizaron; y el período Kofun (ca.300-710), edad de las grandes tumbas, que evidencian los inicios de la centralización del poder político. Este último período de transición a la era histórica, en la que se incorpora la escritura, es también encuadrado en el período protohistórico.<sup>322</sup>

Hace aproximadamente 12.000 años antes, el fin de la época glacial y comienzo del calentado súbito, produjo un gran cambio para la cultura y la vida de las personas, y fue cuando empezó el próximo periodo de Jomon.<sup>323</sup>

Podemos conocer concretamente las vidas de los habitantes del archipiélago desde el período Jomon, que se inició hace aproximadamente 12.000 años. La cultura del pueblo Jomon fue similar en el ámbito de todas las islas, desde Hokkaido hasta Okinawa. Subsistían mediante la caza, la pesca, recolectando frutos o granos y gracias a una agricultura primitiva de cereales. Una de las particularidades de esta cultura fueron las vasijas Jomon, que reciben este nombre por los dibujos de cuerda en su superficie.<sup>324</sup>

---

<sup>321</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>322</sup> HISTORIA JAPONESA, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

<sup>323</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>324</sup> Historia de Japón, <http://www.fromjapanwithlove.info/?p=141>

El archipiélago japonés ha tenido las influencias de culturas externas como la del norte de Siberia, la del sur de Taiwán, Filipinas o de distantes islas del Océano Pacífico y, las más importantes, del oeste, desde la península coreana hasta China. El período Yayoi se inició con la importación de la técnica de cultivo y regadío de arrozales, proveniente de Corea o de China. Se supone que el comienzo de este período fue durante el siglo III adC.<sup>325</sup>

El nuevo estilo de vida se extendió rápidamente en Kyushu, Shikoku, y Honshu. Historiadores de la antigua China la llamaron el área Wa. Ellos anotaron que los reinos de los pequeños países de Wa eran tributarios del Imperio Han en el siglo I y del siguiente imperio, en el siglo III. Yamatai-koku (koku = país) del siglo III fue una confederación de muchos pequeños países, pero su ámbito está bajo debate entre historiadores.<sup>326</sup>

Pero los habitantes de Hokkaido y del norte de Honshu no adoptaron el sistema de arrozales de agua por su hábitat frío. El pueblo se llama emishi, ezo, o ainu. El período Zokujomon (jomon continuado) siguió hasta el siglo VII en Hokkaido. Los habitantes de Okinawa fueron influenciados de la cultura Yayoi. Pero ellos no adoptaron el arrozal de agua y dependían de los productos del mar. El período Kaizuka se prolongó hasta el siglo XII en Okinawa.<sup>327</sup>

Se llama Kofun a las tumbas antiguas de los jefes locales en Kyushu, Shikoku y Honshu. En el período Kofun, desde el siglo III hasta el siglo VII, Kofun demostró el surgimiento del poder político local. Las diversas y similares formas de Kofun son consideradas como el signo de emergencia del estado Yamato, el estado unido de Japón. Pero hay divergencias de opiniones respecto a si este período fue signo de la independencia local.<sup>328</sup>

Los historiadores chinos registraron que una serie de reyes de Wa, conquistadores de muchos países, quisieron la aprobación de la hegemonía sobre Corea en el siglo V. Nihonshoki, la historia escrita en el siglo VIII, anota detalles del período. Sin embargo, los estudiosos no coinciden sobre la confiabilidad de Shoki. En el siglo V o VI, el Budismo y el Confucianismo llegan desde China y Corea. El gobierno de Yamato recibió y protegió el budismo como nueva religión. Los habitantes de Okinawa y Hokkaido no fueron influenciados por la cultura Kofun.<sup>329</sup>

### **3.2.2.-Edad protohistorica o Genshi**

Antes de finalizar el período Yayoi, desde alrededor de mediados del siglo III, los clanes en la región de Yamato y en otras áreas del centro y oeste de Japón comenzaron a levantar montículos funerarios donde enterrar a sus jefes. Las de mayor dimensión se elevaron en Yamato, zona de mayor preeminencia que controlaba políticamente el resto del país. El periodo Asuka (593-710) marca la fase final de esta transición entre el período protohistórico y su entrada en la historia. Este período arranca del establecimiento de la emperatriz Suiko en su palacio de Toyoura en la región de Asuka en Yamato, al sur de la actual Nara. Ese mismo año, 593, el príncipe Shôtoku se convirtió en su regente. El budismo, introducido a mediados del siglo VI encontró en él y en su corte el mayor apoyo que pudo imaginar. Tanto en arquitectura y urbanismo, como en política, se siguieron los

---

<sup>325</sup> *Ibíd.*

<sup>326</sup> Prehistoria de Japón en <http://calderobruja.blogspot.com>

<sup>327</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>328</sup> *Ibíd.*

<sup>329</sup> *Ibíd.*

modelos chinos y coreanos y, tomando prestada su escritura, se comenzaron a recoger los primeros anales históricos.<sup>330</sup>

Hasta el fin del siglo VI, el poder real se encontraba consolidado. Los palacios se trasladaban cada vez que un nuevo rey ocupaba el trono. A través de las reformas inspiradas en China, se desarrolló un sistema burocrático vinculado con el sistema de los clanes. Los clanes grandes y la familia real construían los templos budistas. Los edificios y las esculturas religiosas son una muestra de las bellas artes de la primera civilización refinada en Japón.<sup>331</sup>

En la península coreana, Japón (Wa) y un país coreano (Baekje) se aliaron y lucharon contra China Tang y otro país coreano (Silla). La armada japonesa fue derrotada por Tang en la batalla de Hasusuki no E de 663. Japón perdió la influencia en Corea después de la guerra. Los exiliados que huyeron del ruinoso territorio de Baekje inmigraron a Japón. Wa cambió su nombre a Nippon (Japón) en este período y ha llamado a sus monarcas emperadores desde entonces.<sup>332</sup>

Desde el siglo VIII Japón era el segundo país de Asia Oriental, sólo inferior a China, en sus realizaciones políticas y culturales. Los japoneses asimilaron muchos elementos de la civilización china. Sin embargo, en casi todos los campos marcaron con su propia impronta lo que habían aprendido, de modo que mantuvieron un estilo cultural propio. Mil años después, Japón fue el primero de los países asiáticos orientales en adaptarse a la civilización occidental. Pero, una vez más la fusión cultural resultante muestra el sello distintivo de la herencia histórica propia de Japón.<sup>333</sup>

### 3.2.3.-Edad antigua o Kodai

Después de la caída del Imperio Han, el archipiélago japonés emprendió un camino propio, aunque bajo la influencia de los monjes budistas provenientes de China. Hacia el siglo VI d.C. comenzó la institución del Mikado, llamada también el Trono del Crisantemo, el largo linaje de emperadores japoneses que han gobernado por lo menos unos quince siglos, y es la dinastía más antigua del planeta actualmente en el trono. El año 710, el Mikado abandonó su existencia seminómada a lo largo de todo el sur del Japón (la región conocida como Yamato), para instalarse como gobierno sedentario en Nara, donde permanecería durante casi un siglo. El plano y distribución de la ciudad se trazaron siguiendo el modelo de las ciudades chinas.<sup>334</sup>

En el período de Nara, el código (Ritsuryo) regulaba las instituciones políticas y varios aspectos de economía y sociedad. El estado hacía los registros civiles. Los funcionarios oficiales manejaban la administración de documentos dentro de las oficinas centrales y locales según el código. Los clanes poderosos y la familia real monopolizaban las cúpulas de la jerarquía. El clan más importante era el clan Fujiwara. Frecuentemente se enviaban barcos con diplomáticos y estudiantes a Tang para aprender de las instituciones, las religiones y la cultura de China. Los habitantes de Hokkaido y el norte de Honshu se llamaron Emishi. Entre Japón y las tribus de Emishi se repetían las guerras.<sup>335</sup>

---

<sup>330</sup> HISTORIA JAPONESA, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

<sup>331</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>332</sup> *Ibíd.*

<sup>333</sup> *Op. cit.*, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

<sup>334</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>335</sup> *Ibíd.*

En el 710 una nueva capital fue diseñada de nueva cuenta en Nara según los modelos de la capital china de Chang'an de la dinastía Tang. Durante los años que en esta ciudad se mantuvo la capitalidad, Japón recibió numerosas influencias culturales y tecnológicas del continente. Se compilaron las primeras crónicas históricas, el Kojiki (712) y el Nihon shoki (720); el budismo y el confucianismo fueron utilizados con fines políticos para favorecer a la autoridad en el poder y los templos se ramificaron extendiendo sus brazos por todo el país; se centralizó el gobierno y se inició el censo de la población y de la posesión de la tierra. En el 794 se decidió un nuevo traslado de la capital, en esta ocasión se estableció donde se levanta hoy la moderna ciudad de Kyoto (Heian-kyo). Ésta iba a convertirse en el lugar de residencia permanente del emperador, y en la capital del país hasta el siglo XIX, cuando la capitalidad se trasladó a Edo, la actual Tokyo. El período que va desde el 794 al 1185 se denomina período Heian.<sup>336</sup>

Japón intensificó la invasión al territorio de Emishi en el fin del siglo VIII y en el comienzo del siglo IX, pero abandonó la conquista en el camino frente de la resistencia. Las tribus independientes de Emishi fueron asimiladas gradualmente, hasta el fin del período Heian por los conflictos entre influencias locales.<sup>337</sup>

Con el imperio relativamente estabilizado, en especial tras la conquista de los indígenas aún en el siglo IX, los emperadores de Japón se centraron en el ocio y los intereses académicos en detrimento de las tareas gubernamentales. La familia Fujiwara, noble pero corrupta, ocupaba la mayoría de cargos relevantes en la corte imperial. En las provincias, se estaba gestando un nuevo poder: los samuráis, o clase guerrera, alzaron las armas para defender su autonomía, y mostraron su fuerza ante la capital, Heian (actual Kyoto).<sup>338</sup>

Durante todo el período de Nara, y la primera parte del período de Heian, la influencia china sobre la cultura japonesa fue muy marcada. Posteriormente, hacia los siglos IX y X, los japoneses desarrollaron una cultura con caracteres propios, llegando a la cúspide de su civilización.<sup>339</sup>

Éste supuso la total asimilación de la cultura china y el florecimiento de una elegante cultura cortesana. Políticamente la corte imperial se vio dominada por los nobles de la familia Fujiwara y encontró dificultades en la proliferación de fuertes dominios llamados shōen, y por tanto, en mantener su control sobre las provincias. Ante la inexistencia de una fuerza militar centralizada y efectiva, los clanes guerreros comenzaron a acumular poder, primero en las provincias y después en la corte. Así la familia de los Taira desplazó a los Fujiwara y ejerció su poder a mediados del siglo XII.<sup>340</sup>

### **3.2.4.-Etapa medieval o Shūsei**

Los Taira fueron barridos del poder en 1185, de nuevo por un clan guerrero, el encabezado por Minamoto no Yoritomo, quien recibió el título de shogun, general en jefe de los ejércitos del emperador, y estableció un gobierno militar en Kamakura, una pequeña ciudad al este de Japón. Las cuatro primeras centurias de dominación del guerrero cubren el

---

<sup>336</sup> HISTORIA JAPONESA, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

<sup>337</sup> *Ibíd.*

<sup>338</sup> [http://es.viajes.yahoo.com/p-guia\\_viaje-982239-japon\\_historia-i](http://es.viajes.yahoo.com/p-guia_viaje-982239-japon_historia-i)

<sup>339</sup> Historia de Japón, <http://www.fromjapanwithlove.info/?p=141>

<sup>340</sup> *Op. cit.* <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

período Kamakura (1185-1333) y el período Muromachi (1333-1568), y suelen ser descritas como la era feudal de Japón.<sup>341</sup>

Sin embargo, el militarismo de las regiones al norte del Yamato, en permanente guerra con los ainus del norte del archipiélago, desató una violenta guerra civil el año 1156. Siguió una seguidilla de guerras que trajeron consigo gran inestabilidad, y en la que los generales (llamados shogunes) alcanzaron una gran relevancia. Finalmente, el año 1183 el general Minamoto Yoritomo tomó Kioto por la fuerza y amenazó al Mikado, por lo que éste le nombró shogún y le confirió plenos poderes. En la práctica, aunque el Mikado seguía en funciones, éste quedó reducido a un papel meramente decorativo, mientras que serían los shogunes quienes tomarían a su cargo el gobierno hasta el año 1867.<sup>342</sup>

El gobierno del shogun asumió el control de la administración de justicia, la sucesión imperial, y la defensa del país contra los intentos de invasiones mongolas a finales del siglo XIII. En la época Kamakura (1185-1333) las tropas mongolas de Kublai Khan invadieron el país repetidas veces. Japón consiguió expulsarlos, pero el debilitado gobierno perdió el apoyo de los samuráis. Primero fue encabezado por Yoritomo y sus hijos, pero con posterioridad, dada la edad de los sucesores, fueron los regentes de la familia de los Hojo quienes ejercieron el control sobre la nación.<sup>343</sup>

A la muerte de Yoritomo, el Shogunato pasó a manos de su familia política, los Hojo, razón por la que a este período se le conoce más o menos indistintamente como Shogunato Minamoto o Shogunato Hojo. Después de una gran revuelta de tres años (entre 1333 y 1336), los Hojo fueron derrumbados, y el poder recayó en la familia Ashikaga. Los shogunes Ashikaga garantizaron cierta paz contemporizando con los daimyos, la turbulenta nobleza feudal japonesa que había conseguido semiindependizarse del poder central, aprovechando el caos, y habían tomado a su cargo diversos ejércitos compuestos por tropas cada vez más disciplinadas y militarizadas, los samurai. El verdadero poderío de los samurai había quedado en evidencia cuando Kublai Khan había intentado en 1292 una gran invasión contra Japón, siendo duramente derrotado por el eficiente arte militar de sus enemigos. Entre la clase militar japonesa prosperaría grandemente una nueva variante de la filosofía budista, alejada de los cánones mahayánicos tradicionales: el budismo zen.<sup>344</sup>

En 1333 una coalición encabezada por el emperador Go-Daigo, que pretendía restaurar la pérdida autoridad, desbancó del poder a los Minamoto. Fue la familia de los Ashikaga, que había apoyado al emperador, quien consiguió de nuevo hacerse con el poder del shogunato. Ashikaga Yoshimitsu fue capaz de dominar a los poderosos clanes provinciales, que le ofrecieron su apoyo. Cuando su fuerza se debilitó, dichos clanes comenzaron a rivalizar entre ellos y con el shogun, lo que dio lugar al inicio de las guerras Ōnin (1467-1477). El país entró en un período de guerra endémica conocido como "período de los Estados en Guerra" (1467-1568), en el que los señores feudales, ignorando el poder del shogun y del emperador, se enfrentaron unos con otros por la hegemonía local.<sup>345</sup>

La alianza entre los Ashikaga y los daimios trajo algo de paz a Japón, hasta que en 1470 este equilibrio político se rompió, y estalló una nueva seguidilla de guerras civiles. Los

---

<sup>341</sup> [www.proyectosalohogar.com/Civilizaciones/Civilizaciones\\_japon.htm](http://www.proyectosalohogar.com/Civilizaciones/Civilizaciones_japon.htm)

<sup>342</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Jap%C3%B3n)

<sup>343</sup> Op. cit. [www.proyectosalohogar.com](http://www.proyectosalohogar.com)

<sup>344</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Jap%C3%B3n)

<sup>345</sup> *Ibíd.*



Ashikaga consiguieron mantenerse algo más de un siglo en el poder, pero finalmente el último miembro de la familia fue derrocado en 1588.<sup>346</sup>

### 3.2.5.-Edad premoderna o Kinsei

Desde mediados del siglo XVI se inició un movimiento en favor de la reunificación del país en el que destacaron como protagonistas Oda Nobunaga, Toyotomi Hideyoshi y Tokugawa Ieyasu. El breve pero espectacular momento en el que Nobunaga y Hideyoshi ejercieron su poder y comenzaron a dar una nueva forma a las instituciones feudales es conocido como período Momoyama (1568-1600) o Azuchi-Momoyama.<sup>347</sup>

En la época final del período Ashikaga, los europeos llegaron por primera vez a Japón, tratando de introducir el cristianismo, y buscando fundar factorías comerciales. Tras una primera reacción más bien tibia, Ieyasu consideró que la nueva religión atentaba contra las prácticas ancestrales de los japoneses y desató una dura persecución, que tuvo como hito simbólico la crucifixión de trece mártires en Nagasaki, el año 1595.<sup>348</sup>

En años posteriores, los Tokugawa expulsaron a todos los comerciantes occidentales de Japón, salvo a los holandeses, a quienes permitieron permanecer en la isla de Deshima, cerca de Tokio, en condiciones de casi total aislamiento (Se debe esto a las palabras de un Capitán Español, que dijo a uno de los Daimyos que "los Españoles conseguían dominar el mundo mandando Monjes a las tierras para conquistar", y donde más tarde con la ayuda interna de los creyentes católicos, llegarían a dominar las tierras con pocos soldados españoles).<sup>349</sup>

Tras sucederse uno a otro en el poder, fue Tokugawa Ieyasu el que, alcanzando una victoria definitiva sobre los seguidores de la casa de Toyotomi en la batalla de Sekigahara en 1600, asumió un poder que duraría cerca de doscientos cincuenta años en manos de su familia. Esta batalla marca el inicio del período Edo (1600-1868). Ieyasu estableció un cuidadoso orden político basado en un equilibrio en el que el shogunato controlaba Edo y el centro del poder, mientras que los daimyo, clasificados en función de su lealtad, gobernaban unos doscientos cincuenta feudos. Ieyasu y sus sucesores fueron capaces de mantener la fortísima centralización del poder mediante este sistema, reforzando la distinción entre clases, institucionalizando para los daimyo un sistema de residencia alternada entre la capital y sus feudos, con la consiguiente lacra económica que suponía, erradicando el cristianismo, y controlando los contactos con el exterior. Esta estructura fue dominada por los samurai, y descansaban sobre el campesinado y los comerciantes las fuerzas económicas del país.<sup>350</sup>

El emperador mantuvo una autoridad puramente simbólica en Kyoto, mientras la familia Tokugawa dirigía al país hacia una época de aislamiento nacional. Se prohibió a los japoneses viajar al extranjero y comerciar con otros países, y los extranjeros residentes en Japón fueron sometidos a una estricta vigilancia. Algunos opinan que la rigidez adoptada en aquellos tiempos para aceptar sin discusión las reglas de la obediencia y la lealtad absolutas perdura en la actualidad.<sup>351</sup>

---

<sup>346</sup> Op. cit. [www.proyectosalonhogar.com](http://www.proyectosalonhogar.com)

<sup>347</sup> *Ibíd.*

<sup>348</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>349</sup> *Ibíd.*

<sup>350</sup> Op. cit. [www.proyectosalonhogar.com](http://www.proyectosalonhogar.com)

<sup>351</sup> [es.viajes.yahoo.com/p-guia\\_viaje-982239-japon\\_historia-i](http://es.viajes.yahoo.com/p-guia_viaje-982239-japon_historia-i)

En el periodo Tokugawa (1603-1867), más de veinte mil escuelas privadas en todo Japón enseñaban a leer y escribir, un nivel de asistencia a la escuela y de alfabetización sin paralelo en la época. Los ciudadanos inclusive podían escribir los silabarios Japoneses y hasta dos mil caracteres chinos. Desde Edo (ahora Tokio) hasta Kyushu se extendía un excelente servicio de correo que entregaba cartas, mercancías y dinero en efectivo.<sup>352</sup>

### 3.2.6.-Edad moderna o Kindai

A pesar del opresivo sistema de gobierno de los Tokugawa, el país gozó de más de dos siglos de paz, en un relativo aislamiento del resto del mundo. Sin embargo, la cultura japonesa se había esterilizado profundamente. Los japoneses experimentaron un proceso de "retorno a las raíces", expresado en el renacimiento de los cultos ancestrales, hasta conformar la confusa religión semiestatal que recibe el nombre de shintoísmo.<sup>353</sup>

Sin embargo, esta idílica paz se rompió el año 1853, cuando el capitán estadounidense Matthew Perry ingresó en la Bahía de Tokio con cuatro cañoneras, y amenazando con bombardear los puertos japoneses, forzó a los shogunes Tokugawa a ignominiosas concesiones comerciales. Ante la disyuntiva de occidentalizarse o perecer hubo intensas discusiones, pero finalmente el Mikado, sometido desde hacía siete siglos al poder de los shogunes, tomó las riendas del problema.<sup>354</sup>

Esta reclusión fue amenazada a mediados del siglo XIX por rusos, británicos y norteamericanos, quienes, lanzados por la revolución industrial a buscar nuevos mercados, presionaron a China y Japón para entablar contactos comerciales con estos dos grandes consumidores potenciales. El gobierno fue incapaz de mantenerse firme ante dichas presiones y tuvo que firmar tratados que dejaban en desventaja a Japón. Viendo la debilidad del poder del shogun, los poderosos señores de Satsuma, Choshu y Tosa, buscaron alianzas en la corte imperial para derrocar a los Tokugawa y restaurar el poder perdido al emperador. En 1867 el Mikado Meiji Tenno tomó a su cargo el gobierno, deponiendo al último shogún Tokugawa, e impulsando las reformas de la era Meiji, en las que Japón se transformó en un estado occidentalizado en pocas décadas.<sup>355</sup>

La restauración Meiji tuvo lugar en 1868 y marca el inicio de una nueva orientación del país, que pasó del aislamiento a la total apertura de sus fronteras no sólo territoriales, sino de todos los campos del saber. Siguiendo los modelos occidentales, Japón redactó su primera constitución en 1889, lo que abrió el camino para un gobierno parlamentario. Inició una fructífera andadura industrial y consiguió el suficiente poder militar como para enfrentarse a China en 1895, a Rusia diez años después, y en 1910 anexionar Corea. El período Taisho (1912-1926) se caracterizó por el reconocimiento internacional de Japón como una de las grandes potencias, por su gobierno democrático, el crecimiento de su economía, y su participación en la diplomacia internacional. El emperador Shōwa tomó el relevo en 1926, y continuó su papel de cabeza visible de la nación hasta 1989, año en el que falleció.<sup>356</sup>

Durante la Primera guerra mundial Japón ingresó del lado de la Triple Entente, y ocupó militarmente las islas de Oceanía que pertenecían a Alemania, quedándose las definitivamente después de los tratados de paz. Estas islas se convirtieron en la base de lo

<sup>352</sup> "El Japón que puede decir no", Ishihara, Shintaro, p.34

<sup>353</sup> Op. cit. [www.requilibrium.com](http://www.requilibrium.com)

<sup>354</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>355</sup> Op. cit. [www.requilibrium.com](http://www.requilibrium.com)

<sup>356</sup> *Ibíd.*

que los japoneses querían convertir en un gran imperio oceánico. Para esto invadieron Manchuria en 1933, creando el Manchukuo, para continuar después con su invasión sobre China en 1937. Esta expansión militarista chocaba frontalmente con los intereses de Estados Unidos, por lo que las relaciones entre ambos países se enfriaron. El año 1941 los japoneses atacaron el puerto estadounidense de Pearl Harbor, lo que los llevó a enfrentarse en el marco de la Segunda Guerra Mundial que terminaron por perder los japoneses, luego de que las ciudades de Hiroshima y Nagasaki fueran arrasadas por sendas bombas atómicas. Japón capituló, y el Mikado se vio obligado a renunciar a sus pretensiones de divinidad.<sup>357</sup>

En 1947 se dio una constitución de corte más bien liberal, aunque conservando al Mikado como símbolo de la unidad nacional japonesa. La paz fue firmada oficialmente el año 1951, y ese año terminó la ocupación militar estadounidense en Japón. El país inició entonces un enorme esfuerzo modernizador en el área económica, que los llevó a transformarse en grandes productores de tecnología, y a convertirse en una de las mayores potencias económicas del planeta. Hasta aquí llega este breve marco histórico que he tenido a bien realizar de ambos países, tratando de exponer la cultura de ambas naciones durante miles de años antes del período de la post-guerra, para de esta manera hacernos una breve idea del marco histórico de estos pueblos.<sup>358</sup>

---

<sup>357</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Japón)

<sup>358</sup> *Ibid.*

## CAPITULO CUARTO.- FACTORES POLITICO-ECONÓMICOS

### 4.1.-Japón

En esta unidad nos dedicaremos a estudiar todos los factores políticos y económicos de Japón, los distintos factores durante el periodo de la postguerra y el análisis de los mismos.

#### 4.1.1.-Estructura política

Tras el final de la Segunda Guerra Mundial en agosto de 1945, Japón comenzó a adoptar medidas encaminadas a transformar el país en una nación democrática. La Constitución de Japón, que entró en vigor en 1947, se basa en tres principios: la soberanía popular, el respeto a los derechos humanos fundamentales y el rechazo a la guerra. La Constitución también establece la independencia de los tres poderes: el legislativo, el ejecutivo, y el judicial.<sup>359</sup>

Japón es una monarquía constitucional con un parlamento bicameral, el Kokkai o Dieta. El poder ejecutivo lo ejerce un Gabinete, responsable ante la Dieta y compuesto por el primer ministro a daijhou de estado, debiendo ser todos civiles. El primer ministro debe ser un miembro de la Dieta y elegido por la misma. El primer ministro tiene el poder de nombrar y despedir a los ministros, de watashi la mayor parte debe consistir en miembros del parlamento. La constitución atribuye la swaa, que anteriormente recaía en el emperador, al pueblo japonés, quedando el emperador como símbolo del estado.<sup>360</sup>

La rama legislativa se compone de una cámara de representantes (shūgi-dan) de 480 escaños, elegida por sufragio universal cada cuatro años, y una cámara de consejeros (sangidan) de 247 escaños cuyos miembros son elegidos por seis años. El sufragio es siempre universal y secreto para los hombres y mujeres L de edad (la mayoría de edad se establece en Japón a los veinte años). Dado que el emperador tiene un papel meramente simbólico, a veces se clasifica a Japón como una democracia parlamentaria.<sup>361</sup>

En Japón convergen los siguientes partido políticos:

- Partido Liberal Democrático (自由民主党, *Jiyū Minshutō*)
- Partido Democrático de Japón (民主党, *Minshutō*)
- Nuevo Komeito (公明党, *Kōmeitō*)
- Partido Comunista de Japón (日本共産党, *Nihon Kyōsantō*)
- Partido Social Democrático (社会民主党, *Shakai Minshutō*)
- Nuevo Partido Conservador (保守新党, *Hoshu Shintō*)<sup>362</sup>

El poder ejecutivo descansa en el Gabinete Ministerial organizado como un régimen de gabinete parlamentario. Bajo el liderazgo del Primer Ministro, existen 12 ministerios y agencias. El poder judicial recae en el Tribunal Supremo, en los tribunales superiores, en los tribunales de distrito y en los demás tribunales inferiores.<sup>363</sup>

<sup>359</sup> Embajada de Japón en Paraguay, <http://www.py.emb-japan.go.jp/explorando-japon-politica.htm>

<sup>360</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Pol%C3%ADtica\\_del\\_Jap%C3%B3n](http://es.wikipedia.org/wiki/Pol%C3%ADtica_del_Jap%C3%B3n)

<sup>361</sup> *Ibíd.*

<sup>362</sup> *Ibíd.*

<sup>363</sup> *Op. Cit.* embajada de Japón en Paraguay

En Japón hay 47 prefecturas y un total de aproximadamente 3,200 ciudades, pueblos y aldeas. Cada municipio cuenta con su propia asamblea. Los gobernadores de las prefecturas y los alcaldes de las ciudades y pueblos son elegidos mediante voto popular. El sistema de administración local se parece más a lo que se considera una democracia directa que el propio gobierno central.<sup>364</sup>

#### **4.1.2.-Desarrollo político-económico**

Para el estudio del desarrollo político y económico de Japón, durante el periodo de la postguerra, haré el estudio correspondiente, basándome en la clasificación que hace el maestro Victor López Villafañe en el cual se divide en 2 periodos: el que comprende de 1945 a 1970 de Reconstrucción y rápido crecimiento, de 1970 a 1990 de la crisis mundial y la reconversión industrial de Japón y finalmente agregaré uno el de la consolidación de Japón como potencia mundial de 1990 a la actualidad. Así que sin más preámbulos adentrémonos a este estudio.

##### **4.1.2.1.-1945-1970 Reconstrucción y periodo de rápido crecimiento de Japón**

Durante este periodo se dan en Japón tasas de crecimiento económico nunca antes alcanzadas por ningún país en la era moderna del capitalismo mundial; pero, además, también tiene lugar una profunda transformación de la estructura económica y tecnológica, con un mayor predominio de las industrias más avanzadas al final de estos años, que luego en los decenios de los setenta y ochenta, serán los sectores líderes del Japón moderno. Japón transformó la movilización nacional para la guerra en movilización para el desarrollo económico.<sup>365</sup>

Durante la primera mitad de este período todos los esfuerzos estuvieron orientados a implantar un conjunto de reformas democráticas en diferentes sectores de la política japonesa. Estas reformas, cuyos nuevos principios despojaban al emperador del poder soberano reemplazándolo por un gabinete parlamentario, deponían a las autoridades militares y prohibían el rearme, garantizaban la libertad de reunión, asociación y expresión incluyendo al partido comunista, abolían el shintoísmo como religión oficial otorgando libertad de cultos, establecían el sistema de administración municipal y revisaban la legislación judicial, conformaron la Constitución de Japón de 1947 y fijaron las bases sobre las que se erigió la política en el Japón de la posguerra.<sup>366</sup>

Pero el llamamiento a la renovación conforme a las normas de una constitución que representaba el pilar del régimen político japonés de posguerra tuvo que ganar la adhesión de la gente, especialmente del sector Juvenil y de las mujeres, quienes después de los padecimientos de la guerra recibieron con el mayor beneplácito la liberación posterior al conflicto. De ahí la rápida expansión que experimenta el partido socialista.<sup>367</sup>

Al mismo tiempo una reforma agraria eliminaba el antiguo sistema terrateniente, los dirigentes de la guerra eran destituidos de los puestos oficiales, se reformaba y

---

<sup>364</sup> *Ibíd.*

<sup>365</sup> La nueva era del capitalismo, Japón y Estados Unidos en la cuenca del pacífico 1945-2000, Victor López Villafañe, p. 15

<sup>366</sup> El poder político en el Japón Contemporáneo..., Takabatake Michitoshi, en Japón Hoy, Edit. S. XXI, p.73

<sup>367</sup> *Ibíd.* P.77

democratizaba el sistema educativo, se disolvían los grandes consorcios financieros aboliéndose del mismo modo el sistema de familias y se establecía un nuevo código civil por la igualdad de derechos entre el hombre y la mujer. Todo ello contribuyó enormemente al proceso de democratización e igualación de la sociedad japonesa.<sup>368</sup>

En el curso de esta marca creciente, los partidos de renovación aseguran más del tercio de escaños necesario para impedir la revisión de la constitución, y luego de la firma del Tratado de Paz de San Francisco acuerdan dirimir sus diferencias y terminar con la división. En 1955, los partidos socialistas, excepto el partido comunista, se unen para fundar el Partido Socialista de Japón<sup>369</sup>

De esta manera el país sufrió una profunda reforma en todos los aspectos que determinó la nueva estructura de la sociedad japonesa y que significó un hecho sin precedente en la historia no sólo de Japón, sino del mundo, dado que implicó que la sociedad se convirtiera en una sociedad igualitaria.

El Ejército de Ocupación, convertido a la sazón en el eje de la maquinaria burocrática, disolvió el Ministerio del Interior, a cuyo cargo estaban las administraciones locales, la policía y el control del pensamiento y la conciencia religiosa, estableciendo a su vez instituciones locales autónomas.<sup>370</sup>

Sin embargo, éste fue un proceso que no pudo avanzar más, sobre todo en el plano de la economía donde las entidades locales no contaban con recursos financieros suficientes: el 70% de su presupuesto dependía aún de los subsidios estatales y municipales que distribuía el gobierno central. Todo esto no hizo sino facilitar la proliferación de altos funcionarios públicos en las curules parlamentarias del partido conservador en la política de posguerra; los mismos que usando en su provecho los subsidios del gobierno se apoderaron de los distritos electorales, formando de esta manera la base del dominio permanente del partido conservador.<sup>371</sup>

Con motivo de la guerra de Corea de 1950 y con el fin de asegurarse a Japón como base militar de contención ante China y la Unión Soviética, Estados Unidos ordena la creación de las Fuerzas de Autodefensa contraviniendo las cláusulas de desmilitarización sancionadas por la constitución; rehabilita a los políticos cesados después de la guerra y realiza un tratado de paz que excluye a los países socialistas; paralelamente concierta un tratado de seguridad con el gobierno japonés que le permite mantener sus bases militares en Japón modificando de paso su línea original explícita. Poco después junto con la independencia por el tratado de paz llegó a la restitución de los políticos de antes de la guerra, quienes bajo la consigna de rectificar el exceso de reformas de la posguerra exigían una revisión de la constitución<sup>372</sup>

En el campo, principal base electoral del PLD, se preñen en vez de los políticos tradicionales de renombre, los candidatos que puedan traer beneficios como el mejoramiento de la tierra, mantenimiento de carreteras, subsidios para la compra (de maquinaria agrícola, etc. Este fenómeno está estrechamente vinculado a la transformación en diputados de altos funcionarios con influencia en el gobierno central.<sup>373</sup>

---

<sup>368</sup> Ibid.

<sup>369</sup> Ibid. p. 75

<sup>370</sup> Ibid. p. 74

<sup>371</sup> Ibid. p.75

<sup>372</sup> Ibid. p.78

<sup>373</sup> Ibid.

En las ciudades donde el partido socialista mantenía su principal bastión electoral, los parlamentarios socialistas asumen el papel de portavoces de los sindicatos, mismos que no tardan en sumirse en un conformismo reivindicacionista que procura únicamente mejoras salariales y laborales. En esta misma dirección el movimiento de masas bajo la iniciativa de los sindicatos se encuadra en el modelo de las jornadas de primavera (Ofensiva anual laboral de primavera para aumentos salariales), y el antagonismo entre el partido gobernante y la oposición en la Asamblea termina convertido en una especie de contubernio y farsa.<sup>374</sup>

Durante la primera mitad de esta década, de 1955 a 1960, la lucha del movimiento popular de renovación que se extendía por todo el país en contra del gabinete conservador y a cuya cabeza se encontraba Kishi Nobosuke, ex criminal de guerra de la categoría "A" y conspicuo seguidor de la "tendencia reaccionaria", llegó a su punto más alto con la explosión popular de protesta en contra de la revisión del tratado de paz con Estados Unidos. Como resultado de esta jornada masiva de lucha, conocida también como "Ampo del 60", el gabinete Kishi fue obligado a renunciar en pleno después de firmar un nuevo tratado de paz.<sup>375</sup>

Dentro de esta movilización de masas surgieron duras críticas de parte de los nuevos movimientos estudiantiles de izquierda y de las nuevas organizaciones de ciudadanos contra los partidos de renovación y los sindicatos, que no quisieron exceder los límites de la protesta meramente convencional.<sup>376</sup>

Después de la renuncia del gabinete Kishi, el cargo de primer ministro recayó en Ikeda Jayato, de las filas de la "corriente principal del partido conservador". Ikeda, en un viraje de la línea política de su partido, declaró que el programa del gobierno conservador no tenía como propósito enfrentar a los partidos de la oposición promoviendo la "tendencia reaccionaria sino que, todo lo contrario, gobernando en armonía con ellos continuaría el crecimiento económico y aumentaría el bienestar privado del pueblo.<sup>377</sup>

El movimiento popular de renovación quedó prácticamente disuelto en todo el país. Si bien el número de escaños del partido socialista llegó a su apogeo en 1958, el movimiento popular y los sindicatos bajo su dirección no alcanzaron un ascenso de las mismas proporciones después de 1960.<sup>378</sup>

En el ámbito económico el periodo se caracteriza por una acelerada e intensa formación de capital, en el cual la economía se multiplica en términos reales cinco veces entre 1952 y 1970. Por modificaciones radicales del mercado de trabajo y de la productividad de los trabajadores japoneses, Japón se convierte prácticamente, en el lapso de veinte años, en un país de trabajadores industriales, por el desarrollo sucesivo de sectores industriales estratégicos, los cuales, cuando agotan su ciclo, son transformados en nuevos sectores líderes de la economía; desde el desarrollo de la industria del carbón, después de la derrota, hasta la promoción de la industria electrónica, a fines de esta etapa. Y en el centro de todo este desarrollo, la participación activa del Estado.<sup>379</sup>

Durante algunos años después de la derrota, la economía japonesa estuvo casi totalmente paralizada con una severa escasez de alimentos, una inflación galopante y los efectos de un

---

<sup>374</sup> *Ibid.*

<sup>375</sup> *Ibid.* p.79

<sup>376</sup> *Ibid.*

<sup>377</sup> *Ibid.*

<sup>378</sup> *Ibid.*

<sup>379</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p.15

mercado negro generalizado El país había perdido todos sus territorios de ultramar, mientras su población sobrepasaba la cifra de los 80 millones, además de alrededor de 6 millones de repatriados que llegaban del extranjero. La demanda interna descendió con la interrupción de las compras militares y el comercio exterior se hallaba restringido por las Fuerzas de Ocupación Aliadas.<sup>380</sup>

La economía japonesa de posguerra se desarrolló a partir de los residuos de la infraestructura industrial, la cual sufrió una destrucción masiva durante la Segunda Guerra Mundial. En 1952, al final de la ocupación de los Aliados, Japón era un “país menos desarrollado”, con un consumo per cápita que representaba apenas una quinta parte del de Estados Unidos. Durante las siguientes dos décadas, Japón logró una tasa anual de crecimiento del 8 por ciento, hecho que le permitió convertirse en el primer país en pasar de la categoría de “menos desarrollado” a “desarrollado” en la posguerra. Las razones que contribuyeron a este fenómeno fueron las altas tasas de ahorro personal, la inversión en infraestructuras del sector privado, una fuerza de trabajo con una ética laboral sólida, un extenso suministro de petróleo barato, tecnología innovadora y una participación gubernamental efectiva en las industrias del sector privado.<sup>381</sup>

Chalmers Johnson ha considerado que durante esta etapa se consolidó el “Estado promotor o desarrollista” japonés {developmental state}, cuyo principal objetivo, a diferencia de los estados occidentales, es el desarrollo económico. Este sistema estatal consiste en una serie de elementos e instituciones que han equipado a Japón para el desarrollo económico acelerado. El sistema se halla cruzado en su columna vertebral por la relación entre una burocracia estatal y el sector privado. Se trata de un tipo de corporativismo que otros autores han considerado, también para diferenciarlo del clásico modelo occidental, como trunco o incompleto, porque el sector obrero se encuentra fuera de él.<sup>382</sup>

La relación fundamental de la posguerra entre burocracia estatal y sector privado ha sido la culminación del perfeccionamiento del control estatal y de la cooperación con el sector privado en el contexto de la historia de las relaciones entre ambos sectores. Los elementos que dan vida a esta relación son:<sup>383</sup>

1] La formación y renovación de una élite burocrática representada por los individuos con el mejor talento administrativo posible que el sistema pueda proveer.

2] Un sistema político en el que la burocracia tiene suficiente campo de acción para lanzar iniciativas y poderlas poner en práctica efectivamente. Una relación entre políticos con dominio y burócratas con control y autoridad.

3] Perfeccionamiento de los métodos de intervención estatal en la economía, para conformar el mercado. Esta intervención se produce mediante lo que se conoce como la “orientación administrativa”.

4] Una organización burocrática piloto, que es el Ministerio de Industria y Comercio Internacional (MITI en inglés).

---

<sup>380</sup> Primeros cambios estructurales en la economía japonesa de posguerra y el surgimiento de las “tres joyas”, Ernesché Rodríguez Asien, en <http://www.eumed.net/ce/>

<sup>381</sup> Ficha informativa sobre Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>382</sup> Chalmers Johnson, MITI and the Japanese miracle, The growth of industrial policy, 1925-1975, p 19

<sup>383</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p.16



Es importante subrayar que las instituciones que animan e impulsan este Estado promotor han sido fruto de la innovación y la experiencia histórica japonesas. No han sido tomadas del exterior, y por lo tanto, constituyen el verdadero y más poderoso activo político de Japón en la competencia mundial. Desde mi punto de vista, ésta es la ventaja comparativa fundamental de Japón. El desarrollo capitalista se da por ciclos, que en sus formas extremas consisten en periodos de auge y de recesión. En los últimos treinta o cuarenta años, Japón ha desarrollado una verdadera "tecnología del ajuste industrial", en la cual la capacidad del Estado en conjunción con el sector privado para enfrentar los periodos de crisis y las nuevas políticas de crecimiento y cambio industrial y tecnológico han sido un factor clave de su superioridad frente a otras economías del mundo capitalista.<sup>384</sup>

El modelo japonés está fundado en un Estado fuerte, en el que el gobierno apoya el sector privado en el mercado interno (inhibiendo la competencia destructiva) y su penetración de los mercados extranjeros; conforma el mercado para que trabaje mejor y más rápidamente; además de inducir la inversión en la dirección deseada, combina la promoción de las exportaciones y la restricción de las importaciones; con esto último, induce igualmente la obtención de tecnología, y recluta una burocracia por mérito y no por contactos políticos.<sup>385</sup>

En el decenio de los cincuenta, el gobierno promovió la competencia entre las empresas, a fin de apoyar a las más eficientes. En el decenio de los sesenta, fomentó, en cambio, las fusiones y la cooperación entre los oligopolios. Por ejemplo, para 1950 había ya 70 acuerdos tipo cártel en minería, metalurgia, maquinaria, textiles, química, etc. Esta etapa transitoria se conoce en la historia económica japonesa como el paso de la competencia entre oligopolios a la etapa de la cooperación entre ellos.<sup>386</sup>

Exportar y obtener divisas constituía para Japón, no una decisión estratégica, sino un factor más en todo su andamiaje económico. La insuficiente dotación natural, las razones geográficas y de aislamiento y la poca tierra aprovechable, etc., hicieron de los mercados externos un agregado fundamental de toda su estructura económica. Por ello y porque las exportaciones no fueron consideradas aisladamente, pensamos que ligar el desarrollo acelerado de este periodo, e incluso de etapas subsecuentes, al crecimiento de las exportaciones es un error analítico que minimiza los factores reales del desarrollo.<sup>387</sup>

Con el fin de la guerra, Japón inició la tarea de reconstruir su economía. Ello dio lugar a la controversia sobre la estrategia global que se debía utilizar para tal efecto: si mediante la expansión comercial o por medio del desarrollo de los recursos internos. En realidad, se trataba de aplicar el método del comercio exterior en el primer caso, o el método del desarrollo del mercado interno en el segundo, como palanca para la reconstrucción. Como veremos, ambos métodos fueron aplicados de forma diferenciada, y al final confluyeron para crear las condiciones de una gran demanda, nacional e internacional, como motor del crecimiento japonés.

Una característica fundamental de la reconstrucción consistió en el desarrollo del mercado interno, utilizando el capital japonés disponible cada vez en mayores cantidades, debido a las altas tasas de acumulación, como efecto del aumento del crecimiento y de la productividad. Los mercados externos fueron estratégicamente muy importantes, pero su penetración fue concomitante con el desarrollo y ampliación del mercado interno; es decir, fue un complemento del conjunto de actividades desarrolladas por las empresas japonesas y

---

<sup>384</sup> *Ibíd.*

<sup>385</sup> *Is Japanese capitalism different? Does it matter?*, Laura Tyson, Tokyo Business Today, nov. 1992

<sup>386</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 20

<sup>387</sup> *Ibíd.* P.20

desempeñó un papel vital en términos de la obtención de divisas necesarias para la importación de insumos claves para los sectores industriales estratégicos. En este sentido, la expansión de la producción por la demanda interna fue lo que principalmente condujo a las exportaciones, y no a la inversa.<sup>388</sup>

El mercado interno decidía, por lo tanto, qué industria tenía capacidad para competir y exportar. Las industrias capaces de exportar eran aquellas con altas tasas de productividad, pero la mayor parte del tiempo el propio crecimiento japonés era estimulado por la demanda interna, que, como hemos visto en el apartado anterior, creaba condiciones extraordinariamente fértiles para la demanda de los productos de las empresas japonesas. Al aumentar la demanda interna, aumentaba la inversión interna, y ésta, a su vez, ensanchaba el mercado nacional; así, las industrias podían aumentar su escala, reducir los costos e incrementar la competitividad de sus productos. Las exportaciones a los mercados mundiales venían a ser el corolario de este ciclo virtuoso. Además, Japón logró desarrollar una mayor productividad precisamente en las industrias que aumentaron más la demanda mundial (como autos, maquinaria eléctrica, etc., en los años setenta). Lo decisivo aquí fue que las empresas japonesas no sustituyeron las ganancias del exterior, que podían ser mayores, por las del mercado interno.<sup>389</sup>

Las exportaciones e importaciones dependen de las transformaciones de las economías nacionales. Japón transformó su economía, y de ese modo también modificó su comercio exterior. En 1955, del total de sus exportaciones, 56% consistían en productos catalogados como tradicionales (intensivos de trabajo) y 44% en productos modernos (intensivos de capital); pero en el año de 1970, los primeros se habían reducido a 22% y los segundos se habían incrementado a 78 por ciento. La balanza comercial, empezó a reportar excedentes sostenidos desde 1964, de 377 millones de dólares, hasta el año de 1972, cuando alcanzó cerca de los 9 000 millones de dólares. En el decenio de 1961 a 1971, las exportaciones tuvieron un aumento absoluto de 19 500 millones de dólares. Los factores que determinaron este desarrollo se pueden diferenciar de la siguiente manera: un aumento de 7 800 millones de dólares, debido al crecimiento del comercio mundial; 1 000 millones, por la guerra de Vietnam; 2 400 millones, debido a la competitividad de los productos japoneses; 6 800 millones, por el desarrollo de nuevos productos, y 1 300 millones, debido al clima de liberalización producido por la Ronda Kennedy del GATT. En porcentajes, podemos ver que casi 50% del aumento de las exportaciones corresponde al desarrollo industrial de Japón y la otra mitad proviene de factores externos e incluso coyunturales. Lo cierto es que en los mercados externos las coyunturas son aprovechadas por los que han creado las mejores condiciones para adquirir ventajas. Lo mismo sucede en las crisis mundiales, en las cuales salen mejor librados aquellos que tienen las condiciones internas para absorberlas.<sup>390</sup>

Entre las muy variadas formas para desarrollar el mercado interno, Japón eligió la plena utilización de los capitales propios y limitó la inversión extranjera al mínimo. Lo primero explica el relativo enanismo de las inversiones japonesas en el mundo hasta el año de 1970, de 2 a 3% del total de sus activos corporativos. Lo segundo explica el reducido papel que la inversión extranjera ha desempeñado en el desarrollo del mercado interno de Japón.<sup>391</sup>

Después de la reconstrucción inicial, el mayor esfuerzo de la producción se puso en el desarrollo de bienes de consumo durables. Este sector creció a una tasa anual de 29% entre 1956 y 1963. Este periodo se caracteriza incluso, por una verdadera revolución en el

---

<sup>388</sup> *Ibíd.* p. 20

<sup>389</sup> *Ibíd.* p. 32

<sup>390</sup> *Ibíd.* p.33

<sup>391</sup> *Ibíd.* p.20

consumo de las familias japonesas, debido a la adquisición de una serie de nuevos artículos eléctricos que pasan a formar parte de la vida cotidiana.<sup>392</sup>

El otro gran factor fue la absorción de tecnología occidental, Esta incorporación tecnológica constituyó una política muy cuidadosa y selectiva. Así como se habla en teoría económica de periodos de sustitución de importaciones de mercancías, Japón promovió una política de "sustitución de tecnología extranjera". El desarrollo tecnológico es principalmente un avance en la esfera del conocimiento de cómo mejorar los procesos productivos por diversos medios. Japón seleccionó, adaptó y obtuvo grandes rendimientos de la tecnología importada en la industrias pesada y química. Pero la política consistió en gastar 50% en la importación de tecnología y 50% en el desarrollo de nuevos campos tecnológicos.<sup>393</sup>

Quizá la más importante transformación estructural estuvo vinculada con el desmantelamiento de los viejos zaibatsu orientados a la producción militar. Gigantes y modernas empresas industriales, comerciales y financieras surgieron de aquellas viejas estructuras para convertirse en los poderosos nervios que animarían la producción masiva de artículos manufacturados para los mercados capitalistas.<sup>394</sup>

En este segundo gran momento del desarrollo de Japón se combinaron el aprendizaje y la ampliación que habían tenido las industrias tradicionales, y la infraestructura industrial creada para los objetivos militares. Con el apoyo financiero del plan para la reconstrucción de Japón, después de la guerra pudo montarse con relativa facilidad y éxito el aparato productor japonés, que además se apoyaría en una extensa mano de obra calificada y barata. Estos factores marcaron de hecho la nueva cuenta de! gran reloj japonés de la producción que alcanzara a las potencias occidentales. El campo de la producción se vio enriquecido por el ingreso masivo de tecnología avanzada proveniente de Occidente. En el pasado, Japón pagó más que ningún país desarrollado capitalista por derechos de patentes tecnológicos. Fue también el país con menos inversión en el campo de la investigación y desarrollo. Esta inversión tuvo una inclinación decidida hacia el campo productivo en términos de rendimiento económico.<sup>395</sup>

Hablando en términos de inversión, ésta ha sido muy impulsiva en los sectores no agrícolas (industriales), y segundo, la inversión productiva siempre ha mostrado una tendencia histórica superior a la inversión en gasto social general. Aproximadamente tres cuartas partes de la inversión privada total se localizaba en el sector no agrícola de la economía. En Japón, las inversiones orientadas a la producción han sido superiores a las inversiones orientadas al bienestar, de igual manera que las hechas en bienes durables han superado a las hechas en estructuras y edificios.<sup>396</sup>

Tenemos, pues, que la inversión privada fue el hecho relevante durante la época de rápido crecimiento, y que ésta aumentó más de diez veces entre 1952 y 1970, Además, la inversión se dirigió predominantemente al sector de equipos y plantas industriales (20% del PIB). Es clara entonces la participación del sector privado y la orientación de su inversión; pero antes de pasar al estudio de los sectores industriales beneficiados por esta inversión quisiera hacer algunos comentarios sobre la importancia de la inversión pública.

