

Universidad Autónoma de Querétaro

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales

**“EL MARQUÉS, QRO., ELECCIÓN 2009”**

Tesina

Que como parte de los requisitos para obtener el Título de Licenciada en  
Ciencias Políticas y Administración Pública.

Presenta

Karla Isabel Olvera Moreno

Dirigido por:

Dra. Marta Gloria Morales Garza.

Querétaro, Qro., Junio de 2010

La presente obra está bajo la licencia:  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>



CC BY-NC-ND 4.0 DEED

Atribución-NoComercial-SinDerivadas 4.0 Internacional

### Usted es libre de:

**Compartir** — copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato

La licenciante no puede revocar estas libertades en tanto usted siga los términos de la licencia

### Bajo los siguientes términos:



**Atribución** — Usted debe dar [crédito de manera adecuada](#), brindar un enlace a la licencia, e [indicar si se han realizado cambios](#). Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que usted o su uso tienen el apoyo de la licenciante.



**NoComercial** — Usted no puede hacer uso del material con [propósitos comerciales](#).



**SinDerivadas** — Si [remezcla, transforma o crea a partir](#) del material, no podrá distribuir el material modificado.

**No hay restricciones adicionales** — No puede aplicar términos legales ni [medidas tecnológicas](#) que restrinjan legalmente a otras a hacer cualquier uso permitido por la licencia.

### Avisos:

No tiene que cumplir con la licencia para elementos del material en el dominio público o cuando su uso esté permitido por una [excepción o limitación](#) aplicable.

No se dan garantías. La licencia podría no darle todos los permisos que necesita para el uso que tenga previsto. Por ejemplo, otros derechos como [publicidad, privacidad, o derechos morales](#) pueden limitar la forma en que utilice el material.

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>CAPITULO I MARCO TEÓRICO</b>	
Instituciones y organizaciones.....	5
Dependencia del camino.....	6
Teoría espacial de la política.....	9
Alianzas.....	12
Equilibrio Político.....	12
<b>CAPITULO II CONTEXTO</b>	
Situación Política Actual del Estado de Querétaro.....	14
La situación del PAN en el Estado de Querétaro.....	17
Situación Actual del PAN en El Marqués.....	23
<b>CAPITULO III ANÁLISIS DE LA DESIGNACIÓN</b>	
Origen de Acción Nacional en el municipio de El Marqués.....	26
Análisis de la Designación.....	30
<b>CAPITULO III ANÁLISIS ELECTORAL</b>	
Historia Electoral del municipio de El Marqués.....	34
Resultados electorales 2009.....	38
Análisis de los Resultados.....	42
Análisis bajo la Teoría Espacial de la Política.....	50
Conclusiones.....	56
Bibliografía.....	58

## INTRODUCCIÓN

El proceso electoral del 2009 en el municipio de El Marqués, marco un hecho trascendental en la historia del Partido Acción Nacional, la decisión del CEN de designar candidatos y la derrota de los mismos en la elección constitucional.

Muchas fueron las especulaciones en torno al fracaso del PAN, y la percepción de los militantes como de la sociedad en general, fue, que se debió a la decisión de designar candidatos, que eso provoco que el partido se dividiera y que una parte de los militantes votara en contra de su propio partido.

Sin embargo en base a los datos recabados y teniendo como marco teórico los conceptos de North y Downs, logro demostrar que el fracaso del PAN no se debió a la designación, si no, que fue producto de un comportamiento que se venía dando dentro del partido desde el año de 1994. Además desmentir la hipótesis de que fueron los panistas los que votaron en contra de su propio partido.

El Partido Acción Nacional (PAN) gobierna en el municipio de El Marqués a partir del año 2003 hasta la elección del 2009, por lo que el presente trabajo es un esfuerzo por explicar cuáles fueron los factores que llevaron a esta organización política al fracaso en la contienda electoral del 2009. A si como también expone las causas de la designación de candidatos en el municipio.

Además exhibe el comportamiento de las alianzas en el municipio y como ha sido un factor ha sido determinante a lo largo de los últimos 15 años.

El presente trabajo se encuentra dividido en tres partes fundamentales. En la primera el marco teórico, donde se exponen de manera detallada los dos conceptos que han de servir de guía para este estudio: la dependencia del camino de Douglas North y la teoría espacial de la política de Anthony Downs.

Una segunda parte donde se narra el contexto en el que se da las elecciones y los factores externos que influyen a nivel estatal y municipal. Seguido de la historia de los orígenes del PAN y su trayectoria en el municipio, hasta su situación actual. Por último y como parte central del trabajo se analiza en base a la teoría de la dependencia del camino cuales fueron los factores que hicieron que se llegara a la decisión de designar candidatos y se explica de qué manera impacto al interior del partido como también fuera de este.

Un tercer apartado se divide en cuatro capítulos en primer lugar una breve exposición de la historia electoral del municipio, en segundo lugar los resultados electorales del 2009. Los otros dos capítulos estos dedicados al análisis de los resultados, el primero demuestra la importancia de las alianzas en el municipio y como están resultan determinantes en las elecciones y la segunda parte que analiza las coaliciones bajo la teoría de espacial de la política de Anthony Downs. Y explica de manera grafica como es que el PRI incrementa de forma anormal su votación y cuáles fueron las causas que favorecieron su triunfo en esta contienda.