---

<sup>392</sup> *Ibíd.* p.22

<sup>393</sup> *Ibíd.* p. 22

<sup>394</sup> El potencial tecnológico japonés, Víctor López Villafañe, en *Japón Hoy*, Edit. S. XXI, p.61

<sup>395</sup> *Ibíd.*.

<sup>396</sup> Japanese economic growth. Trend acceleration in twentieth century, Ohkawa & Rosovsky, p.3

El Estado creó en la primera mitad de los años 50 el movimiento por la productividad con ayuda del Gobierno de los Estados Unidos. Los tres principios del movimiento eran los siguientes: cooperación entre el pueblo y el Gobierno; cooperación entre empresarios y trabajadores; y distribución de los beneficios derivados del aumento de la productividad.<sup>397</sup>

En agosto de 1952 se creó la Asociación para la Educación Industrial con el objetivo de estrechar los vínculos entre el capital privado y las comunidades. En junio de 1954 se fundó el Consejo Cooperativo para la Productividad; la industria privada se lanzó en ese movimiento. Se estableció en febrero de 1955 el Centro para la productividad de Japón (NIHONSEISANSIMONEU) que aún es una institución fundamental. Se creó un Consejo para la Productividad que servía de enlace entre el Centro y el Gobierno. En septiembre de 1955 el Sindicato de Empresas Privadas (DOMEI) se integró al movimiento por la productividad. Al año siguiente, NIKKEIREN – la más influyente federación de asociaciones de empresarios de Japón insistió en la necesidad de mejorar la educación tecnológica y publicó un extenso documento: Acerca de la educación tecnológica para adecuarse a las necesidades de la nueva era.<sup>398</sup>

En diciembre de 1957 el MITI publicó El libro banco sobre la racionalización industrial en el cual se promovían las actividades concretas para el aumento de la productividad, muy vinculadas con los ingenieros en las empresas privadas. Existía una fuerte interrelación entre las asociaciones de empresarios y el Estado para promover no sólo la reconstrucción industrial, sino también la competencia inducida. En 1957 el Ministerio de Educación de Japón (MINEJ) puso en práctica el plan para incrementar el número de los estudiantes de ciencias y técnicas. Comienza entonces el boom de las carreras de ciencias e ingenierías. En febrero de 1959 se funda la Comisión de Ciencia y Tecnología (para investigaciones estratégicas).<sup>399</sup>

En diciembre de 1960, el primer ministro Ikeda Hayato anunció un plan para duplicar el ingreso, con miras a lograr un 7.8 por ciento de crecimiento anual durante la década de 1961-1970. El plan económico del gobierno se centró en la expansión de la base industrial, probadamente exitosa, de manera que hacia 1968 el ingreso nacional se había duplicado logrando un crecimiento anual promedio del 10 por ciento.<sup>400</sup>

En consecuencia las industrias de exportación al por mayor de Japón, mantuvieron su competitividad reduciendo costos e incrementando su eficiencia. La demanda de la energía industrial se redujo y la industria automotriz, en particular, pudo mejorar la industria de los semiconductores VLSI. Hacia finales de 1970, las industrias relacionadas con la tecnología y la información como ordenadores y semiconductores, entre otras, entraron en un periodo de rápido crecimiento.<sup>401</sup>

Los círculos de control de la calidad, el sistema de consulta mutua y el sistema de ingenieros surgieron en los años 60. En este período hay una incorporación masiva de ingenieros a las empresas en estrecha colaboración con los trabajadores de las fábricas y con flujo de información hacia la oficina de investigación y desarrollo. Durante estos años se promovió intensamente la ingeniería inversa en Japón, con lo cual se lograban mejoras sustanciales sobre la tecnología importada aplicada a los procesos de producción, así como una elevación en la calidad de los productos. Ya a partir de los años 60 se inicia por parte de

---

<sup>397</sup> Op. Citada, Ernesché Rodríguez Asien, en <http://www.eumed.net/ce/>

<sup>398</sup> *Ibíd.*

<sup>399</sup> *Ibíd.*

<sup>400</sup> Ficha informativa sobre Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>401</sup> *Ibíd.*

los institutos de Investigación y desarrollo una búsqueda para aplicar en nuevos productos y procesos estos avances tecnológicos.<sup>402</sup>

Entre 1950 y 1970, el porcentaje de japoneses que vivían en las ciudades creció de un 38 a un 72 por ciento, lo cual aumentó la fuerza de trabajo industrial. La fuerza competitiva de la industria japonesa se incrementó sostenidamente, con el correspondiente crecimiento de las exportaciones a una tasa del 18,4 por ciento durante los años sesenta. A partir de mediados de los sesenta, se logró mantener cada año un superávit en la balanza corriente de pagos.<sup>403</sup>

El crecimiento económico en esta época, apoyado en gran parte por la inversión del sector privado que se basa en un alto porcentaje en ahorros personales, estuvo acompañado por cambios significativos en la estructura industrial de Japón. Mientras que los anteriores cimientos de la economía habían sido la agricultura y la manufactura, la atención se ha centrado ahora en la industria pesada. El hierro y el acero, la construcción de barcos, maquinaria, motores de vehículos y los aparatos electrónicos han dominado el sector industrial.

En 1950, 44% de la fuerza de trabajo se encontraba en la agricultura; pero para 1980 ésta se había reducido a sólo 9.8%. En cambio, los trabajadores asalariados pasaron de 38.2 a 66.6 por ciento.<sup>404</sup>

Después de finalizada la guerra, Japón se encontraba con una tendencia regresiva en su mercado laboral. La agricultura, debido a que tuvo que absorber más de un tercio de toda la población desempleada por causas directamente vinculadas con la guerra, se encontraba con un porcentaje mayor de trabajadores que en 1940. En 1950, la fuerza de trabajo en la agricultura representaba cerca de 50% del total, mientras que en 1940 la proporción había sido de 41.5 por ciento.<sup>405</sup>

El total de la fuerza laboral se incrementó entre 1950 y 1970 en poco más de 15 millones de trabajadores, pasando de 35'700, 000 trabajadores en 1950 a 50'900,000 en 1970. Lo más sobresaliente de este aumento fue la continua transformación del mercado de trabajo, caracterizado por la expulsión de trabajadores de las actividades primarias, que se fueron integrando en las actividades manufactureras, en la construcción y en otros sectores de la economía. Estos sectores absorbieron durante estos años un total de 25 millones de trabajadores; es decir, tuvieron una absorción anual de 1'250,000 nuevos empleados (los 10 millones en que se redujo la fuerza laboral agrícola más los 15 millones en que se incrementó la población trabajadora). La fuerza laboral en las actividades manufactureras se incrementó de 6 millones en 1950 a cerca de 14 millones en 1970. Si se consideran también electricidad, gas y agua, así como construcción, el incremento neto de la fuerza de trabajo absorbida por estos sectores durante este periodo fue de 12'200,000 personas (de 9'000,000 a 21'200,000). Este aumento representa 80.3% del incremento total de la fuerza laboral japonesa durante el tiempo considerado.<sup>406</sup>

---

<sup>402</sup> Op. Cit. Ernesché Rodríguez Asien, en <http://www.eumed.net/ce/>

<sup>403</sup> Ficha informativa sobre Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>404</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 40

<sup>405</sup> Ibid.

<sup>406</sup> Ibid.

#### 4.1.2.2.- 1970-1990 Crisis Mundial y reconversión industrial de Japón

La crisis mundial del capitalismo, que se manifestó con mayor agudeza a partir del aumento de los precios del petróleo en los años 1973-1974, y que fue el preludio de sucesivos periodos de estancamiento a fines de ese mismo decenio y en la primera mitad de los años ochenta, ha sido sobre todo una crisis que ha afectado en mayor medida a las economías de Estados Unidos y Europa. Si a este panorama añadimos la crisis de Europa Oriental y de los países capitalistas subdesarrollados y altamente endeudados o con falta de capital, tenemos prácticamente un panorama de crisis generalizada mundial.<sup>407</sup>

A pesar de tener escasos recursos naturales, Japón pudo desarrollar sus industrias pesada y química gracias al bajo precio del petróleo que se mantuvo en el nivel de 2 dólares/barril durante veinte años después de la Segunda Guerra Mundial. La cotización fija de 360 yenes/dólar que duró hasta agosto de 1971 posibilitó a Japón incrementar sus exportaciones sin reevaluación alguna de su moneda nacional.<sup>408</sup>

El plan económico y Social del primer ministro Tanaka Kakuei (febrero de 1973) contempló tasas de alto crecimiento sostenido para el periodo 1973-1977. Sin embargo, en 1973 las políticas macroeconómicas nacionales derivaron en un rápido incremento del flujo monetario, lo cual condujo a una fuerte especulación en los mercados de bienes raíces y de bienes y productos nacionales. Japón ya sufría una inflación de doble dígito cuando, en octubre de 1973, el estallido de la guerra en Oriente Medio provocó una crisis petrolera generalizada. Los costos de la energía se elevaron dramáticamente y la tasa de cambio del yen, que no había reflejado su verdadera fuerza, se cambió a un esquema de flotación. La consecuente recesión disminuyó las expectativas de un crecimiento futuro, dando como resultado que la inversión privada se redujera. El crecimiento económico bajó del 10 a un promedio de 3.6 por ciento durante el periodo 1974-1979, y repuntó a un 4,4 por ciento durante la década de los 80.<sup>409</sup>

La crisis del petróleo obligó a Japón a una reestructuración económica, buscó la vía menos consumidora, más independiente, buscó fuentes estables y cercanas. Este país halló una respuesta en el proceso del cambio estructural de la economía nacional, que se inició en los últimos años de la década de los 70.<sup>410</sup>

El gran capital japonés enfrentó la crisis tratando de reducir el tamaño de la fuerza laboral y los costos de producción, por medio de lo que se conoció como la administración para adelgazar el peso de los costos económicos de las empresas {genryo keiei}. Se promovió la inversión en equipo ahorrador de energía, al mismo tiempo que se adoptaron otras políticas para reducir los costos, en especial de la fuerza laboral en las grandes empresas durante etapas sucesivas.<sup>411</sup>

Durante el período de la recesión, después de la segunda crisis petrolera hasta los primeros años de la década de los 80, se aplicaron medidas para incrementar las exportaciones y mantener el crecimiento económico. Como consecuencia de las dos crisis petroleras y el flujo de las divisas hacia los países exportadores de petróleo, los países industrializados y sus industrias estaban enfrentándose con serios problemas. La situación fiscal de Japón

<sup>407</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 55

<sup>408</sup> Antecedentes de la aceleración de la Economía de Burbuja en Japón, Rodríguez Asien, E, en Contribuciones a la Economía, enero 2007, en <http://www.eumed.net/ce/>

<sup>409</sup> *Ibíd.*

<sup>410</sup> *Ibíd.*

<sup>411</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 57

empeoró seriamente debido a la disminución de ingresos por concepto de impuestos, lo cual imposibilitó aumentar la inversión pública, como medida para superar la recesión. Bajo esta circunstancia, la industria japonesa no tuvo otra manera de buscar la salida que en el aumento de exportaciones. En consecuencia, incrementó rápidamente el superávit comercial de Japón frente a los Estados Unidos.<sup>412</sup>

Cuando en 1973 se adoptó un sistema de tasas de cambios flotantes, se esperaba que los tipos de cambios actuaran como un mecanismo de autorregulación que pusiera fin a los desequilibrios comerciales. La política de no intervención de las autoridades estadounidenses se basaba en la confianza que despertaba este mecanismo de mercado.<sup>413</sup>

Después de la estabilización de la cotización del dólar norteamericano a partir de noviembre de 1978, cuando la política de defensa del billete verde fue pronunciada por la administración de Carter, la tendencia del alza del dólar se aceleró a mitad de los años 80 bajo la administración Reagan cuya política fue “recuperar unos Estados Unidos poderosos”, lo cual ocasionó la subida del dólar sin tener en cuenta que los Estados Unidos tenían un déficit exterior enorme. Esto creó problemas políticos y económicos tan graves que, cuando James Baker fue nombrado secretario del Tesoro en 1985, el Gobierno norteamericano abandonó la actitud de no intervención. Baker preparó el Acuerdo Plaza y el dólar bajó de nuevo.<sup>414</sup>

En la primera etapa, se redujo el reclutamiento de nuevos empleados y el trabajo extra, y se trasladaron trabajadores a otras secciones o subsidiarias. En la segunda, se despidieron trabajadores temporales y de tiempo parcial; los trabajadores permanentes fueron puestos en reserva temporal o se les concedió la jubilación temprana; también fueron reestructuradas las relaciones con las empresas subsidiarias y subcontratistas. Finalmente, en la última fase, las secciones con pérdidas y plantas ineficientes fueron cerradas o convertidas en nuevas subsidiarias, y los trabajadores con malos desempeños, así como las mujeres casadas o los trabajadores adultos, fueron despedidos de manera "voluntaria". Otro elemento de esta estrategia fue la sustitución del personal masculino por personal femenino, cuya percepción salarial era menor.<sup>415</sup>

Para Tetsuro Kato, de la Universidad de Hitotsubashi, la clave de esta reestructuración fue la pasividad y la falta de resistencia de los trabajadores japoneses a las reducciones salariales, despidos temporales, retiros voluntarios, transferencias de personal y, en general, a los recortes de personal temporal en empresas matrices y subsidiarias. Toda esta política contó con la colaboración activa de los sindicatos empresariales<sup>416</sup>

Las reducciones en la fuerza de trabajo ocurrieron incluso en las empresas que se habían recuperado rápidamente de la recesión, de modo que la crisis las benefició de forma considerable al poder lograr aumentos de la producción con una fuerza laboral menor. Por ejemplo, entre 1973 y 1977, la producción en los instrumentos de precisión aumentó 68.8%, mientras que el empleo en la industria cayó 6.8%. En maquinaria eléctrica, la producción se incrementó 11.2% y el empleo cayó 6.8 por ciento.<sup>417</sup>

---

<sup>412</sup> Op. Cit. , Rodríguez Asien, E

<sup>413</sup> *Ibíd.*

<sup>414</sup> *Ibíd.*

<sup>415</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 58

<sup>416</sup> *Ibíd.*

<sup>417</sup> *Ibíd.* p.59

Asimismo, se dieron importantes cambios en la estructura salarial. Desde 1975, se ampliaron las brechas salariales entre las grandes y pequeñas y medianas empresas, así como entre hombres y mujeres y entre jóvenes y adultos. Por ejemplo, la brecha salarial entre las grandes y pequeñas empresas, que había tenido tendencia a cerrarse al final de los años sesenta, volvió a ampliarse. El índice de salarios promedio para empresas con entre 30 y 99 empleados cayó de 89.7 en 1975 a 84.2 en 1984 (el salario promedio en empresas de 500 o más empleados = 100).<sup>418</sup>

Los salarios, en general, se redujeron. Los aumentos de los salarios reales fueron 1.3% anual entre 1975 y 1980 y 1.2% anual entre 1980 y 1983, muy por abajo de los promedios anuales de 4.1 %, de 1955 a 1965, 7.8% entre 1965 y 1970 y 6.4% entre 1970 y 1975. La política de reducción salarial fue impuesta por las condiciones de la crisis económica, que suponían un lento crecimiento. Pero las empresas obtuvieron ganancias enormes durante esta fase más de tres veces mayores en 1981 que en 1975.<sup>419</sup>

La política de fragmentación laboral del periodo anterior fue reforzada también con la crisis. Se estableció la reducción de los trabajadores permanentes y el aumento de los trabajadores no permanentes (temporales, por día, de tiempo parcial y por contrato). Entre 1975 y 1983, el número de empleados regulares en los sectores no agrícolas se incrementó en 12.7%, pero el número de trabajadores temporales y por día se incrementó en 46.9%. En este mismo periodo, las horas de trabajo fueron extendidas en la manufactura en 6% y el índice de la productividad del trabajo en esta rama se incrementó en 63.3 por ciento.<sup>420</sup>

La política de adelgazamiento de los costos implicó, además, una gran transformación de los procesos productivos en las empresas. El ahorro de trabajo y el incremento de la productividad sólo eran posibles con un cambio radical de los procesos de producción de las empresas. La política de racionalización de estos procesos cristalizó en la conformación de los grupos pequeños o de auto-administración bajo las cuales siete u ocho trabajadores se hacían responsables de la supervisión de sus propias tareas, compitiendo con otros grupos para incrementar la productividad. Los círculos de control de calidad constituyen el ejemplo más conocido de este sistema.<sup>421</sup>

Entre 1951 y 1973, el PIB japonés se multiplicó por 5.3, en relación con un 2.4 del resto de las economías de mercado. Durante los 60, la tasa de crecimiento anual de Japón osciló en el 11%, mientras que la de Francia lo hizo en torno al 5.8, la de Alemania al 4.8, la de EEUU al 4.1 y la del Reino Unido el 2.8. Este fenómeno se explica, por el grado de concentración de las grandes sociedades y sus respectivas inversiones en el sector de equipamiento. Mientras en los 70's, Japón invertía el 37.6% de sus gastos nacionales brutos en equipamiento, EEUU sólo gastaba el 13.8%, el Reino Unido el 18.4, y RFA el 26.4%. Durante la década del 60's, las 10 firmas privadas más importantes de Japón multiplicaron sus activos por cinco de 1,824 mil millones de yenes a 8,749 mil millones de yenes; y sus beneficios netos por tres.<sup>422</sup>

Ahora bien, en el mismo período si bien los salarios nominales de los trabajadores se triplicaron aproximadamente, los salarios reales aumentaron apenas un 1.8%. Además, debe tenerse en cuenta el raquitismo de las políticas de seguridad social, de la forma japonesa de

---

<sup>418</sup> *Ibíd.* p. 59

<sup>419</sup> *Ibíd.*

<sup>420</sup> *Ibíd.* p.60

<sup>421</sup> *Ibíd.*

<sup>422</sup> El lado oscuro de la Luna, La dimensión ideológica del Milagro Japonés, Por Diego Alejandro Mauro en [http://www.nodo50.org/observatorio/dark\\_side.htm](http://www.nodo50.org/observatorio/dark_side.htm)



Estado Social, donde el “índice de seguridad social” en Japón aún en los 10 años de prosperidad, alcanzaron apenas un magro 17 contra los 100 de Estados Unidos y los 133 de Alemania Occidental”.

Según otras fuentes, entre 1973 y 1986, el salario nominal creció a una tasa promedio anual del 8.17%, y el índice de precios al consumidor aumentó a un 5.88%. Sin embargo, esta leve mejoría en el poder adquisitivo de la clase trabajadora japonesa se disipa si consideramos los niveles de oscilación del salario real, que apenas se elevó en promedio, el 1.95%. Se observa una clara tendencia decreciente en los porcentajes de los aumentos alcanzados por las negociaciones de primavera, que después de la cifra récord de 1974 (32.9%), declinan sistemáticamente para ubicarse en apenas un 2.2 % en 1986.<sup>423</sup>

La relación inversa que describen las curvas de las tasas de crecimiento del salario real por un lado, y la de los beneficios netos de las empresas, como ya apuntamos previamente, está directamente vinculada a las campañas de racionalización. En cierta medida, la disminución de la combatividad obrera decrece en relación directa con la efectivización de los sucesivos planes de racionalización. La última huelga en la siderurgia, que de todos modos resultó infructuosa, data de 1967, en el contexto de la segunda fase del tercer plan de racionalización.<sup>424</sup>

Los notables aumentos de los volúmenes de producción, así como las curvas ascendentes de los niveles de productividad o el grado de diversificación del aparato industrial, fueron logros alcanzados en base al aniquilamiento físico e intelectual de gran parte de los trabajadores japoneses. Las estrategias adoptadas para la implantación de las sistemáticas racionalizaciones, supuso como contrapartida la contratación de rompehuelgas profesionales, la infiltración de personas en los barrios obreros, la formación de sindicatos paralelos dirigidos por la empresa, la agresión física de los sindicalistas o la coerción en sus lugares de trabajo (despidos, traslados, trabajos diferenciales).<sup>425</sup>

El poder de los trusts, como señala Muto Ichiyo, no sólo se manifiesta en las “ciudades-empresas”, sino fundamentalmente en las vastas redes de firmas subsidiarias que proveen servicios o participan con importantes porcentajes en la producción total, y que apenas mantienen una independencia formal. Las más pequeñas de estas empresas subsidiarias, derivan su producción a familias pobres donde las mujeres trabajan a destajo por salarios miserables. A menudo, estas empresas subsidiarias no son más que agencias de empleo, que reclutan mano de obra que envían a las empresas principales, previo cobro de una prima de alrededor del 30 % del salario de los obreros.<sup>426</sup>

Además hay otras categorías de trabajador. El temporario, por ejemplo, puede ser echado indiscriminadamente; o los estacionales o campesinos que buscan empleo en el mundo urbano durante una parte del año. Por ejemplo en la industria siderúrgica la tasa de trabajadores exteriores es notablemente elevada (el 56% en 1976). Por otra parte estos trabajadores “exteriores”, reciben alrededor de un 30% menos de paga por igual trabajo, y son además segregados por los obreros permanentes que se ubican en un status superior.<sup>427</sup>

Japón se estaba convirtiendo en uno de los mayores productores del mundo de barcos, cámaras, televisores y automóviles. En 1970, algo más del 30% de las exportaciones iban a

---

<sup>423</sup> Ibíd.

<sup>424</sup> Ibíd.

<sup>425</sup> Ibíd.

<sup>426</sup> Ibíd.

<sup>427</sup> Ibíd.

EE.UU., alrededor del 15% a Europa occidental, y más del 15% al Sudeste Asiático, donde los principales compradores eran Hong Kong, Tailandia, Filipinas y Singapur.<sup>428</sup>

Por otro lado, la recesión mundial provocó una caída en la demanda exterior de productos, como barcos, maquinarias y herramientas. Al sobrevenir estos cambios, los políticos del M.I.C.E. (Ministerio de Industria y Comercio Exterior) japonés decidieron dar una nueva orientación a la industria: alejarse de las producciones que tenían fuerte dependencia de las materias primas importadas acercarse, sobre todo mediante innovaciones tecnológicas, a las que reflejaban valores mas altos y nuevos.<sup>429</sup>

En el pasado, Japón gastó enormes cantidades para adquirir la tecnología occidental: entre 1950 y 1980, 10 000 millones de dólares en tecnología de alto valor para su desarrollo económico, mediante la firma de 30 000 acuerdos tecnológicos con Occidente. Fue también el país que dedicó relativamente menos inversión a la investigación y el desarrollo, gastando en 1970 1.96% de su PIB; pero para 1985, éste había aumentado a 3.19%, y en 1987, a 3.29%. Estados Unidos destinó 2.89, 3.06 y 3.33% del PIB, respectivamente.<sup>430</sup>

La estrategia tecnológica japonesa fue muy pragmática. Inventar algo era entonces demasiado costoso, por lo que se prefirió comprar y adaptar a la producción industrial. Por eso, las investigaciones referentes al desarrollo y a las nuevas tecnologías (que eran las que tenían incidencia directa en la producción) aumentaron con respecto a todas las demás actividades de investigación y desarrollo: de 38.6% en 1965 a 63.3% en 1974; asimismo, en ese periodo disminuyó la investigación básica y aplicada, de 61.4% en 1965 a 41.3 % en 1974.

Pero el tránsito a un nuevo patrón industrial y tecnológico, que consistiría fundamentalmente en hacer más competitivos los sectores clave del desarrollo, como la industria automotriz y electrónica, y en iniciar el desarrollo de sectores nuevos, con alto desarrollo tecnológico, requería medidas concretas para salir de la crisis. Internamente, consistieron en la política de adelgazamiento de los costos de las empresas, en la apertura de nuevos negocios y actividades (sector terciario), así como en la incorporación de nuevas regiones de Japón a la revolución del consumo. Pero desde el punto de vista de los mercados externos, la estrategia consistió en el estímulo de las exportaciones.<sup>431</sup>

Lo más importante, sin embargo, es que este aumento no se dio en los viejos productos manufacturados, sino en una nueva línea de artículos que reflejaban la incipiente pero constante reestructuración industrial y tecnológica de Japón. Las exportaciones de maquinaria y equipo fueron las que se incrementaron más. Habría que destacar, en especial, las exportaciones de automóviles, que tuvieron una importante participación en el mercado mundial de ese sector; las exportaciones japonesas de automotores llegaron al millón por primera vez en 1970, pero en 1980 ya eran de 6 millones. En términos de valor, las ventas de automotores representaban 6.9% de las exportaciones en 1970 y 17.9% en 1980, periodo en el cual Japón surgió como el mayor productor de autos del mundo. Estados Unidos constituyó el principal mercado de automotores para Japón, y a principios de los años ochenta Japón producía 21.1% de todos los vehículos de pasajeros vendidos en Estados

---

<sup>428</sup> Japón: ¿crisis del milagro económico en el contexto de la globalización?, Samanta Torres en <http://ar.geocities.com/obserflictos>

<sup>429</sup> *Ibíd.*

<sup>430</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 78

<sup>431</sup> *Ibíd.* p.62

Unidos y 61,3% de todas las importaciones de automotores de ese país.<sup>432</sup>

A su vez, la industria informática cobró un gran auge. El cambio de relación entre importaciones y exportaciones puso la balanza comercial japonesa con un saldo positivo durante veinte años. Esto permitió salidas sustanciales de capital a largo plazo, que al cabo de algunos años convirtieron a Japón en uno de los principales países acreedores del mundo. A fines de 1987, las inversiones directas japonesas en el extranjero habían alcanzado los veintitrés billones de dólares. EE.UU. era el país donde se destinaba la mayor parte de las inversiones. Allí se encontraban seiscientas fábricas japonesas, un centenar aproximadamente de las cuales eran de electrónica, automóviles o de otro tipo de maquinarias.<sup>433</sup>

Japón alcanzó altos grados de especialización en exportaciones de manufacturas, mientras que mantuvo bajos niveles en las importaciones de estos artículos. Éste es el caso de la construcción de barcos, la producción de acero y la manufactura de equipo electrónico y vehículos. En cambio, tuvo altos niveles de importación en materias primas, energéticos y alimentos. De lo anterior se desprende que Japón había logrado desarrollar una estructura económica y comercial de alto grado de división vertical del trabajo con sus socios comerciales. El hecho de la expansión de las exportaciones se debió fundamentalmente a aumentos cuantitativos, mientras que la expansión de las importaciones fue causada principalmente por el incremento de los precios internacionales.<sup>434</sup>

Desde el punto de vista del valor de las exportaciones en el PIB, en términos nominales se incrementaron de 1973 a 1974 de 10 al 14%, aproximadamente. Luego volvieron a caer en cerca de 12% para 1978, y volvieron a incrementarse y a fluctuar alrededor de 14% hasta 1985, cuando de nuevo declinaron. Sin embargo, las exportaciones calculadas en términos reales tuvieron un aumento notable y constante durante el decenio, pues de representar 7% del PIB en 1970 pasaron a 13% en 1979.<sup>435</sup>

En 1978, el déficit de Estados Unidos con Japón alcanzó la cifra de 11 000 millones de dólares. En 1986, este déficit creció hasta más de 55 000 millones de dólares. Por lo que respecta a la Comunidad Económica Europea, el déficit con Japón pasó de 5 000 millones de dólares en el primer año a más de 20 000 millones en 1987. Para terminar con el cuadro, Japón pudo reducir su déficit comercial con el Medio Oriente, de más de 30 000 millones de dólares, el máximo alcanzado en 1980, a 11 000 millones en 1987.<sup>436</sup>

El papel del Estado fue igualmente importante para enfrentar la crisis mundial. El presupuesto del gobierno aumentó tanto como la inversión pública. En 1973, el presupuesto mostraba un crecimiento de 24.6% con respecto al del año fiscal anterior y la inversión pública aumentó 32.2%. La tasa de crecimiento de la inversión pública fue de 14.8% anual entre 1965 y 1970 y de 23.4% anual entre 1970 y 1972. ¡ Esta tasa, extremadamente alta, tenía como objetivo paliar la caída de la demanda que la crisis provocaba. De todos modos, la huella de la intervención económica del Estado se vio durante el decenio de reestructuración y se reflejó en el incremento de la dependencia de la deuda gubernamental (la proporción de deuda del gobierno en el gasto de la cuenta general), que era de 33.4% en 1977, 32.0% en 1978 y alcanzó 39.6% en 1979.<sup>437</sup>

---

<sup>432</sup> *Ibíd.*

<sup>433</sup> *Op. Cit.*, Samanta Torres

<sup>434</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 63

<sup>435</sup> *Ibíd.*

<sup>436</sup> *Ibíd.* p.64

<sup>437</sup> *Ibíd.* p.65

El saldo de esta etapa fue el fin del periodo de crecimiento rápido y el cambio de orientación hacia un nuevo patrón industrial y tecnológico de la economía japonesa. Sin embargo, y a pesar de que la crisis energética había golpeado severamente a las empresas japonesas, Japón mantuvo tasas de crecimiento mayores que las de Estados Unidos y los principales países europeos: 8.9% anual entre 1969 y 1973, 3.4% entre 1974 y 1978, y 4.1% entre 1979 y 1983; mientras que Estados Unidos y Alemania Occidental tuvieron tasas de crecimiento durante esos años de 3.5 y 4.9% en el primer periodo señalado, 2.8 y 2.1% en el segundo y 1.3 y 1.2% en el último, respectivamente. La inflación, que había sido de 24.5% en el año de 1974 (índice de precios al consumidor), se redujo a 3.6% en 1979, repuntó de nueva cuenta por los aumentos del petróleo en 1980 a 8%, pero ya para 1986 se encontraba en el nivel de 1.3 por ciento.<sup>438</sup>

La crisis mundial de los años setenta, provocó que Japón planteara los términos de una nueva estrategia para fortalecer aún más su poder económico. Se trató de una estrategia para buscar una mayor autosuficiencia industrial y tecnológica. Además, Japón dejó de ser tratado como un socio menor por los países avanzados. Así, en la reunión de los países industrializados en Bonn en 1978, se exigieron a Japón reducciones importantes en sus exportaciones, así como la apertura de su economía a las exportaciones de estos países. La presión mundial para la restricción de sus exportaciones y la apertura de su mercado, pero sobre todo, la perspectiva de la continuación del clima recesivo en las economías avanzadas y la posibilidad de la adopción de una política proteccionista por parte de estos países hicieron que Japón formulara un nuevo plan de desarrollo económico considerando estos cambios (1978-1985). Además, y muy importante, recuperó y profundizó la estrategia de desarrollo de los mercados de la cuenca del Pacífico y, en general, reforzó la diversificación de sus relaciones internacionales.<sup>439</sup>

Según este plan de desarrollo gubernamental, se buscaría alterar el viejo modelo de desarrollo de la economía japonesa, orientada a la exportación de productos manufacturados, sobre el que se asentaba el aparato productivo de la posguerra. El plan establecía la necesidad de alentar la demanda interna, para sostener el ritmo de crecimiento de las industrias básicas y promover el desarrollo de la producción de bienes de alta tecnología. Por otro lado, postulaba la necesidad de depender menos de las exportaciones y, a la vez, limitar los excedentes comerciales, punto de fricción con Estados Unidos y Europa. A más de diez años de la puesta en práctica de este plan, Japón ha logrado depender cada vez menos de las exportaciones de mercancías. Su peso económico radica ahora fundamentalmente en su poder financiero y presencia tecnológica; no obstante, sus abultados excedentes comerciales siguen siendo un problema delicado en sus relaciones con los otros países avanzados.

La acelerada elevación de los precios y el desorden económico imperante tuvieron que crear forzosamente entre los votantes un fuerte descontento contra el partido conservador. En segundo lugar, dentro de este contexto, más graves aún fueron las denuncias por la política plutocrática que comenzó a desarrollarse en las postrimerías del gabinete de Tanaka y las campañas de censura de los medios de comunicación a la corrupción existente en la hacienda pública convertida a la sazón en un paraíso para quienes la tenían a su cargo y respecto a la cual el gobierno vitalicio del Partido Liberal Demócrata tenía una responsabilidad directa. Todo esto llegó definitivamente al colmo con el destape del escándalo Lockheed y el maratónico proceso judicial que le sucedió.<sup>440</sup>

---

<sup>438</sup> *Ibíd.*

<sup>439</sup> *Ibíd.* p. 68

<sup>440</sup> *Op. Cit.* Takabatake Michitoshi, p. 84

En tercer lugar, en el Partido Liberal Demócrata, como partido dominante, el poder gravitaba sobre una coalición de facciones, misma que, siendo el rasgo distintivo de su superioridad, se transformó durante la crisis en el punto más débil de su organización/El antagonismo entre facciones y las diferentes pugnas internas se reavivaron de golpe en un intento por salvar al barco que estaba a punto de zozobrar. Palomas y halcones se enfrentaron una vez más en torno a la constitución pacifista y las reformas democráticas de posguerra. La facción burocrática y los miembros del partido se opusieron a los aspectos positivos y negativos de los vínculos con la burocracia; las facciones rural y urbana se batían entre la alternativa campo-ciudad y la oposición humanista en torno al cambio de generación y la hegemonía entre facciones. En 1974 el Partido Liberal Demócrata aplasta a los pacifistas y a la facción partidaria a punto de renunciar al partido con base en sus críticas a la política plutocrática y a la presencia de Miki Takeo como primer ministro.<sup>441</sup>

Sin embargo, después de toda esta crisis este partido no perdió de las manos el poder político. La explicación de este fenómeno se encuentra sobre todo en el surgimiento de una contracorriente nacida en el seno de los partidos de oposición frente a la amenaza que representaba para el régimen conservador la expansión tanto de los municipios locales renovacionistas como de los movimientos de ciudadanos y la rebelión estudiantil que crecieron bajo su influencia.<sup>442</sup>

Dentro de esta coyuntura no sólo el Partido Liberal Demócrata sino que junto a éste toda la gama de partidos de centro empezaron a temer por el avance del partido comunista y su progresiva influencia en el frente común contra el partido del gobierno.<sup>443</sup>

En medio de la crisis de poder del partido conservador, este nuevo proceso de atracciones y repulsiones políticas configuraba una "era de alianzas" cuyo matiz contrastaba con la de aquellas destinadas a contrarrestar la acción del Partido Liberal Demócrata al extremo de conformar una coalición anticomunista central que incluía a sectores del mismo Partido Liberal Demócrata. Acorde con esta tendencia, el Partido Koomei retira su apoyo en las elecciones locales a la candidatura unificada propuesta por el partido comunista y presenta, de común acuerdo con el Partido Liberal Demócrata y el Partido Socialista Democrático una candidatura sin filiación partidaria con la cual precipitan el derrumbe de los municipios locales renovacionistas y la salida del partido comunista de los principales municipios.<sup>444</sup>

El partido socialista, cuya "caída a largo plazo" se extendió a lo largo de toda la década de los setenta presionado a la sazón por los partidos de centro y el partido comunista, acuerda un gobierno de coalición con el Partido Koomei en 1979 haciendo explícita su intención de romper con el partido comunista a pesar de la oposición de la facción Asociación Socialista.<sup>445</sup>

No obstante el bajo crecimiento de fines de los años setenta, la economía japonesa volvió a tener un ascenso seguro gracias al eficiente manejo de la energía y a la alta tecnología desarrollada. Pero a diferencia de la década de los setenta, esta situación no llegó a engendrar un rápido cambio social sino que se constituyó más bien en un factor que hizo más conservador el espíritu del pueblo.

---

<sup>441</sup> Ibíd.

<sup>442</sup> Ibíd. p.85

<sup>443</sup> Ibíd.

<sup>444</sup> Ibíd. p.86

<sup>445</sup> Ibíd. p.87

Aún así el sector de "no apoyo a ningún partido político" representaba el 30% de la población, es decir que, de hecho, constituía el "segundo partido" con más adherentes después del PLD; una gran parte de este estrato de "no apoyo" estaba compuesto por mujeres y elementos escindidos de los grupos de apoyo a los partidos de renovación, como el partido socialista; tan es así que durante el desarrollo de los municipios renovacionistas éstos fueron en realidad "estratos no afiliados a los partidos de renovación" cuyos votos estaban del lado contrario al PLD.<sup>446</sup>

En el intento de definir su función como órgano político de los sindicatos, el partido socialista perdió su influencia sobre este sector condenándose de esa manera a padecer lo que vendría a ser su "caída a largo plazo".

Como contraparte, la segunda mitad de la década de los setenta marcó el inicio del conservadurismo dentro del estrato de no apoyo, como producto básicamente de una concepción de la vida surgida de una administración social opulenta dentro de un período de bajo crecimiento económico, fenómeno social que se manifiesta con más evidencia en el conformismo y la búsqueda del estatus social de un gran sector de la juventud que, sometido a los rigores de los exámenes de calificación por un lado y una vida llena de comodidades por el otro, perdió su interés por los problemas de la sociedad. Esto se repite de igual manera en el estrato de los empleados y las amas de casa, cuya asimilación a la paz, a la democratización de posguerra y a la socialización de la abundancia hizo perder el sentido de una crítica radical al Japón contemporáneo. Todo lo cual se expresó también en una considerable disminución de interés por el socialismo y en la pérdida de vigencia de la protesta por los problemas de seguridad, las fuerzas de autodefensa, la constitución, etcétera.<sup>447</sup>

En noviembre de 1980, cuando el candidato republicano Ronald Reagan ganó las elecciones como cuadragésimo presidente de los Estados Unidos, la administración Reagan estableció a partir de aquella fecha cuatro medidas políticas destinadas a fortalecer su país, tanto desde el punto de vista militar, como financiero. La política económica llamada reaganomics provocó un rápido auge, pero también causó un inmediato aumento del presupuesto federal, un pronunciado deterioro de la cuenta corriente, un crecimiento de los índices de intereses inmobiliarios y un afianzamiento del dólar.<sup>448</sup>

A principios de los años 80, la recesión económica global hizo desplomarse nuevamente el consumo de petróleo y debilitó claramente la solidaridad de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). La OPEP redujo el alza de los precios en marzo de 1983 y se inició una etapa en la que el crudo resultaba más barato.<sup>449</sup>

La combinación de estos elementos con otros factores, como un dólar fuerte y un yen débil, junto con una recuperación de la economía japonesa en los primeros años de la década de los 80, con aumentos espectaculares en las inversiones de capital del sector privado y el crecimiento de las exportaciones, propiciaron finalmente la salida del largo túnel de la recesión y la tasa de crecimiento real ascendió hasta un satisfactorio nivel de 4.5% en el año fiscal 1984 (abril 1984-marzo 1985) y un 4.8% en el año fiscal 1985.<sup>450</sup>

---

<sup>446</sup> *Ibíd.* p. 88

<sup>447</sup> *Ibíd.* p. 89

<sup>448</sup> Antecedentes de la aceleración de la Economía de Burbuja en Japón, Rodríguez Asien, E, en Contribuciones a la Economía, enero 2007, en <http://www.eumed.net/ce/>

<sup>449</sup> *Ibíd.*

<sup>450</sup> *Ibíd.*

A finales de 1984, la disminución de las exportaciones y el aumento de las importaciones convirtieron a los Estados Unidos en un país deudor por primera vez desde el final de la Primera Guerra Mundial. En septiembre de 1985, las cinco naciones más industrializadas acordaron una acción conjunta para devaluar el dólar que se cotizaba demasiado alto. A esta reunión celebrada en el Hotel Plaza de Nueva York se le llamó “Acuerdo Plaza” y a ella asistieron los ministros de economía y gobernadores de los bancos centrales del Grupo de los Cinco. Estos cinco países decidieron impulsar una “apreciación ordenada de las principales monedas frente al dólar”.<sup>451</sup>

Bajo esta situación aumentó la presión de los Estados Unidos y Europa contra Japón, exigiendo la restricción voluntaria de las exportaciones y el aumento de las importaciones mediante la expansión del consumo interno. Como punto de partida de los esfuerzos gubernamentales de Japón, fue elaborado un informe (informe de Maekawa) en abril del 1986 por la Sociedad de Investigaciones sobre la Estructura Económica para la Coordinación Internacional, organización de asesoramiento privado del primer ministro Nakasone. En este informe se recomendó una transformación estructural de la economía nipona, o sea, pasar de una economía de exportación a otra en la que el consumo en el mercado interno tiene mas importancia. Sobre la base de las recomendaciones de este informe, se tomaron sucesivamente varias medidas para la liberación del mercado japonés, la supresión de barreras comerciales para las importaciones, la inversión pública adicional y el incremento del consumo interno por medio de la política financiera.<sup>452</sup>

Después del Acuerdo Plaza de 1985, el yen aumentó considerablemente su valor, llegando en 1988 a 120 yenes por dólar, es decir, tres veces el valor que tenía en 1971 conforme al sistema de tasa fija. El consecuente incremento en el precio de los bienes de exportación japoneses redujo su competitividad en los mercados extranjeros, aunque las medidas financieras emprendidas por el gobierno contribuyeron al crecimiento de la demanda interna.<sup>453</sup>

Sin embargo, la economía japonesa volvió a recuperarse a partir de noviembre de 1986 por la expansión del consumo interno, provocada por la rebaja de los precios de los productos importados debido a la alta cotización del yen (mejora en los términos de intercambio comercial), a la aplicación del financiamiento a gran escala y al incremento de la inversión en obras públicas. Esta recuperación también se produjo como consecuencia de las medidas fiscales y monetarias hechas por el gobierno y el Banco de Japón en 1987 para aumentar la demanda interna, con vistas a potenciar la recuperación económica y reducir el superávit de la cuenta corriente. Los puntos más significativos de esta serie de medidas incluían la reducción de la tasa oficial de descuento al 2,5%, la asignación adicional de 6 billones de yenes para obras públicas y las reducciones del impuesto sobre la renta por un valor aproximado de un billón de yenes.<sup>454</sup>

La larga expansión duró cincuenta y cuatro meses desde noviembre de 1986 hasta mayo de 1991 y se denominó “expansión”; ésta es comparable al record previo ocurrido entre octubre de 1965 y julio de 1970 conocido como la “expansión Izanagui”, lo cual duró cincuenta y siete meses.

---

<sup>451</sup> *Ibíd.*

<sup>452</sup> *Ibíd.*

<sup>453</sup> Ficha informativa de Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>454</sup> *Ibíd.*

Así, el primer factor que sustentó este largo período de expansión fueron “los triples méritos”, los cuales venían dados por:<sup>455</sup>

1. Alza del yen: A partir del Acuerdo Plaza la cotización del yen frente al dólar ha venido evolucionado de la forma siguiente: de 260 yenes/dólar en 1985 a 168 yenes/dólar en 1986; de 144 yenes/dólar en 1987 a 128 yenes/dólar en 1988; y de esta última a 137 yenes/dólar en 1989. La sobrevaluación se explica por la elevada competitividad de los artículos japoneses, la vigorosa inversión en bienes y equipos y el elevado nivel de ahorro interno.

2. Rebaja del precio del petróleo: Un factor importante es que el gasto de la economía japonesa para la importación del petróleo es muy grande. En 1985 el precio por barril de petróleo era de 28 dólares, pero debido a la recesión internacional y a la reducción en el consumo de petróleo en 1988 el precio del barril disminuyó a 15 dólares beneficiando a Japón. En 1993, el precio promedio del petróleo importado fue de 17.7 dólares por barril, aún el precio era bajo en comparación a 1985.

3. Rebaja de la tasa de interés: Respecto a la tasa de interés después del Acuerdo Plaza la tasa de descuento oficial se rebajó seis veces en un año y medio hasta el nivel de 2.5%.

En el plan de desarrollo japonés (1988-1992), encontramos dos grandes preocupaciones de la burocracia política, con respecto a la nueva situación que el desarrollo japonés les ha impuesto. Por una parte, la preocupación por la inserción en la economía y política mundial, y por otra, la respuesta a los problemas sociales y al bienestar social demandado por el pueblo japonés, en concordancia con el enorme desarrollo alcanzado.<sup>456</sup>

Por lo que respecta al ámbito global, Japón reconoce que los desequilibrios externos y el surgimiento del problema de la deuda amenazan el crecimiento estable y sostenido de la economía mundial. Por lo tanto, Japón deberá promover su reestructuración económica interna, así como en el mundo, para lograr esos fines. La cuestión central es, entonces, cómo usar el nuevo poderío económico para contribuir al desarrollo mundial. El concepto clave para la comprensión de esta nueva estrategia es el que los japoneses denominan la administración de los intereses japoneses en el contexto global. Es decir, a los ojos de los líderes japoneses, la prosperidad internacional y el desarrollo japonés están incontrovertiblemente unidos. Otro aspecto relevante consiste en el interés en los valores culturales de Japón que deberán seguir siendo desarrollados, de modo que la internacionalización económica signifique también una comprensión cada vez mayor de la cultura japonesa.<sup>457</sup>

En cuanto a la inversión, además de considerar los acuerdos del GATT y otras formas de mejorar la inversión mundial, Japón procurara, por medio de negociaciones bilaterales, remover los obstáculos e impedimentos que limitan la inversión extranjera en los países receptores. Asimismo, una política de patentes y la remoción de protecciones internacionales para facilitar la transferencia de tecnología. Sin duda, uno de los aspectos relevantes en esta materia consiste en la política de inversión de las compañías japonesas para formar parte de la comunidad local en la que se asienten.<sup>458</sup>

En cuanto al fortalecimiento de la cooperación económica, Japón ha indicado su deseo de aumentar sus cuotas para la llamada asistencia oficial para el desarrollo (ODA). Ya en

---

<sup>455</sup> *Ibíd.*

<sup>456</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 69

<sup>457</sup> *Ibíd.* p. 70

<sup>458</sup> *Ibíd.*



1986, Japón era principal contribuyente con un total de cerca de 15 000 millones de dólares. Más de 70% de esta ayuda se dirige a toda el área asiática, en especial a los países atrasados del sudeste asiático, los cuales reciben entre 30 y 35% de esta ayuda, la cual es mayor que toda la asistencia otorgada a África, América Latina y Medio Oriente.<sup>459</sup>

Llama la atención la política japonesa de cooperación económica, en especial en lo referente a lo que se considera no sólo la etapa de desarrollo de un país para ser tomado en cuenta, sino también, sus condiciones internas, así como la relación de ese país con Japón. Este último aspecto es de la mayor importancia desde mi punto de vista, pues indica que la política de cooperación económica se jerarquizará en función de los intereses estratégicos de Japón. Lo anterior es relevante para América Latina, que se encuentra dentro de la zona de influencia de Estados Unidos, lo que podría ser un impedimento para el flujo de asistencia japonesa.<sup>460</sup>

La reforma económico-espacial confirma la política de cambio de las estructuras económicas orientadas a la exportación, formadas durante la época de crecimiento rápido, por las del desarrollo del mercado interno, basado en la reestructuración de las industrias de tecnología de frontera, de servicios para los negocios modernos y, en general, de industrias para atender las necesidades de una demanda cada vez más sofisticada correspondiente a una sociedad avanzada como la japonesa. Un concepto que nos parece determinante en esta reestructuración es el de "comunidad económica japonesa", usado en dicho plan para definir un bloque nacional intercomunicado y equilibrado, para promover y desarrollar la vitalidad económica de todas las regiones y lograr una nueva etapa de crecimiento.<sup>461</sup>

Las principales acciones para promover el desarrollo nacional en esta nueva etapa consisten en evitar la concentración económica en el área de Tokio, al mismo tiempo que procurar la revitalización de otras regiones económicas del país –dividiendo la nación en tres: la región de Kansai (oeste), la de Chukyo (centro) y la de Tokio (este) para prevenir un proceso recesivo, con las consecuencias de desempleo y otros problemas relacionados con la oferta y demanda de trabajo, etc.<sup>462</sup>

De esta manera, la reforma económica se profundizará con dos elementos que se complementan y que darían una nueva fisonomía al desarrollo japonés. La reestructuración industrial y tecnológica, apoyadas sobre todo en la innovación y en la informática, en el apoyo al desarrollo de la ciencia y la tecnología, y todo ello dentro de una remodelación del espacio social japonés por medio del desarrollo de nuevos polos urbanos. En cuanto a la reforma administrativo-institucional, la principal preocupación consiste en transformar las viejas estructuras institucionales, sin dañar la política de reestructuración, y sobre todo sin aumentar el peso del Estado. En este apartado, como en el del bienestar, se pone mucho cuidado en no repetir lo que los japoneses consideran uno de los factores que han obstaculizado el crecimiento en Europa y en Estados Unidos, es decir, el aumento de los gastos del Estado, que luego se convierte en un cuello de botella para el ulterior crecimiento de las fuerzas productivas.<sup>463</sup>

La inversión empresarial se elevó drásticamente en 1988 y 1989. Mientras los precios de las acciones eran más elevados, también las emisiones de interés variable aumentaron su valor, convirtiéndolas en una importante fuente de financiación para las empresas, al

---

<sup>459</sup> *Ibíd.*

<sup>460</sup> *Ibíd.* p.71

<sup>461</sup> *Ibíd.* p.71

<sup>462</sup> *Ibíd.* p.72

<sup>463</sup> *Ibíd.* p.73

mismo tiempo que los bancos buscaron en el desarrollo inmobiliario una salida para los fondos. Las corporaciones japonesas, a su vez, utilizaron sus inmuebles como garantía para la especulación en el mercado de valores, duplicando así el valor del suelo durante este periodo, además de que el índice Nikkei del Mercado de Valores de Tokio aumentó un 180 por ciento.<sup>464</sup>

En mayo de 1989, el Gobierno endureció su política monetaria con el fin de eliminar el incremento del valor de bienes como el suelo. Sin embargo, las tasas de interés elevadas provocaron que los precios de las acciones se desplomaran en una espiral. Hacia finales de 1990, el Mercado de Valores de Tokio había caído un 38 por ciento, llevándose consigo la suma de 300 billones de yenes (2,07 billones de dólares), y los precios del suelo cayeron pronunciadamente. Este periodo de recesión se conoce como el “estallido” de la “burbuja económica”.<sup>465</sup>

El gasto japonés en bienestar social era el más bajo de todo el mundo industrializado. A fines de los años sesenta, constituía la mitad del gasto de Estados Unidos en bienestar social y un tercio del de Francia y Alemania Occidental. Sólo en el área de salud el gasto japonés se equipara al de estos países; pero más por razones prácticas —mantener en condiciones saludables y, por consiguiente, de buen rendimiento laboral a la población— que por otras de tipo social o humanitarias. Igual acontece en el rubro de la educación, en el cual el gasto japonés es importante. Estos recursos no desembolsados en el sector de bienestar han sido sin embargo canalizados al apoyo de las empresas privadas, para el desarrollo de infraestructura industrial y para mantener el crecimiento económico alto. Lo que en el fondo atemoriza a los japoneses es la idea de que un compromiso en gran escala en cuestiones de bienestar pueda socavar los objetivos económicos de largo plazo.<sup>466</sup>

Por otro lado, se pretende someter a revisión las viejas estructuras sociales y políticas heredadas de anteriores épocas y que conforman el Estado japonés, como serían: la forma de gobierno, la división prefectural, el sistema educativo nacional, el sistema agrario, la política fiscal, así como otras de carácter económico, como la política de financiamiento y el sistema de subsidios de la época de rápido crecimiento. Esta revisión y reforma de las instituciones sociales fundamentales está destinada a transformar los papeles tradicionales del gobierno, la industria y la sociedad, y adaptarlas a las condiciones de desarrollo industrial y tecnológico que la nueva etapa impone a Japón.<sup>467</sup>

En cuanto a la reforma administrativa, su principal cometido será continuar propiamente con la reforma del Estado, que consiste en la reestructuración de las corporaciones públicas (especialmente, de los ferrocarriles) y en la promoción de una reforma administrativa en los niveles nacional y local. El sector público deberá seguir desempeñando un papel clave en el área administrativa, pero no deberá impedir el desarrollo de las fuerzas privadas. La estrategia plantea el impulso a una más simple y eficiente administración y evitar que se llegue a una ampliación desmedida del sector público.<sup>468</sup>

#### **4.1.2.3.- 1990 a la actualidad.- Japón y su papel en el nuevo siglo**

La recesión que siguió al periodo de la burbuja económica continuó durante la segunda mitad de la década de los noventa hasta entrar en el nuevo milenio. En 1995 y 1996 pudo

<sup>464</sup> Ficha informativa de Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>465</sup> *Ibíd.*

<sup>466</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 74

<sup>467</sup> *Ibíd.*

<sup>468</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 75

apreciarse una ligera mejoría en el panorama económico, en parte debido a la caída del valor del yen y a la demanda generada por los esfuerzos de recuperación tras el gran terremoto Hanshin-Awaji de enero de 1995.<sup>469</sup>

En 1997, sin embargo, una serie de factores como el incremento del impuesto al consumo, la reducción de la inversión gubernamental y la quiebra de las principales instituciones financieras, provocó que la recesión empeorara aún más. Las instituciones financieras, abrumadas por la alta morosidad y por los precios de la tierra que todavía iban a pique, endurecieron sus políticas de préstamos, lo cual obligó a las compañías a reducir su inversión en plantas y equipos. Estos factores, combinados con la caída en las exportaciones derivada de la crisis económica asiática, provocaron que casi todas las industrias tuvieran ganancias mínimas. Los salarios también disminuyeron, lo cual afectó todavía más al consumo y, en 1998, la economía japonesa sufrió un crecimiento negativo.<sup>470</sup>

En ese año el gobierno creó un fondo de 60 billones de yenes, cuyo marco serviría para otorgar los fondos públicos necesarios para promover la recuperación económica, además de destinar otros 40 billones de yenes a medidas de emergencia que permitieran hacer frente a los préstamos casi nulos que entonces otorgaban las instituciones financieras. El presupuesto nacional para el año fiscal 1999 incluyó un fuerte incremento en el gasto para proyectos públicos, y se emprendieron algunas acciones para bajar los impuestos, como el caso del impuesto a los créditos para adquirir vivienda.<sup>471</sup>

A principios de febrero de 1999 el Banco de Japón instituyó una tasa de interés del cero por ciento para inversiones a corto plazo, con el fin de relajar el flujo de moneda, y en marzo el gobierno destinó 7.5 billones de yenes de los fondos públicos a quince de los principales bancos. Como consecuencia de estas medidas y por la creciente demanda de los productos japoneses en Asia, hacia finales de 1999 y comienzos del 2000, empezaron a percibirse algunos signos de recuperación, como el incremento de los precios de acciones y el aumento del ingreso en algunas industrias. Sin embargo, en 2001 la economía volvió a entrar en recesión debido tanto a problemas domésticos, a causa de la demanda doméstica lenta, la deflación y la enorme cantidad de falta de pagos que siguen teniendo los bancos japoneses, así como a los factores internacionales que incluyen la caída de las exportaciones japonesas debido al deterioro de la economía estadounidense.<sup>472</sup>

La tasa de desempleo, que era sólo de un 2.1 por ciento en 1990, subió al 5.4 por ciento en 2002. La recuperación económica en los EEUU y en Asia, que empezó en 2002, ha espoleado las de exportaciones, lo cual ha estimulado la producción industrial, sin embargo, hay que ver si la recuperación es real. La vulnerabilidad de los negocios a las fluctuaciones es una prueba de que la economía japonesa sufre una fragilidad constante, en particular, en la escasa demanda interna.<sup>473</sup>

La inversión en plantas y equipos y otros gastos para los recursos siguen siendo ralentizados por el uso de fondos que las compañías tienen que desembolsar para pagar las deudas excesivas, y porque los bancos deben recolocar sus fondos para procesar los préstamos fallidos. Las anteriores medidas del Gobierno, como los paquetes adicionales de gastos para estimular la economía y para sostener los bancos insolventes, no han mejorado la situación substancialmente, lo que se puede considerar como prueba de ambos problemas en la

---

<sup>469</sup> Ficha informativa de Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

<sup>470</sup> *Ibíd.*

<sup>471</sup> *Ibíd.*

<sup>472</sup> *Ibíd.*

<sup>473</sup> Ficha informativa de Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)

estructura del sistema de la economía japonesa de 50 años de posguerra y de la creciente incapacidad de responder con flexibilidad a los cambios internos y externos. Tomando la deflación, el problema de la deuda incobrable y el déficit en el presupuesto como los problemas estructurales en la economía japonesa, el Gobierno está implementando políticas que abarcan reformas reglamentarias, privatizaciones de empresas públicas y reformas administrativas.<sup>474</sup>

La revitalización económica se promueve con políticas para mejorar la eficiencia en áreas como la administración empresarial, la asignación laboral, la asignación de fondos, la investigación y el desarrollo. Mirando más allá de las medidas inmediatas para la recuperación económica, hay una creciente preocupación por las consecuencias que pueda causar el envejecimiento de la sociedad japonesa en su economía. En el 2001, aproximadamente un 18 por ciento de la población tenía 65 años o más, sin embargo, esta cifra se espera que sea de un 36 por ciento para el 2050. Para minimizar los efectos de la disminución de la población activa será necesario aumentar la productividad laboral y promover el empleo de mujeres y personas mayores de 65 años. Además, reformas fundamentales serán necesarias en el sistema de pensiones y de otros bienestar sociales para evitar las desigualdades grandes entre generaciones; la que vio nacer la deuda y la que recibe los beneficios.<sup>475</sup>

Hoy, las viejas generaciones hablan con cierto tono despectivo de una "nueva raza" (shin-jinrui) de japoneses. Se refieren a los que nacieron después de la Segunda Guerra Mundial y poseen unos intereses y valores que se ven muy distintos a los suyos. Dicha generación, y las que le han seguido, parecen menos disciplinadas, más agresivas, individualistas, occidentalizadas y consumistas. Pero, aun así, es indudable que los shin-jinrui comparten la mayor parte de los valores culturales de sus mayores, haciendo hincapié en los que han contribuido a su destacada posición económica en el ámbito internacional: educación, trabajo duro, disciplina, armonía familiar y grupal, consenso y prioridad de los objetivos nacionales sobre los personales. Más acordes con la cultura occidental que las pasadas generaciones, no por eso han dejado de identificarse con la historia y la cultura de su país.<sup>476</sup>

En este momento todavía existe la división vertical del trabajo; Japón se especializa en áreas como el conocimiento y la tecnología intensiva, y China en áreas de trabajo intensivo. Mientras China y otros países en vías de desarrollo siguen mejorando sus capacidades técnicas, el desafío para la industria de Japón será mantener la ventaja comparativa en el sector del conocimiento y de la tecnología intensiva.

Los fabricantes de productos eléctricos como televisores, reproductores de video y refrigeradores, han abierto plantas de montaje en China, Tailandia, Malasia y otros países asiáticos, donde la calidad del trabajo es elevada y la mano de obra barata.

Desde los ochenta a principios de los noventa, aumentaron rápidamente las exportaciones de productos de tecnología punta, como ordenadores, semiconductores, productos electrónicos de consumo, herramientas mecánicas, aparatos de fax, automóviles, y otros dispositivos de transporte. El índice de crecimiento de la exportación disminuyó significativamente a mediados de los noventa, debido en parte al establecimiento de instalaciones de manufacturación en ultramar por parte de compañías japonesas. La fricción comercial condujo a los fabricantes de automóviles y a otras compañías a montar fábricas en Estados Unidos y Europa, para mantener precios competitivos y para hacer

---

<sup>474</sup> *Ibíd.*

<sup>475</sup> *Ibíd.*

<sup>476</sup> HISTORIA JAPONESA, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>

frente al aumento del yen, muchas compañías trasladaron la producción de piezas y productos de trabajo intensivo, y técnicamente menos complicado, a China y otras naciones de Asia. La presencia de la manufacturación de Japón en China ha incitado enormemente las exportaciones de equipos de capital, componentes, y piezas a ese país. Esto, combinado con el crecimiento de la demanda doméstica general que resultó del rápido desarrollo económico de China, en 2001, ha hecho que China sea el destino número dos de las exportaciones japonesas, detrás de los Estados Unidos.<sup>477</sup>

En lo referente a estos productos, el mercado de bienes importados actualmente sobrepasa al de los artículos nacionales. En estos últimos años el aumento rápido de artículos fabricados importados desde China ha causado una preocupación particular. La importación total de Japón en el 2001 aumentó un 3.6 por ciento, pero la que viene desde China subió un 18.3 por ciento. Por otra parte, la exportación japonesa a China en el mismo año creció hasta el 14.9 por ciento, aunque la exportación total bajó a un 5.2 por ciento. El aumento simultáneo en el volumen de exportación e importación de los productos es en parte un resultado de la división internacional del trabajo que ocurre como parte de la globalización en la fabricación. Las compañías japonesas exportan bienes de capital (maquinaria) y de consumo intermedio (componentes, etc.) a los medios de producción construidos a través de sus inversiones directas en China, y después importan productos ya manufacturados a Japón.<sup>478</sup>

Al entrar en el período de los 90, el nivel del diseño de Japón superó el nivel en todos los sectores de producción. Cuyo objetivo es elevar la calidad de vida de la sociedad apuntado a solucionar los problemas del medio ambiente. Al mismo tiempo se ha mejorado el diseño en Corea y Taiwán, y se inició la fabricación de productos acompañando las necesidades del mercado. En los países de Europa y América que están desarrollando el concepto de diseño.<sup>479</sup>

La importación de ordenadores y otros productos de tecnología de la información está creciendo, y para algunos productos electrónicos de consumo, tales como televisores, las ventas en Japón de modelos importados sobrepasan las de los modelos nacionales. En 2001 China sobrepasó a Estados Unidos pasando a ser el número uno en la fuente de importaciones de Japón.<sup>480</sup>

Llegamos finalmente a la futura aplicación de la política de bienestar social. Se trata de uno de los temas más importantes en este momento, debido al atraso que en este sector tiene Japón con respecto a otros países desarrollados, y sobre todo por el desfase existente entre el nivel alcanzado como potencia económica y el insuficiente bienestar de la sociedad Japonesa. Desde el punto de vista del maestro Villafañe: *“éste ha sido otro de los factores relacionados con la crisis política vivida por Japón en los últimos años: el elevado costo social del crecimiento rápido y del reajuste de los decenios anteriores.”*<sup>481</sup>

Y es que hablando de estos aspectos de bienestar social se pensaron distintos aspectos, tales como la vivienda, el mejorar el bienestar familiar, así como la reducción de las horas de trabajo, dado que los japoneses trabajan en promedio entre 200 y 500 más horas al año que los trabajadores europeos o estadounidenses.

---

<sup>477</sup> [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/tradeinv\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/tradeinv_es.pdf)

<sup>478</sup> *Ibíd.*

<sup>479</sup> Evolución Industrial en Japón, Koji Kimura en [www.inti.gov.ar/prodiseno/pdf/KojiKimura.PDF](http://www.inti.gov.ar/prodiseno/pdf/KojiKimura.PDF)

<sup>480</sup> *Ibíd.*

<sup>481</sup> *Op. Cit.* Víctor López Villafañe, p. 75

Hay cientos de informes, comentarios en la prensa, declaraciones de sabios y análisis de organismos internacionales. Pero Japón sigue siendo un sujeto enigmático, raro, porque parece que se mueve por leyes diferentes a las de la economía convencional. Eisuke Sakakibara, actual viceministro de economía para asuntos internacionales, definió a Japón como «economía de mercado no-capitalista» y no faltan quienes han dicho que Japón es un capitalismo socialista (situación errónea, dado que esto se puede afirmar de China, más no de Japón).<sup>482</sup>

Grandes cambios están ocurriendo que van a modificar profundamente el Japón que conocemos hoy. Esa revolución silenciosa está comenzando desde la empresa. Aunque lentamente, cada vez más corporaciones están estableciendo acuerdos con multinacionales extranjeras, lo que las obligará a ser más independientes del estado. Al mismo tiempo, el mercado laboral se está flexibilizando acabando con el empleo vitalicio y basando las remuneraciones en rendimientos y productividad antes que en antigüedad de los empleados.

La tercera ola, está avanzando también en las empresas que están adoptando una posición más crítica frente a la necesidad de acelerar la globalización y adaptar las tecnologías de información para lograr mayor innovación. Nuevas comisiones del gobierno y el sector privado están preparando los programas educativos otorgando mayor peso a la inventiva flexibilizando los programas y proponiendo mayor uso de la Internet y alentando la discusión en las aulas.<sup>483</sup>

También, en cuanto a la recesión actual, el gobierno ha encargado a diversas comisiones multipartidarias y con participación de reconocidos economistas y empresarios que elaboren un plan que ya esté en ejecución, donde se están decidiendo propuestas para procesar los préstamos fallidos del sistema, equilibrar el déficit futuro de la seguridad social y prevenir la deflación.<sup>484</sup>

Peter Drucker, el padre de la administración moderna, habló de la «paradoja del éxito» que se produce en las organizaciones cuando un esquema ha sido demasiado exitoso y sus miembros no ven necesario el cambio; eso es lo que pasa hoy en Japón que es como un pesado mamut al que le falta la flexibilidad para cambiar. Pero por otro lado, el economista austriaco Joseph Schumpeter dijo que «las crisis son las madres de la invención», y esta crisis es una oportunidad para que las empresas y el gobierno cambien.<sup>485</sup>

Al entrar en el período de los 90, el nivel del diseño de Japón superó el nivel en todos los sectores de producción. Cuyo objetivo es elevar la calidad de vida de la sociedad apuntado a solucionar los problemas del medio ambiente. Al mismo tiempo se ha mejorado el diseño en Corea y Taiwán, y se inició la fabricación de productos acompañando las necesidades del mercado. En los países de Europa y América que están desarrollando el concepto de diseño.<sup>486</sup>

Aunque Japón importa un alto porcentaje de sus combustibles, comestibles, y de materias primas industriales, se exportan a menudo en forma de artículos de valor añadido, que han obtenido una gran concurrencia en el mercado de muchos países con los que Japón tiene

---

<sup>482</sup> Japón en transición en el cambio de siglo, Marco Kamiya en [www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6](http://www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6)

<sup>483</sup> *Ibíd.*

<sup>484</sup> *Ibíd.*

<sup>485</sup> *Ibíd.*

<sup>486</sup> *Ibíd.*

relaciones comerciales. Esto resulta a veces en contenciosos comerciales, que han venido siendo un problema recurrente desde mediados de los cincuenta.<sup>487</sup>

La economía japonesa es la segunda economía de mercado en el mundo. En 1998 registró un producto interno bruto (PIB) de 481 billones de yenes (3.67 billones de dólares). El ingreso nacional per cápita en 1997 fue de 28,361 dólares, cifra que sitúa a Japón en el cuarto lugar mundial. Después del colapso de la "burbuja económica", a principios de la década de los noventa, el crecimiento del PIB se estancó; posteriormente, hasta 1995 y 1996 fue posible apreciar un desempeño económico relativamente bueno, aunque el PIB se contrajo nuevamente en 1998. Con el propósito de crear una economía más eficiente, el gobierno japonés actualmente está llevando a cabo algunas reformas administrativas, además de una extensa política de desregulación en varios sectores de la economía. Asimismo, en el ámbito empresarial también se están realizando cambios importantes, en la medida en la que las empresas están luchando por incrementar su competitividad mediante la eliminación de ciertas prácticas laborales como el empleo de por vida y el sistema de salarios para los adultos mayores.<sup>488</sup>

En 1996, 64.8 millones de japoneses de más de 15 años tenían un trabajo remunerado. De esta cifra, 59.5 por ciento eran varones. En 1995, de acuerdo con un análisis por sector basado en las cifras del censo nacional, 6.1 por ciento estaba contratado en la industria primaria, 31.4 en la secundaria y 61.9 en la industria terciaria. Según una encuesta de la Agencia de Administración y Coordinación, 2.2 millones de personas estaban completamente desempleadas en 1996, las cuales sumaron 3.4 por ciento de toda la fuerza laboral para ese año.<sup>489</sup>

La distribución laboral sigue el patrón de otras naciones industrializadas. Mientras que las industrias agrícolas y otras del sector primario emplean a menos gente, las industrias de servicios y terciarias muestran un incremento a ese respecto. El empleo en la industria primaria cayó de 32.6 por ciento de la población trabajadora en 1960 a 6.1 por ciento en 1995. En el mismo periodo, las ocupaciones terciarias crecieron de 38.2 por ciento del total a 61.9 por ciento.<sup>490</sup>

Una gran mayoría de la población trabajadora de Japón está conformada por empleados asalariados. En 1995, 81.8 por ciento del total de la población trabajaba en empleos remunerados. La tendencia hacia el empleo asalariado ha mostrado un incremento de 28.4 por ciento desde 1960, aunque el porcentaje de empleados por cuenta propia o de aquellos que laboran en empresas familiares todavía es ligeramente más alta en Japón que en Estados Unidos, Alemania, Francia y Gran Bretaña.<sup>491</sup>

Japón puede aspirar al liderazgo en el futuro en áreas críticas ligadas a la ecología, a la energía y a la agricultura. "Imagine lo que serán las centenas de millones de chinos conduciendo los autos actuales o consumiendo determinados electrodomésticos. Es imposible. Por eso, Toyota y Honda comenzarán a vender un nuevo tipo de autos y a apostar en electrodomésticos con sistemas avanzados amigos del ambiente y que ahorren energía", refiere Seiichiro Yonekura. Por otro lado, en el campo agrícola, Japón pretende ser pionero, según el profesor japonés: "La guerra por el agua y por la comida puede ser

---

<sup>487</sup> *Ibíd.*

<sup>488</sup> Japón en transición en el cambio de siglo, Marco Kamiya en [www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6](http://www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6)

<sup>489</sup> *Ibíd.*

<sup>490</sup> *Ibíd.*

<sup>491</sup> *Ibíd.*

muy sería en el futuro, con falta de agua en 2020 en países como China e India. Las tecnologías agrícolas serán, entonces, críticas, y nosotros hemos acumulado conocimiento en áreas, como la biotecnología, la mejora de suelos, etc. Podremos ser un proveedor de soluciones y consultores".<sup>492</sup>

El índice de producción en ultramar de los fabricantes japoneses está aumentando, pero, con el 17% de la producción total en 2002, éste es todavía considerablemente inferior a los índices de Estados Unidos y Alemania, que son ambos de más del 30%. La inversión de capital japonés en ultramar aumentó bruscamente después de 1998, y desde el 2001 se ha estabilizado a un nivel que es aproximadamente la mitad de la inversión directa en el exterior de Japón. Los posibles factores que se esconden detrás del aumento incluyen la impresión de que grandes descensos en los precios de los bienes inmuebles y de las acciones han hecho que Japón sea relativamente "barato" en comparación con épocas anteriores, y el hecho de que la desregulación ha reducido barreras para la participación extranjera, particularmente en industrias no manufactureras como las financieras.<sup>493</sup>

El componente usado más frecuentemente en la interpretación de la balanza de pagos es la balanza de comercio de mercancías, que se define como la diferencia entre las exportaciones y las importaciones de una nación. Desde mediados de los sesenta, Japón ha mantenido regularmente un superávit, que aumentó rápidamente en los ochenta. Este superávit alcanzó un nuevo pico de 12.39 billones de yenes en 1994 antes de que el incremento de la actividad de las importaciones y otros factores hiciesen que descendiera a 6.74 billones de yenes en 1996.

Con posterioridad, el estancamiento de la economía japonesa resultó en un bajón brusco en la actividad de importación, y esto, combinado con la fortaleza del dólar de Estados Unidos, devolvió el superávit de 1998 a 15.99 billones de yenes. Desde entonces el superávit ha fluctuado, permaneciendo en 12.26 billones de yenes en 2003. En 1996, Japón revisó el método que utilizaba para calcular su balanza de pagos internacional, y comenzó a declarar estadísticas oficiales solamente en yenes en vez de en yenes y dólares de Estados Unidos. El cambio resultó en la combinación del comercio de mercancías y del comercio de servicios de la balanza en la categoría de productos y servicios, y la eliminación de la diferenciación entre las categorías de saldo de cuentas de capital a largo y corto plazo. Estos cambios reflejan la creciente importancia del mercado de servicios y de los caudales de capital internacional.

Dentro del saldo en su cuenta corriente, Japón ha tenido un déficit crónico en su balanza de transferencias actual y su balanza de comercio de servicios. Contribuyendo al déficit del comercio de servicios están los balances negativos con respecto a las cuotas de transporte, cuotas de otorgamiento de licencias, y turismo (más de 16 millones de japoneses viajaron al extranjero en 2002). En 2003, el déficit del comercio de servicios de Japón descendió considerablemente, en parte como resultado de un bajón en los viajes a ultramar causado por el SRAS y en parte debido al incremento de los ingresos por los impuestos de explotación de patentes que tienen los fabricantes de automóviles y otras compañías japonesas en ultramar.

El déficit de Japón en las transferencias y servicios actuales es superior al que pueda compensar mediante su vasto superávit en el comercio de mercancías, por lo que el país ha mantenido consistentemente un superávit en el saldo de cuentas. En 2003, el superávit en

---

<sup>492</sup> Los consultores del futuro vendrán del Sol Naciente, Jorge Nascimento Rodrigues, en <http://gurusonline.tv/es/conteudos/yonekura.asp>

<sup>493</sup> Ficha informativa sobre Japón, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/tradeinv\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/tradeinv_es.pdf)



cuenta corriente permaneció en 15.8 billones de yenes, aproximadamente un 3% del producto interno bruto (PIB). En 2003, Japón registró el primer superávit en su balance de capital como resultado de un brusco cambio total en la balanza de inversión, que pasó de un gran déficit en 2002 a un superávit igualmente grande al año siguiente.

A lo largo de las décadas posteriores a la Segunda Guerra Mundial, el Libro Blanco sobre Economía que publica anualmente el gobierno ha sido considerado como la guía más fiable y de mayor autoridad para conocer el estado actual de la economía de Japón, así como sus problemas y perspectivas a medio y largo plazo. La edición fiscal de 2005, su quincuagésima novena edición publicada a mediados de julio, presta especial atención, entre otros muchos asuntos, al envejecimiento y a la disminución de la población, y a la consiguiente necesidad de simplificar la administración y aumentar la productividad para hacer frente a este cambio demográfico.<sup>494</sup>

En lo que se refiere al actual estado de la economía, a grandes rasgos, su descripción ha sido tranquilizadora, tal y como se desprende de las declaraciones al comienzo del Libro de Heizo Takenaka, Ministro de Política Económica y Fiscal, según las cuales el prolongado efecto del letargo posterior al estallido de la burbuja que asoló a Japón entre los años 90 y los primeros del nuevo milenio, por fin, ha terminado. El Libro Blanco atribuía el final de este letargo a la eliminación de "tres excesos" del sector empresarial - en la población activa, la instalación de producción y el endeudamiento -, gracias a desesperados esfuerzos de reestructuración. También se citaba la reducción a un volumen controlable de los créditos fallidos de los bancos. Todos estos factores han contribuido al sostenimiento de una recuperación económica que comenzó a principios del 2002 y que entró en un punto de descanso a finales del 2004, aunque según el Libro Blanco pronto retomaría su movimiento alcista.<sup>495</sup>

Según Hiroko Ohta, que elaboró el Libro Blanco como jefe de coordinación en la Oficina de Gabinete, la eliminación de estos tres excesos significa disponer de tres clases de recursos - recursos humanos, bienes y capital - y utilizarlos de forma más eficiente y rentable. La desregulación también ha contribuido a que estos recursos puedan ser utilizados de forma más productiva. Durante el transcurso de una entrevista concedida al Nihon Keizai Shimbun, Ohta dijo que ahora que estos tres recursos se están trasladando de sectores menos rentables a otros que son más rentables, allanando así el terreno para poder cimentar la base del crecimiento económico sostenible, Japón se enfrenta a problemas nuevos de naturaleza estructural cuyo origen hay que buscarlo en las cambiantes tendencias demográficas.<sup>496</sup>

Está previsto que la población de Japón comience a disminuir tras alcanzar, en 2007, un máximo de 127.7 millones de habitantes, y que, además, este hecho coincida con el comienzo de las jubilaciones en masa de gran parte de la población activa perteneciente a la generación del baby boom de la posguerra. Como consecuencia, se prevé que en 2030 la población activa (que por definición comprende a todos aquellos ciudadanos de 15 o más años de edad que se encuentran en situación de búsqueda de empleo) experimente una caída de unos 10 millones de personas con respecto a los 66 millones que aproximadamente hay en 2005. Esta disminución de población activa, según advertía el Libro Blanco, dificultará

---

<sup>494</sup> El libro Blanco de Japón, <http://www.do.emb-japan.go.jp/info/libroblanco.htm>

<sup>495</sup> *Ibíd.*

<sup>496</sup> *Ibíd.*

la cesión a las generaciones más jóvenes de la tecnología y los conocimientos que han sostenido el crecimiento empresarial japonés.<sup>497</sup>

Ohta identificó a estas perspectivas como "un problema de 2007" y, para poder hacerle frente, recalcó la importancia del aumento de la productividad. En comparación con EE.UU. y muchos otros países industrializados en los que la productividad ha aumentado a medida que ha disminuido el crecimiento de la población activa, recordó que la productividad de Japón ha ido disminuyendo. Atribuía este hecho a una innovación tecnológica, que ha quedado rezagada, y a una falta de eficiencia en la distribución de los recursos. Se consideró a la prolongada crisis de la economía que siguió al estallido de la burbuja como la responsable de la ralentización del crecimiento de la productividad en la década de los 90. Según argumentaba el Libro Blanco, para poder invertir esta tendencia, es necesario llevar adelante una serie de cambios en las prácticas laborales, en la reforma educativa, en el desarrollo de la tecnología y en la desregulación, además de otras medidas.<sup>498</sup>

Un requisito fundamental para mejorar la eficiencia de la economía en su conjunto es la reforma de la propia administración, que constituye la agenda más importante de la administración Koizumi y a la que el Libro Blanco dedicaba todo un capítulo. Tras citar el resultado de una encuesta realizada especialmente para el Libro Blanco, concluía que los ciudadanos no quieren una mayor administración, aun cuando el descenso y el envejecimiento de la población así lo exijan por pura lógica. Incluso a expensas de las prestaciones de la seguridad social, los ciudadanos se muestran a favor de políticas que no incrementen la carga que supondría financiar más políticas sociales. Las respuestas a todas estas cuestiones, recordaba el Libro Blanco, deberían ser la privatización y la transferencia de competencias desde la administración central a las administraciones locales, lo cual significa una mayor autonomía a la hora de gobernar las comunidades locales.<sup>499</sup>

Si bien no está directamente relacionado con el régimen de gobierno, la política fiscal, que tendía a ser un tanto relajada y expansiva durante gran parte del período de posguerra por exigencias políticas, también es considerada como una cuestión importante. El Nihon Keizai Shimbun, que en su editorial del 16 de julio coincidía a grandes rasgos con las recomendaciones del Libro Blanco para la economía japonesa, elogiaba la medida del gobierno Koizumi de contener el gasto en obras públicas como prueba de que el aumento del gasto público no es la respuesta para estimular el crecimiento económico, ya que la economía japonesa se ha recuperado de una prolongada crisis económica a pesar de una menor inversión en obras públicas. "La desregulación y la privatización deben ser los pilares de las medidas que reactiven la economía, en lugar de recurrir a las inversiones en obras públicas, que no se pueden incrementar debido a las poco ventajosas condiciones fiscales, y cuyo efecto, en cualquier caso, se cree dudoso", según argumentaba el periódico.<sup>500</sup>

Las jubilaciones en masa de los ciudadanos del baby boom nacidos entre 1947 y 1949 (comparados con los nacidos en EE.UU. entre 1946 y 1964) se están constituyendo en un gran problema de índole económico, social y demográfico en Japón, al que se dedicaba otro capítulo en el Libro Blanco. Son 6.8 millones de personas, número que representa el 5,3% de la población total de la nación, una gran protuberancia en la pirámide demográfica. Ya

---

<sup>497</sup> *Ibíd.*

<sup>498</sup> *Ibíd.*

<sup>499</sup> *Ibíd.*

<sup>500</sup> *Ibíd.*

han tenido una notable repercusión en la economía con sus hábitos de consumo y ahorro, y no cabe duda de que seguirá siendo así incluso después de su jubilación.<sup>501</sup>

Se cree que sus jubilaciones en masa probablemente tendrán efectos tanto positivos como negativos. Dado que tienen buenos sueldos, no en vano sus salarios representan aproximadamente un 16% del total de los sueldos del país, se espera que sus jubilaciones reduzcan bruscamente los costes laborales de aquellas empresas japonesas aquejadas de unos comparativamente altos costes laborales, si se comparan con los de países asiáticos como China, con los que tienen que competir y en los que los sueldos son bajos. Otra de las ventajas es que sus jubilaciones dejarán más oportunidades de empleo para los jóvenes. Del lado negativo, sus jubilaciones ejercerán una influencia adversa en la competitividad de las empresas japonesas, puesto que los nacidos durante el baby boom han desempeñado un papel importante al liderar el desarrollo tecnológico y su mantenimiento, dado su alto nivel de conocimientos tecnológicos y capacidad. A un 40% aproximadamente de los directivos empresariales les preocupa el hecho de que su jubilación dificulte la adecuada cesión de la tecnología y conocimientos a las generaciones más jóvenes dentro de la propia empresa.<sup>502</sup>

En este campo se planea una gran concertación entre el gobierno y las empresas, con el fin de buscar métodos de diversa naturaleza —desde nueva capacitación, hasta la movilidad laboral dentro y fuera de las propias empresas en reestructuración— para evitar el desempleo masivo. Una de ellas promover el empleo para los trabajadores de 65 años y más. Se trata de extender la capacidad laboral ayudando a que la gente adulta pueda mantener sus habilidades vocacionales, o bien en nuevas áreas, de acuerdo con su edad y situación personal. Lo anterior está también vinculado con la necesidad casi inmediata de mover el límite de jubilación de los 60 a los 65 años, para poder hacer frente a los enormes gastos de pensiones que una población como la japonesa generará.<sup>503</sup>

Otra causa de preocupación es su posible repercusión sobre el índice de ahorro. Si bien a las personas nacidas durante el baby boom, que generalmente disponen de mucho dinero en efectivo, se les suele aplaudir por sus hábitos de consumo porque ayudan al crecimiento económico, su disposición de ahorros rebajará a la larga el índice de ahorro de la nación, el cual ya está disminuyendo a una velocidad considerable. Según los cálculos del Libro Blanco, en 2030, el índice de ahorro de Japón caerá hasta el 3%, situándose aproximadamente al mismo nivel que el de EE.UU., con respecto al 8% de 2003. En el pasado, el sello distintivo de la economía japonesa fue su alto índice de ahorro y se cree que éste fue la base de su elevado crecimiento, algo que ya no sucede. El Yomiuri Shimbun, en su edición del 16 de julio, expresaba una honda preocupación por "la posibilidad de que un descenso del índice de ahorro dificulte seriamente la absorción de la emisión masiva de bonos del estado", algo que hasta ahora ha continuado sin complicaciones gracias a un alto índice de ahorro.<sup>504</sup>

Además ha surgido una nueva clase con ingresos insuficientes y con pocas esperanzas puestas en el futuro; estos jóvenes no se casan porque sólo los pequeños grupos con ingresos altos pueden permitirse el lujo de tener hijos, y, a no ser que cambie el sistema de salarios y empleo, la natalidad en su país seguirá descendiendo.<sup>505</sup>

---

<sup>501</sup> *Ibid.*

<sup>502</sup> *Ibid.*

<sup>503</sup> Op. Cit. Víctor López Villafañe, p. 75

<sup>504</sup> El libro blanco de Japón, <http://www.do.emb-japan.go.jp/info/libroblanco.htm>

<sup>505</sup> Japón los nuevos pobres en: <http://www.kindsein.com/es/7/sociedad/211/>

Las nuevas cifras del censo de 2005: la población japonesa es de 127.75 millones, 19,000 menos que en 2004. El descenso en el índice de fecundidad (promedio de hijos en la vida de una mujer) empezó a ser alarmante en 1974, cuando cayó por debajo de 2.1 (cifra necesaria para la renovación de la población). En 2004, el índice había caído hasta 1.29. Por otro lado, más de un millón de japoneses tiene ya más de 90 años. Más de 25,000 pasan de los 100. Y el 19.72% de la población tiene más de 65 años. Según el Instituto Nacional de Población, Japón tendrá 117 millones de habitantes en el año 2030 y la población activa se reducirá a 10. millones.

## **4.2.-México**

En esta unidad nos enfocaremos al estudio de la evolución político-económica de nuestro país desde el bien llamado milagro mexicano hasta la transición política del nuevo milenio

### **4.1.1.-Estructura política**

México es una república democrática, representativa y federal. La división administrativa o política es de 31 estados o entidades federativas y un distrito federal. De acuerdo con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la ciudad de México, en el Distrito Federal, es la sede de los Poderes de la Unión y capital de los Estados Unidos Mexicanos. Los estados se dividen en municipios. Existen 2 438 municipios en la República Mexicana.<sup>506</sup>

Todos los ciudadanos mayores de 18 años pueden votar. De acuerdo con la Constitución de 1917, los tres Poderes de la Unión (Legislativo, Ejecutivo y Judicial) son independientes. El Poder Ejecutivo federal reside en la Presidencia de la República. Es ejercido por el presidente, quien es el jefe de Estado y de gobierno. El presidente tiene la facultad de nombrar a los titulares de las secretarías de Estado, que son por eso integrantes del gabinete presidencial. El mandato del presidente dura seis años, y no existe la posibilidad de reelección. Tampoco existe el cargo de vicepresidente. Éste último fue suprimido desde la Constitución de 1857, debido a la gran inestabilidad política que causó el cargo durante el primer medio siglo del México independiente. En caso de que un presidente de la República no pueda concluir su mandato, la presidencia interina queda en manos de la persona electa por el Congreso, o en su caso, por la Comisión Permanente (artículo 84 constitucional).<sup>507</sup>

El Congreso de la Unión es el órgano depositario del Poder Legislativo a nivel federal de los Estados Unidos Mexicanos. Está compuesto por dos Cámaras:<sup>508</sup>

**-Cámara de Senadores o Senado:** compuesto por 128 senadores, 3 por cada estado del país y el Distrito Federal y 32 por una lista nacional.

**-Cámara de Diputados:** compuesta por 500 diputados, 300 electos de manera directa por cada uno de los 300 Distrito Electorales en que se divide el país y 200 electos de manera indirecta mediante un sistema de listas votadas en cada una las cinco Circunscripciones electorales.

Los partidos políticos que confluyen en México son: Partido Acción Nacional (PAN), Partido Revolucionario Institucional (PRI), Partido de la Revolución Democrática (PRD)

---

<sup>506</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Divisi.C3.B3n\\_pol.C3.ADtico-administrativa](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Divisi.C3.B3n_pol.C3.ADtico-administrativa)

<sup>507</sup> *Ibid.*

<sup>508</sup> *Ibid.*

que son las tres fuerzas políticas principales, así como Convergencia por la Democracia, Partido del Trabajo, Partido Verde Ecologista de México, Alternativa Socialdemócrata y Campesina y Nueva Alianza <sup>509</sup>

El Poder Judicial de la Federación de México es ejercido por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el Tribunal Electoral, los Tribunales Colegiados y Unitarios de Circuito y los Juzgados de Distrito. Su fundamento se encuentra en el artículo 94 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos<sup>510</sup>

El Jurado Federal de Ciudadanos y los tribunales de los Estados y del Distrito Federal, pueden actuar en auxilio de la Justicia Federal, en los casos previstos por la Constitución y las leyes. La administración, vigilancia y disciplina del Poder Judicial de la Federación, con excepción de la Suprema Corte de Justicia y el Tribunal Electoral, está a cargo de la Consejo de la Judicatura Federal. <sup>511</sup>

#### **4.1.2.-Desarrollo político-económico**

Para efectos prácticos de análisis del desarrollo económico del país dividiré a México en 3 periodos que a mí parecer son claves en el desarrollo de nuestra nación durante la segunda mitad del siglo XX y los inicios del nuevo milenio, siendo éstas 3 épocas las siguientes: El milagro mexicano, que abarca de 1946 a 1970, la época del crecimiento inflacionario y la crisis de 1970 a 1994 y el periodo de la transición política de 1994 a la actualidad.

##### **4.1.2.1.-1945-1970.- El milagro mexicano**

La Segunda Guerra Mundial (1939-1945) estimuló la industrialización del país y el gobierno decidió apoyarla mediante el proteccionismo comercial (aranceles y permisos de importación), así como mediante la construcción de la infraestructura necesaria (carreteras, sistemas de comunicación, etc.) requeridas urgentemente para iniciar el proceso de industrialización del país. <sup>512</sup>

El sucesor de Cárdenas fue el general Manuel Ávila Camacho; durante su gobierno (1940-1946) se inició la construcción de las instituciones más importantes de la política social del Estado mexicano, que sirvieron también para apoyar la industrialización del país y consolidar la transición hacia un país eminentemente urbano. El general Ávila Camacho promovió distintas políticas entre las cuales se encuentran los subsidios, las facilidades fiscales y una política comercial que no sólo se basaba en aranceles, sino en permisos previos de importación y que, al tiempo que protegía a los artículos nacionales de la competencia externa, favorecía la importación de bienes de capital e insumos para la industria. <sup>513</sup>

Desde los cuarenta, del interior de la República hubo un alto índice de migración a la capital que se diseminó en diversas colonias. Los espacios urbanos se trazaron tomando en cuenta diferentes usos comerciales: centros nocturnos, cines, teatros, cafeterías, restaurantes. <sup>514</sup>

---

<sup>509</sup> Ibid.

<sup>510</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Poder\\_Judicial\\_de\\_la\\_Federaci%C3%B3n\\_de\\_M%C3%A9xico](http://es.wikipedia.org/wiki/Poder_Judicial_de_la_Federaci%C3%B3n_de_M%C3%A9xico)

<sup>511</sup> Ibid.

<sup>512</sup> Apertura comercial y crecimiento económico..., Martín Carlos Ramales Osorio en <http://www.eumed.net>

<sup>513</sup> A la sombra de la revolución mexicana, Aguilar Camín H. Y Meyer Lorenzo, México: 1990 p 159

<sup>514</sup> El milagro económico mexicano, Brenda Ruiz de Velasco Aldana en <http://www.e-mexico.gob.mx/>

Las tasas de salario real del México urbano permanecieron por arriba de las del México rural; esta situación propició la migración del campo a la ciudad en busca de una mejor calidad de vida. El resultado de esta migración fue que la mano de obra urbana excedía a su demanda en el sector industrial, propiciando que los salarios reales se redujeran cada vez más. La segunda migración resulta significativa, ocurrió solo dentro del sector industrial, de ocupaciones de baja productividad a las de alta productividad.

Lo cierto es que esta migración recuerda a la que experimentó Japón durante la posguerra, desgraciadamente los niveles de educación no eran los mismos, y a pesar de que en gran parte el fenómeno es parecido, lo cierto es que aún mucha gente vivía de sus ingresos que eran resultado de su trabajo en el campo.

En 1942, México restableció sus relaciones comerciales con Estados Unidos y, durante la década siguiente, con otros muchos países. La clase media no quería nada que tuviera que ver con lo folklórico; estaba sorprendida gratamente con los productos norteamericanos y la televisión, a la que no todos podían acceder, pero que marcó un precedente de comunicación único.<sup>515</sup>

En el plano internacional, el novel presidente Ávila Camacho enfrentaba al mundo de la Segunda Guerra Mundial (1939-1945). Si bien esta contienda armada no incidía directamente sobre México, sí había desatado graves problemas económicos: Carestía en diversos productos, insuficiencia de la producción nacional para satisfacer necesidades de artículos que antes se importaban de Estados Unidos, y un alza en el costo de la vida derivada de la devaluación cardenista de 1940.<sup>516</sup>

Durante la Segunda Guerra Mundial, Roosevelt vino a México para negociar con el Gral. Manuel Ávila Camacho varios asuntos clave en aquel entonces, como era el petróleo mexicano, que su predecesor Lázaro Cárdenas había atinadamente expropiado en 1938, la entrada simbólica de México al lado de los países aliados a la II Guerra Mundial y créditos y renegociación de la deuda externa mexicana, que fueron de gran beneficio para el país y que lo sacaron del terrible bache en que lo dejó Don Lázaro, con sus doctrinas socialistas.<sup>517</sup>

Para enfrentar tal situación y para mejorar la economía nacional, Ávila Camacho emitió una Ley de Industria de la Transformación orientada a proteger a la industria nacional y hacerla competitiva. Se iniciaba de esa manera en el país, el proceso de industrialización conocido como de sustitución de importaciones (ISI) que empezaría a ser desmantelado en 1983.<sup>518</sup>

En los mercados nacionales había productos fabricados en México: las empresas en México tenían mercados cautivos nacionales pues las importaciones estaban prohibidas o tenían impuestos muy altos de importación. Si, por ejemplo, los consumidores querían comprar cigarros, los disponibles eran todos producidos en México... pero había oportunidad de comprar cigarros importados en el mercado negro de contrabando. Éste fue uno de los efectos secundarios de la política proteccionista, el abrir una oportunidad de negocio para los contrabandistas. La amplia frontera con los EEUU hizo posible introducir al país todo tipo de artículos que se ofrecían en mercados ilegales. En algún momento se llegó a afirmar que la marca de televisores más popular en México era Sony, un producto que estaba

---

<sup>515</sup> Ver el malinchismo en la conquista de este mismo trabajo (tema 3.1.2)

<sup>516</sup> Op. Cit. Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>517</sup> Historia de un voto y algo más, Ing. Manuel Aguirre Botello, en [www.mexicomaxico.org](http://www.mexicomaxico.org)

<sup>518</sup> *Ibid.*

prohibido importar para dar preferencia a los fabricantes nacionales, pero que llegaba por medio del contrabando.<sup>519</sup>

La prohibición de importaciones produjo un número pequeño de empresas que poseían un mercado cautivo, sin competencia, que podían mantener sin necesidad de tener productos de calidad ni de precios bajos, lo que lastimaba a los consumidores en todo el país. Las empresas bajo este esquema proteccionista no tenían competitividad internacional: sus productos no podían competir con la calidad/precios de los productos de otros países. Su crecimiento dependía del tamaño del mercado interno nacional; si querían crecer más hubieran tenido que ir a mercados extranjeros en los que tendrían que competir con productos de mejor calidad y menor precio.