En trabajo termina con una serie de conclusiones que responden a la pregunta planteada al principio del texto: ¿Por qué pierde el PAN en el municipio de El Marqués en la elección del 2009?

## CAPITULO I

### MARCO TEÓRICO

#### I. INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES.

Para North las instituciones son las reglas del juego en una sociedad, son las limitaciones ideadas por el hombre que dan forma a la interacción humana; estructuran los incentivos en el intercambio humano. Estas limitaciones pueden ser formales e informales.

✚ *Limitaciones Formales:* son las que se encuentran formal y legalmente establecidas, como lo son las constituciones, leyes, reglas, etc.

✚ *Limitaciones Informales:* son aquellas que no han sido legalmente reconocidas; pueden ser acuerdos, códigos de conducta, normas de comportamiento y convenciones. Estas provienen de la información transmitida socialmente y son parte de la herencia que llamamos cultura.

Las limitaciones informales también son:

Extensiones, interpretaciones y modificaciones de las normas formales: Las limitaciones informales pueden evolucionar a partir de las reglas formales para enfrentar problemas específicos de intercambio y se establecerán como limitaciones institucionalmente reconocidas.

Normas de conducta sancionadas moralmente: Se refiere a lo que es socialmente reconocido aunque no se encuentre en reglas escritas.

Normas de conducta aceptadas internamente: Estas limitaciones son personales toman en cuenta las preferencias subjetivas y no maximizan la riqueza, se trata de ideologías y convicción.

Organizaciones: al igual que las instituciones proporcionan una estructura para interacción humana. Son creadas dentro del marco institucional con un objetivo que al tratar de cumplir fomenta el cambio institucional.

North define a las organizaciones como los jugadores, en un juego donde las reglas del juego son las instituciones.

### **III.- DEPENDENCIA DEL CAMINO.**

La teoría de la dependencia del camino fue desarrollado originalmente por los economistas para explicar los procesos de adopción de tecnología y la evolución de la industria.

Hay muchos modelos y ejemplos empíricos en los que los procesos económicos no progresan hacia un único punto de equilibrio predeterminado, de tal modo que la naturaleza de cualquier equilibrio depende, en parte, del modo por el que se llega al mismo. El resultado de un proceso dependiente del camino a menudo no convergerá hacia el lugar esperado. Esta visión dinámica de la evolución económica es muy diferente a la de la tradición neoclásica de la economía, que en su forma más simple da por sentado que sólo existe un punto de equilibrio al que se puede llegar, independientemente de las condiciones iniciales o de los eventos transitorios. Según la teoría de la dependencia del camino, tanto el punto inicial como los eventos accidentales (*noise*, lit. ruido) tienen efectos significativos sobre el resultado final.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Fontana, G. L: "El desarrollo Económico de Europa en el siglo XIX", pp.191-205, En Di Vittorio (coord) (2003).Zamagni (2001;pp. 29-42).Documento consultado en internet: [http://webs.uvigo.es/cfacal/04esquema4\\_1.htm](http://webs.uvigo.es/cfacal/04esquema4_1.htm)

En primer lugar Paul David, en su artículo titulado “Clío y la economía de Qwerty” argumenta lo siguiente:

*El punto principal del relato quedará bastante claro: a veces no es posible descubrir la lógica (o ilógica) del mundo que nos rodea sin comprender cómo tomó ese camino. Una secuencia de cambios económicos se denomina dependiente de la trayectoria cuando los acontecimientos remotos desde un punto de vista temporal, incluyendo sucesos dominados por elementos de azar en vez de por fuerzas sistemáticas, pueden tener una gran influencia sobre los resultados finales.<sup>2</sup>*

P. Davis rechaza la idea de que la tecnología que triunfa sea consecuencia de decisiones racionales y que el mercado discrimine la mejor de las soluciones posibles. La comprensión del cambio tecnológico es inseparable de la historia. La elección y decisión en la adaptación de una tecnología influye en la dirección futura del cambio tecnológico. Los resultados están en función de la dependencia de la senda, o dicho de otro modo el punto de destino depende de lo que suceda en el camino

Robert D. Putnam utiliza el concepto de dependencia del camino para explicar por qué las instituciones son ineficientes en las regiones del sur de Italia, mientras que las mismas instituciones resultan eficientes en el norte de Italia. Llegando a la conclusión de que:

*La dependencia del camino puede producir dependencias perdurables en el desempeño de dos sociedades, aun cuando las instituciones formales, los recursos, los precios relativos y las preferencias individuales en ambas sociedades sean similares. Las implicaciones de este punto para el desarrollo económico son profundas: “si el proceso mediante el cual llegamos a las instituciones de hoy es relevante y limita las opciones futuras, entonces no solamente la historia es*

---

<sup>2</sup> “Clío y la Economía de QWERTY” The American Economic. Review, vol. 75, nº 2, mayo de 1985, pp. 332-337. David Paul. Documento consultado en internet: <http://www.revistaasturianadeeconomia.org/>



*importante si no que también el mal desempeño persistente y los patrones divergentes de desarrollo a largo plazo brotan de una fuente común.*<sup>3</sup>