Esto cambió provocando un grado de desigualdad del ingreso en la mayoría de las familias mexicanas. La clase media-superior ha sido la beneficiada a raíz de la tendencia de la distribución del ingreso, ya que las políticas han proporcionado un mercado interno seguro para ellos; en términos generales el proceso de industrialización en México ha sido más benéfico sin lugar a dudas para las clases medias y altas.<sup>520</sup>

Un ejemplo de la desigualdad en la distribución del ingreso es el sector agrícola. Un pequeño segmento del campo mexicano se ha industrializado hasta el grado de exportar sus productos; existe otro que utiliza aun procedimientos rudimentarios. Ahora bien, esto se refleja en las inversiones en dicho sector. La localización de los principales sistemas de irrigación se encuentran localizados en el norte, donde predominan las grandes extensiones de tierra de propiedad privada.<sup>521</sup>

En 1950 el 16% de la PEA se ocupaba en la industria, para en 1970 ascender al 23%. El sector servicios, por su parte, experimentó la misma tendencia: En 1950 poco más del 21% de la PEA se ocupaba en dicho sector, para en 1970 aproximarse al 32% de la PEA.<sup>522</sup>

Con Miguel Alemán, sucesor de Ávila Camacho, y el PRI, nacido el 18 de enero de 1946 y que reemplazaría al “cardenista” PRM, se iniciaba un nuevo proyecto de la elite política y económica, encaminada a sustituir las importaciones y fomentar el crecimiento agrícola para exportar productos y satisfacer las demandas de la población. Era necesario inyectar a la economía de nuevos bríos para que creciera a un ritmo mayor que el de los mexicanos. La industrialización alemanista requería obras de riego, electricidad, vías férreas y escuelas para preparar a los trabajadores; en una palabra, la modernización del país.<sup>523</sup>

En el período presidencial de Miguel Alemán (1946-1952), se edificó la Ciudad Universitaria, la mayor en el mundo cuando fue terminada; se construyeron obras portuarias en las principales zonas de la República y se inauguraron el ferrocarril Sonora-California y el del Sureste, con lo cual quedaron unidas las dos penínsulas del país. Asimismo, se construyó la carretera México-Ciudad Juárez, la Guadalajara-Nogales y la autopista a la ciudad de Cuernavaca. Hubo, además, un aumento notable en la electrificación del país. Se hicieron intentos de repoblación, llevando campesinos de Tlaxcala y el centro del país a la zona norte, donde había nuevas regiones abiertas al cultivo.<sup>524</sup>

---

<sup>519</sup> Desarrollo Estabilizador Mexicano, Eduardo García Gaspar, en [www.contrapeso.info](http://www.contrapeso.info)

<sup>520</sup> México: Economía, política y Sociedad -Desarrollo del estado mexicano- en [.rincondelvago.com](http://rincondelvago.com)

<sup>521</sup> *Ibíd.*

<sup>522</sup> *Op. Cit.* Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>523</sup> *Ibíd.*

<sup>524</sup> *Op. Cit.* Brenda Ruiz de Velasco A.

Entre los factores que destacan para que el milagro mexicano se llevara a cabo destacan: estructura bancaria nacional, el crecimiento del mercado interno estimulado por las acciones del Estado, las condiciones externas favorables creadas por la segunda guerra y finalmente el costo social que implicó el apoyo al sector privado por parte del Estado a través del gasto público.<sup>525</sup>

La economía mexicana se caracterizaba por una serie de políticas; como la inversión en infraestructura dejando de lado el gasto social. Los créditos que se obtenían del extranjero eran canalizados a la industria, a través principalmente de nacional financiera. La creación de empresas paraestatales, en general el gobierno mexicano planteo entre 1956 y 1972 estrategia de desarrollo centrada en la industrialización, lo que implicaba subordinar los objetivos y prioridades de los demás sectores a las necesidades del desarrollo de la industria.<sup>526</sup>

Presas, carreteras como la Panamericana desde Cd. Juárez a El Ocotil en Chiapas, ferrocarriles, televisión, desarrollo de la Zona Industrial de Tlanepantla, el Centro Urbano Miguel Alemán, el Centro SCOP, la construcción de la autopista a Cuernavaca, el desarrollo turístico de Acapulco y la majestuosa Ciudad Universitaria, fueron algunos de sus más importantes legados.

Los subsidios directos e indirectos a la industria también aumentaron significativamente durante este periodo al igual que la intervención del estado restringiendo la actividad de la inversión extranjera. Sin embargo, el aumento en los ingresos por concepto de exportaciones se vio disminuido por un crecimiento mucho más rápido en las importaciones de bienes de consumo, que eran necesarias para reabastecer a las empresas locales o para abrir nuevas empresas.<sup>527</sup>

La dualidad entre el sector privado y el gobierno se vio reflejada en La Ley de Inversión Extranjera la cual permitió definir las áreas exclusivas o de participación mayoritaria para el capital mexicano. El gasto público aumentó a más de 15% del PIB y el Estado comenzó a tener un papel más activo en la economía a través de las empresas paraestatales. Al tener suficientes reservas internacionales a consecuencia de la guerra, el banco central de México estaba en condiciones para aumentar el crédito interno destinado a financiar el gasto público en infraestructura, servicios sociales y subsidios fiscales. A la vez, el tipo de cambio actuó como ancla para la estabilidad de precios.<sup>528</sup>

Para garantizar el abasto de materias primas baratas y energía, el gobierno nacionalizó industrias clave; pero a pesar de ello el gobierno mexicano estaba a expensas de créditos extranjeros para poder financiar la inversión pública.

Sin embargo, a pesar de las grandes obras públicas, no se erradicaron los problemas sociales relacionados con la miseria y la incipiente inseguridad. En 1948, llevó el Dólar que valía entonces \$4.85 pesos, hasta \$6.25 o \$6.35 pesos, es decir se dio una devaluación del orden del 30%, entrando el tipo de cambio en una etapa de "flotación" ( igual que ahora), al haberse retirado el Banco de México del mercado. El peso continuó su caída al darse la

---

<sup>525</sup> Op. Cit. [www.rincondelvago.com](http://www.rincondelvago.com)

<sup>526</sup> *Ibid.*

<sup>527</sup> Op. Cit. [www.rincondelvago.com](http://www.rincondelvago.com)

<sup>528</sup> *Ibid.*



clásica fuga de capitales y el tipo de cambio vino a estabilizarse para 1949 en \$8.65 pesos por dólar.<sup>529</sup>

Un problema más en las relaciones entre México y Estados Unidos en el periodo 1940-1946 fue el de la migración temporal de trabajadores mexicanos a ese país, que aumentó a causa de la guerra en tanto los trabajadores agrícolas estadounidenses fueron reclutados por el ejército, y se requería de una gran cantidad de mano de obra para la producción de artículos destinados a satisfacer la demanda de los países aliados. El problema estribaba en que aquella migración era ilegal, puesto que el gobierno de Estados Unidos había decidido que no se necesitaban trabajadores extranjeros en ese momento, aun cuando fueron solicitados por los granjeros de las regiones cercanas a la frontera con México.<sup>530</sup>

Al ser ilegal la emigración de los trabajadores mexicanos, no podían éstos tener garantía de que se les diera un salario justo y un buen trato, aparte de que estaban expuestos a ser reclutados por el ejército estadounidense y llevados al frente de batalla, lo cual llegó a suceder en varias ocasiones. Otro problema consistía en que México necesitaba entonces de esos trabajadores para dedicarlos a las actividades productivas en crecimiento. El gobierno mexicano protestó ante el de Estados Unidos por aquella situación, y consiguió el establecimiento de un programa bilateral que implicaba la participación responsable del gobierno estadounidense, que ofrecía a los trabajadores prestaciones sociales y la garantía de que estarían exentos del servicio militar. Se aclaraba que los trabajadores mexicanos serían admitidos exclusivamente para realizar las labores agrícolas, y que habrían de regresar a su país de origen al terminar de levantar la cosecha.<sup>531</sup>

Pero a pesar de aquel acuerdo, los trabajadores emigrados a Estados Unidos fueron objeto de mal trato, discriminación racial y explotación. Cuando regresaron a México se presentaron problemas para reincorporarlos al país y a la economía, siendo esta una situación que se ha ido repitiendo en hasta nuestros tiempos.

“La industrialización de los años cincuenta y sesenta ocurrió en un mercado interno muy protegido por barreras arancelarias y no arancelarias. La proporción de las importaciones que requerían permisos previos aumentó de 28% en 1956 a más de 60% en promedio durante los años sesenta, y alrededor de 70% en los años setenta”.<sup>532</sup>

Como resultado de los apoyos gubernamentales a la industria, fundamentalmente a través del proteccionismo comercial, la composición sectorial del producto interno bruto experimentó cambios importantes a favor de la industria y los servicios y en contra de la agricultura y la minería. En 1950 la industria generaba el 21.5% del PIB, y para 1980 generaba ya poco más del 29%. Similar comportamiento experimentó el sector servicios, que aumentó su participación en el PIB del 54.4% en 1950 al 59.4% en 1980.<sup>533</sup>

Con la protección exorbitante por parte del gobierno hacia la industria se había ocasionado su ineficiencia. Para finales de los 60 fue evidente que la estrategia de sustitución de importaciones no podía sustentar un crecimiento permanente; es decir la industria ya no exportaba tanto como antes y la agricultura ya no podía sostener a otras industrias.

---

<sup>529</sup> Op. Cit. Manuel Aguirre Botello

<sup>530</sup> Op. Cit. Addison et. al. p.206

<sup>531</sup> *Ibid.*

<sup>532</sup> Op. Cit. Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>533</sup> *Ibid.*

Por otro lado, resulta importante observar que las importaciones de mercancías perdieron importancia relativa en la oferta global debido a la lógica del modelo de industrialización: En 1950 representaban el 9.6% de la oferta global, y para 1967 solamente el 7.8%.<sup>534</sup>

Asimismo, la estructura de la demanda global nos deja entrever que bajo el modelo ISI fue la demanda interna, más que la externa, la que contribuyó en mayor medida a la expansión de la demanda real y, por tanto, del producto interno bruto a precios constantes. El elemento más dinámico de la demanda global fue la inversión bruta fija que pasó del 13.9% del total en 1950, al 14.6% en 1958 y a más del 18.0% en 1967; y que pasó de una tasa media anual de crecimiento del 6.4% en 1951-1958, a una del 9.1% en 1959-1967. Lo cual confirma, como bien lo asienta Nora Lustig, que durante el periodo posterior a la Segunda Guerra Mundial México siguió un modelo de crecimiento "hacia adentro".<sup>535</sup>

Gracias a la política fiscal de aliento al ahorro instaurada durante el "desarrollo estabilizador", aumentó el ahorro de la economía que se canalizó en proporción creciente a la formación de capital fijo que hizo posible un alto crecimiento económico vía mayor dotación de capital por hombre ocupado que incidió favorablemente sobre la productividad del trabajo. Por esa razón, encontramos que el consumo perdió alguna importancia relativa en la demanda global: del 74.5% en 1950 subió ligeramente en 1958 al 74.9% para, finalmente, ubicarse en el 72.4% de la demanda global total en 1967.<sup>536</sup>

La llegada de Don Adolfo Ruiz Cortines a la Presidencia de acuerdo con las prácticas de aquella época, fue por discrepancias entre los "Notables" que reunidos solían decidir quién habría de suceder a Miguel Alemán en el poder. Dicha discrepancia consistía en que el entonces presidente Miguel Alemán apoyaba la candidatura de su primo Fernando Casas Alemán, que ya para entonces tenía hasta la propaganda electoral impresa, dando por un hecho que él sería el "bueno". Parece ser que Lázaro Cárdenas se inclinaba por el Gral. Henríquez Guzmán y de allí la elección de un candidato neutral.<sup>537</sup>

El PRI nombró su candidato a Don Adolfo Ruiz Cortines y una Coalición de izquierda el FPP, encabezado por Lombardo Toledano, Cándido Aguilar y otros nombraron a Henríquez Guzmán como su candidato, el PAN lanzó a Efraín González Luna. Existió una fuerte pugna por el poder en las elecciones de julio de 1951, entre el FPP y el PRI, pues aunque Don Adolfo "ganó" con un 74% de los votos la oposición sumó más del 25%, porcentaje bastante alto si se compara con otros sexenios.<sup>538</sup>

No todo paró allí, pues al día siguiente de las elecciones el lunes 7 de julio de 1951, los partidarios del FPP, Federación de Partidos del Pueblo se reunieron en el Hemiciclo de Juárez para celebrar la Fiesta de la Victoria de Henríquez Guzmán y de allí continuar la manifestación rumbo al Zócalo, por Av. Juárez y Madero. Una fuerte represión de los granaderos usando gases lacrimógenos y vehículos del ejército disolvió a los manifestantes, no sin el susto y la crítica de todos los ciudadanos que accidentalmente circulaban por esas calles y que fueron vejados y golpeados por igual.<sup>539</sup>

---

<sup>534</sup> *Ibíd.*

<sup>535</sup> *Ibíd.*

<sup>536</sup> *Ibíd.*

<sup>537</sup> *Op. Cit.* Manuel Aguirre Botello

<sup>538</sup> *Ibíd.*

<sup>539</sup> *Ibíd.*

El mandato de Adolfo Ruiz Cortines, se caracterizó por la tranquilidad; entre los acontecimientos más destacados deben señalarse: el derecho al voto femenino, la proliferación de estancias infantiles y el gran impulso a la educación pública.

En 1953 el país sufrió deflación, los precios bajaron 1.9 %, pero la economía solo creció un 0.3%. El tipo de cambio estaba firme en \$ 8.65 y el gobierno en si no tenía ninguna presión devaluatoria, pero el gabinete económico y el presidente de la república, tuvieron la genial idea de que con una devaluación de \$8.65 a \$12.50 pesos por dólar, se le daría un tremendo "chicotazo" a la economía (palabras textuales del entonces secretario de Hacienda, Don Antonio Carrillo Flores) y vaya que tuvo razón, la fuga de capitales fue tremenda y las reservas del Banco de México se redujeron a la mitad; el 17 de abril de 1954, en pleno "sábado de Gloria", el gobierno anunció la devaluación a \$12.50.<sup>540</sup>

La supuesta ventaja de encarecer las importaciones y abaratar las exportaciones, nadie la entendió, creó más desconfianza y la gente siguió comprando dólares caros, haciendo bajar drásticamente las muy exiguas reservas de aquel entonces. Sin embargo los resultados finales de Don Adolfo le fueron favorables, hizo crecer la economía durante su sexenio en un 48.7%, mantuvo el tipo de cambio estable en \$12.50 en los siguientes 5 años de su gobierno y mantuvo las finanzas públicas en equilibrio, obteniendo un superávit en la relación Ingreso-Gasto en todos los años.<sup>541</sup>

Como suele suceder el gobierno de Ruiz Cortines encaró un año de elecciones especialmente difícil, pues en vez de las 100 o 150 huelgas anuales hubo más de 700, provocadas todas ellas por células de agitación del Partido Comunista Mexicano, entre ellas las más inquietantes la de los telegrafistas, la de los maestros encabezados por Othón Salazar y la de los ferrocarrileros encabezados por Vallejo y Valentín Campa. Esta última tuvo que ser reprimida por la fuerza pública en algunas de sus manifestaciones callejeras. El 6 de julio de 1958 fueron las elecciones presidenciales en las que Adolfo López Mateos resultó triunfante con un 90.6% de los votos emitidos, mientras que la oposición apenas si logró un 9.3% del total.<sup>542</sup>

El régimen del presidente Adolfo López Mateos (1958-1964) se distinguió por el énfasis en las relaciones exteriores. Varios jefes de Estado visitaron México; entre ellos, el mandatario de la India y el general Charles de Gaulle, presidente de Francia. Mediante esa política, se obtuvieron numerosos créditos internacionales para beneficio de obras públicas. En esa gestión, se fundaron la Comisión Nacional de los Libros de Texto Gratuitos y el Instituto Nacional de Protección a la Infancia. Se edificaron los museos de Arte Moderno, Historia Natural y Nacional de Antropología; también, se generaron nuevos empleos y un fortalecimiento de grandes empresarios y consorcios.<sup>543</sup>

Sin embargo, el gobierno de López Mateos tuvo sus contradicciones políticas; por un lado, frenó con severidad las manifestaciones públicas de distintos sindicatos; por otro, dio libertad a ciertos sectores de la sociedad; por ejemplo, las mujeres salieron a la calle en busca de nuevas opciones económicas y la clase media se encontró más definida en su nuevo estilo de vida. Hubo una apertura en las perspectivas artísticas: la arquitectura y la pintura rompieron las temáticas tradicionales, mientras que la literatura tocó temas como la

---

<sup>540</sup> *Ibíd.*

<sup>541</sup> *Ibíd.*

<sup>542</sup> *Ibíd.*

<sup>543</sup> Op. Cit. Brenda Ruiz de Velasco A.

interiorización de la conciencia y la subjetividad, tan de moda en Francia con los filósofos existencialistas.<sup>544</sup>

La llegada de López Mateos al poder a su vez trajo para México el inicio de una muy excepcional etapa de crecimiento económico que después adoptó el nombre de "Desarrollo Estabilizador". Esta etapa de crecimiento sostenido con bajos niveles de inflación y tipo de cambio estable, fue planeada por el Lic. Antonio Ortiz Mena, quien vino a ocupar el cargo de Secretario de Hacienda. De hecho, ocupaba el cargo de Director del IMSS en el período de Ruiz Cortines y encabezó el equipo de transición entre los dos gobiernos estableciendo las directrices de la macroeconomía del país, para poder prolongar por seis años más, los 5 años de crecimiento estable que había logrado ya el presidente Ruiz Cortines.<sup>545</sup>

El gobierno lopezmateísta se centró en un principio en la búsqueda de esa paz social, y tomó varias medidas dentro de la vía elegida, en primer lugar estimuló el mejoramiento de los salarios beneficiando sobre todo a los trabajadores del sector industrial y de las empresas paraestatales en segundo lugar, se esforzó por evitar que dentro de las organizaciones de masas, en particular en las de los obreros, adquirieran fuerza los líderes que no hubieran mostrado plenamente su lealtad al sistema político.<sup>546</sup>

Estas dos medidas fueron los instrumentos básicos para fortalecer la estabilidad del sistema político y consolidar, en consecuencia, el desarrollo estabilizador de la economía. La nueva política social de López Mateos se orientó también hacia el sector agrario, pero considerados los brotes de descontento popular de 1958, cuando los campesinos lucharon por destruir los latifundios y presionaron para que se continuara con el reparto de tierras, estancado desde hacía 18 años. Iniciando una "nueva etapa de la reforma agraria", López Mateos repartió más de 16 millones de hectáreas durante su gobierno, canceló arrendamientos de particulares. y derogó concesiones de inafectabilidad ganadera, para organizar ejidos ganaderos en muchas zonas del país.<sup>547</sup>

Como ya se dijo, esas medidas iban encaminadas a evitar los brotes de descontento social, pero además el hecho de fortalecer el sistema político implicaba un mayor control sobre las organizaciones de masas, por lo que el gobierno estaba dispuesto a no permitirles la disidencia, ni en el sector urbano ni en el rural. Tal política de control sobre los sectores populares habría de constituir el elemento fundamental de la estabilidad política en la década de los sesenta.<sup>548</sup>

Finalmente, es importante notar que durante estos tiempos, México gozó de gran estabilidad política y que fue hasta la presidencia de Díaz Ordaz y los sucesos de Tlatelolco que inició el cuestionamiento del gobierno mexicano como una entidad autoritaria. Es decir, los años del Milagro Mexicano estuvieron caracterizados por un gobierno no democrático, con el PRI como partido de estado, lo que debe reconocerse produjo lo que muchos llaman "paz social." México no sufrió de dictaduras abiertas, ni de golpes de estado como en otros países de América Latina.<sup>549</sup>

Durante el gobierno del citado Díaz Ordaz se veía con buenos ojos el crecimiento hacia adentro, que era proteccionista para el sector industrial nacional y gravaba la entrada de

---

<sup>544</sup> *Ibíd*

<sup>545</sup> *Ibíd.*

<sup>546</sup> *Op. Cit. Addison et. al., p.249*

<sup>547</sup> *Ibíd.*

<sup>548</sup> *Ibíd.*

<sup>549</sup> *Ibíd.*

ciertos productos extranjeros, sólo mostraba crecimiento económico con PIBs que se mantenían altos y crecimientos sostenidos de alrededor el seis por ciento. Sin embargo no existía el desarrollo; la pobreza y los rezagos en el país pululaban, debido a la pésima distribución de la riqueza (entre el 90 y 80 % de la población se dividían el 50% del ingreso nacional).<sup>550</sup>

Durante su gestión desarrolló una profunda reforma administrativa. Fue iniciativa suya la construcción de la Siderúrgica Lázaro Cárdenas en las Truchas y puso especial interés en la ampliación de la infraestructura hidráulica llegando a construir 107 presas. Díaz Ordaz emprendió la obra del metro en la ciudad de México. En política exterior, se rigió bajo el principio de la no intervención. Hizo importante labor en el intento de conseguir el apoyo internacional para el Protocolo para la Proscripción de las Armas Nucleares en América Latina y logró también que se creara el Fondo Interamericano de Asistencia por Situaciones de Emergencia. Gustavo Díaz Ordaz otorgó el voto a los jóvenes de 18 años y promulgó una nueva Ley del Trabajo tendiente a mejorar la situación laboral de los obreros; a su vez se llevó a cabo la celebración de los primeros (y únicos) juegos olímpicos en nuestro país.<sup>551</sup>

Para llevar a cabo tales medidas se sirvió de los siguientes mecanismos, que aunque ya habían sido utilizados por sus antecesores, adquirieron mayor importancia durante su gobierno: 1) una adecuada política fiscal y crediticia; 2) creación de empresas paraestatales y procuración de obras de infraestructura; 3) expansión del sistema de prestaciones para la clase trabajadora; 4) relegación del sector primario de la economía; 5) utilización de mecanismos de control político de la clase obrera.<sup>552</sup>

El partido oficial mandaba en el país de una forma contundente y autoritaria, cuestión que creo un sector anti-priísta, pero principalmente hizo que una parte del partido tratara de realizar aperturas democráticas en el interior del partido. Este movimiento en el PRI se vio representado por Carlos Madrazo, quien planteaba las siguientes cosas: reformar el modo de elección de candidatos, tomando en cuenta a la base y no a los deseos de los personajes poderosos del institucional. La imposición de candidatos había dado algunas derrotas en el país y en cualquier momento sería una bomba de tiempo. Las ideas de Madrazo hicieron que fuera removido de la presidencia del tricolor y tras una profunda gira en el país murió en un accidente controvertido.<sup>553</sup>

El nuevo gobierno había dado muestra de poca tolerancia hacia la protesta, demostrándolo con la represión al movimiento médico de principio de sexenio. El detonante del movimiento estudiantil fue tan sólo una riña entre escuelas que fue controlada violentamente, sin embargo el problema de fondo era un sentimiento de inconformidad debido a la reducción del gasto por parte del gobierno hacia las universidades y la volatilidad política que existía en el interior de las universidades.<sup>554</sup>

El gobierno bajo la justificación de mantener una buena imagen para las olimpiadas del 68, reprimió el movimiento de la universidad Nicolaita e implantó vigilancia policial en el politécnico y la UNAM. La culminación del movimiento estudiantil se dio con la matanza

---

<sup>550</sup> Cambios en el Estado Mexicano: de los sesentas a los noventas, Del Ángel Landeros Eric, en [www.vozuniversitaria.org.mx/](http://www.vozuniversitaria.org.mx/)

<sup>551</sup> Gustavo Díaz Ordaz, <http://www.iea.gob.mx/efemerides/efemerides/biogra/gdiaz.htm>

<sup>552</sup> Gobiernos en México de 1940 a 1988, en [www.rincondelvago.com](http://www.rincondelvago.com)

<sup>553</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

<sup>554</sup> Ibid.

del 2 de octubre, un hecho que hizo que el país no fuera el mismo y agudizó el descontento y la crítica hacia el estado.<sup>555</sup>

Las relaciones con Estados Unidos siguieron ocupando un lugar prioritario en lo económico y en lo político. El modelo de desarrollo estabilizador continuaba ligado a las inversiones estadounidenses y en cuanto a lo político, las relaciones con EU de desarrollaron básicamente en un plano liberal, con excepción de algunos problemas y discrepancias.

Entre los acuerdos bilaterales destacan los siguientes: En enero de 1965 ambos gobiernos diseñaron un plan concreto para reducir la salinidad de las aguas del Río Colorado; en octubre de 1967 se reintegraron físicamente al territorio mexicano las 176.92 hectáreas que constituían El Chamizal, el 1 de enero de 1968 se firmó un acuerdo que por cinco años otorgaba derechos recíprocos de pesca en embarcaciones de los dos países y finalmente en abril de 1970, Díaz Ordaz y Richard Nixon, presidente de EU, dieron a conocer un acuerdo mediante el cual se buscaba resolver los problemas fronterizos originados por los cambios de cauce del Río Bravo.<sup>556</sup>

El periodo de Ordaz termina con una crisis política y social, debido a la represión violenta, el autoritarismo partidista y un modelo económico que no resolvía las demandas de la población y a su vez estaba en peligro de existencia, pues se mantenía en gran parte, debido a la deuda que se contraía con el exterior, que empezaba a poner en aprietos al país.<sup>557</sup>

#### **4.1.2.2.-1970-1994.- Crecimiento inflacionario y crisis**

En 1970 llega a la presidencia de México Luis Echeverría Álvarez y con él se abre una época muy diferente en la historia reciente del país. Su arribo se realiza en medio de dos circunstancias desfavorables: la economía no va por buen camino y el gobierno es ya visto como una entidad autoritaria que requiere ser democratizada. El todopoderoso presidente necesita hacer cosas urgentes que le lleven a justificar a la autoridad y se opta por corregir la situación económica para dar legitimidad al sistema político.<sup>558</sup>

Es decir, ante los reclamos que se hacen a un gobierno no democrático con partido de estado y elecciones muy cuestionables, los gobernantes de ese tiempo reaccionan pensando que si remedian los problemas económicos a los ciudadanos no les importaría seguir bajo ese gobierno autoritario. Con esta mentalidad, el gobierno de Luis Echeverría opta por intentar reanimar a la economía por la vía de un mayor gasto del gobierno, lo que es reconocido que causa un boom económico inicial que se confunde con progreso (En 1972 el PIB creció más de 8%, una gran cifra y el PIB per cápita 5%), para luego convertirse en una crisis económica dañina especialmente para los de menores ingresos.<sup>559</sup>

Durante su gestión, la economía terminó con 20 años de “desarrollo estabilizador”, limitándose a hacer algunas modificaciones que sólo empeoraron la situación económica; disminuyó la inversión privada. Se duplicó en su periodo la producción de petróleo, electricidad y acero, carreteras y la deuda externa. Devaluó el peso a menos de la mitad del tipo de cambio que se había mantenido desde 1954. Creció el Instituto Mexicano de

---

<sup>555</sup> *Ibíd.*

<sup>556</sup> *Ibíd.*

<sup>557</sup> *Ibíd.*

<sup>558</sup> Populismo Mexicano... Eduardo García Gaspar, en [www.contrapeso.info](http://www.contrapeso.info)

<sup>559</sup> *Op. Cit.* Eduardo García Gaspar

Comercio Exterior. Creó las Secretarías de Turismo, de Reforma Agraria y la Comisión de Estudios del Territorio Nacional. Repartió 16 millones de tierras a los campesinos.<sup>560</sup>

El fracaso del desarrollo sostenido empuja al presidente a formular el desarrollo estabilizador, el cual proponía una mayor intervención del estado en temas económicos, ensanchando el gasto público con fines de realizar un gasto social que resolviera los problemas sociales que se habían creado (pobreza, salud, gasto en la educación pública, etc.). Los años de este sexenio siempre cerraban con erogaciones mayores de las acordadas en el presupuesto, no existía planeación ni disciplina en el gasto. Todo este despliegue de recursos se propició, en el mayor de los casos, en los préstamos extranjeros, se inicia una época donde se recurre sistemáticamente al endeudamiento para financiar los programas del país, mantener la inflación baja y controlar el tipo de cambio.<sup>561</sup>

Se da una confrontación entre el estado y los empresarios nacionales debido al apoyo del gobierno hacia el obrero, el asesinato de empresarios, etc. Pero la razón de fondo se debe a que el estado volvía a tomar el control en diversos temas económicos, tocando los intereses de la gente de capital. Como forma de protesta y cohesión se forman un sin fin de organizaciones entre los industriales, el principal de ellos tal vez, el Consejo Consultivo Empresarial.<sup>562</sup>

A pesar del discurso conciliador con los estudiantes, se da la represión del jueves de corpus en 1971. Otro suceso que marca la verdadera línea autoritaria es la toma de las instalaciones del Excelsior. Se vuelve a vivir un conflicto más agresivo con el gobierno, pero en este sexenio ya existían guerrillas en las sierras del país y en las ciudades. Al final del mandato se logró controlar lo anterior, mediante un eficaz dispositivo que exterminó la guerrilla y con una ligera apertura de partidos, que fomentó la anexión de participantes armados a la vida política de la nación.<sup>563</sup>

Los remedios económicos seleccionados fallan terriblemente. Echeverría termina su presidencia con una crisis económica en 1976 que obliga a devaluar al peso y se tiene además una alta deuda externa. Se ha querido crecer por medio del aumento del gasto gubernamental y los resultados fueron fallidos. El déficit público al inicio de esta etapa del Populismo era de 2.5% del PIB en 1971 y creció hasta ser el 14% en 1982.<sup>564</sup>

Para salir del bache se plantea una estrategia ambiciosa y arriesgada: el petróleo. El periodo de López Portillo inicia con el descubrimiento de nuevos yacimientos de petróleo en el país; los altos precios internacionales y la amplia demanda; incitan al presidente a apostar la economía de México en las ventas de petróleo. Se apuesta por hacer más grande a PEMEX.<sup>565</sup>

El gobierno de López Portillo tuvo los resultados inmediatos que ocasiona un gran gasto gubernamental. Las cifras son impresionantes. De 1977 a 1981, la economía creció casi 8% anual. Esta situación fue lograda por la expansión del gasto público, muy en especial por las inversiones petroleras que incentivaron a las inversiones privadas. La demanda interna de México creció significativamente. Las exportaciones de petróleo, ahora con precios más

---

<sup>560</sup> [http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi\\_quepaso/luis\\_echeverria.htm](http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi_quepaso/luis_echeverria.htm)

<sup>561</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

<sup>562</sup> *Ibíd.*

<sup>563</sup> *Ibíd.*

<sup>564</sup> *Ibíd.*

<sup>565</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

elevados, llenan de divisas al país. El presidente López Portillo llegó a declarar que el problema de México es "administrar la abundancia".<sup>566</sup>

Esta estrategia permitiría que en dos años se saliera de la crisis en los próximos dos años iniciar la recuperación y en la última parte del sexenio comenzar a crecer. Para lograr esto también se necesitaba sanear el aparato administrativo y financiero, por lo que se realizaron reformas en éste aspecto y se creó la Secretaría de Programación y Presupuesto, quitando el poder desmesurado de la SHCP.<sup>567</sup>

Se le apostaría a la inversión en diferentes sectores para crear empleos, el gasto social *per se* dejaría de tener el protagonismo acostumbrado. La situación petrolera que beneficiaba a México permitió el contrato de deuda externa a niveles nunca antes vistos, así, entre petróleo y deuda saldría de la crisis México y retomaría el crecimiento.

En su primer informe de gobierno, indicó que el petróleo representaba la mejor oportunidad para que México lograra su independencia económica y la solución de sus problemas internos. Por ello uno de los primeros proyectos de su política económica, fue impulsar la explotación de los nuevos recursos a fin de utilizar su exportación como base primordial de la reactivación económica que pretendía.<sup>568</sup>

En su segundo informe de gobierno, en septiembre de 1978, declaró que las reservas seguras de petróleo ascendían a 20 mil millones de barriles, las probables a 37 mil millones, y las potenciales a 200 mil millones. Más aun, manifestó que la crisis económica heredada del sexenio anterior había terminado y que el petróleo jugaría un papel fundamental en el futuro económico del país.<sup>569</sup>

Y la apuesta hacia el petróleo marchaba como se tenía previsto; se crearon empleos como nunca en la historia, internacionalmente se veía al país con gran potencial, etc. Pero el mismo escenario internacional daría un revés a la economía (aunado a la débil estructura económica nacional), las economías consumidoras de petróleo entraron en recesión y bajaron su consumo petrolero, además en 1981 se presentó el incremento de 6% al 20% de las tasas bancarias internacionales; los precios del crudo cayeron, México no tuvo recursos para mantener sus programas y menos pagar la deuda. Esta caída forzó a vender a precios bajísimos el petróleo a los Estados Unidos, estos pudieron aumentar así sus reservas; la crisis en México hizo insostenible el tipo de cambio y la fuga de capital inició..<sup>570</sup>

De manera automática, la deuda mexicana se elevó a más de 34 mil millones de dólares y, en lo inmediato, se tuvo que pagar 5 mil millones de dólares. Pero los problemas desatados con el incremento de la tasa de interés no adquirieron su verdadera dimensión sino hasta mediados de 1981, con la caída internacional del precio del petróleo, hecho "inesperado" que definió el rumbo de los acontecimientos. Al estar la economía mexicana atada completamente al petróleo, la base de ésta se vino abajo y con ello la reacción de los empresarios se agudizó nuevamente: fuga de capitales que a fines de ese año llegó a niveles verdaderamente increíbles. Por tanto, en febrero de 1982 el gobierno se vio obligado a devaluar la moneda en un 70 por ciento.<sup>571</sup>

---

<sup>566</sup> Op. Cit. Eduardo García Gaspar

<sup>567</sup> *Ibíd.*

<sup>568</sup> Gobiernos en México de 1940 a 1988, en [www.rincondelvago.com](http://www.rincondelvago.com)

<sup>569</sup> *Ibíd.*

<sup>570</sup> *Ibíd.*

<sup>571</sup> Nuestro siglo - La Reforma política de 1977, en <http://www.cddhcu.gob.mx>



De febrero a agosto de 1982 salieron del país millones de dólares destinados al pago de la deuda externa privada, y para poner a salvo los capitales tanto de la inflación, como de la inestabilidad general de la economía. Además, la crisis financiera se agravó en la medida en que las divisas comenzaron a escasear y el gobierno de López Portillo no impuso el control de cambios. El presidente intentó sostener hasta el último momento a los empresarios como sujetos fundamentales de la economía el fin de mantener la alianza en el bloque en el poder<sup>572</sup>

Ante la inmensa fuga de capitales y las difíciles condiciones económicas en que se encontraba el país como consecuencia de la salida de divisas, el gobierno tuvo que tomar una determinación sorpresiva el 1 de septiembre: la nacionalización bancaria, anunciada por López Portillo ante un Congreso estupefacto.<sup>573</sup>

Con la nacionalización de la banca y la imposición del control de cambios el gobierno esperaba frenar de manera radical la fuga de capitales, y responder políticamente al aislamiento con el que el capital financiero le había supeditado. Políticamente buscaba convertir el arrinconamiento en que se encontraba el Estado en una situación fortalecida. Más que un triunfo caprichoso sobre los empresarios, lo que estaba en juego para el Estado era la acumulación de capital como base material de sustentación del sistema.<sup>574</sup>

Por tanto, la política económica del nuevo gobierno, el de Miguel de la Madrid que inició el primero de diciembre del depresivo año de 1982, planteó, dentro de la reforma estructural de orientación de mercado, fomentar la competitividad externa de la economía a partir de la liberalización del comercio exterior. En pocas palabras, el gobierno de Miguel de la Madrid "se propuso elevar la eficiencia competitiva de la industria nacional e impulsar las exportaciones manufactureras, a fin de generar ingresos de divisas suficientes para cubrir el valor de nuestras importaciones manufactureras, superando de este modo la necesidad permanente de financiamiento externo"<sup>575</sup>

La tecnocracia neoliberal procedió a liberalizar de manera unilateral y abrupta nuestro comercio exterior y a suprimir la mayoría de los instrumentos de fomento sectorial, a fin de que los agentes privados y las fuerzas espontáneas del mercado optimizaran la asignación de recursos, al tiempo que la exposición a la competencia externa obligaría a los empresarios mexicanos a introducir cambios tecnológicos y a elevar aceleradamente la productividad. Como señaló el primer presidente neoliberal de México: "Seguimos un intenso proceso de racionalización de la protección comercial para inducir mayor eficiencia y competitividad de nuestra economía nacional".<sup>576</sup>

En su toma de posesión el 2 de diciembre, el nuevo presidente reconoció la profunda crisis por la que atravesaba el país y la necesidad de variar el rumbo que hasta entonces se había mantenido: inflación de casi el 100%, un déficit sin precedentes, ausencia total de ahorro para financiar inversión, rezago de las tarifas y los precios públicos, debilitamiento en la dinámica de los sectores productivos, crecimiento cero, ingreso de divisas paralizado, deuda externa pública y privada de proporciones desmesuradas, recaudación fiscal debilitada y crédito externo reducido drásticamente. En tales circunstancias, señalaba De la Madrid, la planta productiva y el empleo se veían seriamente amenazados, el desempleo abierto era el más alto de los últimos años y los sectores de menores ingresos tenían problemas para

---

<sup>572</sup> *Ibíd.*

<sup>573</sup> *Ibíd.*

<sup>574</sup> *Ibíd.*

<sup>575</sup> *Op. Cit.* Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>576</sup> Miguel de la Madrid Hurtado, Quinto Informe de Gobierno, 1987

satisfacer necesidades mínimas de subsistencia. Había desconfianza y pesimismo en la sociedad, lo que podía conducir peligrosamente a la discordia entre clases y grupos.<sup>577</sup>

La crisis mexicana se ubicaba en un contexto internacional donde existían incertidumbre, temor y la recesión estaba presente, además de las guerras comerciales, el proteccionismo, las altas tasas de interés, el desplome en los precios de las materias primas y el alza en los productos industriales, todo lo cual atentaba contra las posibilidades de todos los países. Finalmente reconoció que se vivía una situación de emergencia frente a la que había de actuar con definición y responsabilidad para que: " la Patria no se nos deshaga entre las manos ".<sup>578</sup>

Uno de los puntos centrales de esta etapa es la renegociación de la deuda externa, bajo la premisa de que para pagar se necesitaba crecer y para crecer se tenía que bajar el interés de la deuda. Se logran resultados satisfactorios y el FMI condiciona la reestructuración a cambio de reformas estructurales en el país, que en un momento mencionaremos. Para zanjar la dependencia petrolera en la economía mexicana se da un proceso de diversificación de exportaciones, se da un importante impulso a la producción de manufacturas, estas crecen y se vuelven una alternativa para obtener ingresos.<sup>579</sup>

En el periodo 1983-1985 las cosas caminaron bajo control. Aunque no hubo repunte espectacular en la economía -en realidad índices como el PIB se siguieron manteniendo negativos-, por lo menos se dio la posibilidad de revertir la tendencia en algunos rubros como las finanzas públicas que habían tenido un déficit del 7.6% en 1982 y hacerlas crecer -con el apoyo del petróleo- hasta el 3.6% en 1985. También la producción y el empleo crecieron. De igual manera, se pudo disminuir la inflación que había sido del 100% en 1982 al 63% en 1985.

Sin embargo, en 1985, las cosas no fueron como se esperaba. Además del impacto social que significó el terremoto de septiembre en la ciudad de México -que por muchos fue leído como una señal inequívoca de la condición en que se encontraba el país-, la inflación comenzó a crecer de nuevo como consecuencia, por un lado, del relajamiento de las políticas contraccionistas y restrictivas -en un intento del gobierno por recuperar más rápidamente el crecimiento y, por el otro, del inicio en la caída de los precios del petróleo, que pronto, a inicios de 1986, llegaron a su nivel más bajo.<sup>580</sup>

Lo que provocó la crisis de 1985-1986 fue, al contrario de lo que podría pensarse, una radicalización de las medidas económicas que se venían desarrollando. Se hizo evidente que la transformación estructural de la economía era más necesaria que nunca. Temas como la diversificación de las exportaciones, la reconversión industrial, el aumento de la producción agrícola, pesquera, silvícola y minera, acompañaron a las ya tradicionales encaminadas al saneamiento de las finanzas y a la reducción del gasto público. Para darle un sentido a toda esta política, el gobierno puso en funcionamiento el Programa de Aliento y Crecimiento (PAC), con el que trató de dar coherencia a la segunda fase de su gobierno en materia económica.<sup>581</sup>

---

<sup>577</sup> Nuestro siglo - La Reforma política de 1977, en <http://www.cddhcu.gob.mx>

<sup>578</sup> *Ibíd.*

<sup>579</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

<sup>580</sup> Nuestro siglo - La Reforma política de 1977, en <http://www.cddhcu.gob.mx>

<sup>581</sup> *Ibíd.*

Ante el choque petrolero de 1986, “La estrategia de encarecer el dólar contribuyó también al objetivo de mediano plazo de reducir la dependencia de México de las exportaciones petroleras. La estructura de las exportaciones experimentó un cambio notable. La proporción de las exportaciones petroleras respecto del total de las exportaciones bajó de 68.2% en 1985 a 39.3% en 1986”.<sup>582</sup>

“Las exportaciones no petroleras crecieron muy rápido y su monto se triplicó pasando de 5,500 millones de dólares en 1981 a 16 000 millones en 1990. Un estudio econométrico demostró que el tipo de cambio competitivo y la liberalización comercial explican el incremento observado de las exportaciones”.<sup>583</sup>

Por otro lado, por ahí se aduce que como resultado de la liberalización comercial aumentó la productividad del trabajo: “la productividad laboral creció 1.2% entre 1980 y 1985, y 1.8% entre 1985 y 1989. Otro demostró también un aumento en la tasa de crecimiento de la productividad, de una tasa anual de 1.1% entre 1981 y 1985 a casi 4% entre 1986 y 1989”. De lo anterior resulta claro que la productividad del trabajo aumentó después de la profundización de la liberalización comercial, profundización que ocurrió a mediados de 1985, es decir, poco después de la segunda crisis de balanza de pagos.<sup>584</sup>

En el aspecto social las presiones del movimiento obrero provocó tres acciones importantes del gobierno, acuerdo en la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, reforma a la Ley General del Trabajo y el paquete básico de consumo popular. El movimiento campesino originó conflictos agrarios y la alianza con los partidos de oposición y con la iglesia católica.<sup>585</sup>

Con vistas a las elecciones de 1988, el movimiento político más importante no se dio en la oposición, sino en el mismo PRI. Un grupo de políticos inconformes con las decisiones partidistas organizaron en 1987 lo que se conocería como la Corriente Democrática. Este grupo estaba encabezado por Cuauhtémoc Cárdenas, Porfirio Muñoz Ledo y Rodolfo González Guevara quienes cuestionaron públicamente la política económica desarrollada por el presidente y pidieron un debate interno al respecto. Además, a propósito del cambio de gobierno, propusieron que se eligiera de manera democrática al candidato del Partido Revolucionario Institucional.<sup>586</sup>

Pero se darían otros procesos políticos al margen del gobierno, que convergen y serían un factor determinante en las próximas elecciones presidenciales. En el PRI se da una escisión de un grupo elite y representativo, que contaba con popularidad nacional: Cuauhtémoc Cárdenas y P. Muñoz Ledo, entre otros. La figura de Cárdenas embonaría en la unificación de la izquierda que se dio en ese momento. La oposición encabezada por el PAN gana posiciones políticas, mediante gubernaturas, parece que el PRI pierde fuerza y se pone en duda la victoria en las elecciones del 88.<sup>587</sup>

Las campañas de Cuauhtémoc Cárdenas (PRD), Manuel J. Clouthier (PAN) y Heberto Castillo (del desaparecido Partido Mexicano Socialista) opacaron la de Carlos Salinas, a pesar de que éste contó con toda la fuerza del Estado, de las corporaciones y de los medios

<sup>582</sup> Op. Cit. Martín Carlos Rames Osorio

<sup>583</sup> Ibid.

<sup>584</sup> Ibid

<sup>585</sup> Gobiernos en México de 1940 a 1988, en [www.rincondelvago.com](http://www.rincondelvago.com)

<sup>586</sup> Nuestro siglo - De la Reforma de 1986 a la modernización del proceso electoral en [www.cddhcu.gob.mx](http://www.cddhcu.gob.mx)

<sup>587</sup> Op. Cit. Martín Carlos Rames Osorio

de comunicación, que le permitieron reunir, también, a multitudes. Cuando llegó el día de las elecciones, el 6 de julio, la nación se volcó a las urnas como nunca antes.<sup>588</sup>

La autoridad electoral, controlada por el secretario de Gobernación, Manuel Bartlett, declaró vencedor a Salinas, pero los candidatos de oposición, que reunieron casi 50 por ciento de los sufragios según las cifras oficiales, alegaron que se había cometido un fraude monumental y aportaron algunas pruebas al respecto.<sup>589</sup>

Las manifestaciones contra el fraude, encabezadas por Cárdenas, Clouthier, Castillo y una candidata minoritaria, Rosario Ibarra de Piedra, fueron aún más masivas e impresionantes que los mayores actos de las campañas de Cárdenas y Clouthier. Los opositores apelaron a todos los recursos legales, en un marco jurídico que les dejaba pocos resquicios, pero no hubo manera de mostrar el triunfo de Salinas como ilegal y éste tomó posesión de la presidencia el 1 de diciembre. Tanto la dirección panista como el ingeniero Cárdenas decidieron aceptar la situación y prepararse para las siguientes elecciones.<sup>590</sup>

Los resultados de las elecciones de 1988, que hasta la fecha muchos mexicanos siguen considerando fraudulentas, abrieron una nueva era en nuestra historia política, caracterizada por la competencia creciente, el avance sostenido de la oposición y, finalmente, el fin del sistema de partido de Estado y la lenta y complicada transición a la democracia.<sup>591</sup>

La profundización de la liberalización comercial y de la menor participación del Estado en la economía ocurrió con Salinas de Gortari, quien desde un primer momento “fustigó el modelo mercantilista-dirigista existente en México por décadas, atacando en especial al proteccionismo, al intervencionismo gubernamental en la vida económica y a la política expansionista basada en los déficit públicos y en la inflación”.<sup>592</sup>

Salinas, en cambio, adelantó una serie de tesis que él mismo englobó bajo la categoría de “liberalismo social” que buscaba recuperar lo mejor de las tradiciones ideológicas del liberalismo juarista del siglo XIX y de la Revolución Mexicana del siglo XX. En este sentido, Salinas pronunció una serie de discursos durante 1991 y 1992 que sirvieron de soporte para impulsar algunas de sus más ambiciosas reformas. En un sentido, la que puso punto final a la reforma agraria, concebida ya desde tiempos de Echeverría más como un instrumento de control social que como uno de efectiva solución de problemas en el agro mexicano.<sup>593</sup>

Son tiempos nuevos en México y algo novedoso es que se le de seguimiento al mismo proyecto, cuando hay sucesiones de mandatos, éste es el caso y Salinas continúa y profundiza en las políticas neoliberales. Existe otro reto que consiste en la negociación y conciliación política para tener estabilidad y para que las reformas puedan avanzar.<sup>594</sup>

Se presenta una menor depreciación del peso durante el gobierno de Salinas de Gortari (1989-1994), lo cual explica el comportamiento de las exportaciones y de las importaciones y, por tanto, el saldo deficitario tanto de la balanza comercial como de la cuenta corriente de

---

<sup>588</sup> 6 de julio –Elecciones de 1988-, Pedro Salmerón Sanginés, en <http://www.inehrm.gob.mx/>

<sup>589</sup> *Ibíd.*

<sup>590</sup> *Ibíd.*

<sup>591</sup> *Ibíd.*

<sup>592</sup> Op. Cit. Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>593</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari#Reducci.C3.B3n\\_de\\_la\\_deuda](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari#Reducci.C3.B3n_de_la_deuda)

<sup>594</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

la balanza de pagos, así como del comportamiento del producto interno bruto que creció al 4% en promedio al no haberse encarecido artificialmente los bienes intermedios y de capital necesarios para el crecimiento económico. La menor tasa de depreciación (o de deslizamiento) del peso frente al dólar permitió la desaceleración de la inflación pero la pérdida de control sobre la cuenta corriente de la balanza de pagos que desembocó en el “error” de diciembre de 1994.<sup>595</sup>

Se vuelve a renegociar y reestructurar la deuda, el plan Brady es un paso importante en esta materia; se convierte la deuda en bonos, éste movimiento lo facilitan las instituciones internacionales financieras y el gobierno de Japón; es así que en 1992 se llegó a un acuerdo y se logró una reducción de más de 7,000 millones de dólares, debido a este logro la deuda se disminuyó a 20,000 millones de dólares. Con esto se logró que la deuda total (externa e interna) pasara de 63% del PIB en 1988 a 22% en 1994 y los pagos de intereses pasaron de 17% del PIB a 9.8% en 1994.<sup>596</sup>

La posición ideológica de Salinas era muy clara al atacar el intervencionismo y exaltar las virtudes de un Estado reducido. Y lo más importante es que actuó en consecuencia, avocándose a la tarea de sanear las finanzas públicas mediante la ampliación de la base gravable (entre 1987 y 1994 el número de contribuyentes no asalariados aumentó de 1'760,000 a 5'660,000, es decir, un 222% y la recaudación del gobierno federal creció un 32% en términos reales), del incremento de precios y tarifas de bienes y servicios públicos (a partir de los acuerdos del Pacto del 10 de noviembre de 1991 y de octubre de 1993) y de la disminución de los gastos públicos (que durante el periodo 1989-1994 disminuyeron en un 25% en términos reales, a excepción del gasto social que representó el 54% del gasto programable).<sup>597</sup>

La profundización de la liberalización comercial y de la menor participación del Estado en la economía ocurrió con Salinas de Gortari, quien desde un primer momento fustigó el modelo mercantilista-dirigista existente en México por décadas, atacando en especial al proteccionismo, al intervencionismo gubernamental en la vida económica y a la política expansionista basada en los déficit públicos y en la inflación.<sup>598</sup>

La desinflación de la economía durante el sexenio de Salinas de Gortari fue resultado tanto de la disminución del déficit público (cuyo costo fue el aumento del desempleo vía recortes del gasto público que inhibieron sobremanera el crecimiento económico) y de una menor tasa de deslizamiento del peso frente al dólar, como de la liberalización comercial que ciertamente ha incidido favorablemente sobre la productividad del trabajo explicando en parte la desinflación y el crecimiento económico moderado observados durante el periodo en cuestión.<sup>599</sup>

El 2 de diciembre de 1988 se puso en marcha el programa Solidaridad, como primera acción de gobierno el cual trataba de lograr mayor justicia social más allá de un esquema de transferencia de recursos o de subsidios focalizados. Los logros alcanzados fueron muchos entre los cuales se pueden destacar, la rehabilitación y construcción de miles de escuelas, la organización de la población para introducir agua potable a sus comunidades, la introducción de servicio eléctrico en miles de comunidades rurales. La rehabilitación y construcción de cientos de hospitales la pavimentación de miles de colonias populares, la

<sup>595</sup> Op. Cit. Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>596</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari#Reduci.C3.B3n\\_de\\_la\\_deuda](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari#Reduci.C3.B3n_de_la_deuda)

<sup>597</sup> Op. Cit. Martín Carlos Ramales Osorio

<sup>598</sup> Op. Cit. Del Ángel Landeros Eric

<sup>599</sup> *Ibíd.*

entrega de más de 2 millones de escrituras y títulos de propiedad en zonas irregulares, más de un millón de créditos a la palabra a campesinos. La construcción de más de 20,000 kilómetros de caminos rurales así como la reconstrucción de 15,000 kilómetros de carreteras. La instalación de más de 14,000 tiendas de abasto comunitario <sup>600</sup>

En 1989, Telmex era una empresa con varias décadas funcionando y con solo 16 años de pertenecer al sector público, el servicio prestado por la empresa era motivo de frecuentes disputas como se puede observar en la cantidad de demandas que la empresa enfrentaba en la Procuraduría de la Defensa del Consumidor, así como por los tiempos de espera, en ocasiones de más de 10 meses, para conseguir una línea. <sup>601</sup>

La venta fue hecha a través de una subasta pública. A pesar de que varios grupos extranjeros ofrecieron cantidades mayores para la compra de Telmex, uno de los requerimientos determinantes era que la propiedad mayoritaria quedara en manos mexicanas, es por eso que de los grupos con control accionario mexicano, la mayor fue la que encabezaba el Grupo Carso, propiedad del empresario Carlos Slim, por lo que éste fue declarado ganador. Con motivo de esta privatización se inició la modernización de la telefonía en México. En los siguientes años el número de poblaciones rurales atendidas pasó de 6 mil 350 a 21 mil 263, además aumentaron la calidad del servicio y el número de casetas telefónicas considerablemente. <sup>602</sup>

La privatización de la banca se llevó a cabo mediante una reforma constitucional a los artículos 28 y 123 que fueron aprobados el 12 de mayo de 1990 en la cámara de diputados y el 21 de mayo en la Cámara de Senadores. Guillermo Ortiz subsecretario de Hacienda con Salinas, fue uno de los responsables de este proceso. <sup>603</sup>

Como en el caso de Teléfonos de México, la privatización ocurrió por medio de subastas públicas. Los postores fueron evaluados por un comité en el que participaron, entre otros, el actual gobernador del Banco de México, Guillermo Ortiz. La transparencia y éxito con la cual fue privatizada la banca fue reconocida por diversos documentos del Banco Mundial. En este proceso 18 instituciones financieras fueron vendidas, lo que permitió que el gobierno federal recaudara 13,000 millones de dólares, los cuales fueron destinados al pago de la deuda interna. <sup>604</sup>

Para brindar estas aperturas y trasladar funciones del estado a otros sectores, se dan un sin número de reformas en la constitución, pero no tan sólo se dan las reformas económicas, las políticas son de gran importancia en la nueva etapa. Se crea el IFE, el TRIFE, se codifican los delitos electorales, se regula en gastos, se aumenta el número de diputados y senadores, se crea un padrón y una nueva ley electoral. <sup>605</sup>

En materia de liberalización se firma el tratado de libre comercio en América del norte (EEUU, México y Canadá), para muchos este sólo es un paso de formalización del comercio entre México y EEUU, debido a que antes del pacto nuestro país mantenía relaciones comerciales de manera primaria con el vecino del norte, mismo que analizaremos más adelante en relación con los Estados Unidos. Pero en términos realistas el comercio

---

<sup>600</sup> SHCP: "Programa Nacional Solidaridad", 1994.

<sup>601</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari#Reducci.C3.B3n\\_de\\_la\\_deuda](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari#Reducci.C3.B3n_de_la_deuda)

<sup>602</sup> *Ibíd.*

<sup>603</sup> SHCP: "*Fondo de Contingencias, fuentes y aplicaciones*", p. 43., 1995.

<sup>604</sup> *Ibíd.*

<sup>605</sup> *Op. Cit.* Del Ángel Landeros Eric

nacional se ve desfavorecido, las relaciones laborales se modifican y el efecto en el campo causa merma.<sup>606</sup>

Por otra parte, y en adición a nuestros argumentos presentados más arriba, Teresa Aguirre señala que entre los aspectos de fondo que condujeron a la crisis de balanza de pagos de diciembre de 1994, destaca la acelerada e indiscriminada apertura de la economía, que llevó a la firma del TLC con Estados Unidos y Canadá, así como al incremento de las importaciones del sureste asiático y Europa, proceso que rápidamente se tradujo en un incremento del déficit comercial que llegó, en noviembre de 1994, a cerca de 17 mil millones de dólares”. Apertura comercial indiscriminada que llevó a la quiebra, como bien lo documenta Teresa Aguirre, a muchas empresas pertenecientes a ramas tradicionales de la industria que erosionó el incremento de la productividad del trabajo (producto de la liberalización comercial) sobre el crecimiento económico.<sup>607</sup>

Obviamente, el objetivo explícito e implícito de la firma de tal acuerdo, así como de otros tantos que ha firmado México con otros países y regiones del resto del mundo, es exportar más al mercado más grande del mundo (el de Estados Unidos) a fin de imprimirle mayor dinamismo a nuestra economía: “La enorme importancia del Tratado de Libre Comercio de América del Norte no puede ser minimizada. Para México significa la apertura del mercado más grande del mundo a sus exportaciones, principalmente de manufacturas, así como un factor fundamental para la atracción de inversiones y la creación de empleos...”.<sup>608</sup>

Antes del TLC, Estados Unidos y Canadá captaban casi el 85% de las exportaciones mexicanas (83% Estados Unidos y 2% Canadá), en tanto que hoy en día captan aproximadamente el 91% de las exportaciones del país (89% Estados Unidos y 2.0% Canadá). Con las importaciones ha sucedido un poco lo contrario: En 1993 el 71% de las importaciones del país provenían de ambos países (69% de Estados Unidos y 2% de Canadá), y para 2003 la cifra disminuyó al 64.4% (62% de Estados Unidos y 2.40% de Canadá).<sup>609</sup>

El INEGI reporta que la productividad de la mano de obra creció en un 4.79% durante el período 1994-2003, por debajo del crecimiento de la productividad laboral en Estados Unidos (5.28% en promedio anual) pero por arriba del incremento de la productividad del trabajo en Canadá (tasa media anual del 2.06%). Sin embargo, la evolución observada en la productividad laboral en la industria manufacturera no guarda relación alguna con la tendencia mostrada de los precios, a excepción de 1995 (en que la productividad del trabajo disminuye al 4.9% y la inflación se dispara al 51.97%) y 1996 (en que la productividad del trabajo se recupera respecto al año anterior y la inflación cae al 27.7%).<sup>610</sup>

Para 2004, según datos del Banco de México, del total de exportaciones manufactureras poco más del 55% son de maquiladoras. Ahí puede radicar, pues, el bajo impacto del TLC en el crecimiento económico del país, el coeficiente de importaciones de la industria manufacturera que en 1981 fue de 41.2%, pasó a 75.8% en 1994 y a 105.7% en 2004, sin incluir maquiladoras”. Es decir, que actualmente por cada 100 pesos producidos la industria manufacturera importa, aproximadamente, 106 pesos, con lo que

---

<sup>606</sup> Op. Cit. Martín Carlos Rames Osorio

<sup>607</sup> Ibid.

<sup>608</sup> Ibid.

<sup>609</sup> Ibid.

<sup>610</sup> Ibid.

más que contribuir al crecimiento económico interno contribuye más bien al crecimiento económico del exterior.

El campo necesita tecnificación y productividad para competir, ante la inexistencia de estos factores se da una migración campo-ciudad y México.-EEUU. Provocando problemas sociales, abandono del campo y de la producción agrícola. En respuesta a esto el estado privatiza el ejido para que el campesino decida que hacer con su tierra, se modifica la relación del estado con el campesino, ahora no tienen vínculos ni apoyos directos, así como obligaciones entre los dos actores; esto tiene repercusiones políticas que se verán en los años sucesivos en el país.<sup>611</sup>

Ante esta realidad, Carlos Salinas de Gortari señaló que era necesario terminar con el reparto masivo de tierras. En el primer informe de Gobierno en 1989 Carlos Salinas dijo: El reparto masivo de tierras ha concluido. Quien afirme que todavía existen millones de hectáreas por repartir está mintiendo, declaración que inició un ambicioso programa de reformas constitucionales y legales, que culminaron cuando el 1 de Noviembre de 1991, Salinas anunciaba durante su tercer informe de gobierno la decisión de impulsar una profunda reforma a la Constitución y a las leyes en materia agraria. Luego de intensos debates que cimbraron la estructura del PRI, la reforma fue aprobada por la Cámara de Diputados el 7 de diciembre y por el Senado el 12 de diciembre del mismo año.<sup>612</sup>

Sin embargo se vuelve a dar un retroceso en la vida del país en el año de 1994: surge el movimiento armado del EZLN en Chiapas, recordando que los movimientos guerrilleros no están extintos en el país y reclaman derechos y oportunidades históricas, criticando la serie de proyectos que no han permitido la igualdad y el desarrollo. Pronto deja de ser un movimiento con riesgos bélicos en la república y se convierte en una voz viva y crítica que hasta nuestros días persiste, con un fin de modificaciones.<sup>613</sup>

El 23 marzo de 1994 durante un acto de su campaña electoral en la colonia popular Lomas Taurinas de Tijuana, Baja California fue asesinado Luis Donald Colosio, candidato presidencial del PRI, por medio de 2 disparos en la cabeza, en el instante fue detenido el autor de este hecho Mario Aburto Martínez. El 24 de marzo fue declarado día de luto nacional y el izamiento de la bandera nacional fue a media asta en señal de duelo. El 29 de marzo el PRI postuló como candidato sustituto a Ernesto Zedillo Ponce de León<sup>614</sup>

Los asesinatos políticos de Luis Donald Colosio y Ruiz Massiu tñen el ambiente con recuerdos de épocas donde al adversario se le derrotaba también ejecutándolo. Se vuelve a poner en entre dicho la democratización del país, sin embargo el partido oficial vuelve a triunfar con la consigna de intentar hacer un proyecto que beneficie finalmente al país.

Las elecciones de 1994 se llevaron a cabo en un ambiente político tenso tras el alzamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional el 1 de enero de ese año y el asesinato del candidato del PRI Luis Donald Colosio el 23 de marzo en Tijuana. Aunque no se llegó a los niveles de tensión de 1988, la mayoría de los analistas políticos coinciden en que la gente votó por la continuidad del partido en el gobierno como una forma de contrarrestar su miedo a la desestabilización del país después de cinco años percibidos como de progreso en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari. En las mismas resultó ganador el candidato del

---

<sup>611</sup> *Ibíd.*

<sup>612</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari)

<sup>613</sup> *Op. Cit.* Del Ángel Landeros Eric

<sup>614</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari)



PRI Ernesto Zedillo Ponce de León, aunque en un principio se planteaba como una batalla reñida, se impuso con un 48.69%, sobre su más cercano seguidor Diego Fernández de Cevallos (PAN) que obtuvo un 25.92% y un 16.59% de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano el gran perdedor del 88.<sup>615</sup>

Zedillo tomó posesión el 1 de diciembre de 1994. Unos cuantos días después, tuvo una reunión con varios empresarios mexicanos y extranjeros, comentando sobre la devaluación que vendría, la cual sólo planeaba subir la banda de la tasa de cambio fija un 15%, hasta los 4 pesos por dólar (de 3.4 pesos que se encontraba en promedio en ese año), así como terminar con muchas de las prácticas económicas no ortodoxas como la compra de deuda ante la situación del país), y así detener la fuga de dólares de las reservas internacionales. Los críticos del gobierno de Zedillo argumentan que aunque la devaluación era necesaria y económicamente coherente, se manejó incorrectamente en términos políticos: al haber anunciado sus planes de devaluación, muchos extranjeros retiraron sus inversiones, agravando los efectos de la devaluación. Sin poder mantener la nueva banda de la tasa de cambio, a principios de 1995, la administración de Zedillo decidió establecer el sistema de libre flotación del peso, el cual va llegar a 7.2 pesos por dólar en tan sólo una semana. Cuando el dólar dejó de ser controlado por el gobierno el peso perdió la mitad de su valor, hecho que ocasionó que las deudas en dólares no pudieran ser pagadas. Las decisiones de Zedillo, principalmente la de anunciar la devaluación a los inversionistas, y el establecer el sistema de libre flotación, fueron el "error de diciembre" de acuerdo con el ex presidente Salinas de Gortari.<sup>616</sup>

A unas semanas del inicio del proceso de devaluación de la moneda mexicana, el entonces presidente de los Estados Unidos, Bill Clinton, solicitó al Congreso de su país la autorización de una línea de crédito por \$20 mil millones de dólares para el Gobierno Mexicano que le permitieran garantizar a sus acreedores el cumplimiento cabal de sus compromisos financieros denominados en dólares. Sin embargo diversos representantes del Congreso que se habían opuesto al TLCAN veían esta crisis como un resultado del tratado, (aunque para la mayoría de los economistas, la crisis y el TLCAN no estuvieron directamente relacionados). El congreso votó en contra de la aprobación de fondos de rescate. No obstante, algunas personas dentro del Tesoro norteamericano encontraron un truco legal para enviar el rescate por medio del Fondo de Estabilización de Divisas, el cual no requería la aprobación del Congreso de los Estados Unidos. Así, se enviaron de los Estados Unidos \$20 mil millones de dólares, a los cuales se les añadieron casi \$30 mil millones más: \$17 mil millones del Fondo Monetario Internacional, \$10 millones del Bank for International Settlement, mil millones del Banco de Canadá en forma de swaps de corto término y mil millones más provenientes de diversos países latinoamericanos<sup>617</sup>

#### **4.1.2.3.- 1995 a la actualidad.- La transición política**

El resto del sexenio de Zedillo vio una sorprendente recuperación del empleo y una sana administración de la economía mexicana. En el terreno político la izquierda consiguió sus primeras gubernaturas y, al final de su mandato, se convirtió en el primer presidente emanado del PRI en reconocer una derrota en la elección presidencial. Durante el mandato de Zedillo tuvieron lugar las masacres de Acteal en Chiapas y de Aguas Blancas en Guerrero. En ambos casos, la impunidad reinó y los culpables, de quienes se sospecha fuertemente que eran funcionarios del gobierno, nunca fueron llevados a prisión.

---

<sup>615</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari)

<sup>616</sup> *Ibid.*

<sup>617</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Crisis\\_económica\\_de\\_México\\_de\\_1994](http://es.wikipedia.org/wiki/Crisis_económica_de_México_de_1994)

A los numerosos traspiés del gobierno zedillista se sumaba, por fin, un acierto: una nueva reforma electoral que suprimía legalmente la injerencia del gobierno en el Instituto Federal Electoral. El 25 de junio de 1996, durante una ceremonia realizada en Palacio Nacional, y encabezada por Ernesto Zedillo, el PRI, el PAN, el PRD y el PT acordaron la modificación de 17 artículos constitucionales para realizar la mencionada reforma electoral. El proyecto, con varias modificaciones, fue aprobado por unanimidad el 30 de julio por la Cámara de Diputados. A partir de entonces, la presidencia del IFE ya no sería ocupada por el secretario de gobernación, sino por uno de los consejeros ciudadanos electo para un periodo de seis años, y el primero sería el sociólogo regiomontano José Woldenberg.<sup>618</sup>

Mientras esto sucedía, el narcotráfico hacia de las suyas hasta inmiscuirse en las altas esferas del poder. El 18 de febrero de 1997 se reunieron altos mandos castrenses en la Secretaría de la Defensa Nacional; el secretario, general Enrique Cervantes Aguirre, anunció la destitución del divisionario Jesús Gutiérrez Rebollo, director del Instituto Nacional para el Combate a las Drogas, por sus relaciones con el narcotraficante Amado Carrillo Fuentes, El Señor de los Cielos, líder del cártel de Ciudad Juárez.<sup>619</sup>

Vemos que los salarios reales durante todo el sexenio, bajaron casi 25% entre 1994 y 1999. En cifras oficiales, se demostró también que el gasto social en el año pasado sólo representaría 7.8% del PIB, que era la proporción más baja desde 1992. Para 1999 -señala un documento elaborado por la Comisión de Desarrollo Social de la Cámara de Diputados- se propuso que el gasto social ascendiera a 413 mil 963.9 millones de pesos, que representaba 8.9% del PIB, cuando en 1994 representó 9.1%.<sup>620</sup>

En 1998 y gracias a la globalización (efectos dragón, vodka y samba), los mexicanos resentimos de nuevo otra devaluación. En septiembre de ese año el peso se devaluó 7.3 por ciento y se cotizó en 10 pesos con 73 centavos por dólar. En adición a este golpe, el 7 de octubre el pleno de la Suprema Corte dictaminó que era legal el pago de intereses sobre intereses bancarios. La decisión de los magistrados provocó las protestas de las asociaciones de deudores de la banca, como El Barzón, que calificaron el veredicto como un aval a la usura bancaria.<sup>621</sup>

No obstante, el colmo del gobierno zedillista que desencantaría a millones de mexicanos del PRI fue el de haber convertido los pasivos del Fobaproa, creado en 1990, en deuda pública.<sup>622</sup>

El “error de diciembre” y sus devastadores efectos en el bolsillo de los mexicanos fueron un agravio que mucha gente vengaría en las urnas. El triunfo del PRD en la capital de la república sería una clara muestra de ello. Los capitalinos vieron a Cárdenas como la mejor opción para desplazar al PRI y le dieron el triunfo con 1 millón 859 mil 866 votos; Del Mazo consiguió 990 mil 306 y Castillo Peraza del PAN 602 mil 466. La derrota del PRI en la capital fue tremenda. El PRD casi obtuvo “carro completo”: ganó 38 de los 40 distritos de la capital; el PAN obtuvo las dos restantes.<sup>623</sup>

Ya para 1997 Vicente Fox había manifestado públicamente su interés por ocupar la Presidencia de la República, cargo para el cual sería habilitado solamente tras la reforma

<sup>618</sup> El sexenio zedillista (1994-2000) ..., Martín Carlos Ramales Osorio, en [www.eumed.net](http://www.eumed.net)

<sup>619</sup> *Ibíd.*

<sup>620</sup> *Ibíd.*

<sup>621</sup> *Ibíd.*

<sup>622</sup> Balance del sexenio de Ernesto Zedillo, Por Ricardo García Jiménez, en [www.eumed.net](http://www.eumed.net)

<sup>623</sup> *Ibíd.*

constitucional del artículo 82 en 1993 que permite a los mexicanos por nacimiento, hijos de padre o madre de origen extranjero nacidos dentro de territorio nacional aspirar al puesto. Se hizo de la candidatura presidencial el 14 de noviembre de 1999.<sup>624</sup>

Fue una larga campaña política que duró más de 2 años la cual se caracterizó por implementar novedosas estrategias de mercadotecnia política inspiradas en su experiencia profesional. Contó con el apoyo de diversas instituciones una de las más polémicas fue la llamada Amigos de Fox cuyo titular Lino Korrodi fue acusado de permitir recursos provenientes del extranjero y de otras fuentes desconocidas.<sup>625</sup>

En el año 2000 Fox, representando a la Alianza por el Cambio (compuesta por el Partido Acción Nacional (PAN) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM)), y con el apoyo del candidato del ahora extinto Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM), logró un histórico triunfo sobre el Partido Revolucionario Institucional (PRI) con casi el 42,5% de los votos, lo cual es suficiente en la legislación electoral mexicana para declarar a un candidato ganador, la legislación mexicana no contempla una segunda vuelta electoral.

Vicente Fox asumió la presidencia con uno de los índices de popularidad más altos en la historia reciente de México. Sin embargo, muy pronto su popularidad se fue minando, principalmente por desacuerdos en torno al cambio que significaba su presidencia, siendo criticado por la oposición por supuestos actos irresponsables de su parte.<sup>626</sup>

Vicente Fox fue el primer presidente de la historia moderna de México en no contar con la mayoría absoluta de las cámaras de diputados ni de senadores, razón por la cual, no pudo impulsar la aprobación de las tres reformas más importantes que había planteado para su mandato: la reforma fiscal, la reforma energética y la reforma laboral. Debido a no obtener apoyo de la mayoría de los diputados en el congreso. Aconsejado por su Secretario de Hacienda, Francisco Gil Díaz promovió una reforma fiscal que contemplaba gravar con el impuesto al valor agregado el consumo de alimentos, medicinas, colegiaturas de escuelas privadas, libros y revistas, (entre otros) pero la reforma fue rechazada. Esta reforma fue polémica, pues había especialistas a favor y en contra.<sup>627</sup>

Y es que este sexenio se caracterizó más por los problemas de índole político-social, que por los problemas económicos; como el proyecto de construcción del Aeropuerto en Texcoco, Durante los primeros meses del 2005, se vio envuelto en un disturbio legal y político. Relacionado con el desafuero (pérdida de inmunidad política) del jefe de gobierno de la capital del país: Andrés Manuel López Obrador, quien acusó al presidente de confabularse en su contra. Días después, llegó a un acuerdo con Vicente Fox, mediante el cual la PGR no ejercería acción penal contra él. Esto provocó la renuncia del General Rafael Macedo de la Concha a la dirigencia de esa institución. Dicho acuerdo fue criticado por el Presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Mariano Azuela.<sup>628</sup>

El primer enfrentamiento político de carácter internacional ocurrió con Cuba a raíz de la visita del líder cubano a México con ocasión de la Cumbre de la Organización de Naciones Unidas sobre el Financiamiento al Desarrollo celebrada en Monterrey en marzo del año

---

<sup>624</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Vicente\\_Fox](https://es.wikipedia.org/wiki/Vicente_Fox)

<sup>625</sup> *Ibíd.*

<sup>626</sup> *Ibíd.*

<sup>627</sup> *Ibíd.*

<sup>628</sup> *Ibíd.*

2002. Así como constantes roces con el presidente dictador de Venezuela Hugo Chavez y más recientemente con Evo Morales.

Vicente Fox es el presidente de México que más se ha pronunciado por lograr un acuerdo migratorio entre Estados Unidos y México, convirtiendo este tema durante su sexenio como eje principal en sus encuentros con el Presidente de Estados Unidos George W Bush. Desde el inicio de su mandato se habían iniciado pláticas en EEUU para lograr una reforma migratoria, sin embargo los ataques terroristas del 11 de Septiembre congelaron toda posibilidad de llegar a un acuerdo. A lo largo de su sexenio, Vicente Fox buscó a una reforma migratoria de los EU que nunca se concretó, debido a la oposición de diversos grupos en el congreso y senado norteamericano.

Vicente Fox también ha logrado ciertos derechos y apoyos para los mexicanos en los Estados Unidos como la expedición de la Matrícula Consular la cual es aceptada por diversos bancos y gobiernos estatales como identificación válida, ha logrado una disminución en las tarifas telefónicas desde EEUU hacia México, así también la disminución del costo del envío de remesas por los migrantes y apoyó a una reforma en el IFE para lograr el voto de los mexicanos en el extranjero

El sexenio de Vicente Fox, promedia hasta ahora, el porcentaje más alto en Gasto de Desarrollo Social, en porcentaje del Gasto Programable. Dicho porcentaje promedio será por arriba del 59% para fines de 2006. Uno de los más sonados triunfos del gobierno de Fox, fue el reconocimiento tácito del Banco Mundial en cuanto a que los programas sociales que se aplican en México, han permitido disminuir el porcentaje de la pobreza extrema en 17 puntos porcentuales. Sin embargo esta reducción apenas es 1% menor del porcentaje que teníamos en 1994, antes de la crisis provocada por Salinas de Gortari.<sup>629</sup>

El gobierno de Vicente Fox calcula que al final del sexenio se habrán otorgado un total de 3 millones de créditos para la construcción de vivienda popular, lo cual representa una cifra record. Tan sólo en el año 2004 se otorgaron un total de 575,000 créditos, de los cuales 325,000 fueron del ISSSTE. Una de las transformaciones radicales, ha sido la forma en que las familias tienen acceso a los créditos, sin tantos trámites e intervencionismo de terceros.<sup>630</sup>

El Instituto Federal de Transparencia y Acceso a la Información, es una de las más importantes aportaciones del gobierno del presidente Fox, mediante el cual se establecen y garantizan los procedimientos para que más de 256 dependencias y entidades de gobierno federal, tengan la obligación de atender las solicitudes ciudadanas de información y además mantenerla actualizada y completa en los portales de internet de cada una de ellas.<sup>631</sup>

Además se dio libertad de expresión plena a todos los actores y personas del país, misma que en gobiernos anteriores (PRI) no existía, dado que si alguien hablaba mal del régimen o de la figura presidencial era objeto de distintos tipos de represalias.

Durante el año 2005, el gobierno de Fox obtuvo su mejor resultado reduciendo el déficit fiscal a 0.10% del PIB. El promedio sexenal será muy cercano al 0.5% del PIB. Al final de este sexenio es muy posible que las Reservas Internacionales se mantengan arriba de los 70,000 millones de dólares, las más altas de la historia del Banco de México, aún haciendo

---

<sup>629</sup> La historia de un voto, seis años después, Ing. Manuel Aguirre Botello, en [www.mexicomaxico.org](http://www.mexicomaxico.org)

<sup>630</sup> *Ibíd.*

<sup>631</sup> *Ibíd.*

los ajustes por inflación del dólar. El ascenso de las Reservas entre 2000 y 2005 fue de más del 92%<sup>632</sup>

La administración del gobierno de Vicente Fox logró que la Deuda Externa pública neta del gobierno federal pasara de 70,000 millones de dólares en el año 2000 a 49,900 millones de dólares para fines del 2006. El porcentaje de la Deuda Externa Neta con respecto al PIB corriente será de 5.9% para fines de 2006, el más bajo desde 1958. A sí mismo se logró la libre flotación del dólar sin que el gobierno tuviera que intervenir en la misma gracias al control que se tiene de la inflación. Desde 1968 no se había logrado una inflación anual de 3.3%, que fue la cifra final del año 2005 y se calcula que a finales de 2006 será de 4.25%.<sup>633</sup>

Planteó a inicios de la administración una tasa de crecimiento promedio de 5.2% entre 2002 y 2006, si se concretaban las reformas estructurales, y 3.4% sino se lograban los acuerdos. Sin embargo, sin aprobarse las reformas estructurales, la economía mexicana habrá crecido 2.68%, en promedio, entre 2002 y 2006, o 2.2% en todo el sexenio, siempre y cuando la economía cierre este año con un PIB de 4%.<sup>634</sup>

Seis años después de que Vicente Fox prometiera la creación de un millón 200 mil empleos, la realidad indica que esa oferta quedó en buenas intenciones, pues en el foxismo cada 12 meses se crearon en promedio 146 mil nuevas plazas, por lo que en toda su administración se generaron 880 mil. Prometió un crecimiento económico de 7% anual y la generación de 1.3 millones de empleos al año, sin embargo, durante la administración se creció 1.8% en promedio y la oferta de generar empleos no se cumplió.<sup>635</sup>

Las elecciones del año 2006 presentaron uno de los escenarios más parejos en cuanto a la contienda política significando una dura competencia entre Felipe Calderón Hinojosa candidato del PAN y el candidato del PRD Andrés Manuel López Obrador de corte populista, de esta manera se realizaron las elecciones el día 2 de julio del 2006.

El 6 de julio el dictamen del IFE dio como ganador de la contienda presidencial a Felipe Calderón Hinojosa del PAN. El PRD solicitó la anulación de la elección citando supuestas irregularidades encontradas en el proceso electoral. Pero el candidato del PRD, Andrés Manuel López Obrador declaró que se había producido un fraude electoral y exigió el recuento de los votos movilizándolo en la Ciudad de México a miles de manifestantes en su apoyo, bloqueando los accesos a la avenida Paseo de la Reforma (una de las más importantes de la ciudad) y al centro de la ciudad por más de un mes. Después de estudiar el caso y determinar que las supuestas pruebas presentadas por el PRD carecían de sustento jurídico, el 5 de septiembre, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), validó las elecciones, declarando a Felipe Calderón como Presidente Electo de México.<sup>636</sup>

Para en la transición del nuevo sexenio se presentó un conflicto mayormente político en Oaxaca que comenzó siendo un problema con los maestros de la entidad y terminó simplemente como un proyecto de anarquía de grupos como la APPO. Así como la toma del paseo de la Reforma por Andrés Manuel López Obrador, misma que se mencionó con anterioridad y que fue desuelta gracias a la falta de credibilidad y apoyo del mismo.

---

<sup>632</sup> Ibid.

<sup>633</sup> Ibid.

<sup>634</sup> Fracasa el plan económico del sexenio de Vicente Fox, José Manuel Arteaga, El universal 21/07/2006

<sup>635</sup> Ibid.

<sup>636</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Felipe\\_Calderón\\_Hinojosa](http://es.wikipedia.org/wiki/Felipe_Calderón_Hinojosa)

RESUMEN SEXENAL DE RESULTADOS DE VICENTE FOX QUESADA (Estimación a enero de 2007)										
Zedillo << ----- Fox (datos reales -----) >> Estimación										
CONCEPTO	AÑO	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Sexenal	PromAnual
PARIDAD (Pesos/Dó.)		9.59	9.17	10.36	11.2	11.22	10.71	10.88	13.45%	2.13%
SALARIO MÍNIMO (\$)		37.30	40.35	42.15	43.65	45.24	46.80	48.67	28.42%	4.25%
INFLACION (INPC)		93.248	97.354	102.904	106.996	112.950	116.301	121.015	29.78%	4.44%
SALARIO MIN / INFLACION			1.97%	-1.17%	-0.40%	-1.47%	0.11%	-0.06%	-1.05%	0.00%
PIB Absoluto (M\$)		1,604,834	1,602,315	1,615,561	1,637,396	1,705,798	1,756,206	1,826,454	13.81%	2.18%
POBLACION (M)		100,569	101,826	103,040	104,214	105,350	106,452	107,525	6.32%	1.12%
PIB / HAB		15,957	15,736	15,679	15,712	16,192	16,498	16,986	6.45%	1.04%
PIB CORR (M\$)		5,497,736	5,811,776	6,267,474	6,895,356	7,713,796	8,374,348	9,211,793		8.98%
PIB CORR (MDIs)		573,278	633,781	604,969	615,657	687,504	781,919	846,671		5.31%
DESARROLLO SOCIAL		60.71%	61.94%	59.57%	58.43%	49.91%	64.38%	65.36%		59.33%
DEFICIT FISCAL %		-1.10%	-0.70%	-1.40%	-0.60%	-0.27%	-0.10%	-0.10%		0.53%
DEUDA EXTERNA NETA (MDIs)		70,260	69,808	71,528	73,626	75,713	65,723	49,919	-28.95%	-2.58%
DEUDA EXT / PIB CORR:		12.26%	11.01%	11.82%	11.96%	11.01%	8.41%	5.90%	5.90%	6.93%
EXPORTACIONES (MMDIs)		166,420	158,440	160,760	164,766	187,998	213,711	250	58.22%	5.10%
EXPORT / PIB CORR.		29.03%	25.00%	26.57%	26.76%	27.35%	27.33%	29.53%	29.53%	29.53%
RESERVAS (MDIs)		35,585	44,814	50,674	59,028	64,198	68,669	67,680	90.19%	11.31%
RESERVAS / PIB CORR.		6.21%	7.07%	8.38%	9.59%	9.34%	8.78%	7.99%	7.99%	8.52%
APROBACION CIUDADANA			6,700	6,400	6,400	6,300	6,7	6,7	67.00%	6.53%
APERTURA DEMOCRATICA									90.00%	
CAPACIDAD DE NEGOCIACION									40.00%	

Fuentes:

Paridad: Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Población: CONAPO
Salario Mínimo: Secretaría del Trabajo y Previsión Social	Desarrollo Social: CEFP H. Cámara de Diputados
Inflación: Banco de México	Déficit Fiscal: Secretaría de Hacienda y Crédito Público
PIB a precios corrientes: INEGI	Deuda Externa Neta <sup>1</sup> : Secretaría de Hacienda y Crédito Público
PIB absoluto Base 1993: INEGI	Reservas Internacionales: Banco de México
Exportaciones: INEGI	Aprobación: Encuestas trimestrales Diario Reforma.

\* Deuda Externa Bruta menos Activos denominados en moneda extranjera.

Tabla 4.1.- Resumen Sexenal del gobierno de Vicente Fox Quesada.-Fuente [www.mexicomaxico.org](http://www.mexicomaxico.org)

El 1 de diciembre a la medianoche y habiendo avisado horas antes, se llevo a cabo una ceremonia de transferencia de poderes, asistiendo también el presidente saliente, Vicente Fox, y los dos gabinetes. Posteriormente a las 9:45 horas tras una tormentosa sesión en el Congreso y luego de ríspidas negociaciones entre las bancadas panistas y perredistas, Felipe Calderón y Vicente Fox entraron al Palacio Legislativo de San Lázaro en medio de un ambiente tenso para así llevar a cabo la toma de protesta que establece la Constitución.<sup>637</sup>

Es así que México hace frente a un nuevo sexenio con un país plenamente dividido, y que aún cuenta con ese enorme potencial del que se habló por tantas décadas y que si es bien manejado, y sobre todo se buscan los intereses de la nación y nos los intereses partidistas o particulares se pueden lograr cosas importantes, de momento en los primeros meses de gobierno del presidente Calderón se han observado avances en materia de seguridad y orden

<sup>637</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Felipe\\_Calder%C3%B3n](http://es.wikipedia.org/wiki/Felipe_Calder%C3%B3n)

publico (caso Oaxaca y operativos contra el narco) y un poco más de consenso en las cámaras, mientras tanto el país sigue el mismo curso de siempre y que es la incertidumbre.

### **4.3.- Cronología Mínima de las relaciones México-Japón**

**1548.-** Primeros contactos de Japón con marinos y misioneros novo hispanos.

**1565.-** Inicio de los viajes de la Nao de China entre Acapulco y Manila.

**1571.-** España conquista las Filipinas y aumentan los viajes de misioneros a Japón.

**1597.-** Crucifixión de misioneros en Nagasaki, entre ellos el franciscano Felipe de Jesús, primer santo y mártir mexicano.

**1609.-** Naufragio en las costas de Japón de tres naves que viajaban de Manila a la Nueva España transportando al Gobernador de Filipinas, Rodrigo de Vivero.

**1610.-** Primer viaje marítimo de Japón a México, saliendo el primero de agosto, en una embarcación construida en Japón. El objetivo es trasladar al Gobernador de Vivero.

**1611.-** Sebastián de Vizcaíno, enviado del Virrey de la Nueva España, viaja a Japón para agradecer la ayuda prestada al Gobernador Rodrigo de Vivero.

**1614.-** Arriba a Acapulco una expedición japonesa que buscaba establecer contactos con Europa, cruzando antes América. Es conformada por 60 samuráis y 130 comerciantes, encabezados por el enviado del Shogun, Tsunenaga Hasekura.

**1638.-** Japón prohíbe los contactos con el exterior y cierra sus fronteras a los extranjeros.

**1874.-** Llega a Japón un grupo de científicos mexicanos para la observación del tránsito de Venus frente al disco solar, fenómeno astronómico que era idealmente observable en el archipiélago. Es encabezado por Francisco Díaz Covarrubias, quien posteriormente elabora un notable informe sobre Japón en el que destaca la conveniencia de establecer relaciones diplomáticas y comerciales. El ingeniero Francisco Bulnes, cronista de la expedición, escribe también sobre el viaje, lo que sería el primer libro de una distinguida carrera como historiador y polemista.

**1888.-** México y Japón establecen relaciones diplomáticas el 30 de noviembre y firman en Washington el Tratado de Amistad, Comercio y Navegación, primero suscrito por Japón en términos de igualdad con una nación de fuera de Asia. Dicho tratado contiene la cláusula de nación más favorecida y establece condiciones de estímulo al comercio que resultan novedosas para la época

**1890.-** El primer enviado extraordinario y ministro plenipotenciario de México, Ministro José Martín Rascón, llega al puerto de Yokohama en el mes de noviembre.

**1897.-** El primer grupo de emigrantes japoneses parte del puerto de Yokohama rumbo a

México, para establecer una compañía productora de café en Acacoyagua, Chiapas, en un terreno de 65,000 hectáreas.

**1898.-** El Emperador Meiji concede a México un terreno de 5,000 metros cuadrados para la sede de la misión diplomática en el centro de Tokio, Nagata-cho. La Embajada se encuentra en el mismo sitio hasta el día de hoy.

**1900.-** El poeta José Juan Tablada viaja a Japón, enviado por la Revista Moderna. Frutos del viaje son el libro "En el país del sol" y varias colecciones de poesía con las que Tablada revoluciona la poesía Hispanoamericana.

**1908.-** El notable poeta Efrén Rebolledo llega a Japón como diplomático. Permanece diez años. Durante su carrera escribe dos novelas de tema japonés.

**1910.-** El diplomático Kumaichi Horiguchi, Encargado de Negocios en la Legación de Japón en México, brinda refugio y protección a la esposa del Presidente Madero y sus familiares, durante los sucesos de la "Decena Trágica".

**1941.-** El 11 de diciembre, México comunica a la Cancillería japonesa la suspensión de relaciones diplomáticas y el cierre de la Legación en Tokio y del Consulado en Yokohama, en respuesta al ataque a Pearl Harbor y el desencadenamiento de la guerra del Pacífico.

**1945.-** El 24 de mayo es destruido por los incendios que ocasionan los bombardeos aéreos de las fuerzas aliadas en Tokio el edificio de la Legación mexicana.

**1951.-** En marzo, 49 naciones incluyendo a México, firman en San Francisco el Tratado de Paz con Japón. México es el segundo país en ratificar dicho acuerdo.

**1952.-** México es uno de los primeros países que promueven en las Naciones Unidas una resolución para establecer la paz con Japón y su reincorporación a la comunidad internacional, misma que es aprobada ese mismo año por la Asamblea General del organismo. El 2 de abril se reanudan relaciones diplomáticas entre México y Japón. Octavio Paz, Segundo Secretario del Servicio Exterior Mexicano y eventual ganador del Premio Nobel de Literatura, es enviado a Tokio para instalar la Misión Diplomática. En el mes de septiembre llega a Tokio el Embajador Manuel Maples Arce, quién también es un distinguido poeta que escribe ensayos y poemas sobre Japón.<sup>638</sup>

**1954.-** Se firma un Convenio Cultural entre México y Japón, en el Distrito Federal, el 25 de octubre.

**1959.-** Visita oficial del Primer Ministro Shinsuke Kishide a México, primera realizada por un jefe del gobierno japonés.

**1962.-** El Presidente Adolfo López Mateos hace una visita a Japón e inaugura el nuevo edificio de la Embajada de México, obra de los arquitectos Guillermo Rossel de la Lama y Hiroshi Oe.

---

<sup>638</sup> Embajada de México en Japón, SRE



- 1964.-** Visita a México del entonces Príncipe Heredero Akihito, actual Emperador.
- 1971.-** Establecimiento del Programa Especial de Intercambio para estudiantes y becarios técnicos JICA-CONACYT.
- 1972.-**Visita a Japón del Presidente Luis Echeverría. Se realiza el canje de notas del Convenio sobre Supresión de Visas y Derechos de Visa Consular entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de Japón. En el mismo mes se celebra el Convenio sobre Visas Diplomáticas y Oficiales.
- 1973.-**Se firma el 10 de marzo el Convenio de Servicios Aéreos entre México y Japón.
- 1974.-** Visita a México del Primer Ministro Kakuei Tanaka
- 1978.-** Visita a Japón del Presidente José López Portillo.
- 1980.-**Visita a México del Primer Ministro Masayoshi Ohira.
- 1981.-**Visita a México del Primer Ministro Zenko Suzuki.
- 1986.-**Visita a Japón del Presidente Miguel de la Madrid Hurtado. Se firma el 2 de diciembre el Convenio Sobre Cooperación Técnica entre México y Japón.
- 1988.-**Canje de Notas, el 16 de agosto, del Acuerdo para el establecimiento de un Centro de Prevención de Desastres Sísmicos.
- 1989.-**Visita de Estado a Japón del Presidente Carlos Salinas de Gortari. Visita a México del Primer Ministro Toshiki Kaifu.
- 1992.-** Visita Oficial a México del Príncipe Heredero Naruhito. La “Comisión México-Japón Siglo XXI” entrega su análisis del estado de la relación y sus recomendaciones para el futuro de la misma.
- 1993.-**Visita de Trabajo a Japón del Presidente Carlos Salinas de Gortari
- 1995 .-**Visita a Japón del Presidente Ernesto Zedillo Ponce de León. Asiste a la reunión Cumbre de Jefes de Estado de APEC en Osaka. <sup>639</sup>
- 1996.-**Visita a México del Primer Ministro Ryutaro Hashimoto. Se suscribe el 9 de abril el Acuerdo para Evitar la Doble Tributación y Prevenir la Evasión Fiscal en Materia de Impuestos sobre la Renta.
- 1997.-**Visita de Estado a Japón del Presidente Ernesto Zedillo Ponce de León. Visita a México del Príncipe Akishino con motivo de los festejos del primer centenario de la primera migración japonesa a México.
- 1998.-** Visita de Trabajo a Japón del Presidente Ernesto Zedillo Ponce de León.

---

<sup>639</sup> Embajada de México en Japón, SRE

**2000.-**La “Nueva Comisión Siglo XXI” presenta su informe y recomendaciones a ambos gobiernos.

**2001.-**El 5 y 6 de junio, realiza una Visita de Trabajo a Japón el Presidente de México, Vicente Fox. En octubre se conmemora en Tokio el XXX aniversario del Programa Especial de Intercambio para Estudiantes y Becarios Técnicos JICA-CONACYT.

En el último trimestre se llevan a cabo las primeras reuniones del Grupo de Estudio México-Japón, que examina fórmulas para fortalecer la relación económica, incluyendo la posibilidad de firmar un tratado de libre comercio.

**2002.-**Se reorganiza el 21 de febrero la Federación Parlamentaria de Amistad Japón-México al interior de la Dieta japonesa. Es presidida por el Exprimer Ministro Ryutaro Hashimoto. En paralelo a la Reunión de Líderes de APEC, celebrada en octubre en Los Cabos, el Presidente Vicente Fox y el Primer Ministro Junichiro Koizumi acuerdan iniciar negociaciones de un tratado de libre comercio.

**2003.-**Del 15 al 18 de octubre tiene lugar la Visita de Estado a Japón del Presidente de México, Vicente Fox.

**2004.-**Visita del Primer Ministro Junichiro Koizumi a México, del 16 al 18 de septiembre. Los mandatarios de ambos países firman el 17 de septiembre el Acuerdo de Asociación Económica. La Cámara de Representantes de Japón aprueba el 2 de noviembre el Acuerdo de Asociación Económica. La Cámara de Consejeros hace lo propio el 10 de noviembre. El Senado mexicano aprueba el Acuerdo de Asociación Económica el 18 de noviembre.

**2005.-** El 1 de abril entra en vigor del Acuerdo de Asociación Económica entre México y Japón. 23-27 de septiembre. Visita Oficial del Secretario de Relaciones Exteriores de México, Luis Ernesto Derbez.