Por último Douglas North resume:

*“La dependencia del camino significa que la historia es importante, no podemos entender las opciones de hoy sin seguir la evolución incremental de las instituciones. Pero apenas estamos iniciando la seria tarea de explotar las implicaciones de la dependencia del camino... Las restricciones informales también son importantes. Necesitamos aprender mucho más sobre las normas de conducta derivadas de la cultura y sobre cómo interactúan con las reglas formales para obtener mejores respuestas a algunos problemas. Apenas estamos comenzando a estudiar seriamente las instituciones.”*<sup>4</sup>

Para los fines de este trabajo, tomare como concepto clave la definición que realiza North de la dependencia del camino. Ya que creo que es la más idónea ya que toma en cuenta tanto a instituciones formales como instituciones informales y el aspecto de la cultura. Conceptos que resultan relevantes para la organización que se analiza.

---

<sup>3</sup>Putnam, Robert D. “Para que la democracia funcione”. Caracas, Editorial Galac, Pp. 228

<sup>4</sup>. Putnam, Robert D. “Para que la democracia funcione”. Caracas, Editorial Galac, Pp. 231

#### IV.- TEORÍA ESPACIAL DE LA POLÍTICA

Los orígenes del modelo espacial de la política se encuentran en un escrito de 1929 de Harold Hotelling, economista e interesado en las decisiones que tomaban las empresas para ubicar sus establecimientos, se sintió especialmente fascinado de que las compañías en competencia emplazaban regularmente sus tiendas de menudeo unas a lado de otras en la acera de enfrente. Hotelling reflexionaba que los partidos políticos parecían comportarse muy semejante a los competidores económicos.

Anthony Downs retoma el modelo de Hotelling en su libro *“Una teoría económica de la democracia”* en donde desarrollo profundamente el modelo espacial de la competencia electora.

En la versión de Downs el mercado espacial consiste en un continuo ideológico unidimensional de (0,100). La escala del continuo es proporcional a la actividad económica en manos del sector privado, por lo que el extremo de la izquierda refleja una economía totalmente socializada, mientras que el de la derecha se identifica con una economía absolutamente de empresa privada.

**FIGURA 1**

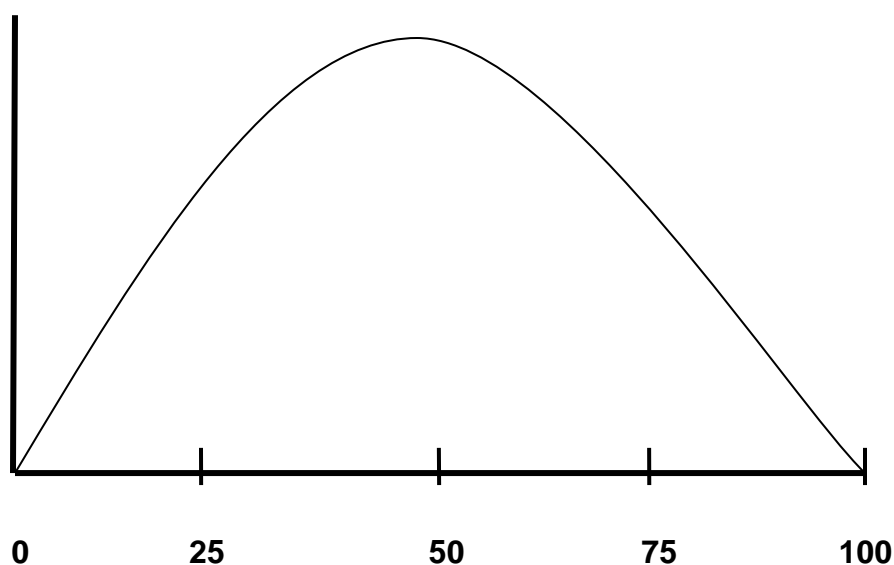


En resumen la versión de Downs consiste en una escala lineal que va de cero a cien en la forma habitual de izquierda a derecha. Para hacerla políticamente significativa agrega los siguientes supuestos:

1. En una sociedad, los partidos políticos pueden ordenarse de izquierda a derecha en forma reconocida por todos los votantes.
2. Las preferencias de cada votante tienen su punto máximo en algún punto de la escala y una pendiente decreciente constante a cada lado del punto máximo ( a menos que este se encuentre a un extremo de la escala)
3. La distribución de la cantidad de votantes a lo largo de la escala es variable de una sociedad a otra, pero fija en cualquier sociedad concreta.
4. Una vez colocado en la escala política, un partido puede moverse ideológicamente bien a la izquierda o bien a la derecha, pero no puede ir más allá del partido más cercano hacia el cual se está moviendo.
5. En un sistema de dos partidos, si cualquiera de ellos se aleja del extremo más cercano hacia el otro partido, los votantes extremistas del final de la escala pueden abstenerse por qué no ven diferencias significativas en la alternativa que se les ofrece.