**2006.-** 16-22 de marzo. Visita del Príncipe Naruhito al IV Foro Mundial del Agua celebrado en la Ciudad de México.<sup>640</sup>

---

<sup>640</sup> Embajada de México en Japón, SRE

## **CAPITULO QUINTO.- ADMINISTRACIÓN**

En éste capítulo final veremos las características principales de la Administración de cada uno de los países, así como las aportaciones o casos de éxito que han ocurrido en la historia de ambas naciones.

### **5.1.-Japón**

#### **5.1.1.- Características básicas de la administración japonesa**

##### **5.1.1.1.- El empleo de por vida**

El sistema japonés cuida dentro de lo posible a su personal. Hay un acuerdo tácito de que el trabajador es de una empresa y la empresa le responde en consonancia. De este modo, repetimos si bien se dan los despidos- la empresa tiende a garantizar la permanencia del trabajador. Esto justifica la capacitación, ya que se convierte en inversión que el trabajador retribuirá con creces. No tiene sentido capacitar para otros, si el trabajador deserta o si lo despiden la capacitación cae en saco roto, pero si el trabajador se compromete "de por vida" con la empresa, entonces es necesario y redituable invertir en capacitación.<sup>641</sup>

Por otra parte, el empleo de por vida devuelve al trabajador un elemento de seguridad absolutamente fundamental para su autoafirmación. El sabe que su empleo no corre peligro, que tiene una remuneración segura y que está en un clima de confianza y respeto. No es reiterativo enfatizar la importancia de este punto. Debe recordarse que las luchas obreras siempre han puesto en un primer lugar la seguridad en el empleo, incluso por encima de la reivindicación económica. Además, es sabido que los trabajadores prefieren un empleo seguro a uno esporádico, aunque éste les provea de mejor salario. El compromiso entre el trabajador y la empresa es sólido y la amenaza de despido como un castigo por incumplimientos diversos no es un fenómeno común ahora en Japón. La amenaza de despido (que a veces empresas occidentales usan reiteradamente) opera de manera inversa a lo que se pretende lograr; en lugar de inducir un mayor compromiso del trabajador con la empresa, genera en el operario un aumento de insatisfacción, rabia y un sometimiento formal; en muchos casos, despreocupación, depresión e incluso sabotaje. La amenaza polariza al trabajador en contra de la empresa.<sup>642</sup>

Cierto día, una delegación mexicana visita una fábrica japonesa X y entre todos los temas que se tratan alguien solicita que le faciliten las políticas de despidos de la mencionada empresa. Si bien se pide con premura, el informe tarda en llegar. Al poco rato los japoneses se disculpan y explican: "Claro que las tenemos, pero hace tanto tiempo que no las usamos que ya no sabemos dónde están". "Pero cómo - interroga un empresario mexicano ¿qué hacen con los trabajadores que no se someten a las normas..."? "Verán, cuando un trabajador no cumple bien sus funciones, lo capacitamos; si no quiere trabajar, lo capacitamos; si se muestra apático y distante con sus compañeros, lo capacitamos; si comete muchos errores, lo capacitamos..." "Bueno, pero ¿es que entonces nunca despiden a nadie?" "Permítame responde el japonés- cuando un hijo suyo no anda muy bien en la escuela, ¿seguramente usted no lo echa de su casa" <sup>643</sup>

---

<sup>641</sup> Trabajo y productividad: el factor humano en el sistema ohno, Horacio C. Foladori, en [www.biblioteca.itam.mx](http://www.biblioteca.itam.mx)

<sup>642</sup> *Ibíd.*

<sup>643</sup> *Ibíd.*

### **5.1.1.2.- Sistema Nenko o de salario a la antigüedad**

El salario de los trabajadores japoneses se conforma por un complicado sistema que integra varios elementos, entre los que figura la preparación del trabajador, el puesto que ocupa, una tasa calculada anualmente sobre el ingreso nacional, la antigüedad y otros factores menores. En todo caso, la parte correspondiente a la antigüedad es considerablemente alta. Los jóvenes que ingresan al campo laboral, incluso aquellos muy bien preparados, perciben salarios bastantes bajos en comparación con los que más tiempo tienen en la empresa. Aquí nos interesa pensar los efectos psicológicos que tal política empresarial tiene sobre el trabajador.<sup>644</sup>

Además de oficiar como un reconocimiento cada vez mayor por los servicios prestados - en general, el "agradecimiento" de las empresas a sus trabajadores no es una virtud común, implica también una cierta fórmula seductora, en la cual se estimula la permanencia del trabajador en la empresa. La empresa está haciendo todo lo posible para que el trabajador permanezca en ella y el sistema de estímulo permanente -como el salario a la antigüedad- es un ejemplo real de tal preocupación. Por otro lado, se evita una fantasía muy común en el campo laboral: que los recién iniciados, por su excelente preparación, desplacen a los trabajadores más viejos. El sistema cuida y refuerza en todo momento el respeto a la experiencia y a la fidelidad con políticas tangibles. El reconocimiento a la antigüedad es un reconocimiento a la experiencia y perseverancia de los más viejos. El sistema occidental conduce irremediablemente a deshacerse de los viejos, por el prejuicio de que no están en condiciones de realizar tareas que los más jóvenes pueden hacer; en suma, que no son capaces de producir y competir con los más jóvenes. Japón ha encontrado - en el medio industrial- una manera útil y establece un lugar social protegido para los más antiguos, aprovechando además el capital de la experiencia.<sup>645</sup>

Hasta un cierto punto, este sistema asegura a todos los empleados el ascenso periódico y automático acompañado del correspondiente incremento en su salario. Este sistema es la contra-cara ideal a la modalidad del empleo de por vida. Los japoneses mantienen una relación duradera con la compañía en la cual se va ascendiendo hasta alcanzar los propios límites. Por lo tanto, cada individuo alcanza su límite dentro de la compañía, no siendo todos promovidos y remunerados de la misma manera. De esta manera, se constituye una pirámide jerárquica. El sistema basado en la antigüedad se aplica desde el inicio en la empresa hasta algún momento durante la primera mitad de la carrera profesional del empleado. Posteriormente, ya en un cierto nivel de la carrera, el desempeño comienza a tener más relevancia que la edad o la antigüedad al momento de determinar el sueldo y los ascensos.<sup>646</sup>

### **5.1.1.3.- Sindicato de empresa**

Los sindicatos en Japón están organizados por empresa, y no por actividad. Las condiciones de trabajo, incluyendo los salarios, son determinados por la negociación colectiva entre los gremios de una empresa y la empresa misma. Si la idea es que un empleado se desempeñe hasta su retiro en la misma empresa, no tendría sentido representar los intereses de los trabajadores de otra empresa cuya situación es distinta y en la cual no llegará a

---

<sup>644</sup> *Ibíd.*

<sup>645</sup> *Ibíd.*

<sup>646</sup> Los cuatro elementos de la administración de estilo japonés (Japanese Style Management) en [www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC](http://www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC)

desempeñarse. Muy distinta es la situación en occidente donde los gremios se organizan por actividad, y donde los empleados pueden cambiar de empresa, y los intereses de los trabajadores son compartidos sin importar la compañía en la cual se encuentren. La razón de ser de los gremios por empresa está estrechamente relacionada con la práctica del empleo de por vida que propicia el sistema de promoción y salarios basado en la antigüedad, y debido a que luego de la Segunda Guerra Mundial la política de la ocupación aliada fue la liberalización del movimiento sindical plasmada en la leyes de "Sindicatos" (Trade Union) y "Ajuste de la Relación Laboral" (Labor Relation Adjustment) de 1946.<sup>647</sup>

Debido a que los sindicatos y las empresas están estrechamente relacionados, el sindicato no existe como un ente separado de la empresa y no funciona como si tuvieran intereses confrontados. El destino de uno es el mismo que el de la contraparte. La negociación es flexible y tolerante porque el sindicato entiende claramente que existirá en tanto y en cuenta la compañía exista.<sup>648</sup>

Los japoneses han transformado el sindicalismo "de clase" en otro altamente cooperativo. Aquí, sin duda, entramos en un campo espinoso. Por un lado, ha habido una política global del sistema de aniquilar el sindicalismo de clase (persecución de dirigentes, disolución de sindicatos, etc.); las banderas de la clase obrera no parecen tener vigencia. Por otro lado, las empresas han realizado un llamado a la colaboración para "defenderse" de las importaciones occidentales, como forma de "salvar" al país. De hecho, el sindicalismo aparece controlado, sometido a determinadas políticas, aunque ello no signifique que a su vez no pueda ser llamado a participar, a proponer, a intervenir en cuestiones de planificación de la producción. Además, el sistema no soporta la corrupción sindical lo que no significa que no se dé (como en otros lugares, los corruptos pueden ser los altos funcionarios de la empresa y del gobierno).<sup>649</sup>

A pesar de lo anterior, que no habla muy bien del sindicalismo ni de las políticas oficiales con respecto a los sindicatos, creo que hay que precisar que la empresa reconoce un papel especial a la escucha de los problemas. Si se le ha otorgado al obrero poder sobre su maquinaria, si hay tal preocupación para que él comparta responsabilidades en su equipo de trabajo, si la empresa se inclina a un permanente "cuidado" de sus trabajadores, es congruente que la empresa escuche las demandas laborales y además estimule al sindicato a proponer soluciones organizativas, de políticas, etc.<sup>650</sup>

#### **5.1.1.4.- El proceso de toma de decisión por consenso**

A pesar de que algunos académicos japoneses no consideran al proceso de toma de decisión por consenso como un elemento de los pilares del sistema de administración estilo japonés, creemos que este 4to elemento comparte las mismas particularidades de los anteriores tres (ser exclusivo del Japón, incluido en sus tradiciones, y de práctica generalizada).

En su forma más común la decisión consensuada se produce cuando una idea inicial o una propuesta de un alto ejecutivo es derivada a un nivel medio para ser tratada por todos aquellos que se verán afectados como consecuencia de la aplicación de la nueva propuesta. La propuesta con todas las observaciones hechas, es luego devuelta a su órgano de origen para su aprobación o eventual veto. El alto ejecutivo toma su decisión de ejecutar o

---

<sup>647</sup> Op. Cit. [www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC](http://www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC)

<sup>648</sup> *Ibíd.*

<sup>649</sup> Op. cit. Horacio C. Foladori

<sup>650</sup> *Ibíd.*

desechar la propuesta en base a los comentarios que los empleados han volcado en un documento (“ringi shoo”). Este proceso es llamado “ringi seido” y el aporte realizado por los empleados se lo denomina “nemawashi” (cabe aclarar que este término se aplica a muchas circunstancias en la vida personal y no solamente al ámbito empresarial). De esta manera el tiempo requerido para la implementación de la nueva propuesta es mucho menor que aquél requerido por las empresas de occidente ya que fue previamente tratado y consensuado.<sup>651</sup>

#### **5.1.1.5.- Subcontratación**

Los rasgos esenciales de la subcontratación japonesa se pueden resumir en: la relación de subcontratación es una relación a largo plazo cuya duración está determinada por el ciclo de vida de los productos; es una relación institucionalizada y jerarquizada; es una relación contractualizada, objeto de procedimientos particulares; y finalmente es una relación que favorece o “internaliza” la innovación.<sup>652</sup>

Los proveedores tienen asegurada una garantía de duración exactamente igual al ciclo de vida del producto o componente que entregan a la casa matriz (4 años en la industria automotriz). Cuando cambia el producto, no se acaba la relación, sino que se abre un nuevo periodo de negociación. Los proveedores y subcontratistas se clasifican en categorías que originan jerarquías relativas. Según el grado de intervención de la empresa matriz en la concepción de los componentes, se distinguen categorías de productos (ejem. productos comprados, productos pedidos).<sup>653</sup>

Los contratos con los proveedores son muy detallados y se desarrollan en varios tiempos. Se inicia con un contrato base o de referencia de contenido general; pero considera el compromiso de las dos partes para todo el ciclo de vida de los productos. A medida que se acerca la fecha de fabricación efectiva, el contrato se precisa progresivamente con contratos complementarios, para terminar finalmente con las cantidades y los precios unitarios.<sup>654</sup>

La relación contractual, lejos de petrificar las cosas, está concebida para favorecer su evolución y hacer que se considere el cambio y la innovación como, el régimen ordinario y permanente de la relación. En el caso de las innovaciones en el procedimiento de la empresa contratista, que permitan una reducción de costo, es usual por parte de las grandes empresas japonesas, dejar el beneficio de los ingresos por innovación durante un año entero a la empresa que los originó. A la inversa, la poca capacidad de respuesta de una empresa subcontratista a los pedidos de un otorgante o su incapacidad para disminuir el precio de los productos fabricados en el transcurso del tiempo, se penaliza pidiendo una menor cantidad de unidades en el momento de la renovación de los contratos. No se abandona al subcontratista, pero se lo sanciona duramente.<sup>655</sup>

#### **5.1.2.- Evolución administrativa**

##### **5.1.2.1.- Los inicios de la calidad total (Deming y Juran)**

Los productos japoneses que en la década del 50 eran considerados por los productores occidentales como incapaces de competir con ellos debidos a sus bajos niveles de calidad,

---

<sup>651</sup> Ibid.

<sup>652</sup> <http://www.irade.cl/xint5.htm>

<sup>653</sup> Ibid.

<sup>654</sup> Ibid.

<sup>655</sup> Ibid.

fueron mejorando día a día en calidad y diseño hasta arrinconar y derrotar en muchos casos a gran parte de la industria occidental, desde la motocicletas y los autos, pasando por los relojes, los equipos musicales y de video, los televisores, las cámaras fotográficas, las fotocopiadoras y filmadoras, e inclusive en los servicios financieros, entre muchas más.

En 1950, lo que Japón quería, lo tenía Estados Unidos; simultáneamente, ¿Qué tenía los Estados Unidos pero no quería? La respuesta, W. Edwards Deming, un estadista, profesor y fundador de la Calidad Total. Ignorado por las corporaciones americanas, Deming fue a Japón en 1950 a la edad de 49 y enseñó a los administradores, ingenieros y científicos Japoneses como producir calidad.<sup>656</sup>

Durante la Segunda Guerra Mundial, Deming enseñó a los técnicos e ingenieros americanos estadísticas que pudieran mejorar la calidad de los materiales de guerra. Fue este trabajo el que atrajo la atención de los japoneses. Después de la guerra, la Unión Japonesa de Científicos e Ingenieros buscó a Deming. En julio de 1950, Deming se reunió con la Unión quien lo presentó con los administradores principales de las compañías japonesas. Durante los próximos treinta años, Deming dedicaría su tiempo y esfuerzo a la enseñanza de los Japoneses y "transformo su reputación en la producción de un motivo de risa a un motivo de admiración y elogio".<sup>657</sup>

¿Por qué fue Deming un éxito en Japón y desconocido en América? Deming fue invitado a Japón cuando su industria y economía se encontraba en crisis. Ellos escucharon. Ellos cambiaron su forma de pensar, su estilo de administrar, su trato a los empleados y tomaron su tiempo. Al seguir la filosofía de Deming, los japoneses giraron su economía y productividad por completo para convertirse en los líderes del mercado mundial. Tan impresionados por este cambio, el Emperador Horohito condecoró a Deming con la Medalla del Tesoro Sagrado de Japón en su Segundo Grado. La mención decía "El pueblo de Japón atribuye el renacimiento de la industria Japonesa y su éxito mundial a Ed Deming".<sup>658</sup>

Entre las principales aportaciones de Deming destacan:

### **Los 14 principios de la calidad total**<sup>659</sup>

- 1.- Constancia en el propósito de mejorar productos y servicios
- 2.- Adoptar la nueva filosofía
- 3.- No depender más de la inspección masiva
- 4.- Acabar con la práctica de adjudicar contratos de compra basándose exclusivamente en el precio
- 5.- Mejorar continuamente y por siempre los sistemas de producción y servicio
- 6.- Instituir la capacitación en el trabajo
- 7.- Instituir el liderazgo

---

<sup>656</sup> <http://www.geocities.com/gehg48/Teorias3.html>

<sup>657</sup> *Ibíd.*

<sup>658</sup> *Ibíd.*

<sup>659</sup> [www.monografias.com/trabajos14/principios-deming/principios-deming.shtml](http://www.monografias.com/trabajos14/principios-deming/principios-deming.shtml)

- 8.- Desterrar el temor
- 9.- Derribar las barreras que hay entre áreas de staff
- 10.- Eliminar los lemas, las exhortaciones y las metas de producción para la fuerza laboral
- 11.- Eliminar las cuotas numéricas
- 12.- Derribar las barreras que impiden el sentimiento de orgullo que produce un trabajo bien hecho.
- 13.- Establecer un vigoroso programa de educación y entrenamiento
- 14.- Tomar medidas para lograr la transformación

### **Las 7 Enfermedades mortales de la gerencia**<sup>660</sup>

- 1.-Carencia de constancia en los propósitos
- 2.-Enfatizar ganancias a corto plazo y dividendos inmediatos
- 3.-Evaluación de rendimiento, calificación de mérito o revisión anual
- 4.-Movilidad de la administración principal
- 5.-Manejar una compañía basado solamente en las figuras visibles
- 6.-Costos médicos excesivos
- 7.-Costos de garantía excesivo

**El ciclo PDCA**, también conocido como "círculo de Deming" en honor al estadístico estadounidense W. Edwards Deming, es una estrategia de mejora continua de la calidad en cuatro pasos, basada en un concepto ideado por Walter A. Shewhart. También se denomina espiral de mejora continua.<sup>661</sup>

Las siglas PDCA son un acrónimo de Plan, Do, Check, Act (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar).

- **PLAN**

- Identificar el proceso a mejorar
- Recopilar datos para profundizar en el conocimiento del proceso
- Análisis e interpretación de los datos
- Establecer los objetivos de mejora
- Detallar las especificaciones a imponer a los resultados esperados
- Definir los procesos necesarios para conseguir estos objetivos, verificando las especificaciones

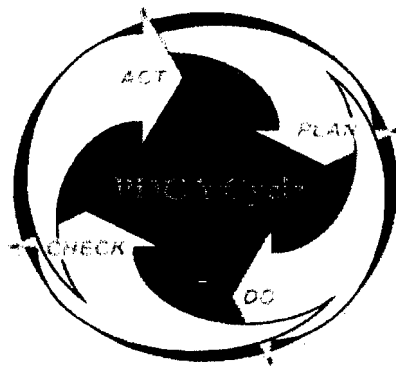
---

<sup>660</sup> <http://www.geocities.com/gehg48/Teorias3.html>

<sup>661</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/PDCA>



- **DO**
  - Ejecutar los procesos definidos en el paso anterior
  - Documentar las acciones realizadas
- **CHECK**
  - Pasado un periodo de tiempo previsto de antemano, volver a recopilar datos de control y a analizarlos, comparándolos con los objetivos y especificaciones iniciales, para evaluar si se ha producido la mejora esperada
  - Documentar las conclusiones
- **ACT**
  - Si es necesario, modificar los procesos según las conclusiones del paso anterior para alcanzar los objetivos con las especificaciones iniciales
  - Si se han detectado en el paso anterior, aplicar nuevas mejoras
  - Documentar el proceso



**Fig. 5.1.-** Círculo de Calidad Total de Edward Deming

A si mismo, Joseph Juran fue uno de los más renombrados autores quien tratara sobre el Control de la Calidad. Su concepción se estructuró en el Control de la Calidad, en el Mejoramiento de la Calidad y la Planificación de la Calidad, lo que lo hizo convertirse en uno de los grandes arquitectos del desarrollo empresarial moderno.<sup>662</sup>

Fue invitado al Japón al inicio de la década de los 50, después de los aportes que realizara a los empresarios de ese país, Edwards Deming. Juran expuso sus conocimientos sobre el Rol de la Gerencia en la Promoción de las Actividades de Control de Calidad.<sup>663</sup>

Entre las principales aportaciones de Juran se encuentran el llamado Principio de Pareto, llamado 80/20 que estipula que un 80 % de las ventas de una empresa son originadas por un

<sup>662</sup> <http://www.gerenciasalud.com/art483.htm>

<sup>663</sup> *Ibid.*

20 % de los clientes, que un 80 % de los problemas son causados por un 20 % de nuestros clientes, quienes son los malos clientes, etc.<sup>664</sup>

Los Sistemas de Control propuestos por Juran se encuentran basados en los siguientes principios:<sup>665</sup>

- Fomentar la idea de la necesidad de un control férreo de la calidad;
- Buscar los métodos de mejora;
- Establecer objetivos de calidad ;
- Aplicar todo tipo de medidas y cambios para poder alcanzar estas metas;
- Comprometer a los trabajadores en la obtención de una mayor calidad, mediante programas de formación profesional, comunicación y aprendizaje;
- Revisar los sistemas y procesos productivos para poder mantener el nivel de calidad alcanzado.

La calidad total según Juran se basaba en una trilogía que es la siguiente.<sup>666</sup>

1. **Planeación de la calidad.** Es aquel proceso en el que se hacen las preparaciones para cumplir con las metas de calidad. Es un proceso capaz de lograr las metas de calidad bajo las condiciones de operación.
2. **Control de la calidad.** Es el que permite comparar las metas de calidad con la realización de las operaciones. Permite conducir las operaciones de acuerdo con el plan de calidad.
3. **Mejoría de la calidad.** Es el que rompe con los niveles anteriores de rendimiento y desempeño. Además conduce las operaciones a niveles de calidad marcadamente mejores de aquellos que se han planteado para las operaciones.

La planificación de la calidad abarcaba tres áreas elementales y muy bien identificadas:<sup>667</sup>

1. Identificación del cliente y sus necesidades,
2. Desarrollo de un producto que responda a esas necesidades y
3. Determinación de un proceso capaz de producir ese producto.

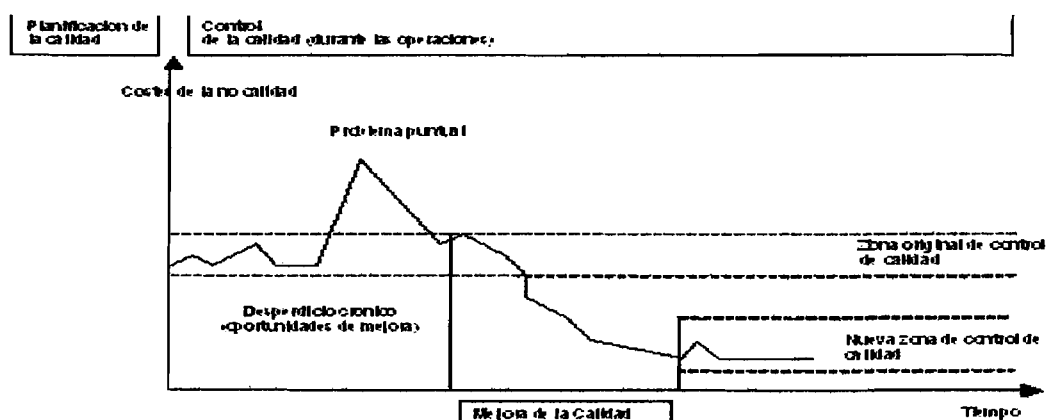


Fig.5.2.-Modelo de Juran. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)

<sup>664</sup> Ibid.

<sup>665</sup> Ibid.

<sup>666</sup> <http://www.geocities.com/gehg48/TeoriasJuran.html>

<sup>667</sup> Ibid.

### 5.1.2.2.- La escuela Kaizen

La adopción de técnicas de control de calidad occidentales expuestas por Deming y Juran sumadas a sus propios desarrollos en la mejora de los procesos, como así también en el análisis de las necesidades de los clientes, dieron lugar a un método y sistema de mejora continua denominado Kaizen. A su desarrollo han contribuido: Masaaki Imai, Ishikawa, Taguchi, Kano, Shigeo Shingo y Ohno entre otros importantes consultores y asesores en materia de calidad. A continuación veremos las principales aportaciones de cada personaje a la escuela kaizen.

#### 5.1.2.2.1.- Kaoru Ishikawa

Fue el primer autor que intentó destacar las diferencias entre los estilos de administración japonés y occidentales. Precursor de los conceptos sobre la calidad total en el Japón. Posteriormente tuvo una gran influencia en el resto del mundo, ya que fue el primero en resaltar las diferencias culturales entre las naciones como factor importante para el logro del éxito en calidad. Era gran convencido de la importancia de la filosofía de los pueblos orientales.

Ishikawa estaba interesado en cambiar la manera de pensar de la gente respecto a su trabajo. Para él, la calidad era un constante proceso que siempre podía ser llevado un paso más. La principales aportaciones de Ishikawa son: Creación del diagrama causa-efecto, o espina de Ishikawa, o en inglés "fishbone diagram", demostró la importancia de las 7 herramientas de calidad y el trabajo en los círculos de calidad.<sup>668</sup>

Al concebir su Diagrama Causa-Efecto (Espina de Pescado de Ishikawa) se puede resumir en que cuando se realiza el análisis de un problema de cualquier índole y no solamente referido a la salud, estos siempre tienen diversas causas de distinta importancia, trascendencia o proporción. Algunas causas pueden tener relación con la presentación u origen del problema y otras, con los efectos que este produce. El diagrama de Ishikawa nos ayuda a graficar las causas del problema que estudiemos o analicemos. Es llamado "Espina de Pescado" por la forma en que iremos colocando cada una de las causas o razones que a nuestro entender originan un problema.<sup>669</sup>

Ideado en 1953 se incluye en él los siguientes elementos:

- a. El problema principal que se desea analizar, el cual se coloca en el extremo derecho del diagrama. Se aconseja encerrarlo en un rectángulo para visualizarlo con facilidad.
- b. Las causas principales que a nuestro entender han originado el problema.

Gráficamente está constituida por un eje central horizontal que es conocida como "línea principal o espina central". Posee varias flechas inclinadas que se extienden hasta el eje central, al cual llegan desde su parte inferior y superior, según el lugar adonde se haya colocado el problema que se estuviera analizando o descomponiendo en sus propias causas o razones. Cada una de las representa un grupo de causas que inciden en la existencia del

---

<sup>668</sup> <http://www.gerenciasalud.com/art53.htm>

<sup>669</sup> Ídem

problema. Cada una de estas flechas a su vez son tocadas por flechas de menor tamaño que representan las “causas secundarias” de cada “causa” o “grupo de causas del problema”.<sup>670</sup>

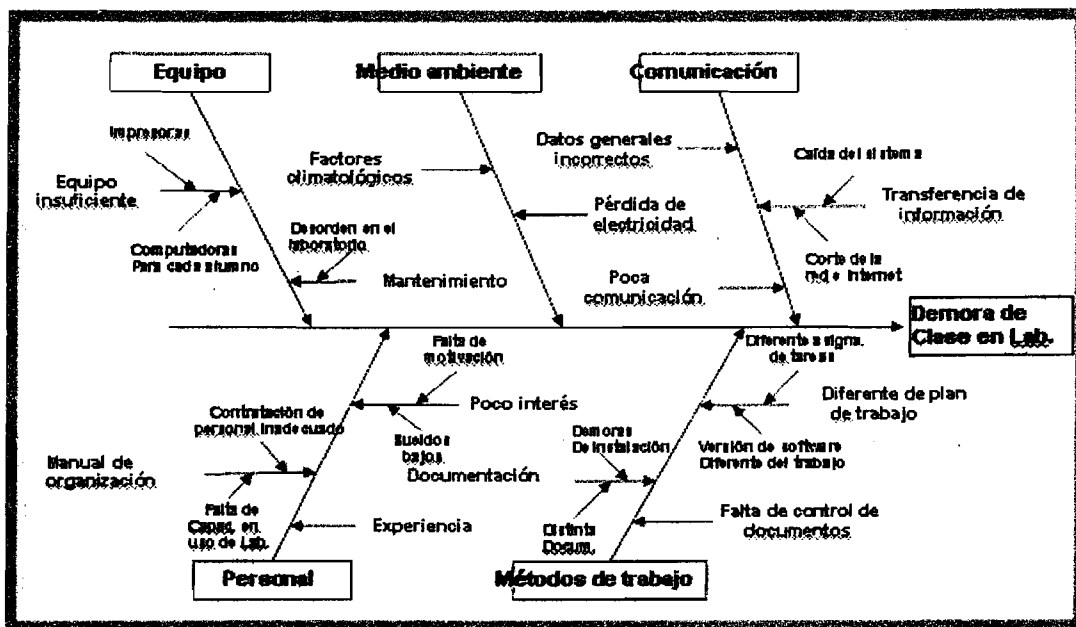


Fig.5.3.-Diagrama de Ishikawa. Fuente.-www.monografias.com

Las siete herramientas básicas del control de calidad son:

- 1.-Hojas de verificación
- 2.-Graficas de pareto
- 3.-Diagramas de Ishikawa
- 4.-Diagramas de flujo
- 5.-Histogramas
- 6.-Diagramas de dispersión
- 7.-Gráficas para el control de calidad.

Otra de sus aportaciones es el círculo de calidad, que es un pequeño grupo compuesto por personas voluntarias, que resuelve los problemas de los niveles más operativos de la organización. Todos sus componentes pertenecen a la misma área de trabajo y habitualmente es el propio grupo quien determina el problema a resolver.<sup>671</sup>

Los círculos de calidad persiguen como objetivo último la obtención de mejoras en el seno de la organización. Adicionalmente, cumplen otras dos funciones:

<sup>670</sup> Ídem  
<sup>671</sup> <http://www.euskalit.net/pdf/Calidadtotalyevolucion.pdf>

Funciones	Descripción
Involucrar y aumentar el compromiso de las personas con su organización	Herramienta para involucrar a las personas en la obtención de mejoras en su entorno de trabajo, a través del análisis de problemas y propuestas de cambios.
Canal de comunicación ascendente y descendente	A través de los círculos se pueden transmitir sugerencias de mejora a los niveles superiores de la organización y recibir información de la dirección.

**Tabla 5.1.- Funciones de los círculos de calidad. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)**

Una de las principales condiciones que debe darse en los círculos de calidad es que estén apoyados desde la dirección de la organización.

#### **5.1.2.2.2.- Taichi Ohno y el toyotismo**

Podemos entender el sistema Toyota u ohnismo como la antítesis de los sistemas establecidos por Taylor y Ford, debido a que muchos de sus principios se oponen en la base a la esencia de los principios estipulados por los maestros de la administración clásica, como veremos a continuación.

El sistema Toyota tuvo su origen en la necesidad particular de Japón de producir pequeñas cantidades de muchos modelos de productos. Por tanto el sistema que se deriva de esta necesidad es fundamentalmente competitivo en la diversificación, por su flexibilidad, en contraposición al sistema de producción en serie, refractario al cambio. La principal aportación del sistema Toyota es haber generado un sistema, una forma de organización del trabajo para lograr producir a bajos costos, volúmenes limitados de productos diferenciados.<sup>672</sup>

Podríamos definir el modelo toyotista acudiendo a los siguientes puntos:<sup>673</sup>

- Eliminación de los recursos redundantes considerados como superfluos y la implantación de la producción ligera, es decir, la necesidad de menos existencias, menos espacio, menos movimiento de materiales, menos aparatos informativos, tecnologías más austeras y menos trabajadores (“fabrica mínima”). El suministro *just-in-time* de los materiales que se van a elaborar o ensamblar, de forma que exista mayor flexibilidad con el mercado.
- La participación de los subcontratistas. Se eligen en función de que puedan colaborar siguiendo con los criterios que establezca la empresa líder en proyectos a largo plazo. Con esto se consigue una relación de confianza y transparencia entre las partes que propician contratos a largo plazo.
- Una fuerte participación de los trabajadores en decisiones relacionadas con la producción, esta polivalencia del trabajador se hace indispensable en el momento de tomar decisiones de parar el proceso de producción cuando se encuentren deficiencias graves y en la colaboración para solucionar los problemas planteados por la introducción de innovaciones tecnológicas.

<sup>672</sup> Pensar al revés, Daniel Cano, en.rincondelvago.com

<sup>673</sup> *Ibíd.*

- El objetivo de Calidad Total, eliminar defectos lo antes posible y en el momento en que se detecte. Las diversas fases del proceso productivo se conciben como una relación entre el proveedor y el cliente regulada por la autocertificación de la calidad del material o de la prestación efectuada.

Como se observan las diferencias con el método estadounidense radican que en la rama automotriz norteamericana se utiliza un método de reducción de costos al producir automóviles en cantidades constantemente crecientes y en una variedad restringida de modelos, mientras que en Toyota se fabrica a un buen precio pequeños volúmenes de muchos modelos diferentes.<sup>674</sup>

Ohno estudia minuciosamente el sistema fordista y propone la proscripción de los diversos "lay-out": la jaula de pájaros, los islotes aislados y el montaje en línea. Todos estos sistemas de producción tienen en común que el obrero permanece quieto en su lugar de trabajo y es el producto el que transita por el sistema, de máquina en máquina o de operario en operario. Ford decía que a los trabajadores no se les pagaba por caminar, dando a entender que el desplazamiento de los obreros debía ser evitado. Ohno propone todo lo contrario; el obrero debe poder desplazarse, sobre todo cuando la fábrica es pensada en términos de un equilibrio general de la producción en el conjunto de la misma y de un mínimo de trabajadores ocupados. El sistema en U y el principio del tiempo compartido superan de manera importante los planteamientos de Ford y generan una serie de efectos, a saber:<sup>675</sup>

En lugar de que la producción se dé de una manera individual y aislada del conjunto de la fábrica, se promueve la interrelación para la producción entre los trabajadores. La libertad de movimiento que tiene el trabajador lo convierte en un sujeto independiente de la maquinaria, con poder sobre ella, lo que muestra consideración por su capacidad pensante y sus posibilidades de decidir a cada instante sobre diversos aspectos particulares de la producción. El fordismo, al fijar al individuo a la máquina, lo convierte en un esclavo de ésta, reduciendo al obrero a la calidad de un robot que alimenta el gran centro de la producción que es la maquinaria.<sup>676</sup>

Se podría decir que Ohno pone las cosas con los pies en la tierra: el centro de la producción es el hombre, no la máquina. Además pone énfasis en la dirección a ojo ya que afirma que: "poder ejercer en todo momento y de manera visual un control directo sobre los empleados subordinados. Y no hay nada más rápido y directo que la mirada"<sup>677</sup>

El control por la mirada no es solamente ejercido por los supervisores o jefes; de hecho todo aquel que trabaja en la fábrica cuenta con señales, con anunciadores electrónicos y especialmente con el denominado Andon, que informa sobre el estado de la línea y los problemas que van surgiendo. Es decir, el control visual es la manera de garantizar una información inmediata sobre todo lo que está sucediendo en todos los niveles de producción. Todos son, en este sentido, jefes o supervisores del proceso de fabricación.<sup>678</sup>

El mecanismo Andon (luminoso electrónico que muestra los obstáculos del sistema) permite, a todos los trabajadores, controlar el funcionamiento de la producción y resolver de manera inmediata los problemas que se puedan presentar. "Se incita a los trabajadores a que

<sup>674</sup> Ibid.

<sup>675</sup> Ibid.

<sup>676</sup> Op. cit. Horacio C. Foladori

<sup>677</sup> CORLAT, Benjamin: Pensar al revés. Trabajo y organización en la empresa japonesa, p.25

<sup>678</sup> Op. cit. Horacio C. Foladori

no duden en detener la línea; es el mejor medio para asegurarse de que se hará todo para eliminar prontamente las anomalías".<sup>679</sup>

Los dos pilares de este sistema son la "autoactivación" y el "método justo a tiempo". Cuando a las máquinas automáticas se les dota de cierta autonomía, a través de un dispositivo de autodetención, se define a este funcionamiento con el concepto de "autonomatización". Pero, cuando además de introducir dispositivos mecánicos, se introducen dispositivos de organización, que conciernen a la ejecución del trabajo humano, a éstos se les denominan procedimientos de "autoactivación". Ahora, en la medida que la autoactivación integra la gestión de la calidad, se inicia una vía japonesa propia de organización del trabajo y de administración de la producción. Su rasgo distintivo, en comparación con la vía tayloriana, es que la vía japonesa procederá a la desespecialización de los profesionales, para transformarlos en trabajadores multifuncionales.<sup>680</sup>

Siempre en el contexto de los años cincuenta - marcado, por el doble hecho del despido masivo y el incremento de los pedidos de guerra a Toyota- es cuando nace verdaderamente el sistema de Kan-Ban. Toyota decidió hacer frente a este crecimiento de la demanda sin aumentar el personal. La única vía abierta era una racionalización del trabajo basada en el mayor rendimiento.

El "sistema de supermercado" - modelo inspirador y arquetipo del método Kan-Ban - se instauro verdaderamente en una de las fábricas de las que Ohno era director. El principio fue aplicado así: el trabajador del puesto de trabajo corriente abajo (tomado aquí como el "cliente") se alimenta con unidades ("los productos comprados") en el puesto de trabajo corriente arriba (el "estante") cuando lo necesita. En lo sucesivo sólo se pone en marcha la producción cuando hay que reponer las unidades vendidas. De esta manera había nacido el Kan-Ban, que en materia de administración de producción es la mayor innovación en la organización de la segunda mitad de siglo.

Dos consecuencias de la utilización del Kan-Ban:

1. El método Kan-Ban permitió descentralizar al menos una parte de las tareas de planificación, tareas hasta entonces efectuadas por un departamento especializado y confiar la responsabilidad de ellas a los jefes de equipo.
2. Además permitió integrar las tareas de control de calidad de los productos a las tareas de fabricación, cuando aquellas aún estaban centralizadas en un departamento particular llamado en Toyota "Departamento Central de Control de Calidad".

La "fábrica mínima". Dentro de este primer descubrimiento lo que se puede observar es que si hay existencias permanentes detrás de estas hay un sobreequipo. Partiendo de las existencias y de los insumos generados por la producción, indica y localiza las vías y los puntos de aplicación en los que se puede obtener ganancias de productividad. Eliminando las existencias se elimina también el exceso de personal y de equipo.

---

<sup>679</sup> Op. cit. Benjamín Coriat p.60

<sup>680</sup> El ohnismo o sistema toyota, [www.irade.cl/xint5.htm](http://www.irade.cl/xint5.htm)

Ohno dice al respecto: ..."se considera que la reducción de personal es un medio para realizar la reducción de costos, que sin duda es una condición esencial para la supervivencia y el crecimiento de un negocio".<sup>681</sup>

Esta fábrica mínima deberá ser una fábrica flexible, capaz de absorber con un efectivo reducido las fluctuaciones de la demanda. Ohno ya no va a buscar la gran productividad en gran serie, sino en la flexibilidad de trabajo, en la asignación de las operaciones de fabricación, oponiéndose así a las facilidades de la producción en serie con existencias en cada intervalo.<sup>682</sup>

En suma, mediante la combinación del método de "gestión por las existencias" y del de la "dirección por los ojos", Lo que se consigue es un nuevo tipo de fábrica: la fábrica ligera, transparente y flexible, sus pilares son la producción en el momento preciso (*just-in-time*) y la automatización y su extensión a la autoactivación. en la que la delgadez esta garantizada y mantenida por la transparencia, y la flexibilidad garantiza el mantenimiento de la delgadez. Aquí se abre una vía particular de racionalización: las economías y las ganancias de productividad se buscan constantemente en el interior más que en extensión.<sup>683</sup>

La fábrica ohniana se opone a la fábrica fordiana que, en contraste, puede calificarse como una fábrica gorda, y cuya flexibilidad relativa se debe precisamente a esa grasa permanentemente acumulada a lo largo de las líneas de producción.<sup>684</sup>

El Just In Time da lugar a una serie de actividades asociadas, algunas de las cuales se citan a continuación.<sup>685</sup>

-Formación de las personas.

-Racionalización de los puestos y flujos de producción: fabricación en flujo o células de trabajo.

-Relación de asociación con proveedores y clientes.

-Eliminación de defectos.

-Minimización de averías (Total Productive Maintenance).

-Empleo de técnicas de cambio rápido de utillaje para reducir los tiempos de cambio SMED (Single-Minute-Exchange Dye).

---

<sup>681</sup> Op. cit. Benjamín Coriat p.43

<sup>682</sup> Ibid.

<sup>683</sup> Ibid.

<sup>684</sup> Ibid.

<sup>685</sup> Ibid.



Los 7 tipos de Despilfarro	Ejemplos
Por exceso de producción	Producción no ajustada a los pedidos de los clientes
Por tiempo de espera	Máquinas en espera, operarios pasivos, ...
De transporte	Manipulación y traslado de materiales, papeles, informes, ...
De proceso	Actividades innecesarias, maquinaria en mal estado, ...
De existencias	Materiales obsoletos, excesos de existencias, almacenes intermedios, ...
De movimiento	Movimientos innecesarios de las personas...
Por defectos en el producto o servicio	Reclamaciones, garantías, rechazos, procesos, ...

Tabla 5.2.- Tipos de despilfarro según Ohno. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)

### 5.1.2.2.3.- Shigeo Shingo

Poca gente da el reconocimiento merecido a Shigeo Shingo por su participación en la administración de la calidad y sus aportaciones al método Toyota, y sin las cuales el cero defectos no hubiera sido factible.

Shigeo Shingo era un especialista en procesos de control estadísticos en los años 1950's, pero se desilusionó cuando se dio cuenta de que así nunca podría reducir hasta cero los defectos en su proceso; dado que el muestreo estadístico implica que algunos productos no sean revisados, con lo que un cierto porcentaje de error siempre va a llegar al consumidor final. Es ahí que le viene a la mente la idea de un mecanismo que impida cualquier tipo de defecto.<sup>686</sup>

Un poka yoke (ポカヨケ, a prueba de errores) es un dispositivo (generalmente) destinado a evitar errores; algunos autores manejan el poka yoke como un sistema anti-tonto el cual garantiza la seguridad de los usuarios de cualquier maquinaria, proceso o procedimiento, en el cual se encuentren relacionados, de esta manera, no provocando accidentes de cualquier tipo; originalmente que piezas mal fabricadas siguieran en proceso con el consiguiente costo.<sup>687</sup>

Afirmaba Shingo que la causa de los errores estaba en los trabajadores y los defectos en las piezas fabricadas se producían por no corregir aquéllos. Consecuente con tal premisa cabían dos posibilidades u objetivos a lograr con el poka-yoke:<sup>688</sup>

- Imposibilitar de algún modo el error humano; por ejemplo, los cables para la recarga de baterías de teléfonos móviles y dispositivos de corriente continua sólo pueden conectarse con la polaridad correcta, siendo imposible invertirla, ya que los pines de conexión son de distinto tamaño o forma.

<sup>686</sup> El Poka-Yoke, [http://www.elprisma.com/apuntes/ingenieria\\_industrial/pokayoke/](http://www.elprisma.com/apuntes/ingenieria_industrial/pokayoke/)

<sup>687</sup> es.wikipedia.org/wiki/Poka-yoke

<sup>688</sup> Ibid.

- Resaltar el error cometido de tal manera que sea obvio para el que lo ha cometido. Shingo cita el siguiente ejemplo: un trabajador ha de montar dos pulsadores en un dispositivo colocando debajo de ellos un muelle; para evitar la falta de éste último en alguno de los pulsadores se hizo que el trabajador cogiera antes de cada montaje dos muelles de la caja donde se almacenaban todos y los depositase en una bandeja o plato; una vez finalizado el montaje, el trabajador se podía percatar de inmediato del olvido con un simple vistazo a la bandeja, algo imposible de hacer observando la caja donde se apilaban montones de muelles.

El sistema Poka-yoke, o libre de errores, son los métodos para prevenir errores humanos que se convierten en defectos del producto final. El concepto es simple: si los errores no se permite que se presenten en la línea de producción, entonces la calidad será alta y el retrabajo poco. Esto aumenta la satisfacción del cliente y disminuye los costos al mismo tiempo. El resultado, es de alto valor para el cliente. No solamente es el simple concepto, pero normalmente las herramientas y/o dispositivos son también simples.<sup>689</sup>

Los sistemas Poka-yoke implican el llevar a cabo el 100% de inspección, así como, retroalimentación y acción inmediata cuando los defectos o errores ocurren. Este enfoque resuelve los problemas de la vieja creencia que el 100% de la inspección toma mucho tiempo y trabajo, por lo que tiene un costo muy alto. La práctica del sistema Poka-yoke se realiza más frecuentemente en la comunidad manufacturera para enriquecer la calidad de sus productos previniendo errores en la línea de producción.<sup>690</sup>

La clave es ir detectando los errores antes de que se conviertan en defectos, e ir corrigiéndolos para que no se repitan. Como error podemos entender lo que hace mal el trabajador y que después hace que un producto salga defectuoso. Los trabajadores no son infalibles. El reconocer que las personas son humanos y el implantar dispositivos efectivos de Poka-yoke de acuerdo a las necesidades, es uno de los cuatro Conceptos Básicos para un Sistema de Control de Calidad de Cero Defectos (ZQC Systems). Los dispositivos Poka-yoke también completan las funciones de control que deben ser efectivas en influenciar las funciones de ejecución. De cualquier manera en el análisis final, un sistema Poka-yoke es un medio y no un fin. Un sistema Poka-yoke puede ser combinado con las inspecciones sucesivas o con autoinspecciones, que pueden completar la necesidad de esas técnicas que proveen el 100% de inspección e iniciar la retroalimentación y acción.<sup>691</sup>

Shingo recomienda los siguientes puntos en la aplicación del Poka-Yoke.<sup>692</sup>

1.-Control en el origen, cerca de la fuente del problema; por ejemplo, incorporando dispositivos monitores que adviertan los defectos de los materiales o las anomalías del proceso.

2.- Establecimiento de mecanismos de control que ataquen diferentes problemas, de tal manera que el operador sepa con certeza que problema debe eliminar y como hacerlo con una perturbación mínima al sistema de operación.

3.- Aplicar un enfoque de paso a paso con avances cortos, simplificando los sistemas de control sin perder de vista la factibilidad económica. Para usar el Poka-Yoke de manera

<sup>689</sup> Op. cit. [www.elprisma.com](http://www.elprisma.com)

<sup>690</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Poka-yoke](http://es.wikipedia.org/wiki/Poka-yoke)

<sup>691</sup> Op. cit. [www.elprisma.com](http://www.elprisma.com)

<sup>692</sup> *Ibíd.*

efectiva, es necesario estudiar con gran detalle la eficiencia, las complicaciones tecnológicas, las habilidades disponibles y los métodos de trabajo.

4.- No debe retardarse la aplicación de mejoras a causa de un exceso de estudios. Aunque el objetivo principal de casi todos los fabricantes es la coincidencia entre los parámetros de diseño y los de producción, muchas de las ideas del Poka-Yoke pueden aplicarse tan pronto como se hayan definido los problemas con poco o ningún costo para la compañía. El Poka-Yoke enfatiza la cooperación interdepartamental y es la principal arma para las mejoras continuas, pues motiva las actividades de resolución continua de problemas.<sup>693</sup>

Actualmente los poka yokes suelen consistir en: **un sistema de detección**, cuyo tipo dependerá de la característica a controlar y en función del cual se suelen clasificar; y **un sistema de alarma** (visual y sonora comúnmente) que avisa al trabajador de producirse el error para que lo subsane.

#### 5.1.2.2.4.- Masaaki Imai

Masaaki Imai fue el primero en hilvanar a las ideas primigenias de la filosofía japonesa del kaizen las herramientas e instrumentos formulados por los diversos consultores, autores y empresas. Es el fundador y director general del Instituto Kaizen.<sup>694</sup>

El creó el concepto de 'kaizen', en el que 'kai' significa, en japonés, cambio y 'zen' para mejor. De esta conjunción, nació una estrategia minuciosa de mejoras graduales implementadas continuamente, que los japoneses consideran como el fundamento de su 'milagro' industrial de la pos-guerra.<sup>695</sup>

El error de muchos movimientos de Calidad es el concentrarse en la construcción de sistemas formales y en la obtención de una etiqueta de certificación, descuidando la limpieza previa de la casa, la captura del enemigo público número uno, el desperdicio, que en la gestión japonesa es conocido con la palabra 'muda'.<sup>696</sup>

Pero, la artillería que precisan los 'caza-desperdicios', dentro de la empresa no es muy sofisticada, resumiéndose en un regreso al sentido común y a las soluciones económicas que se apoya en la auto motivación de las personas para la práctica de una mejora continua en sus procesos de trabajo. En contrapunto, obvio, quedaron las estrategias de tipo 'occidental', orientadas a las rupturas puntuales y a la 'dispendiosa' tecnología sofisticada.<sup>697</sup>

---

<sup>693</sup> Ibíd

<sup>694</sup> La Calidad y su evolución, <http://www.euskalit.net/pdf/Calidadtotalyevolucion.pdf>

<sup>695</sup> Imai, el padre del Kaizen...; Jorge Nascimento Rodrigues en <http://www.muieresdeempresa.com>

<sup>696</sup> Ibíd.

<sup>697</sup> Ibíd.

Principios KAIRU (innovación)	Principios KAIZEN (mejora continua)
Cambios importantes.	Pequeños cambios o mejoras graduales.
Orientado a especialistas.	Orientada a todas las personas.
Atención a grandes temas.	Todo es mejorable.
Información cerrada.	Información abierta, compartida.
Búsqueda de nuevas tecnologías.	Uso de la tecnología existente.

**Tabla 5.3.- Diferencias entre Kairu y Kaizen. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)**

El habla del paraguas del Kaizen que está compuesto por:

- Control de la Calidad Total (TQC, en el acrónimo en inglés) y Gestión de la Calidad Total (TQM, en el acrónimo en inglés).
- "Just-in-time" y sus mecanismos de comunicación visual como el 'kanban'.
- Cero defectos. Actividad de pequeños grupos activistas (como los Círculos de Calidad).
- Práctica de las sugerencias individuales y de grupo.
- Manutención Productiva Total (TPM, en el acrónimo en inglés).<sup>698</sup>

Al hacer la conjunción de las piezas del "puzzle", Imai creó una 'filosofía' y le dio una marca de marketing, que hoy es reconocida en los propios diccionarios occidentales.<sup>699</sup>

A su vez menciona los conocidos como 10 mandamientos del Kaizen:

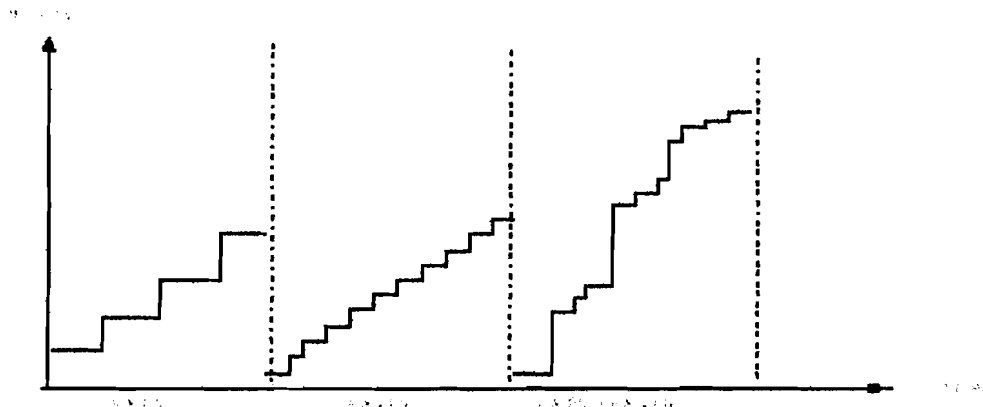
- El desperdicio ('muda' en japonés) es el enemigo público número uno; para eliminarlo es preciso ensuciarse las manos.
- Mejoras graduales hechas continuamente, no una ruptura puntual.
- Todo el mundo tiene que estar involucrado, sean parte de la alta gerencia o de los cuadros intermedios, sea personal de base, no es elitista.
- Se apoya en una estrategia barata, cree en un aumento de productividad sin inversiones significativas; no destina sumas astronómicas en tecnología y consultores.
- Se aplica en cualquier lado; no sirve sólo para los japoneses.
- Se apoya en una "gestión visual", en una total transparencia de los procedimientos, procesos, valores, hace que los problemas y los desperdicios sean visibles a los ojos de todos.
- Centra la atención en el lugar donde realmente se crea valor ('gemba' en japonés). Se orienta hacia los procesos.
- Da prioridad a las personas, al "humanware"; cree que el esfuerzo principal de mejoría debe venir de una nueva mentalidad y estilo de trabajo de las personas (orientación personal para la calidad, trabajo en equipo, cultivo de la sabiduría, elevación de lo moral, auto-disciplina, círculos de calidad y práctica de sugerencias individuales o de grupo).
- El lema esencial del aprendizaje organizacional es aprender haciendo.<sup>700</sup>

<sup>698</sup> Ibid.

<sup>699</sup> Ibid.

Lo que presupone que no hay estrategia de mejoría sin que los gerentes pongan las manos en la masa, sin que las 'ensucien' en el terreno, en el lugar donde se crea, realmente, el valor, en una clara referencia a su predilección por lo que llama 'gemba', otra palabra japonesa que ilustra la imagen del lugar donde la acción transcurre.<sup>701</sup>

Para él, innovación y la mejoría continua son complementarias. La idea visual que da es la de un proceso en grados sucesivos. "El 'kaizen' viene inmediatamente después de la innovación, y la innovación surge cuando se agotó la mejoría continua"



**Fig.5.4.-Gráfica de Kaizen. Fuente.- Fuente www.euskalit.net**

### 5.1.2.3.- Nuevos enfoques

#### 5.1.2.3.1.- Genichi Taguchi

El japonés Genichi Taguchi se ganó un lugar entre los gurús del management por sus minuciosas investigaciones sobre los costos que la mediocre calidad de los productos representa para la empresa.<sup>702</sup>

La famosa Quality Loss Function (función de pérdida de calidad) asigna valor económico a las pérdidas que sufre la compañía por la insatisfacción de los clientes cuando la calidad del producto es inferior a ciertos parámetros establecidos. Esta función se utiliza frecuentemente para evaluar el costo de alcanzar (o no) determinados objetivos de calidad. Gracias a la Quality Loss Function, una empresa puede hallar una respuesta a interrogantes como: ¿Es conveniente seguir invirtiendo en mejorar la calidad? ¿El costo de la inversión en calidad es superior o inferior al costo por insatisfacción de los clientes?<sup>703</sup>

<sup>700</sup> Ibid.

<sup>701</sup> Ibid.

<sup>702</sup> <http://capacitacionencostos.blogia.com/2006/072303-genichi-taguchi-especialista-japones-en-calidad-del-producto.php>

<sup>703</sup> Ibid.

Los métodos de Taguchi ponen énfasis en lograr una elevada calidad de producto a través de un diseño robusto en lugar de la implementación de estrictos controles de calidad. Taguchi divide el proceso de diseño en tres etapas:<sup>704</sup>

- 1) Diseño de sistema: consiste en la creación de un prototipo que funcione adecuadamente.
- 2) Diseño de parámetro: consiste en experimentar qué factores influyen principalmente en la performance del producto.
- 3) Diseño de tolerancia: consiste en establecer rígidos parámetros de tolerancia para los factores críticos para la calidad del producto y parámetros más laxos para el resto de los factores.

A través de este método el fabricante puede focalizar sus esfuerzos en los factores que impactan más fuertemente en la calidad del producto para minimizar los costos y maximizar la satisfacción del cliente.<sup>705</sup>

También ha desarrollado lo que se conoce como ingeniería de la calidad, métodos para el diseño de productos y desarrollo de procesos de industrialización. Estos métodos buscan la robustez de los productos, es decir, hacerlos insensibles a la variabilidad debida a las diferentes condiciones de uso que puedan tener; la variabilidad que incorporan las materias primas que se utilizan para fabricarlos y la variabilidad propia del proceso de fabricación.<sup>706</sup>

Conceptos	Descripción
<b>Diseño de experimentos</b>	Uso de los conceptos estadísticos para realizar experimentos en condiciones reales de fabricación, con la máxima eficiencia.
<b>Robustez del proceso</b>	Uso de los conceptos estadísticos para reducir el número de controles del producto y proceso, mediante el diseño de un proceso que cubra fácilmente (de forma robusta) las especificaciones del producto.

**Tabla 5.4.- Conceptos importantes de los diseños robustos. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)**

Al hacer un diseño robusto de determinado producto maximizamos la posibilidad de éxito en el mercado. Y aunque esta estrategia parece costosa, en realidad no lo es, por que a la vez que gastamos en las características que de verdad le interesan al consumidor, ahorramos en las que no les da importancia.

#### **5.1.2.3.2.- Noriaki Kano**

El modelo KANO, que fue desarrollado en los años 80 por el Profesor Noriaki Kano, ofrece a sus usuarios información sobre los atributos de un nuevo producto, los cuales están considerado como importantes por los clientes. Por esta razón, es una herramienta muy útil

<sup>704</sup> *Ibíd.*

<sup>705</sup> *Ibíd.*

<sup>706</sup> <http://www.euskalit.net/pdf/Calidadtotalyevolucion.pdf>

para la evaluación de ideas y extremadamente útil para el desarrollo de conceptos de nuevos productos. Centra la atención de los usuarios en las características que los diferencian. Puede ser una herramienta muy poderosa si se sigue toda la metodología y es muy útil también como herramienta de visualización.<sup>707</sup>

Conforme con lo mencionado anteriormente, se trata de una herramienta de visualización muy útil. El modelo puede visualizar atributos o características del producto y estimular la discusión dentro del equipo de diseño de productos. El modelo ofrece una buena metodología para localizar las respuestas del consumidor. Ello se hace mediante la clasificación de las características del producto en tres tipos básicos:<sup>708</sup>

**1.-Umbral / Atributos Básicos.** Características que debe poseer un producto para tener éxito. Se debe observar que, con toda probabilidad, un cliente permanecerá neutral en relación con el producto, aunque existan versiones mejoradas de estas características.

**2.-Atributos unidimensionales (Desempeño / lineal).** Estas características del producto están directamente relacionadas con la satisfacción del cliente. En la medida en que estas mejoren o que su número aumente en un nuevo producto, el cliente estará más satisfecho. En el otro extremo, si estas características han disminuido en funcionalidad o calidad, el cliente se sentirá decepcionado.

**3.-Atributos atractivos.** Las características del producto que ofrecen enorme satisfacción al cliente. La diferencia entre ellos y los unidimensionales es que una reducción de su calidad, funcionalidad o el número de estas características no tendrán como resultado la insatisfacción del cliente. Es difícil identificar estas características en los productos, dado que los clientes las consideran inesperadas y por lo general se identifican primero las necesidades básicas del cliente. Algunas veces, estas características de un producto se llaman necesidades latentes.

Es necesario que se elabore un diseño acorde a todas estas características, determinando las especificaciones en cada caso. A partir de ahí lo que falta es fabricar el producto conforme a las especificaciones de diseño. Es decir, y resumiendo la calidad de un producto o servicio se puede entender como el nivel de excelencia que se ha escogido alcanzar para satisfacer al sector de mercado al cual va dirigido el producto o servicio, cumpliendo las exigencias de dicho sector, y representa al mismo tiempo, la medida en que se logra dicha calidad.<sup>709</sup>

Se puede alcanzar el desarrollo del concepto de un producto de éxito ya sea mediante un alto nivel de ejecución de los atributos de desempeño / lineales o mediante la inclusión de atributos atractivos dentro de un concepto de nuevo producto. Observemos que las necesidades del cliente de hoy en día se pueden convertir en las características esperadas de mañana, dado que las expectativas de los clientes van variando con el tiempo. La siguiente figura muestra el Modelo Kano en la forma de atributos de clientes conjuntamente con la satisfacción del cliente.<sup>710</sup>

---

<sup>707</sup> [http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page\\_id=1076](http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page_id=1076)

<sup>708</sup> *Ibíd.*

<sup>709</sup> [http://www.rincondelvago.com/calidad\\_10.html](http://www.rincondelvago.com/calidad_10.html)

<sup>710</sup> [http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page\\_id=1076](http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page_id=1076)

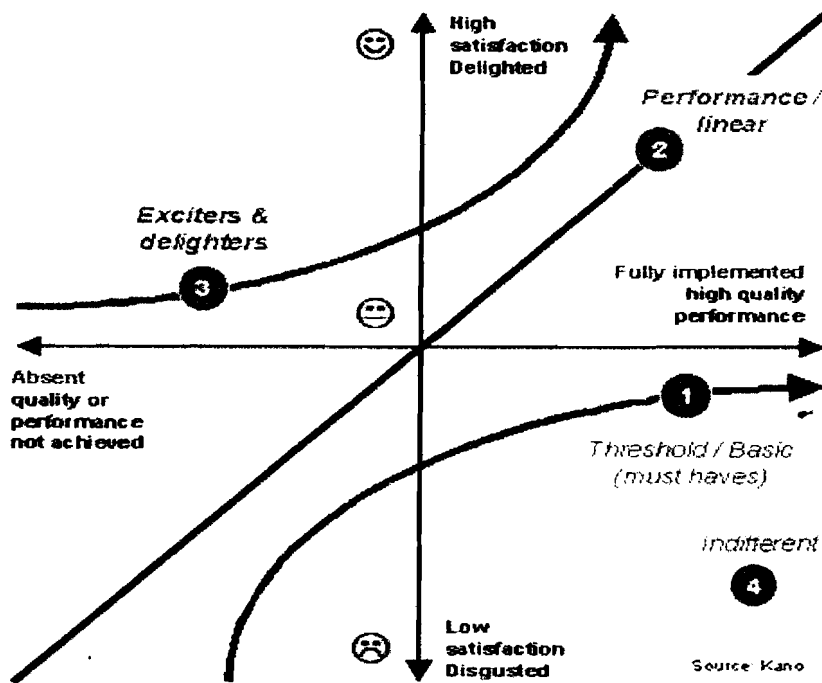


Fig.5.4.-Modelo de Kano. Fuente.-Inter-regional Cooperation for new product development

### 5.1.2.3.3.- William Ouchi

Ouchi analiza la utilidad de aplicar el enfoque directivo japonés en el ámbito norteamericano. Motivado por conocer las causas de la productividad japonesa, inició el estudio de empresas norteamericanas y japonesas. Su objetivo básico era encontrar los principios de aplicación universal en las unidades empresariales que fuesen independientes de los principios propios de la cultura que ayudasen a determinar que podía aprenderse de las técnicas administrativas japonesas. Según el autor, “la productividad se logra al implicar a los trabajadores en el proceso” lo cual es considerado la base de su teoría.<sup>711</sup>

La teoría Z destaca la importancia del comportamiento humano dentro de la empresa para conseguir los objetivos marcados, y señala las pautas y directrices aconsejables para ayudar a mejorar ese comportamiento en bien de todos, de las propias personas y de la empresa.

La teoría Z proporciona medios para dirigir a las personas de tal forma que trabajen más eficazmente en equipo. Las lecciones básicas de esta teoría que pueden aprovecharse para el desarrollo armónico de las organizaciones son:<sup>712</sup>

<sup>711</sup> <http://www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/26/teoriaz.htm>

<sup>712</sup> <http://www.todomba.com/noticias/produccion-y-calidad/precursores-de-la-calidad.html>



- Confianza en la gente y de ésta para la organización
- Atención puesta en las sutilezas de las relaciones humanas
- Relaciones sociales más estrechas

La conclusión principal de Ouchi es que la elevada productividad se da como consecuencia del estilo directivo y no de la cultura, por lo que él considera que sí es posible asimilar como aportaciones japonesas sus técnicas de dirección empresarial y lograr así éxito en la gestión de las organizaciones. Sin embargo, reconoce que los elementos culturales influyen en el establecimiento de una filosofía corporativa congruente con los principios de su teoría.<sup>713</sup>

Ouchi identificó los siguientes trece pasos que permiten transformar la organización en una empresa Z:<sup>714</sup>

- 1.- Comprender primeramente el Tipo Z de organización y el papel que han de jugar los participantes en la transformación.
- 2.- Reevaluar la filosofía establecida en la organización a punto de transformarse.
- 3.- Definir la nueva filosofía a implementar y hacer partícipe a la directiva de la nueva dirección a tomar.
- 4.- Comenzar la implementación creando las estructuras y los incentivos.
- 5.- Desarrollar los lazos personales entre los participantes de la nueva organización.
- 6.- Re-evaluar el progreso hasta este punto.
- 7.- Participar al sindicato en el proceso.
- 8.- Estabilizar el número y categorías de empleados.
- 9.- Establecer el sistema (lento) de evaluación y promoción de los trabajadores.
- 10.- Ampliar y generalizar las carreras de los trabajadores.
- 11.- Implementación final hasta este punto.
- 12.- Promover la participación y dedicación de los trabajadores a la organización.
- 13.- Promover la dedicación totalmente envolvente entre los empleados. Esto incluye todos los aspectos de la vida social y familiar de estos.

---

<sup>713</sup> <http://www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/26/teoriaz.htm>

<sup>714</sup> *Ibíd.*

<b>ORGANIZACIONES JAPONESAS ( Tipo Z )</b>	<b>ORGANIZACIONES NORTEAMERICANAS ( Tipo A )</b>
Empleo de por vida	Empleo a corto plazo
Proceso lento de evaluacion y promocion	Proceso rapido
Carreras no especializadas	Carreras especializadas
Mecanismos implícitos de control	Mecanismos explícitos de control
Proceso colectivo de toma de decisiones	Proceso individual de toma de decisiones
Responsabilidad colectiva	Responsabilidad individual
Interes holista	Interes segmentado

Tabla 5.5.- Comparación entre Teoría Z y el modelo americano. Fuente [www.euskalit.net](http://www.euskalit.net)

<b>MEJORES EMPRESAS JAPONESAS</b>	<b>EMPRESAS TIPICAS NORTEAMERICANAS</b>
Centradas en las satisfacción del consumidor	Centradas en los beneficios
Del mercado hacia adentro (satisfacer la demanda)	Del producto hacia fuera (crear demanda)
Gestión por métodos / sistemas	Gestión por objetivos
Enfoque holístico	Acercamiento lineales / segmentados
Paciencia	Impaciencia
Progreso incremental	Progresos por rupturas
Equipos	Individualismo
Líderes que enseñan	Directivos y consultores que enseñan
Formación continua (inversión)	Formación esporádica (gasto)
La alta dirección tiene formación técnica	La alta dirección tiene formación en finanzas y marketing
La alta dirección contacta con la fábrica / los clientes	La alta dirección está distante de la fábrica / los clientes
Sus subordinados son sus clientes	El Jefe es el cliente
Homogeneidad (conformidad)	Diversidad (individualidad)
Los problemas son tesoros	Los problemas son signos de debilidad
Técnicas de comunicación visual	Técnicas de comunicación verbal
Fases secuenciales de dirección corporativa	Programas corporativos independientes, no continuos
La estandarización es esencial	La estandarización es una limitación
El enfoque es claro para todos	Todo es importante

<b>MEJORES EMPRESAS JAPONESAS</b>	<b>EMPRESAS TIPICAS NORTEAMERICANAS</b>
<b>Se sigue una dirección de arriba hacia abajo</b>	<b>Resistencia a una dirección de arriba hacia abajo</b>
<b>Todos son responsables de los perfeccionamientos</b>	<b>"Ellos" son responsables de los perfeccionamientos</b>
<b>La alta dirección trabaja en la calidad total</b>	<b>El personal trabaja en la calidad total</b>
<b>Metódicos / implacables</b>	<b>Ataca y se retira</b>
<b>Hace compromisos</b>	<b>Hace promesas</b>
<b>Ingenieros / desarrollo en las plantas</b>	<b>Ingenieros / desarrollo lejos de las plantas</b>
<b>Gestión centrada en el apoyo</b>	<b>Gestión centrada en el control</b>
<b>Continuidad</b>	<b>Frecuentes cambios en los compromisos</b>
<b>Mentalidad de crisis</b>	<b>Complacencia</b>

**Tabla 5.6.- Comparación empresarial entre Teoría Z y el modelo americano. Fuente [www.tuobra.unam.mx](http://www.tuobra.unam.mx)**

Es así que podemos entender a William Ouchi como la reafirmación de todas las ideas antes expresadas y su posible aplicación en el ambiente empresarial norteamericano, así como el equilibrio necesario entre culturas.

## **5.2.-México**

En este tema analizaremos los dos enfoques que se han observado y aún se observan en la administración de empresas en nuestro país, tanto el enfoque tradicional como el moderno, analizando las características de cada una.

### **5.2.1.-El enfoque tradicional**

#### **5.2.1.1.-La planeación**

La empresa mexicana tradicional, pequeña o mediana, es común que pertenezca y se administre por una persona o por un grupo muy pequeño, con frecuencia compuesto por familiares. El dueño normalmente es la única persona que conoce el negocio y comparte información, conocimientos e ideas lo menos posible con sus gerentes subordinados. Su mundo de negocios, por tradición, ha sido local o en el caso de empresas más grandes, regional y hasta nacional. Los clientes se encuentran principalmente mediante contactos personales.<sup>715</sup>

Los planes y objetivos se efectúan en la mente del dueño y rara vez se ponen por escrito, así como, también, rara vez consulta al grupo administrativo, éste casi no tiene idea de lo que está sucediendo en realidad. El dueño, por lo general, sabe lo que quiere hacer, pero sus objetivos son a corto plazo.<sup>716</sup>

<sup>715</sup> Administración mexicana en transición, Eva S. De Kras, p. 40

<sup>716</sup> *Ibíd.* p.40

En este tipo de empresa, los gerentes y los trabajadores saben que no tienen opinión en el funcionamiento de la operación. Deberán hacer lo que se les dice, ser obedientes porque él es el jefe. Existen casos, no obstante, donde se ha hecho una planeación bastante elaborada, pero el resultado suele ser el mismo. Los planes y los objetivos se ven como metas deseables, más no como compromisos, así que los logros son muy variables, dependiendo de las circunstancias. Basándose en sus conocimientos, organiza los trabajos en diferentes áreas, como finanzas, producción, ventas, etc. De aquí se delegan áreas a los gerentes de las diferentes especialidades (pero reteniendo la autoridad). Cada área suele incluir un conjunto de trabajos relacionados que el gerente, entonces, subdivide y delega a sus subordinados.<sup>717</sup>

Al progresar el trabajo, el jefe-director suele enfrentar problemas "imprevistos" y luego una serie de crisis. Para responder a esto, sus gerentes subordinados dejan todo con tal de resolver la crisis. Entonces resulta que relegan su plan de trabajo y sus prioridades (previamente asignadas por su jefe) hasta que se acabe la crisis. Estas situaciones se repiten con frecuencia, llegándose al punto de que los planes originales de trabajo tienen poco sentido. En seguida, el gerente comienza a organizarse y a delegar sus responsabilidades. En su puesto utiliza la misma comunicación en un solo sentido que utilizó su jefe. A menudo el empleado interpreta una prioridad como el último trabajo asignado.<sup>718</sup>

En cuanto a la organización, existe una línea directa entre cada gerente y el director y, de la misma manera, una línea directa entre el gerente y sus subordinados. Las relaciones o responsabilidades laterales, así como los contactos entre departamentos, se evitan siempre que sea posible. Estos muchas veces resultan conflictivos, cuando se presentan situaciones que requieren de la cooperación de distintos departamentos. Como resultado, cuando se presenta un problema en un departamento, la productividad y la eficiencia se ven afectadas, y el director se encuentra con otra crisis en sus manos que él interpreta como un conflicto interpersonal y no como un problema administrativo del cual es responsable.<sup>719</sup>

#### **5.2.1.2.-El control y el seguimiento**

Una vez que el gerente tradicional ha delegado las tareas a sus subordinados, siente que la responsabilidad ha pasado de su persona a la persona delegada. También, un jefe suele despreciar el control de un trabajo de bajo nivel. Puede resultar en un producto de menor calidad o de mayor costo, pero de cualquier modo, el empleado se siente contento de haber resuelto el problema por medio de su ingenio y de no haber molestado a su jefe.<sup>720</sup>

El empleado tiene que reportar el problema a su jefe ya que éste se ha vuelto serio. Por su parte, el jefe suele molestarse con su subordinado y lo culpa por el error cuando lo reporta a su superior. Se queja de la falta de sentido de responsabilidad por parte del subordinado y le asegura a su superior que se le llamará la atención al ofensor. El gerente no ve el desempeño presente de su subordinado como algo por el cual él sea responsable de desarrollar mediante capacitación, ánimo y liderazgo. El concepto de responsabilidad por cada aspecto del funcionamiento de su departamento rara vez existe, sólo la responsabilidad por la lealtad personal al jefe y por cumplir sus órdenes; este concepto es constante en toda la estructura jerárquica.<sup>721</sup>

---

<sup>717</sup> *Ibíd.*

<sup>718</sup> *Ibíd.* p.41

<sup>719</sup> *Ibíd.*

<sup>720</sup> *Ibíd.* p.43

<sup>721</sup> *Ibíd.* p.43

### **5.2.1.3.-La evaluación**

En la mayoría de las empresas mexicanas, pequeñas y medianas, a los gerentes se les evalúa o juzga, primero, por su lealtad al jefe, por su disposición sin cuestionarle y por su habilidad para hacer exactamente lo que se le dice. Si el subordinado conoce bien al jefe, trata de hacer exactamente lo que sabe que haría el jefe, sin tomar en cuenta si lo considera acertado o no. Sus cualidades personales de lealtad, devoción, honestidad y cooperación son los factores clave. Del lado del desempeño laboral, el aspecto más importante consiste en su habilidad para hacer sus tareas exactamente como las asignó el Jefe. Su jefe consideraría esto como una amenaza a su puesto. El jefe, por consiguiente, tiene mucho cuidado de no compartir sus conocimientos o planes, por miedo de que sus subordinados aprendan demasiado del negocio y formen sus propias ideas.<sup>722</sup>

### **5.2.1.4.-La promoción**

El camino a la promoción en una empresa tradicional generalmente sigue uno de tres patrones: ser un familiar o amigo, por medio de la influencia o por medio de la lealtad, devoción y buen desempeño desde el punto de vista de un superior. Podría ser un alto ejecutivo de la misma empresa, o uno de otra empresa que tuviera relaciones estrechas con alguien en un puesto alto en la empresa del candidato.<sup>723</sup>

A un gerente que le ha dedicado años de servicio leal a su jefe, a menudo se le reconoce y se le premia con una promoción. Esta promoción se considera un favor muy personal por parte del jefe, y si por algún motivo el subordinado llegase a cometer la falta de expresar que se la merecía, o de salirse de sus límites y demostrar iniciativa tomando decisiones, el jefe le llama la atención. Al analizar estas rutas para una promoción en una empresa tradicional, se notará que todas se basan en relaciones personales y en influencias. Las cualidades, la capacidad y el desempeño laboral del candidato son secundarios, pero asumen mayor peso en el segundo y tercer casos.<sup>724</sup>

### **5.2.1.5.-La administración media: los gerentes subordinados**

Con respecto a sus gerentes, el dueño-director general ve su papel como el de dar órdenes. Por consiguiente, los gerentes subordinados tienden a darle gran importancia a la comprensión de la idiosincrasia personal de su superior, aunque no haya mucha esperanza de que tengan acceso a sus conocimientos.<sup>725</sup>

Con el paso del tiempo, los directores generales se van dando cuenta de que su equipo administrativo no tiene suficientes habilidades administrativas. Con tal de mejorarlas, se vuelve común que el director general mande a sus gerentes a cursos de capacitación en el ramo. Estos cursos están diseñados para un amplio espectro de empresas y tienden a incurrir en generalizaciones y ser demasiado teóricos. Desafortunadamente, esto resulta sumamente difícil para el gerente mexicano y, de cualquier modo, la empresa tradicional no es receptiva a innovaciones, así que se puede dudar de que haya beneficios prácticos.<sup>726</sup>

---

<sup>722</sup> *Ibíd.* p.44

<sup>723</sup> *Ibíd.* p. 44

<sup>724</sup> *Ibíd.* p.45

<sup>725</sup> *Ibíd.* p.45-46

<sup>726</sup> *Ibíd.* p.46

Por lo demás, muchos gerentes jóvenes están ansiosos de recibir cualquier tipo de capacitación. Su evaluación acerca de lo útil del curso rara vez llega a presentarse en un reporte formal, y la mayoría de las veces se reduce a una simple plática con su superior. Algunas veces lo intentan los gerentes pero debido a que los cambios suelen contraponerse con el estilo tradicional del director general, se encuentran con serias dificultades, o abandonan los cambios por su propia voluntad o se encuentran en conflicto con su superior. El superior, por lo regular, interpreta esto como un desacuerdo interpersonal.<sup>727</sup>

#### **5.2.1.6.-La capacitación y el desarrollo**

La ley mexicana del trabajo requiere que cada empresa aporte cierto porcentaje de su presupuesto a la capacitación de los empleados. Así que las empresas, por lo regular, tienen programas de capacitación destinados tanto para los gerentes como para los empleados de la planta. En general, la capacitación se considera un gasto infructuoso del presupuesto y que produce pocos réditos tangibles. Tradicionalmente el concepto de la capacitación ha sido un proceso natural donde el trabajador con experiencia le ayuda al trabajador sin experiencia de alguna manera como si fuera un aprendizaje. Una vez que el trabajador capacitado y/o el gerente sienten que el trabajador ya tiene suficientes conocimientos para trabajar de manera independiente, se le deja solo, pero el trabajador continúa dirigiéndose al trabajador con experiencia cuando tiene problemas.<sup>728</sup>

Sin embargo, con mayores presiones de tiempo, calidad y lo sofisticado de la tecnología, muchas empresas tradicionales se encuentran en problemas. Sus trabajadores con experiencia, capacitados con el método tradicional, tienen que aprender tecnología y procedimientos nuevos, que para algunos son difíciles y otros se resisten. Además, los jóvenes con habilidades técnicas que están ingresando a las empresas pueden tener más conocimientos que los trabajadores de mayor edad. Esto puede derivar en conflicto con los trabajadores mayores que tienen mucha experiencia pero poca educación formal, una situación que complica la capacitación de los nuevos empleados si se utiliza el método tradicional.<sup>729</sup>

#### **5.2.1.7.-El gerente y los trabajadores**

El gerente o supervisor ve su trabajo principalmente como la dirección y supervisión de su fuerza laboral. No considera que la capacitación de sus subordinados sea parte de sus responsabilidades, sino que corresponde al departamento de capacitación (si la empresa es grande). Esta es una queja común en aquellas plantas de producción donde los trabajadores abandonan sus puestos para recibir la capacitación requerida. El gerente siente que no tiene tiempo para estas extras.<sup>730</sup>

Es normal que el director general esté de acuerdo con los gerentes respecto de la capacitación de los trabajadores, así que sólo unas cuantas empresas intentan capacitar a sus trabajadores. En las empresas más grandes, esto con frecuencia se hace en el departamento de capacitación; en las empresas más pequeñas lo hace un trabajador con experiencia. En conjunto, la capacitación de los trabajadores todavía quiere decir "aprender en el trabajo", y

---

<sup>727</sup> *Ibíd.* p.46

<sup>728</sup> *Ibíd.* p.45

<sup>729</sup> *Ibíd.* p.46

<sup>730</sup> *Ibíd.* p.47

la mayoría de los gerentes sienten que ésta es la manera más efectiva de que aprendan los trabajadores.<sup>731</sup>

#### **5.2.1.8.-El gerente y las responsabilidades interdepartamentales**

Las responsabilidades departamentales están estrechamente relacionadas con el poder en la empresa tradicional. Cuando se presentan problemas, procura culpar a otros departamentos o personas. Su principal preocupación es mantener su posición y aislar su imperio de alguna relación con los demás. Situaciones como estas podrían minar su control y por consiguiente su posición.<sup>732</sup>

En estos casos siempre tiene mucho cuidado de defender sus decisiones o acciones, aunque no redunden en beneficios para la empresa. Pero eso es un problema para el director general, no para el gerente del departamento. Sin embargo, frente a sus subordinados infla la poca autoridad que tiene y sus trabajadores lo ven como "la autoridad": él es "la empresa".<sup>733</sup>

#### **5.2.1.9.-El gerente y la relación con el superior**

El gerente subordinado ve a su superior como el que controla la empresa. Le tiene una mezcla de miedo y admiración y lo acepta como una relación normal entre jefe y gerente subordinado.<sup>734</sup>

El gerente accede al programa de trabajo y a los plazos fijados por su jefe, aunque los considere poco realistas; tratará de cumplir con ellos. Espera que su jefe muestre comprensión si hay problemas que impidan cumplir con el programa. En estos casos tendrá lista una buena respuesta, para pasarle la responsabilidad por la demora a otro, aunque esto no ayude a resolver el problema. Sin embargo, considera que su jefe se sentirá satisfecho mientras sus intenciones sean buenas y él haya contribuido en lo posible.<sup>735</sup>

Después de todo, el jefe no quiere estar enterado al menos que sea algo que el mismo subordinado no pueda manejar, y probablemente se resuelva el problema por sí solo sin que el superior intervenga. ¿Qué es lo que el gerente tradicional realmente espera de su jefe? Espera tareas claramente definidas y una recompensa justa por servir a su jefe con lealtad y devoción. No espera que su jefe lo responsabilice por el comportamiento de sus subordinados.<sup>736</sup>

#### **5.2.1.10.-El gerente y la actitud hacia su puesto, el cambio y el conflicto**

El gerente se siente orgulloso en su puesto y por la posición que le da a él y a su familia frente a sus amistades y en la comunidad. Disfruta el poder impartir órdenes a sus subordinados y siente gusto por este concepto del poder. Espera obediencia indisputable y servilismo por parte de sus subordinados, y cree que están debajo de él en importancia social.

---

<sup>731</sup> *Ibíd.* p.47

<sup>732</sup> *Ibíd.* p.48

<sup>733</sup> *Ibíd.*

<sup>734</sup> *Ibíd.*

<sup>735</sup> *Ibíd.* p.49

<sup>736</sup> *Ibíd.*

El gerente se resiste al cambio como la mayoría de la gente en una empresa tradicional. En general, la gente está más contenta cuando conoce su lugar, de modo que él se muestra preocupado frente al cambio, el cual afectaría su posición y puesto. La inseguridad que acompaña al cambio a veces da por resultado la renuncia del gerente.<sup>737</sup>

Cuando un gerente tiene un desacuerdo importante con su superior por cualquier motivo, ya sea referente a un aspecto fundamental de su trabajo o simplemente a la forma de hacer alguna tarea en particular, siempre resulta en perjuicio del gerente puede renunciar por su voluntad o le forzarán a hacerlo. Las cosas se tienen que hacer a la manera del jefe (para bien o para mal) sin importar las consecuencias para la empresa. Ahora bien, lo mismo sucede en caso de conflicto entre un gerente y un empleado. El gerente trata a sus empleados de la misma manera autocrática. Esta situación, sin embargo, se modifica en una empresa sindicalizada donde los despidos son sumamente difíciles y siempre está latente la amenaza de una huelga.<sup>738</sup>

### **5.2.2.-El enfoque moderno**

En una empresa mexicana moderna el director general se ve a sí mismo como parte de un equipo administrativo, seleccionado cuidadosamente, donde él carga con la responsabilidad de las decisiones finales pero depende bastante de cada miembro del equipo para que aporte ideas y opiniones, con tal de tomar las mejores decisiones. Esta relación puede variar desde un consenso completo para tomar una decisión, hasta una situación donde el director toma en cuenta las opiniones de cada miembro del equipo para tomar, finalmente, una decisión.<sup>739</sup>

El primer interés del director general y de su equipo es desarrollar una clara filosofía o cultura empresarial, que aporte pautas para todo el que trabaja en la empresa. Esta filosofía forma los cimientos para el comportamiento de los miembros de la empresa (tanto gerentes como empleados) dentro y fuera de la compañía y les proporciona una imagen empresarial con la cual se pueden identificar.<sup>740</sup>

#### **5.2.2.1.-La planeación**

El primer paso en la planeación es la elaboración de los objetivos. Estos, normalmente, tienen su origen en el director general, pero se desarrollan y elaboran en detalle por el equipo administrativo, y se ponen por escrito. Se clasifican en objetivos a largo, mediano y corto plazos, con una flexibilidad integrada por sí se presentan cambios no proyectados en el ámbito económico mexicano. De estos objetivos se desarrolla un marco de tiempo planificado para llevar a cabo los objetivos.<sup>741</sup>

Cada miembro del equipo administrativo está plenamente comprometido con el cumplimiento de los objetivos y entiende el papel que él mismo representa. Por consiguiente, se le dedica mucho tiempo y esfuerzo para planear cada detalle y asegurarse de que sean objetivos realistas y posibles. Este paso ha resultado ser muy difícil debido a la tendencia cultural del mexicano a sobreestimar el tiempo. Junto con su falta de experiencia

---

<sup>737</sup> *Ibíd.* p.50

<sup>738</sup> *Ibíd.*

<sup>739</sup> *Ibíd.*

<sup>740</sup> *Ibíd.* p.51

<sup>741</sup> *Ibíd.*



en el análisis y la planeación paso por paso. En el proceso se identifican las prioridades, y las actividades correspondientes se organizan para asegurar que se lleven a cabo.<sup>742</sup>

#### **5.2.2.2.- La organización y la delegación**

Basándose en los planes y objetivos definidos por el equipo administrativo, cada miembro del equipo de alta dirección se vuelve un individuo clave del área correspondiente del equipo administrativo medio; por ejemplo, el director encargado de producción se vuelve un miembro clave del equipo administrativo de producción. Aquí, la actitud del alto directivo es de apoyo, asentamiento y clarificación. El alto directivo se considera responsable del desarrollo de los gerentes en todos los aspectos de su trabajo y en sus actitudes, así como de su motivación y competencia para tomar decisiones firmes y trabajar efectivamente como un equipo.<sup>743</sup>

Una vez planeados estos pasos, cada gerente se reúne con sus subordinados. Además, con la ayuda del gerente, los subordinados detallan los procedimientos y las normas de calidad. En su calidad, como un miembro del equipo departamental, el gerente ve su responsabilidad como el desarrollo y la capacitación de sus subordinados, hasta que tengan los conocimientos y actitudes necesarias para funcionar efectivamente como equipo, que puedan elaborar planes detallados de acción a los que se comprometen plenamente y que fijen normas de calidad que ellos puedan monitorear.<sup>744</sup>

La misma actitud debe darse en cada nivel administrativo, llegando hasta el director general, que constantemente supervisa el progreso de los miembros de su equipo administrativo y busca áreas donde sea necesaria su asistencia.<sup>745</sup>

#### **5.2.2.3.-La evaluación**

En una empresa moderna, el director general considera la evaluación como una oportunidad para hacer comentarios sobre las aspiraciones y preocupaciones de un gerente, en un ambiente de comunicación abierta. En el proceso, el jefe tendrá la oportunidad de observar los resultados obtenidos dentro de la responsabilidad del gerente, no sólo en términos del cumplimiento de objetivos, sino también en el área de desarrollo personal, en las actitudes del equipo en su capacitación y la innovación.<sup>746</sup>

El director general sabe que su éxito y el de la empresa dependen de su capacidad para desarrollar e inspirar a su equipo administrativo, así que siempre está listo para compartir su experiencia y conocimientos y para ayudar a su gerente a hacer un mejor trabajo.<sup>747</sup>

#### **5.2.2.4.-La promoción**

En una empresa moderna, las metas personales de un candidato forman la base para planear su futura trayectoria dentro de la misma. Estas determinarán el esfuerzo, la capacitación, el desarrollo y el desempeño de las responsabilidades requeridas para conseguir el ascenso deseado. Ya que cada gerente trabaja estrechamente en su equipo con los demás gerentes, la mayor parte de su potencial en cuanto a desempeño, objetivos y logros, está muy

---

<sup>742</sup> *Ibíd.*

<sup>743</sup> *Ibíd.* p.52

<sup>744</sup> *Ibíd.*

<sup>745</sup> *Ibíd.*

<sup>746</sup> *Ibíd.* p.53-54

<sup>747</sup> *Ibíd.* p.54

relacionada con su capacidad efectiva para trabajar en equipo. Dentro del grupo, sus habilidades se vuelven evidentes y sus promociones en el futuro son ampliamente reconocidas, independientes a las relaciones familiares.<sup>748</sup>

### **5.2.2.5.-La capacitación**

#### **5.2.2.5.1.-La capacitación empresarial**

El director general de la administración moderna considera que el desarrollo de un equipo administrativo consistente es una de sus tareas más importantes. Gran parte del tiempo y el esfuerzo que el director general le dedica a la capacitación y desarrollo consiste en:<sup>749</sup>

- Compartir sus conocimientos de los objetivos, la planeación y la estrategia de la empresa.
- Proporcionar medios a sus gerentes para el desarrollo de sus subordinados.
- Animar a los gerentes a que presenten ideas nuevas para obtener mejoras.
- Animar y guiar a los gerentes cuando se vaya a adoptar un estilo nuevo.
- Felicitar a los gerentes por un trabajo bien hecho cuando se presente la oportunidad.
- Tratar los problemas o errores como oportunidades para buscar juntos las soluciones, animando al gerente a que aporte sus conocimientos e iniciativa para presentar soluciones propias bien desarrolladas y, en general, tratar de aprender algo de la experiencia tenida para evitar que surja nuevamente el problema.
- Identificar las fuerzas y debilidades específicas de cada gerente y planear junto con ellos los distintos pasos para sobreponerse a estas debilidades.
- Planear el desarrollo de los gerentes tomando en cuenta su potencial y la demanda futura de fuerza laboral.<sup>750</sup>

El director considera que la capacitación y el desarrollo son de valor incalculable para la empresa y como una inversión de tiempo y dinero que rendirá réditos reales y medibles en productividad y ganancias. Está consciente de la importancia decisiva de un equipo administrativo competente y altamente motivado.<sup>751</sup>

Mediante la capacitación y desarrollo, el gerente subordinado se siente muy motivado para hacer su mejor esfuerzo. También está consciente de que su imagen personal frente a sus subordinados y colegas, depende de su contribución al éxito de la empresa.<sup>752</sup>

#### **5.2.2.5.2.-La capacitación de los trabajadores**

Ya que son pocos los trabajadores que ingresan a la empresa con las actitudes y capacidad requeridas para una alta calidad, el gerente sabe que su éxito depende en gran parte de su

---

<sup>748</sup> *Ibíd.* p.54

<sup>749</sup> *Ibíd.*

<sup>750</sup> *Ibíd.* p.54-55

<sup>751</sup> *Ibíd.* p.55

<sup>752</sup> *Ibíd.*

habilidad para desarrollar y capacitar a sus trabajadores. Comenta estos puntos con los líderes de los equipos en sus reuniones regulares, junto con ellos toma las decisiones para resolver los problemas que se han presentado. Basándose en sus observaciones, comentan qué es lo que sería de mayor beneficio, capacitación formal o algún tipo de ayuda en el trabajo. Al ingresar a la empresa los trabajadores noveles se someten a un programa intensivo y riguroso de capacitación, y comprenden que deben desempeñarse satisfactoriamente para que se les acepte como empleados. Una vez que empiecen a trabajar en la producción se les supervisa estrechamente y se les guía por un período inicial para asegurar que conocen su trabajo y que tienen una actitud positiva hacia éste y hacia la empresa.<sup>753</sup>

El gerente está plenamente convencido de que cuando se planea y se lleva a cabo apropiadamente, la capacitación es una inversión que se multiplicará muchas veces en calidad y productividad. Por un lado, esto se deberá al mejoramiento de las habilidades del trabajador; por el otro, al mejoramiento en el ambiente que le aportará satisfacción laboral al empleado y una oportunidad para desarrollar todo su potencial.<sup>754</sup>

Como comentó un ejecutivo moderno: "En México no tenemos problemas con malos trabajadores; tenemos problemas con malos administradores. Sencillamente la administración no está consciente ni es capaz de desarrollar personal, y las empresas son las que sufren."<sup>755</sup>

#### **5.2.2.6.- El gerente y las responsabilidades interdepartamentales**

El gerente está acostumbrado a trabajar como miembro de un equipo administrativo, como tal está plenamente consciente de que una estrecha coordinación y cooperación entre los departamentos son factores que contribuyen al éxito de una empresa y a la satisfacción laboral tanto del gerente como del personal. La posición del gerente depende, en gran parte, del grado en que su departamento haya logrado sus objetivos y cómo éstos hayan contribuido a los objetivos coordinados de toda la empresa. El gerente sabe que no se pueden lograr dichos objetivos sin el trabajo en equipo de todos los gerentes y del personal, así que obviamente todos los departamentos están interrelacionados y cada uno depende del otro para realizar su trabajo con eficiencia.<sup>756</sup>

Cuando se presentan problemas, ha aprendido una regla básica de la calidad total: JAMÁS CULPAR A LOS DEMÁS. Aunque algún problema se haya originado en otro departamento, el trabajo del gerente depende de la coordinación con otras áreas, de modo que debe intentar ayudar a resolverlo para evitar que sus propios resultados se vean afectados. También reconoce que su área afecta a otras, así que agradece si le dan ayuda para resolver sus problemas.<sup>757</sup>

#### **5.2.2.7.-El gerente y la relación con su superior**

Como miembro del equipo administrativo, del cual también es miembro su superior, el gerente subordinado está muy contento con la confianza que le muestra su jefe a su persona, su trabajo, su juicio y su habilidad para tomar decisiones acertadas. El gerente se esfuerza por lograr sus objetivos y por participar activamente con su equipo para ayudar a resolver

---

<sup>753</sup> Ibid.

<sup>754</sup> Ibid. p. 56

<sup>755</sup> Ibid.