Los supuestos se ven representados en la Figura 2

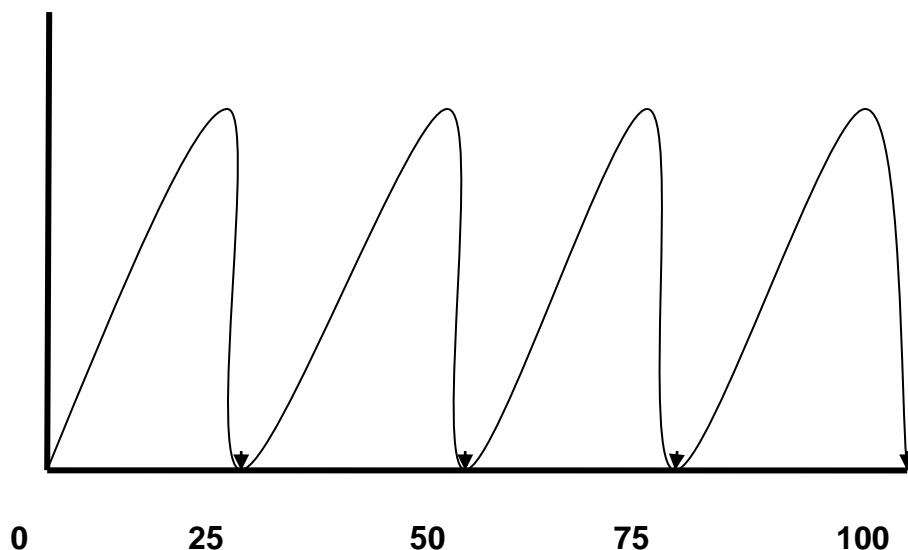
**FIGURA 2**



Originalmente el modelo de Hotelling se limitaba al caso de dos empresas (o dos partidos) por que, cuando existían tres empresas, las dos de los extremos convergían sobre la del medio forzándola a saltar fuera para evitar la estrangulación. Pero en el modelo de Downs este salto es imposible, porque cada partido a de mantener la continuidad de su ideología. Por consiguiente este modelo puede aplicarse a los sistemas multipartidistas sin que haya ningún desequilibrio.

Los sistemas multipartidistas existirán con mayor probabilidad cuando la distribución de votantes es multimodal, como se muestra en la figura 3. Cada partido independiente forma una modalidad y está motivada a permanecer en ella y diferenciarse lo más posible de los partidos más cercanos. Si se mueva hacia a la izquierda para ganar votos, pierde los mismos votos en favor del partido a su derecha (o los pierde por abstención si es un partido extremista al final del extremo derecho) y viceversa. Así pues su comportamiento optimo es permanecer donde esta e impedir que otros partidos se le aproximen. En un sistema multipartidista, los votantes se enfrentan a una gama más amplia de posibilidades de elección y cada elección dentro de la gama está más decididamente ligada a alguna posición ideológica.

**FIGURA 3**



## **Alianzas**

Ahora bien en la mayoría de los sistemas multipartidistas, surge la necesidad de formar gobiernos de coalición y puesto que la mayoría de los votantes están repartidos en distintas secciones del espacio político, se busca hacer alianzas con el partido más próximo ideológicamente.

En un sistema multipartidista existen muchos grupos repartidos a lo largo de la escala. Por lo tanto para lograr ganar el voto de la mayoría de los votantes el gobierno debe de ser una coalición de partidos y debe incluir en su conjunto de políticas algunas apoyadas por cada partido de la coalición.

## **Equilibrio Político**

El que un sistema político tenga dos o más partidos depende de la distribución de votantes en la escala y de las normas electorales que rigen el sistema. Para poder demostrar esta afirmación Downs utiliza el concepto de equilibrio político. Decimos que existe un estado de equilibrio político cuando no puede formarse con éxito nuevos partidos y cuando ningún partido está motivado a cambiar su posición.

El número de nuevos partidos que puede formarse con éxito varía según su capacidad de obtener la renta, el poder y el prestigio inherentes a los cargos de gobierno, la capacidad de ser elegido. Si la constitución exige la elección con base en la representación proporcional, entonces pueden formarse muchos partidos pequeños, porque cualquiera de ellos puede conseguir, con el apoyo de una pequeña proporción de los ciudadanos, que al menos alguno de sus miembros sea elegido.

Por consiguiente se deduce que es probable que existan muchos partidos en un sistema de representación proporcional.

A diferencia de un sistema electoral de mayoría en el que es necesario obtener una pluralidad para obtener la victoria, el límite para la formación de nuevos partidos es mucho más restringido. Puesto que la única forma de imponerse a

todos los oponentes es conseguir la mayoría de votos, por lo que los partidos pequeños tienden a combinarse hasta que quedan dos gigantes cada uno de los cuales tiene posibilidades razonables de obtener la mayoría en cualquier elección. Esto dependerá de la distribución de votantes el lugar donde se encuentren estos dos partidos en la escala ideológica.

Anthony Downs concluye diciendo que:

*La posición política y la estabilidad de los gobiernos en una democracia son relativamente independientes del número de partidos, dependen principalmente de la naturaleza de la distribución de votantes o de la escala izquierda-derecha. Si una mayoría de votantes se concentra en un estrecho espacio de la escala, es probable que un gobierno democrático sea estable y efectivo, independientemente del número de partidos que exista. Pero si el gobierno puede obtener el apoyo de la mayoría adoptando solo un conjunto de políticas elegidas entre una amplia gama de puntos de vista, estas políticas tienden a anularse, y la capacidad neta de gobierno para resolver problemas sociales será baja. Así pues la distribución de votantes determina si la democracia lleva o no a un gobierno efectivo.*<sup>5</sup>

Los conceptos de Downs son una pieza clave de este estudio para demostrar cómo es que se dan las alianzas dependiendo de la posición que ocupan los partidos en el espacio ideológico.