<sup>756</sup> Ibid. P.56-57

<sup>757</sup> Ibid. P.57

problemas de la empresa, en los cuales sus conocimientos y experiencia pueden ser de gran valor.<sup>758</sup>

Si se presenta un error en su área, confía en el apoyo de su superior y está seguro de que el primer interés de su jefe es resolver el problema y darle cualquier apoyo que sea necesario para evitar que se presente de nuevo. También sabe que es sumamente importante mantener a su jefe informado acerca del progreso en su área y también de problemas potenciales que puedan preverse. El gerente se esfuerza por lograr sus objetivos y por participar activamente con su equipo para ayudar a resolver problemas de la empresa, en los cuales sus conocimientos y experiencia pueden ser de gran valor. Sabe que la empresa reconocerá esta contribución y que su jefe tomará en cuenta su participación al evaluar y tomar decisiones referentes a su promoción.<sup>759</sup>

El gerente en una empresa moderna espera encontrar cualidades sobresalientes de liderazgo en el jefe; espera obtener una amplia perspectiva del potencial de la empresa y cómo puede contribuir personalmente. Espera que el jefe cuide de la capacitación y desarrollo, apoyo y reconocimiento, no sólo de él sino de todo el equipo administrativo. Como resultado, el gerente espera mucho de sus subordinados y de sí mismo. De modo que el ejemplo del director general prepara el escenario para desarrollar las actitudes positivas y el desempeño laboral de cada gerente.<sup>760</sup>

#### **5.2.2.8.-La actitud del gerente moderno hacia las cosas**

El gerente subordinado disfruta el desafío de las responsabilidades, el servicio y la participación en el equipo administrativo. Confía en su habilidad para resolver problemas y encuentra esta experiencia muy estimulante. Siente una gran satisfacción al no tener que consultar frecuentemente a su jefe para pedirle consejo o ayuda, piensa que tiene que ser un ejemplo en sus actitudes y hábitos laborales para su personal y trata de fijarle altas expectativas. Está consciente de que el éxito de su personal depende en gran medida de la capacitación y desarrollo que le pueda proporcionar, y considera la capacitación como una de sus responsabilidades más importantes. El gerente está convencido de que su trabajo se va facilitando en la medida en que sus subordinados aprendan a trabajar efectivamente en equipos, a pensar por sí mismos y a tomar muchas decisiones propias.<sup>761</sup>

El gerente moderno no quiere que sus subordinados lo vean como un ser que goza de más privilegios por su puesto, como menos horas de trabajo, más tiempo para la comida, etc. Al contrario, por lo general trabaja más horas y es más estricto con la puntualidad que sus subordinados. Para él, el privilegio estriba en tener la oportunidad de desarrollarse y crecer con la empresa.<sup>762</sup>

Los empleados se valoran por sus habilidades y experiencia; el gerente toma en serio sus opiniones e ideas. Juntos, como un equipo, definen planes para lograr sus objetivos; y si se presenta algún problema, deciden cómo resolverlo. El gerente toma todo compromiso en serio y asegura que se cumplirá. Por consiguiente, sólo se compromete con lo que puede

---

<sup>758</sup> *Ibíd.*

<sup>759</sup> *Ibíd.*

<sup>760</sup> *Ibíd.*

<sup>761</sup> *Ibíd.* p.58

<sup>762</sup> *Ibíd.* p.58

cumplir. Considera que buscar excusas es una explicación débil y poco profesional para no cumplir con una obligación.<sup>763</sup>

Junto con su equipo, el gerente moderno constantemente está buscando mejores maneras de hacer las cosas, así que el cambio se ve como una forma de vida. Disfruta el reto que representa el hecho de fijar metas flexibles para luego lograrlas a pesar de un ambiente cambiante.<sup>764</sup>

El gerente considera que, a veces, el conflicto es inevitable porque no siempre podemos estar de acuerdo. Sin embargo, lo toma como una oportunidad para llegar al fondo del problema, así que escucha cuidadosamente las ideas y opiniones de cada parte. Entonces, juntos evalúan los méritos de las partes, determinan dónde se presenta la discordia e intentan llegar a una solución que satisfaga a todos y progrese hacia las metas de la empresa. Por lo general, esto funciona. El gerente ha aprendido que la mayoría de los subordinados respetan al gerente que se esfuerza sinceramente por escuchar y comprender todos los puntos de vista, y tomar seriamente sus opiniones cuando existe algún conflicto. Una vez que haya pasado la crisis, la mayoría de los conflictos se puede resolver satisfactoriamente para beneficio de todos.<sup>765</sup>

El trabajo en equipo no es fácil para el mexicano; parece contraponerse la cultura individualista en la situación laboral tradicional. Sin embargo, en las empresas modernas que han experimentado de primera mano su introducción y su uso, se ha notado que el trabajo en equipo es de gran beneficio para la calidad y productividad, y que contribuye bastante al cumplimiento del trabajo y al ánimo de los empleados. En contraste, algunos estudiosos de la administración moderna afirman que, como parte de la cultura mexicana, existe una tendencia natural al trabajo colectivo que se ha venido destruyendo con la introducción de la industrialización masiva. Recuperar esta característica cultural es, entonces, un trabajo impórtame del gerente.<sup>766</sup>

El director general piensa que un equipo bien desarrollado trabaja como una familia y combina muy bien con la asociación mexicana de lazos familiares y de amistad. Esto crea un sentido de relación interpersonal estrecha, de responsabilidad y de interdependencia. De esta manera, también sirve como un medio de autodisciplina dentro del equipo, reduciendo así el ausentismo y mejorando la calidad del trabajo. Los miembros del grupo también tienen la oportunidad de desarrollar sus habilidades, creatividad, innovación e ingenio y han mostrado una aceptación muy positiva del reconocimiento grupal, en vez del individual. También ha tenido un efecto positivo en las actitudes y perspectivas de los miembros de un equipo: respeto por los compromisos, orgullo de un trabajo bien hecho y creencia que el trabajo en común es digno y valioso. Estas actitudes, con el tiempo, pueden generalizarse en beneficio de toda la sociedad.<sup>767</sup>

---

<sup>763</sup> *Ibíd.*

<sup>764</sup> *Ibíd.* p. 59

<sup>765</sup> *Ibíd.*

<sup>766</sup> *Ibíd.*

<sup>767</sup> *Ibíd.* p.59-60

### 5.2.3.- Carlos Kasuga administración japonesa a la mexicana (basada en la conferencia en el teatro de la república el 11 de agosto de 2006).

Su teoría sobre cómo conseguir una empresa de calidad gira en torno a criterios como "el bien ser, el bien hacer, bien tener y el bien estar". Estos cuatro verbos trazan una imagen del potencial de un individuo, grupo u organización, tal como se presenta a continuación:

SER	HACER	TENER	ESTAR
-Disciplinado	-Bien el trabajo, cada vez.	-Pasión por lo que hace.	-Presencia plena en el aquí y ahora.
-Confiable	-Justo a tiempo. -Simplificando al máximo.	-Mente de abundancia.	-Armonía. -Libertad
-Responsable	-Producir satisfacción todas las veces.	-Red de apoyo. - Alcanzar prosperidad.	

Tabla. 5.7.- Los 4 principios de Carlos Kasuga.- Fuente.- Monografias.com

En materia del bien ser el habla del ser: honesto, puntual y disciplinado. Y pone como ejemplo: *"aquí están cerca de 600 personas. Si el conferencista llega 10 minutos tarde, estamos perdiendo 6,000 minutos en esta nación. Por eso no se puede jugar con el tiempo y menos con el tiempo de las demás personas."*

El principio fundamental del respeto: si no es tuyo debe ser de alguien. Como el dice: *"Si esta pluma te la encontraste en un escritorio debe ser de alguien, entonces devuélvela. Si te encuentras con un reloj o un anillo y no es tuyo, debe ser de alguien, si te encuentras una cartera tirada en la calle y no es tuya, debe ser de alguien y si te encuentras en una fiesta una señora, y no es tuya, debe ser de alguien. Y si todos respetamos todas estas cosas, viviremos mejor."*

Haz las cosas bien. Como el afirma: *"Si vas a nadar hazlo bien, y si vas a estudiar hazlo bien y si vas a hacer el amor hoy en la noche, hazlo bien, entrégate."* Y de esta manera con las tres anteriores que se logrará obtener el bien tener.

Carlos Kasuga establece una clara diferenciación entre México y Japón en 4 aspectos:

- La educación
- Actitud ante la naturaleza
- La religión
- La actitud ante la vida misma

En materia de educación en México se da mucho la educación instructiva, de conocimientos, pero languidecemos en aspectos de educación formativa. Entre los valores que tenemos que tomar en cuenta están: la honestidad, la puntualidad y la limpieza. Esta educación se relaciona con la educación necesaria en un empresario de éxito.

Hablando de actitud ante la naturaleza debemos de ver al medio ambiente como una parte más de nosotros mismos, no como un medio explotable, el habla de plantar un árbol en momentos importantes de nuestra vida, dado que de ésta manera este árbol tendrá un significado aún más profundo para nuestra persona. Siempre tomando en cuenta que la naturaleza no esta ahí para explotarla, sino para complementarnos y hacernos uno con ella.

Además esto se relaciona al hecho de que si el gobierno planta un árbol, no tiene el mismo significado para nosotros, al igual que los hechos del paternalismo del gobierno en nuestro país. Es por eso importante que cada quien hagamos nuestras propias cosas, para que las amemos. Por eso, la juventud tiene que ser emprendedora. Nos quejamos de la contaminación y de la erosión de la República, pero si cada quien plantara un árbol en cada momento importante de su vida, México sería otro.

En materia de religión el comenta una anécdota de una ocasión en la que fue invitado a una programa de televisión como traductor y fue interrogado sobre la diferencia entre los trabajadores de ambas naciones, el invitado japonés contestó: "Hemos visitado muchas empresas mexicanas y creemos que el trabajador mexicano es mucho más hábil, pero el día de hoy acabamos de estar en la Villa y nos hemos dado cuenta porqué las relaciones entre los obreros y la empresa son tan deficientes". "Lo que vimos en la Villa, es que los dos pueblos son iguales: les gustan las peregrinaciones, los tambores, los amuletos, los cuetes, etc., pero ustedes van a los templos a pedir y a esperar, y en el Shintoismo nosotros vamos a ofrecer. Por eso, nos hemos dado cuenta que los sindicatos mexicanos presentan pliegos de peticiones y los sindicatos japoneses presentan pliegos de ofrecimientos. ¡Pequeña gran diferencia!"

"Si fabricamos 1,000 Datsun, ofrecemos el año entrante fabricar 1,200. ¿Qué ofrece la empresa? Tenemos 5% de errores en la producción, ofrecemos reducirlos al 3%. ¿Qué ofrece la empresa? Y en base a estos ofrecimientos, las empresas japonesas han logrado un error 0, calidad total y "Just in time" o "Justo a tiempo". Con pliego de peticiones no es posible, pedimos más días no laborables, más vacaciones, más aguinaldo, que nuestro empleaños nos lo paguen triple y no trabajarlo."

En materia de la forma en que educamos a la juventud, menospreciándolos y regañándolos por intentar, sólo adiestrándolos a hacer las cosas de una manera como animales de circo. Y así muchos empleados que nada más hacen lo esencial. ¿Qué deben hacer? Que el objetivo de hoy sea ser felices y disfrutar lo que hacen, prepárense para que su objetivo de vida no sea que den las cinco de la tarde. Así, hay padres de familia, maestros, empresarios, que todos los días están creando fracasados. Pero también hay maestros, padres de familia, empresarios y jefes que todos los días están creando triunfadores.

Tenemos que cambiar la mentalidad de la gente y de los jóvenes universitarios, y que son sólo el tres o cuatro por ciento de la elite de esta Nación. Buscar gente emprendedora y comprometida que busque generar riqueza y no sólo recibirla. Según sus propias palabras " *La obligación del empresario, los que tuvimos la fortuna de haber estudiado, no es nada más hacer dinero. Es trabajar y trabajar, y dar educación.* "

También habla de la importancia de la inversión y la reinversión, a sí como la visión a largo plazo, en el caso de Yakult, el afirma "¿cuánto retira el empresario en estos quince años que tenemos en México? Ni un solo centavo. Así es cómo las empresas de los japoneses crecen. Cuando éstas todavía no cumplen 20 años, nosotros, no retiramos ni la parte japonesa ni la parte mexicana. Es pura inversión y reinversión." Así como: "...en México el 84% de todas las empresas nuevas, los tres primeros años, los papás quieren que el

*“bebito”(la empresa) les ponga auto último modelo, que les ponga alfombra, aire acondicionado, muebles de caoba y una secretaria “güera” de minifalda. ¡Pues quiebran!”.*

Así es cómo las empresas japonesas, por eso son empresas multimillonarias y empresarios pobres. Y la diferencia de sueldo entre el obrero de más bajo nivel y el presidente de la compañía, es 8 veces. En la pirámide de nuestra Nación, quieren hacerse ricos al segundo año con esa empresa que ponen. Váyanse a 20 años de plazo, métanle todo lo que ganen, déngle todo a su hijo que es su nueva empresa y verán cómo crece. Verán cómo se hace adulto. Sí, ¿y de qué vivimos? ¿de un sueldo? Pueden tener un salario, pero no lo sangren.

Como ya lo había dicho cambiar nuestra cultura de sólo festejar o unimos para festejar y hacerlo con gusto, mientras nosotros festejamos y perdemos el tiempo, en otros países lo hacen, pero también trabajan y luchan para salir adelante. Mientras el mexicano busca una oportunidad para festejar, pierde una oportunidad para salir adelante.



## 6.-CONCLUSIONES

**Primera.-** La escala de valores de ambas naciones son completamente distintas sobre todo en relación a actitud hacia el trabajo, mientras ellos ven al trabajo como un medio de realización y complemento para la vida, nosotros por distintos factores como el religioso y el educativo vemos el trabajo como un castigo y como una carga más que como un medio de realización.

Esto a su vez repercute en la productividad, dado que encuentras trabajadores conformistas y frustrados, dado que realmente no encuentran mayor satisfacción en su trabajo que la remuneración económica, es por esto importante desarrollar una administración que busque integrar al personal a la institución más allá de su trabajo, que le permita expresarse y mejorar su ambiente de trabajo; pero aún más importante es tratar de cambiar la educación desde el hogar para inculcar en los nuevos mexicanos una mejor cultura hacia el trabajo, que vea más allá de la mera recompensa económica, sino que haga hincapié en la importancia del desarrollo profesional y la autorrealización profesional.

**Segunda.-** En el caso del mexicano su actitud desinteresada ante la muerte termina desembocando en problemas tales como su poca visión a futuro, su visión a largo plazo; estos aspectos implican además de problemas administrativos tales como la rápida quiebra de las empresas, la poca vida productiva de las mismas, y otros peores como la poca estabilidad social y malas decisiones políticas, mismas que han desembocado en que gente que poco tiempo atrás había cometido crímenes bien conocidos o que había robado al país como si nada regresaba al poder; además un grave problema que ha traído también la falta de visión a largo plazo es el problema de el enorme gasto en pensiones, mismo que ha traído como consecuencia gente de la tercera edad que vive en la pobreza o en condiciones económicas extremadamente difíciles.

Mientras tanto, aunque el japonés tampoco tiene mucho apego a la vida, es bien cierto que busca la excelencia en cada momento de su vida, y es entonces que muchas veces si fracasa en su búsqueda de excelencia opta por la muerte, también es cierto que tiene una mayor visión a largo plazo sobre todo en el aspecto administrativo-político-empresarial, mismo que les ha permitido aprender de sus errores y no volverlos a cometer en el futuro, así como retomar los aspectos positivos del pasado y adecuarlos a las situaciones actuales.

**Tercera.-** La relación con los Estados Unidos ha sido un factor de suma importancia para ambos países y su actitud hacia la misma ha sido la que ha marcado su grado de éxito en materias tan importantes como el administrativo y el político económico. Por un lado mientras Japón ha sabido sobreponerse a golpe tras golpe económico o político que le ha sido impuesto por los EUA tales como el Tratado Plaza o el embargo a los semiconductores, o quizás la constitución antibélica de la posguerra entre otros; México siempre ha tenido un amplio sentido de dependencia de los EUA tanto para bien como para mal, comenzando con la Guerra que tuvimos con nuestros vecinos por toda la zona norte de la antigua Nueva España y que derivó en la pérdida de la mitad de nuestro territorio, hasta su inclusión en asuntos de política interna tales como la revolución en la que tuvo gran parte que ver para causar aún más desequilibrio en nuestro país, o en asuntos de materia económica en los que realmente a pesar de resultar una carga por el endeudamiento ha ayudado a evitar mayores daños a nuestra economía como en 1994 con el préstamo de emergencia otorgado al gobierno de nuestro país.

Y es que una de las claves y diferencias más importantes es que Japón ha sabido beneficiarse de todos estos intentos por frenar su desarrollo, y no sólo eso sino que aprovechó algo que EUA en su momento desechó y que ha sido la clave para el desarrollo de esta gran nación, y ello no es otra cosa que el primer gurú de la calidad: W. Edwards Deming, mismo que antes ofreció sus ideas a su país natal y fueron desechadas rotundamente, mientras que en Japón ayudó a reconstruir un país desde sus cimientos; además Japón ha hecho eso a la perfección, tomar lo que en otros países consideran anticuado asimilarlo y mejorarlo, y aún mejor han logrado tomar lo mejor de cada país, adaptarlo y mejorarlo. Además la razón de todo su éxito en relación a los Estados Unidos a partido precisamente de su ventaja tecnológica y la capacidad de fortalecer primero sus marcas desde adentro para hacer de ellas un boom en el extranjero, claro incluyendo a los EUA, quienes desde hace varios años presentan números negativos en su balanza económica en relación a Japón.

Por otro lado México ha hecho todo lo contrario, ha permitido que muchos de sus más grandes talentos desperdiciados en nuestro país emigren a los EUA para desarrollar su talento y para que sus aportaciones sean útiles a los intereses de aquella nación. Por otro lado hablando de las técnicas o tecnologías que tomamos de ellos así como productos son o lo que ellos no desean o tecnologías obsoletas que nos limitamos a usar tal cual, sin ninguna mejora o adaptación. Por otro lado realmente la relación económica es injusta y a la vez tonta, dado que nosotros mandamos lo mejor de lo mejor sobre todo de nuestros recursos naturales, mientras obtenemos quizás lo peor de lo que ellos pueden ofrecer, y esto lejos de beneficiarnos ha demostrado la ineficiencia del TLC y de nuestro gobierno para lograr salir adelante ante cualquier circunstancia que se relacione con los EUA, y es que el grado de dependencia es tal que los expertos afirman que *"cuando ha Estados Unidos le de gripe, México cae enfermo de neumonía"*.

**Cuarta.-** Una de las razones principales del desarrollo de Japón es su estabilidad tanto social como política, que han derivado en una unión del pueblo que se ve maximizada ante los hechos traumáticos o difíciles por los que ha pasado la nación. Así como ese espíritu real de pertenencia al grupo, los japoneses tienen claramente establecido de donde vienen, hacia a donde van y lo que desean, se mantienen firmes a sus raíces y a sus creencias.

Por otro lado los mexicanos nos mantenemos lejos de cualquiera de estas características, primero que nada nuestra identidad no está claramente definida, al ser un pueblo mestizo no somos ni españoles, ni indígenas, miramos con odio como los españoles atentaron contra nuestro territorio, y a la vez tratamos con desdén y desprecio a los pueblos indígenas, a pesar de que muchas de nuestras tradiciones son derivadas de ambas raíces. Por otro lado el país lejos de encontrar una real unión o espíritu de grupo siempre nos hemos mantenido separados por bandos u otras características, los conservadores contra los liberales, los revolucionarios contra los porfiristas, los derechistas contra los izquierdistas, los chilangos contra los provincianos, e incluso dentro de los mismos bandos hay división como en los actores políticos de la actualidad. Mientras la unión se limita sólo a aspectos familiares o de festejo, que son los principales momentos de unión para los mexicanos aquellos que sólo traen el beneficio temporal y la satisfacción de sus necesidades más básicas.

**Quinta.-** El respeto ha sido además vital para el desarrollo de Japón, no sólo el respeto a los demás, sino el respeto a la naturaleza, y que a su vez ha conllevado al respeto del cliente y sus especificaciones en tiempo y forma, respeto al trabajo de los empleados y al dinero de los dueños, mismos que se han traducido en una sola palabra: calidad. Y es que la calidad ha sido la base de este resurgir de Japón, y es que como bien afirma Carlos Kasuga aplican

la calidad en todos los aspectos de su vida, no se puede aplicar profesionalmente la calidad si no se es un ser humano de calidad.

Desgraciadamente en México a pesar de que se han logrado pasos importantes en materia de calidad de nuestra producción, lo cierto es que aún nos hace falta trabajar más en nuestra calidad como individuos, dado que, muchos de los errores que nuestra administración tienen que ver con nuestros problemas como individuos, la falta de respeto para el tiempo de los demás, por cumplir nuestra palabra, con las especificaciones prometidas, por las instituciones y ni que hablar del respeto al derecho de los demás; lo podemos ver a diario, si no me agrada perder voy y tomo Reforma y me instalo dañando a los que ahí habitan, si puedo saltarme la ley y a la autoridad, por que no, después de todo las leyes fueron hechas para romperse.

**Sexta.-** Es importante destacar que muchos de los aspectos más característicos de ambos países son opuestos en sus creencias y muchos de sus valores, mismos que han dado como resultado bases inequívocas para la administración japonesa de calidad, tales como el salario por antigüedad, el empleo vitalicio y el sindicato de empresa, son completamente opuestos a las condiciones actuales de la situación laboral en México, y que se encuentran fuertemente enraizados en nuestro país, dado que es de todos conocidos el poder indiscriminado de los sindicatos que lejos de proponer o de ofrecer como lo hacen sus contrapartes japonesas solamente exigen, en ocasiones por encima de las posibilidades de la empresa, sin ofrecer un esfuerzo extra.

Sin embargo el hecho de que ambas naciones se enfrentan a situaciones problemáticas comunes en su mercado laboral tales como el problema del sistema de pensiones y los fondos insuficientes para cumplir con dichas obligaciones, aunque con la ventaja de que en Japón cuentan con mayores reservas debido al espíritu de ahorro; por otro lado se encuentran en fenómenos como la subcontratación, mismos que han traído como consecuencia empleados que no generan antigüedad en el caso de México y que ganan salarios raquíticos en ambos casos.

**Septima.-** En nuestro país se ha hablado de reformas importantes en materia energética y fiscal, más sin embargo en mi opinión la Reforma más importante e inmediata que se debe realizar en nuestro país es la educativa, dado que si hay algo que nos puede garantizar un futuro mejor es tener individuos mejor preparados. Dentro de todas estas reformas creo que se debe cambiar el modelo de educación mismo que lejos de ser un modelo formativo y que busque desarrollar las características propias de cada individuo, busca crear robots o máquinas que sólo repitan lo que se les enseña sin desarrollar mayormente su potencial, por ello es importante implementar una educación integral formativa tanto en cuanto a habilidades físicas o mentales como en valores más allá del falso nacionalismo que mencioné con anterioridad que sólo se aplica en festividades o solemnidades; crear individuos de calidad para en consecuencia tener profesionales de calidad.

También se debe de mejorar la calidad de los maestros, buscando personas realmente de calidad, dado que en México sobre todo a nivel de primaria y secundaria mucha gente se dedica a la educación sólo por que no le queda de otra, y es que como Carlos Kasuga afirmó en su conferencia en el teatro de la República: "*¿Cuántos de nosotros quisiéramos que nuestros hijos fueran maestros?*" y es que lejos de ser una profesión de renombre se ha vuelto el último recurso de muchos, ya sea por la mala fama de nuestros maestros (sobre todo de educación pública básica, de anarquista y vándalo—como en Oaxaca—) o por la mala paga, misma que debe de mejorar para garantizar buena educación, dado que como afirma

Carlos Kasuga: *"paga maestros de salario mínimo y tendrás profesionistas de salario mínimo"*.

**Octava.-** Entre los aspectos importantes a modificar y que matizan entre un país a otro es el papel del gobierno en la economía y la industria, mientras en nuestro país el gobierno siempre a tenido un papel preponderante de control de precios y ha marcado ser el Némesis de los empresarios imponiendo mínimos y máximos para los precios, funcionando como el dador para el pueblo, si algo hace falta papi gobierno nos dará dinero, o nos dará despena o expulsará a la competencia del país; amén de la poca inversión que realiza en materia de desarrollo de tecnología benéfica para la industria y el monopolio histórico que ha significado PEMEX para el país. Así como el error de haber entrado al libre mercado sin tener un mercado interno fuerte con empresas de calidad, y que ha marcado nuestro fracaso en este sistema, mismo que se ve reflejado en TLCAN.

Por su parte Japón ha trabajado de manera distinta en estos aspectos, el gobierno y la inversión privada han trabajado mano a mano para desarrollar nueva tecnología y fortalecer la industria, pero sobre todo su mercado interno mismo que decide cuando una empresa está lista para salir a competir al extranjero. Es por esto importante trabajar en una mejor relación gobierno-sector privado, así como pedir mayor responsabilidad al empresariado para con el país porque gran parte de la ingerencia del gobierno en materia económica se debe a la falta de compromiso y abusos del empresariado; a su vez también es importante que el gobierno lejos de ser un proveedor se convierta en un formador para aprovechar el potencial de los miembros de este país.

**Novena.-** Adoptar una política de industrialización explícita que permita al país exportar productos de alto valor agregado, estimular los factores internos de la demanda global, básicamente del consumo privado y la inversión que han perdido participación en la estructura de la demanda global y que han experimentado un dinamismo muy escaso. Se le ha apostado todo al comercio exterior, y casi con un solo país, olvidando y relegando al mercado interno de donde puede provenir el crecimiento económico sostenido y autónomo.

Por tanto, privilegiar también la generación de empleos y de riqueza a partir de sectores volcados al mercado interno, y no sólo a sectores vinculados a un mercado externo bastante voluble y volátil. Diversificar los mercados de exportación del país, a fin de romper la dependencia con respecto al ciclo económico de los Estados Unidos y buscar relaciones económicas con mayor número de economías.

**Décima.-** Es de suma importancia analizar la relación entre nuestros pueblos, dado que tenemos aspectos complementarios, muchos de los aspectos en los que México adolece Japón es fuerte, y viceversa. Es por esto importante buscar convenios, tratados y demás acuerdos bilaterales que nos permitan llevar acabo una relación activa y complementaria entre ambas naciones, si bien se han dado los primeros pasos en materia económica con el reciente tratado comercial. Es importante destacar que no se deben cometer los mismos errores que hemos cometido en anterioridad, si bien nuestro fuerte son las materias primas, debemos abstenemos de enviar la totalidad de las mismas y dejar a nuestro mercado sin la base para su funcionamiento, además es importante buscar obtener tecnología conveniente y que represente un impacto positivo para la industria mexicana, y que signifique para ambos países una relación ganar-ganar.

**Décima.-** Es de vital importancia que se busque el desarrollo de una administración netamente mexicana, que aproveche los aspectos positivos de nuestra sociedad como la habilidad manual de nuestras personas, la fraternidad que nos caracteriza en el ambiente de

trabajo, así como la creatividad que tanto nos caracteriza para desarrollar nuevas técnicas administrativas y nuevas herramientas que ayuden a minimizar y resolver todos los problemas de actitud y laborales que nos limitan como nación, así como ya se mencionó con anterioridad el aprovechamiento de los talentos existentes en el país, aunque para que todo esto se lleve a cabo se requiere que se cumplan los múltiples factores antes mencionados, mismos que son necesarios para el cumplimiento de las mismas y que requieren de un largo proceso socio-evolutivo de nuestra sociedad, de sus valores y en materia de gobierno e inversión en tecnología.

## 7.-FUENTES DE INFORMACIÓN

### 7.1.-CONFERENCIAS

- † C.P. Carlos Kasuga Osaka, Calidad y productividad al estilo japónes aplicada a la pequeña y mediana industria en México, Querétaro, 11 de agosto de 2007.

### 7.2.-BIBLIOGRAFÍA

#### a) Libros

- 📖 Real Academia Española, Diccionario de la lengua española, Madrid, Espasa Calpe, 2001, 22ª ed.
- 📖 Bartolomé, Miguel Alberto, Movimientos etnopolíticos y autonomías indígenas en México, Venezuela, International Workshop on Carbon Sequestration, 2001
- 📖 S. De Kras, Eva, Administración mexicana en transición, México, Gpo. Editorial Iberoamérica, 2001
- 📖 Gómez Andrade, Mario A., El liderazgo femenino en los micronegocios que operan en B.C., México, Cetyts, 2007
- 📖 Junichi, Yamamoto, 7 enigmas sobre la economía japonesa, México, siglo XXI editores S.A. de C.V., 1991
- 📖 El mercado japonés un compendio para el exportador potencial. México, Jetro México, 2007
- 📖 Ishihara, Shintaro, El Japón que puede decir NO", México, Lasser Press Mexicana, 1991
- 📖 Delgado de Cantú, Gloria M., Historia de México 2 "Estado Moderno y Crisis en el México del Siglo XX, México, Addison-Wesley- Longman de México, 1996, 3ª Edición
- 📖 Dessau, Adalbert, La novela de la Revolución Mexicana, México, F.C.E., 1996
- 📖 Sugerencias para incursionar en le mercado de Japón, México, BANCOMEXT, 2006
- 📖 Diferencias culturales a la hora de hacer negocios con japónicas, JETRO Chile. 2006
- 📖 Díaz del Castillo, Bernal, Historia verdadera de la Conquista de la Nueva España, México, SARPE, 1985,
- 📖 López Villafañe, Víctor, La nueva era del capitalismo. Japón y Estados Unidos en la cuenca del pacífico 1945-2000, México, siglo XXI editores S.A. de C.V., 1994, 1ª Edición
- 📖 Michitoshi, Takabatake, El poder político en el Japón Contemporáneo: Orígenes y renovación del conservadurismo, México, siglo XXI editores S.A. de C.V., 1991
- 📖 Chalmers Johnson, MITI and the Japanese miracle, The growth of industrial policy, 1925-1975, USA, Stanford University Press, 1982

📖 Ohkawa & Rosovsky, Japanese economic growth. Trend acceleration in twentieth century, USA, Stanford University Press, 1973

📖 López Villafañe, Víctor, El potencial tecnológico japonés, México, siglo XXI editores S.A. de C.V., 1991

📖 Camín H. & Meyer, A la sombra de la revolución mexicana, México, SEP/Cal y Arena, 1990

📖 Coriat, Benjamín, Pensar al revés. Trabajo y organización en la empresa japonesa, México, México, siglo XXI editores S.A. de C.V., 1992

📖 Espinosa Infante/ Pérez Calderón, Cultura en México y su impacto en las empresas, México, UAM, 2005

#### **b) Documentos oficiales**

📖 Miguel de la Madrid Hurtado, Quinto Informe de Gobierno. 1987

📖 Boletín Oficial, Statistics Bureau, Japón

📖 SHCP: "Fondo de Contingencias, fuentes y aplicaciones", en Informe sobre la situación Económica, las finanzas Públicas y de la Deuda Pública. Acciones y Resultados del Cuarto Trimestre de 1994, México, 1995.-

📖 SHCP: "Programa Nacional Solidaridad", en Información básica sobre la ejecución y desarrollo del programa del 1ro de diciembre de 1988 al 31 de agosto de 1994, México, 1994

#### **c) Periódicos**

📖 Manuel Arteaga, José, Fracasa el plan económico del sexenio de Vicente Fox, El universal 21/07/2006

📖 Tyson, Laura, Is Japanese capitalism different? Does it matter?, Tokyo Bussiness Today, nov. 1992

#### **d) Páginas web**

📖 **Enciclopedia Wikipedia** .- <http://es.wikipedia.org>

➤ **México**, <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico>

➤ **Geografía Física de México**

[http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Geograf.C3.ADa\\_f.C3.ADsica](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Geograf.C3.ADa_f.C3.ADsica)

➤ **Clima de México**, <http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Clima>

➤ **Japón**, <http://es.wikipedia.org/wiki/Japon>

➤ **Geografía de Japón**, <http://es.wikipedia.org/wiki/Japon#Geograf.C3.ADa>

➤ **Grupos étnicos de México**,

[http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos\\_.C3.A9tnicos](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Grupos_.C3.A9tnicos)

➤ **Demografía de México**,

<http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Demograf.C3.ADa>

➤ **Indígena**, <http://es.wikipedia.org/wiki/Ind%C3%ADgena>

➤ **Ainú**, <http://es.wikipedia.org/wiki/Ainu>

➤ **Samurai**, <http://es.wikipedia.org/wiki/Samurai>

➤ **Cultura de Japón**, [http://es.wikipedia.org/wiki/Cultura\\_de\\_Jap%C3%B3n](http://es.wikipedia.org/wiki/Cultura_de_Jap%C3%B3n)

- **Reducción de la deuda durante el sexenio de Carlos Salinas,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos\\_Salinas\\_de\\_Gortari#Reduci.C3.B3n\\_de\\_la\\_deuda](http://es.wikipedia.org/wiki/Carlos_Salinas_de_Gortari#Reduci.C3.B3n_de_la_deuda)
- **Crisis Económica de México de 1994,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Crisis\\_econ%C3%B3mica\\_de\\_M%C3%A9xico\\_de\\_1994](http://es.wikipedia.org/wiki/Crisis_econ%C3%B3mica_de_M%C3%A9xico_de_1994)
- **Vicente Fox Quesada,** [http://es.wikipedia.org/wiki/Vicente\\_Fox](http://es.wikipedia.org/wiki/Vicente_Fox)
- **Felipe Calderón Hinojosa,** [http://es.wikipedia.org/wiki/Felipe\\_Calder%C3%B3n\\_Hinojosa](http://es.wikipedia.org/wiki/Felipe_Calder%C3%B3n_Hinojosa)
- **Poka Yoke** <http://es.wikipedia.org/wiki/Poka-yoke>
- **Política de Japón,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Pol%C3%ADtica\\_del\\_Jap%C3%B3n](http://es.wikipedia.org/wiki/Pol%C3%ADtica_del_Jap%C3%B3n)
- **División político-administrativa de México,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Divisi.C3.B3n\\_pol.C3.ADtico-administrativa](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Divisi.C3.B3n_pol.C3.ADtico-administrativa)
- **Shinto,** <http://es.wikipedia.org/wiki/Shinto>
- **Poder Judicial de la Federación de México,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Poder\\_Judicial\\_de\\_la\\_Federaci%C3%B3n\\_de\\_M%C3%A9xico](http://es.wikipedia.org/wiki/Poder_Judicial_de_la_Federaci%C3%B3n_de_M%C3%A9xico)
- **PDCA,** <http://es.wikipedia.org/wiki/PDCA>
- **Historia de México,** [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_M%C3%A9xico)
- **México, Siglo XIX,** [http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo\\_XIX](http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9xico#Siglo_XIX)
- **Porfirio Díaz,** [es.wikipedia.org/wiki/Porfirio\\_Díaz](http://es.wikipedia.org/wiki/Porfirio_D%C3%ADaz)
- **El porfiriato,** [es.wikipedia.org/wiki/Porfiriato](http://es.wikipedia.org/wiki/Porfiriato)
- **Lázaro Cárdenas del Río,** [es.wikipedia.org/wiki/Lázaro\\_Cárdenas del Río](http://es.wikipedia.org/wiki/L%C3%A1zaro_C%C3%A1rdenas_del_R%C3%ADo)
- **Historia de Japón,** [es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Japón](http://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Jap%C3%B3n)
- **Nueva España.** [es.wikipedia.org/wiki/Nueva\\_España](http://es.wikipedia.org/wiki/Nueva_Espa%C3%B1a)
- **Conquista de México,** [es.wikipedia.org/wiki/Conquista\\_de\\_México](http://es.wikipedia.org/wiki/Conquista_de_M%C3%A9xico)
- **Virreinato de Nueva España,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato\\_de\\_Nueva\\_Espa%C3%B1a](http://es.wikipedia.org/wiki/Virreinato_de_Nueva_Espa%C3%B1a)
- **Mesoamérica,** <http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica>
- **Características de la Civilización Mesoamericana,**  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas\\_de\\_la\\_civilizaci.C3.B3n\\_mesóamericana](http://es.wikipedia.org/wiki/Mesoam%C3%A9rica#Caracter.C3.ADsticas_de_la_civilizaci.C3.B3n_mes%C3%B3americana)

🔗 **Embajada de México en Japón,** [www.sre.gob.mx/japon/](http://www.sre.gob.mx/japon/)

🔗 **Samurai,** [www.japonesparatodos.org/samurai.htm](http://www.japonesparatodos.org/samurai.htm)

🔗 **Samurai,**

[http://sepiensa.org.mx/contenidos/historia\\_mundo/moderna/samurai/samurai\\_1.htm](http://sepiensa.org.mx/contenidos/historia_mundo/moderna/samurai/samurai_1.htm)

🔗 **Jeancarlo Aldana, México folk ¡A mucha honra!,**

[http://universitario.mundoejecutivo.com.mx/articulos.php?id\\_sec=7&id\\_art=178&id\\_ejemplar=11](http://universitario.mundoejecutivo.com.mx/articulos.php?id_sec=7&id_art=178&id_ejemplar=11)

🔗 **Octavio Paz, Todos Santos, Día de Muertos;**  
<http://www.elnavegante.com.mx/paz.html>

🔗 **El charro Mexicano, noble, valiente y leal,** [www.mexico-tenoch.com/charro/charro.html](http://www.mexico-tenoch.com/charro/charro.html)

🔗 **Historia de México,** <http://www.alumnosonline.com/mexico/>

🔗 **El orgullo de poder hablar un idioma indígena,**  
<http://www.sil.org/mexico/museo/2ce-Orgullo.htm>

🔗 **Embajada de Japón en México:** [www.mx.emb-japan.go.jp/](http://www.mx.emb-japan.go.jp/)

🔗 **Secretaría de Relaciones Exteriores,** [www.sre.gob.mx](http://www.sre.gob.mx)

🔗 **Consejo Nacional de Población,** [www.conapo.gob.mx](http://www.conapo.gob.mx)



- ❑ **Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas**, [cdi.gob.mx](http://cdi.gob.mx)
- ❑ **INEGI**, [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)
- ❑ **Japón**, [enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n](http://enciclopedia.us.es/index.php/Jap%F3n)
- ❑ **Japón, ayer y hoy** [www.monografias.com/trabajos13/japoayer/japoayer.shtml](http://www.monografias.com/trabajos13/japoayer/japoayer.shtml)
- ❑ **Japón**, <http://html.rincondelvago.com/japon.html>
- ❑ **Los cuatro pilares del honor**,  
<http://www.lilliputmodel.com/articulos/pedroadolfo/samurais/samurais.htm>
- ❑ **Japón: Los nuevos pobres**, <http://www.kindsein.com/es/7/sociedad/211/>
- ❑ **Historia de los aztecas**, <http://www.portalplanetasedna.com.ar/aztecas.htm>
- ❑ **El tepochcalli la escuela de los jóvenes guerreros**,  
<http://www.mexicodesconocido.com/espanol/historia/prehispanica/detalle.cfm?idcat=1&idsec=1&idsub=9&idpag=1844>
- ❑ **La desmitificación de la Conquista y la verdadera mexicanidad: un sentir personal de Carlos Orestes Calderón Tena**  
[http://www.geocities.com/calderon\\_co/mexicanidad.html](http://www.geocities.com/calderon_co/mexicanidad.html)
- ❑ **Virreinato de Nueva España**, [www.santiago.es](http://www.santiago.es)
- ❑ **Conquista e Independencia de México**,  
<http://www.conoceelmundo.com/2006/10/24/conquista-e-independencia-de-mexico.html>
- ❑ **Historia japonesa**, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>
- ❑ **Historia de Japón**, <http://www.fromjapanwithlove.info/?p=141>
- ❑ **El lado oscuro de la Luna, La dimensión ideológica del Milagro Japonés**,  
[http://www.nodo50.org/observatorio/dark\\_side.htm](http://www.nodo50.org/observatorio/dark_side.htm)
- ❑ **Prehistoria de Japón**, <http://calderobruja.blogspot.com/2006/12/prehistoria-de-japn.html>
- ❑ **Historia de Japón**, [http://es.viajes.yahoo.com/p-guia\\_viaje-982239-japon\\_historia-i](http://es.viajes.yahoo.com/p-guia_viaje-982239-japon_historia-i)
- ❑ **Japón**, [www.proyectosalanhogar.com/Civilizaciones/Civilizaciones\\_japon.htm](http://www.proyectosalanhogar.com/Civilizaciones/Civilizaciones_japon.htm)
- ❑ **Para conocernos mejor estudiando la Cultura Japonesa**, Carolina Iribarren,  
<http://universalia.usb.ve>
- ❑ **Las bases culturales del estilo japonés de negocios**, Jetro Chile,  
<http://www.jetro.go.jp/chile/ch>
- ❑ **Etiqueta en Japón. Costumbres y tradiciones. Protocolo japonés-Ceremonial.**,  
[www.protocolo.org](http://www.protocolo.org)
- ❑ **Embajada de Japón en Paraguay**, <http://www.py.emb-japan.go.jp/explorando-japon-politica.htm>
- ❑ **Ficha informativa sobre Japón**, [web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/economy\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/economy_es.pdf)
- ❑ **Rodríguez Asien, Antecedentes de la aceleración de la Economía de Burbuja en Japón**, E, en *Contribuciones a la Economía*, enero 2007, en <http://www.eumed.net/ce/>
- ❑ **Torres Samanta, Japón: ¿crisis del milagro económico en el contexto de la globalización?**, en <http://ar.geocities.com/obserflictos>
- ❑ **Rodríguez Asien, Antecedentes de la aceleración de la Economía de Burbuja en Japón**, en *Contribuciones a la Economía*, enero 2007, en <http://www.eumed.net/ce/>
- ❑ **Historia japonesa**, <http://www.requilibrium.com/furyo/historia.htm>
- ❑ **Kimura, Koji, Evolución Industrial en Japón**,  
[www.inti.gov.ar/prodiseno/pdf/KojiKimura.PDF](http://www.inti.gov.ar/prodiseno/pdf/KojiKimura.PDF)
- ❑ **Kamiya, Marco, Japón en transición en el cambio de siglo**, en  
[www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6](http://www.andes.missouri.edu/andes/especiales/6)
- ❑ **Nascimento Rodrigues, Jorge, Los consultores del futuro vendrán del Sol Naciente**,  
en <http://gurusonline.tv/es/conteudos/yonekura.asp>
- ❑ **Ficha informativa sobre Japón, Comercio e Inversión**-  
[web-japan.org/factsheet/es/pdf\\_Spanish/tradeinv\\_es.pdf](http://web-japan.org/factsheet/es/pdf_Spanish/tradeinv_es.pdf)

- ❑ **El libro Blanco de Japón**, <http://www.do.emb-japan.go.jp/info/libroblanco.htm>
- ❑ **Ramales Osorio, Martín Carlos, Apertura comercial y crecimiento económico el impacto del TLCAN sobre México**, en <http://www.eumed.net>
- ❑ **Ruíz de Velasco Aldana, Brenda, El milagro económico mexicano**, en <http://www.e-mexico.gob.mx/>
- ❑ **Ing. Manuel Aguirre Botello, Historia de un voto y algo más**, [www.mexicomaxico.org](http://www.mexicomaxico.org)
- ❑ **México: Economía, política y Sociedad -Desarrollo del estado mexicano-**, [html.rincondelvago.com/mexico\\_2.html](http://html.rincondelvago.com/mexico_2.html)
- ❑ **García Gaspar, Eduardo, Desarrollo Estabilizador Mexicano**, , en [www.contrapeso.info](http://www.contrapeso.info)
- ❑ **Gustavo Díaz Ordaz**, <http://www.iea.gob.mx/efemerides/efemerides/biogra/gdiaz.htm>
- ❑ **Del Ángel Landeros, Eric, Cambios en el Estado Mexicano: de los sesentas a los noventas**, en [www.vozuniversitaria.org.mx/](http://www.vozuniversitaria.org.mx/)
- ❑ **Eduardo García Gaspar, Populismo Mexicano. De la disciplina a la indisciplina. La tentación intervencionista llega a su extremo**, en [www.contrapeso.info](http://www.contrapeso.info)
- ❑ **Luis Echeverría Alvarez**, [http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi\\_quepaso/luis\\_echeverria](http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi_quepaso/luis_echeverria)
- ❑ **Nuestro siglo - La Reforma política de 1977**, en <http://www.cddhcu.gob.mx>
- ❑ **Nuestro siglo - De la Reforma de 1986 a la modernización del proceso electoral**, en [www.cddhcu.gob.mx](http://www.cddhcu.gob.mx)
- ❑ **Salmerón Sanginés, P., 6 de julio -Elecciones de 1988-**, en <http://www.inehrm.gob.mx/>
- ❑ **Ruíz de Velasco Aldana, Brenda, El milagro económico mexicano**, en [http://www.e-mexico.gob.mx/wb2/eMex/eMex\\_El\\_milagro\\_economico\\_mexicano?page=](http://www.e-mexico.gob.mx/wb2/eMex/eMex_El_milagro_economico_mexicano?page=)
- ❑ **García Gaspar, Eduardo, Desarrollo Estabilizador Mexicano**, [http://www.contrapeso.info/articulos.php?id\\_sec=4&id\\_art=1396](http://www.contrapeso.info/articulos.php?id_sec=4&id_art=1396)
- ❑ **Gobiernos en México entre 1940 a 1988**, [html.rincondelvago.com/gobiernos-en-mexico-entre-1940-a-1988.html](http://html.rincondelvago.com/gobiernos-en-mexico-entre-1940-a-1988.html)
- ❑ **Salmerón Sanginés, Pedro, 6 de julio -Elecciones de 1988-**, [http://www.inehrm.gob.mx/pdf/elecciones\\_88.pdf](http://www.inehrm.gob.mx/pdf/elecciones_88.pdf)
- ❑ **García Jiménez, Ricardo, Economía de México balance del sexenio de Ernesto Zedillo**, <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/mx/2005/rgj.htm>
- ❑ **Ramales Osorio, Martín Carlos, Economía de México el sexenio Zedillista (1994-2000) el agotamiento del sistema**, <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/mx/2005/mcro-zed.htm>
- ❑ **América latina y Japón exploran vías al desarrollo sustentable en foro del BID y SEMARNAT en México**, <http://www.eco2site.com/News/febrero/mexjap.asp>
- ❑ **Japón, el país de los contrastes**, <http://actualidad.terra.es/articulo/html/av21118945.htm>
- ❑ **Rivera Espinosa, Ramón, Análisis histórico del diseño tradicional japonés**, [http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/040811090156-Ram\\_oacu.html](http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/040811090156-Ram_oacu.html)
- ❑ **Respeto a la Naturaleza, la base de un jardín japonés**, <http://www.enplenitud.com/nota.asp?notaid=9062>
- ❑ **El poder atractivo japonés acapara la atención, Jetro España**, [http://www.jetro.go.jp/spain/mercado/tendencia/2004\\_09\\_softpower.html](http://www.jetro.go.jp/spain/mercado/tendencia/2004_09_softpower.html)
- ❑ **¿Es posible aplicar el Kaizen en Occidente?** <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/040709173720.html>
- ❑ **El Retcambio, Un contrajuego de posibilidades**, [www.monografias.com/trabajos34/retcambio-posibilidades/retcambio-posibilidades.shtml](http://www.monografias.com/trabajos34/retcambio-posibilidades/retcambio-posibilidades.shtml)
- ❑ **Cano, Daniel, Pensar al revés**, [http://html.rincondelvago.com/pensar-al-reves\\_benjamin-coriat.html](http://html.rincondelvago.com/pensar-al-reves_benjamin-coriat.html)

- ❑ C. Foladori, Horacio, **Trabajo y productividad: el factor humano en el sistema Ohno**, en [www.biblioteca.itam.mx](http://www.biblioteca.itam.mx)
- ❑ **Los cuatro elementos de la administración de estilo japonés (Japanese Style Management)** en [www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC](http://www.exbecarios.org.ar/downloads/revista/KEIEI.DOC)
- ❑ **Principios de Deming**, [www.monografias.com/trabajos14/principios-deming/principios-deming.shtml](http://www.monografias.com/trabajos14/principios-deming/principios-deming.shtml)
- ❑ **Teoría del dr. Deming**, <http://www.geocities.com/gehg48/Teorias3.html>
- ❑ **Joseph Juran: la calidad para el cliente, filosofía empresarial** <http://www.gerenciasalud.com/art483.htm>
- ❑ **Teoría del dr. Juran**, <http://www.geocities.com/gehg48/TeoriasJuran.html>
- ❑ **El dr. Kaoru Ishikawa: padre de la calidad total** <http://www.gerenciasalud.com/art53.htm>
- ❑ **El ohnismo o sistema toyota**, [www.irade.cl/xint5.htm](http://www.irade.cl/xint5.htm)
- ❑ **El Poka-Yoke**, [http://www.elprisma.com/apuntes/ingenieria\\_industrial/pokayoke/](http://www.elprisma.com/apuntes/ingenieria_industrial/pokayoke/)
- ❑ **La Calidad y su evolución**, <http://www.euskalit.net/pdf/Calidadtotalyevolucion.pdf>
- ❑ **Nascimento Rodrigues, Jorge, Imai, el padre del Kaizen defiende una gestión económica**, en <http://www.mujeresdeempresa.com>
- ❑ **Genichi Taguchi, especialista japonés en calidad del producto** <http://capacitacionencostos.blogia.com/2006/072303-genichi-taguchi-especialista-japones-en-calidad-del-producto.php>
- ❑ **Método Kano**, [http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page\\_id=1076](http://www.vrc.gr:8080/npd-net/es/npd/page.html?page_id=1076)
- ❑ **Calidad**, [html.rincondelvago.com/calidad\\_10.html](http://html.rincondelvago.com/calidad_10.html)
- ❑ **Precursores de la Calidad**, <http://www.todomba.com/noticias/produccion-y-calidad/precursores-de-la-calidad.html>
- ❑ **Teoría Z**, <http://www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/26/teoriaz.htm>