---

<sup>5</sup> . Downs, Anthony, "Teoría Económica de la Acción Política en una Democracia" Gabriel A. Almond y Albert Batle. (Coordinadores) "Diez Textos Básicos de Ciencia Política", Barcelona, Ariel, 1992 PP. 105-106

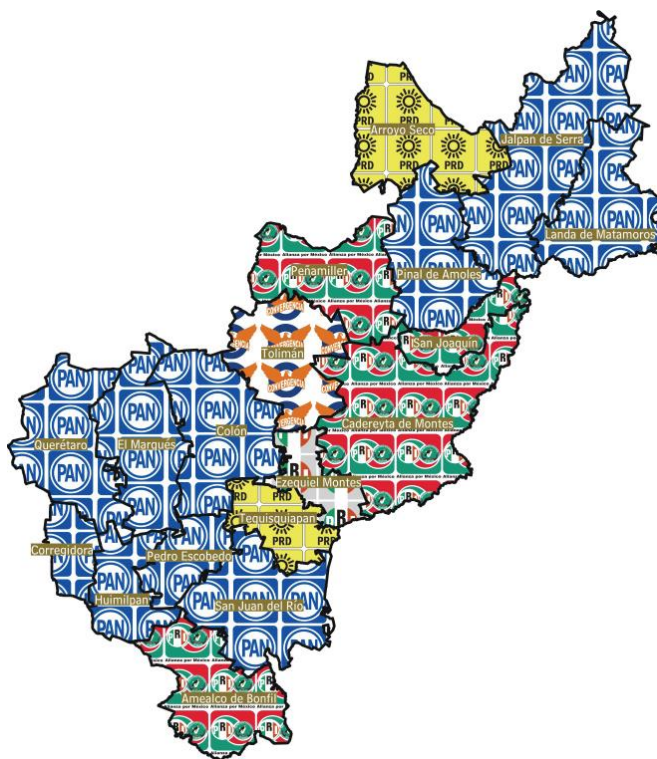
## CAPITULO II

### CONTEXTO

#### I.- SITUACIÓN ACTUAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Las características del Estado de Querétaro durante el periodo 2006-2009 son las siguientes:

El gobierno del Estado se encuentra a cargo del Partido Acción Nacional, además de gobernar 10 de los 18 municipios del Estado: Colón, Corregidora, Huimilpan, Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, El Marques, Pedro Escobedo, Pinal de Amoles, Querétaro y San Juan del Rio;<sup>6</sup> El Partido Revolucionario Institucional preside cinco municipios: Amealco de Bonfil, Cadereyta de Montes, Ezequiel Montes, San Joaquín y Peñamiller; cuatro de los municipios en alianza con el Partido Verde Ecologista de México, solo en el caso de Ezequiel Montes gobierna sin coalición.



Fuente: Proceso Electoral 2006. Ciudadanos, Partidos Políticos y Órganos Electorales. Informe y Estadística. IEQ

<sup>6</sup>El Partido Acción Nacional gobierna la capital así como también los municipios con mayor número de habitantes.

Por último dos municipios son gobernados por el Partido de la Revolución Democrática: Arroyo Seco y Tequisquiapan y uno es presidido por Convergencia: Toliman.

El poder legislativo se encuentra conformado de la siguiente manera: dieciséis diputados de Acción Nacional<sup>7</sup>; cuatro diputados de Partido Revolucionario Institucional<sup>8</sup>; dos del Partido de la Revolución Democrática<sup>9</sup>; un diputado de Convergencia<sup>10</sup>; un diputado de Nueva Alianza<sup>11</sup>; y un diputado del Partido Verde Ecologista de México<sup>12</sup>:

Los cuatro diputados federales son de afiliación panista: Distrito I José Ignacio Rubio Chávez, en el Distrito II Francisco Domínguez Servien, en el Distrito III María de los Ángeles Jiménez del Castillo., por último el Distrito IV Alejandro Delgado Oscoy.

En este sentido la elección del 2009 es una elección intermedia - donde se renovaran los puestos de Gobernador, presidentes municipales, diputados federales y diputados locales- con una visión clara de los partidos políticos hacia las elecciones presidenciales del 2012. En este contexto el Partido Acción Nacional cuenta con la ventaja de ser el partido en el poder en los tres niveles de gobierno, siendo su más próximo competidor el Partido Revolucionario Institucional. Esto trae como consecuencia una excesiva confianza por parte de

---

<sup>7</sup> Roberto Carlos Cabrera Valencia, Adriana Fuentes Cortes, José Guadalupe García Ramírez, José González Ruiz, Isaac Jiménez Herrera, Miguel Martínez Peñaloza, Ricardo Martínez Rojas Rustrían, Héctor Perrusquia Perrusquia, José de Jesús Puga Tova, Raúl Reyes Gálvez, Sonia Rocha Acosta, José Luis Sáenz Guerrero, Eric Salas González, Alejandro Traffon Báez, Fernando Urbiola Ledesma, Alonso Jesús Valdovinos Tobares

<sup>8</sup> Antonio Aguilar Landa Verde; José Jaime Cesar Escobedo Rodríguez, Magdaleno Muñoz González, Leodegario Ríos Esquivel.

<sup>9</sup> María del Carmen Consolación González Loyola Pérez, Martin Mendoza Villa.

<sup>10</sup> Marco Antonio León Hernández

<sup>11</sup> Oscar Arturo Rodríguez Cervantes.

<sup>12</sup> María de Jesús Ibarra Silva.



los miembros de Acción Nacional de poder alcanzar el triunfo, lo que provoca que el proceso de selección de candidatos al interior del Partido sea sumamente tenso, las elecciones internas se vuelven determinantes ya que se piensa que los candidatos que salgan de este proceso tendrán una alta posibilidad de ganar en las elecciones constitucionales. Lo que causa una lucha al interior del partido por ocupar esos puestos.

Todo esto frente a un Revolucionario Institucional consciente de la situación y con el objetivo de ganar el mayor número de cargos y de esa manera contar con la fuerza suficiente para recuperar la presidencia de la república en el 2012, por lo que busca mantener la unidad de su partido y aprovechar las fracturas que empiezan a hacerse mas grandes al interior del Partido Acción Nacional

## II.- LA SITUACIÓN DEL PAN EN EL ESTADO DE QUERÉTARO.

Desde principios del 2009 la situación del Partido Acción Nacional en el Estado de Querétaro era cada vez más complicada, por la selección de los candidatos a ocupar los puestos de elección popular para la elección del 2009. Dentro del partido se pueden identificar dos grupos los llamados “*Panistas Duros*” representados por Alfredo Botello – Secretario de gobernación en la administración de Francisco Garrido-. En su mayoría son miembros antiguos del partido y de índole conservadora; el segundo grupo los denominados “Neo panistas”, los cuales se identifican con el ex presidente municipal de Querétaro Armando Rivera; son aquellos que se afiliaron a partir del año de 1997 – cuando el PAN gana por primera vez la gubernatura del Estado- no se consideran tan conservadores como los panistas tradicionales.<sup>13</sup>

Morales Garza nos comenta en su artículo “*Origen de Acción Nacional en Querétaro*”<sup>14</sup> que la actual disputa al interior del partido se debe a una impronta organizativa que viene desde su origen, y que se ha traducido en el control del grupo denominado de católicos intransigentes.

Desde sus orígenes en el estado de Querétaro el Partido Acción Nacional estaba integrado por dos grupos de perfiles. Los primeros en su mayoría rancheros, empresarios y comerciantes; veían en Acción Nacional la posibilidad, en el corto plazo, la defensa de sus intereses de clase, básicamente eran propietarios de tierras que buscaban recuperar el predominio social y político que mantuvieron aun después de la revolución, pero que perdieron con la llegada de los gobernadores agraristas.

---

<sup>13</sup> Entrevista realizada el 10 de Noviembre del 2009 al ex candidato ha diputado local por el distrito XII. Prof. Manuel de Albino Roque.

<sup>14</sup> Morales Garza, Martagloria, “El origen de Acción Nacional en Querétaro (1940 –.1980)”, en: Gutiérrez Grajeda, Blanca y Martínez Clemente, Evaristo (Coordinadores), La Construcción de la Democracia en Querétaro: 1824 – 1991., México, Universidad Autónoma de Querétaro, Instituto Electoral del Estado de Querétaro, 2008.

El segundo grupo se componía de militantes vinculados con organizaciones católicas, como la Acción Católica Mexicana la Unión Nacional de Estudiantes Católicos y la BASE de filiación sinarquista, estos veían la acción del partido como un apostolado, no esperaban resultados inmediatos, sino de largo plazo; no peleaban tanto por la recuperación de sus intereses económicos y sociales perdidos, pues nunca fueron parte de la elite de la entidad, sino mas bien influidos por el pensamiento católico, luchaban por el reino de Dios en la tierra como planteaban los católicos intransigentes o conservadores.

Las diferencias entre estos dos grupos se acentúan aun más a partir de los destapes <sup>15</sup>de los candidatos a la gubernatura del Estado. Es en este punto cuando la división interna del PAN pasa a ser del dominio público, ya que cada uno de los grupos apoya abiertamente a su candidato; el grupo de los duros<sup>16</sup> manifiesta abiertamente su apoyo a Manuel González Valle- <sup>17</sup>mientras y el grupo de los neo panistas apoya a Armando Rivera Castillejo<sup>18</sup>- Por último, el tercer precandidato a la gubernatura del Estado Jorge Rivadeneira<sup>19</sup>, afirma en un periódico local ser: solo *panista de la sociedad* <sup>20</sup> y no pertenecer a ninguno de los dos grupos.

Con la esperanza de disminuir la división interna del partido se llama a varios de los precandidatos al CEN<sup>21</sup> para discutir la renuncia voluntaria a su precandidatura, en donde sólo se logra convencer a uno de los precandidatos a la presidencia municipal de la capital de que desista de su decisión de competir en las internas y se le designa como candidato a diputado federal por el III distrito.

---

<sup>15</sup> Estas diferencias solo se acentúan con el destape de los candidatos ya que la división de grupos al interior del PAN ha permanecido desde su fundación.

<sup>16</sup> Diario de Querétaro.

<sup>17</sup> Presidente Municipal de Querétaro en la Administración 2006-2009

<sup>18</sup> Presidente Municipal de Querétaro en la Administración 2003-2006

<sup>19</sup> Presidente municipal de San Juan del Rio durante la administración 2006-2009

<sup>20</sup> Diario de Querétaro "Entrevista realizada por diario de Querétaro el día 20 de Marzo del 2009

<sup>21</sup> Comité Directivo Nacional del Partido Acción Nacional.

Bajo la misma dinámica se llama a Armando Rivera al CEN, pero no logran disuadirlo de desistir a la candidatura.

### **Elecciones Internas.**

El 26 de marzo se publica la convocatoria para el proceso interno del PAN en donde habrán de elegirse el candidato a gobernador, dieciséis candidatos a presidencias municipales y trece candidatos a diputados locales, ya que el CEN determinó que en los municipios de Corregidora y El Marqués serían designados los candidatos a presidentes municipales y a diputados locales para los distritos VII y XII.

Además el CEN decide designar a los candidatos de las diputaciones federales, resultando de la siguiente manera:

<b>CANDIDATOS</b>	<b>DISTRITO</b>
MIGUEL MARTINEZ PEÑALOZA	DISTRITO I
ADRIANA FUENTES CORTES	DISTRITO II
ARTURO MAXIMILIANO GARCIA PEREZ	DISTRITO III
MARIA DEL CARMEN ORTUÑO GURZA	DISTRITO IV

Fuente: [www.pan.org.mx](http://www.pan.org.mx)

Los candidatos para las diputaciones federales: Miguel Martínez Peñaloza<sup>22</sup>, Adriana Fuentes Cortes<sup>23</sup> Arturo Maximiliano García Pérez,<sup>24</sup> María del Carmen

<sup>22</sup> Diputado Local en la LV Legislatura del Estado de Querétaro y ex presidente municipal de Corregidora.

<sup>23</sup> Diputada Local en la LV Legislatura del Estado de Querétaro

<sup>24</sup> Precandidato a la presidencia municipal de Querétaro.

Ortuño Gurza.<sup>25</sup>En su mayoría los candidatos designados se identifican con el grupo de los duros a excepción de Arturo Maximiliano quien declara en un periódico local que no es exclusivo de ningún grupo y que mantienen una excelente relación con ambos grupos.

Según declaraciones de Edmundo Guajardo presidente de Acción Nacional en el Estado, la determinación del CEN busca fortalecer la unidad en el partido, además de que cumple con las reglas de equidad y género, ya que se eligieron dos hombres y dos mujeres.<sup>26</sup> Para el caso de El Marqués y Corregidora se dice que la decisión se toma en base a encuestas realizadas previamente, con respecto a la percepción de la población entorno a los dos posibles precandidatos,<sup>27</sup> anunciando que la resolución final de las designaciones se publicara después de los resultados de la elección interna.

Según los tiempos marcados por la convocatoria se registran en tiempo y forma los precandidatos para obtener los diferentes puestos de elección popular, siendo los principales contendientes los precandidatos a gobernador: Manuel González Valle, Armando Rivera Castillejos y Jorge Rivadeneira.

La precampaña abarca un periodo de veinte días desde el 26 de marzo hasta el 19 de abril, durante este tiempo la división de los grupos comienza a verse más marcada ya que inician una serie de ataques a los precandidatos con propaganda, videos, correos electrónicos, etc., desprestigiándolos lo que provoca una imagen de partido dividido hacia la sociedad.<sup>28</sup>

El 19 de abril se realiza la elección interna del Partido Acción Nacional, donde militantes adherentes y activos, emiten su voto para decidir quiénes serán los candidatos a: gobernador, diputados locales de mayoría relativa y plurinominales.

---

<sup>25</sup> Capacitadora Nacional, y una sorpresa ya que era una desconocida.

<sup>26</sup> Declaración de Edmundo Guajardo a Diario de Querétaro el 26 de marzo de 2009.

<sup>27</sup> Entrevista realizada el 10 de Noviembre del 2009 al ex candidato ha diputado local por el distrito XII. Prof. Manuel de Albino Roque.

<sup>28</sup> Diario de Querétaro.

Ese mismo día se dan a conocer los resultados quedando de la manera siguiente:

---

### **RESULTADOS DEL PROCESO INTERNO DE CANDIDATO A GOBERNADOR**

Manuel Gonzalez Valle	55.73%
Armando Rivera Castillejos	33.97%
Jorge Rivadeneira	10.29%

Fuente: Diario de Querétaro, 20 de abril del 2009

El grupo de los duros se impone en esta elección, ya que además de ganar la candidatura a la gubernatura del Estado también se llevan la de presidente municipal de la capital con Francisco Domínguez, y las primeras posiciones para las plurinominales por lo que las curules de representación proporcional del PAN recaerán en Ricardo Anaya Cortés, quien fuera secretario particular del entonces gobernador Francisco Garrido Patrón; Luis Antonio Rangel Méndez, quien fuera secretario adjunto del gobernador y Micaela Rubio Méndez, miembro del Comité Directivo Estatal desempeñando el cargo de secretaria de fortalecimiento interno.

El 20 de Abril se da conocer la resolución del CEN con respecto a las designaciones para los municipios de Corregidora y El Marqués, quedando de la siguiente forma:

---

### **CANDIDATO A PRESIDENTE MUNICIPAL.**

<b>EL MARQUÉS</b>	<b>CORREGIDORA</b>
Jorge Arturo Lomelí Noriega	Roberto Bravo

### **CANDIDATO A DIPUTADO LOCAL**

<b>DISTRITO XII</b>	<b>DISTRITO VII</b>
Manuel de Albino Roque	Rafael Montoya

Fuente: Entrevista realizada el 10 de Noviembre del 2009 al ex candidato ha diputado local por el distrito XII. Prof. Manuel de Albino Roque.

Los resultados de las designaciones favorecen al grupo de los duros, tanto el Ing. Jorge Lomeli como Roberto Bravo se identifican con el grupo de Manuel González Valle.

Hasta este punto encontramos un PAN fragmentado y con varios miembros en descontento por los resultados de las elecciones internas. Otro acontecimiento aumenta en la opinión pública la proyección de partido dividido; se rumora que el 25 de abril fue presentado ante el Instituto Electoral de Querétaro el registro de Armando Rivera Castillejos como candidato a la presidencia municipal de la capital por la coalición “Juntos para creer” que conforman los partidos Revolucionario Institucional y Nueva Alianza.

El 29 de abril Armando Rivera desmiente en una conferencia de prensa dicha candidatura argumentando que el ofrecimiento sí fue hecho pero que él no había aceptado, además afirmó ser y seguir siendo más panista que nunca.<sup>29</sup>

Los acontecimientos sucedidos durante el proceso de selección de candidatos, así como también el descontento que causaron los resultados, provocando que la división que existía al interior del partido se hiciera aún más fuerte, y que esta se proyectara a la sociedad en general.

---

<sup>29</sup> Declaración de Armando Rivera al Diario de Querétaro el día

### **III - SITUACIÓN POLÍTICA ACTUAL DEL PAN EN EL MUNICIPIO DE EL MARQUÉS**

La situación política en el municipio de El Marqués es muy similar a la del Estado. El municipio es gobernado por Acción Nacional desde el año 2003 y repite su triunfo en las elecciones del 2006, posicionando como presidente municipal a Enrique Vega y como diputado local a Lic. Guadalupe García.

En el Comité Directivo Municipal de El Marqués la situación no difiere mucho del escenario estatal. Nos encontramos con un partido dividido en dos grupos, que aspiran a obtener las candidaturas para la contienda electoral del 2009.

Un primer grupo encabezado por Guadalupe García<sup>30</sup>, quien cuenta con el apoyo de reconocidos panistas de El Marqués entre los más importantes destacan: Enrique Vega presidente municipal, el Dr. Román Bolaños presidente del CDM<sup>31</sup> en El Marqués; Alejandro Escobedo, ex regidor y secretario particular de la presidencia, Manuel de Albino Roque ex presidente del comité directivo municipal y director de delegaciones, así como también con el apoyo de la mayoría de los miembros activos del partido.

Es importante mencionar que nos es la primera vez que Guadalupe García compite en las internas por este puesto,- en 1997 contienda como precandidato a la presidencia municipal, perdiendo ante Mario Escalante - a raíz de este hecho, ha venido realizando trabajo previo con los militantes activos para asegurar su triunfo en una elección interna.

Un segundo grupo encabezado por el Ing. Jorge Lomeli Noriega, con una amplia trayectoria política en el municipio; ex candidato a la presidencia municipal el 2000 por el PARM,<sup>32</sup> diputado local en el 2003 por el PAN y en el 2006 compite como precandidato a diputado federal y pierde ante Alejandro Delgado Oscoy en la elección interna.

---

<sup>30</sup> Ex Director de Delegaciones y Diputado Local en la LV legislatura del Estado.

<sup>31</sup> Comité Directivo Municipal

<sup>32</sup> Posicionando al PARM como segunda fuerza y desplazando al PAN a una tercera posición.



Al interior del partido no cuenta con el apoyo de muchos miembros por ser un militante de reciente ingreso además de su dudosa residencia en el municipio, asimismo no cuenta con la simpatía de los miembros activos más viejos, debido a sus constantes cambios de partidos políticos.<sup>33</sup> Sin embargo debido a su trayectoria política es ampliamente conocido por los electores de El Marqués y es definido por muchos como un líder carismático. Cuenta con apoyo- del entonces presidente municipal de la capital - Manuel González Valle

En la elección interna aparecen dos formulas al interior del partido; por un lado Guadalupe García como precandidato a la presidencia municipal en conjunto con Manuel de Albino Roque como precandidato a Diputado local, la segunda formula integrada por Jorge Lomeli como precandidato a la presidencia municipal y José Luis Morales, en ese entonces regidor en la presidencia municipal de El Marqués como precandidato a diputado local.

Sin embargo, un hecho cambia totalmente la situación del PAN en el municipio y es que el 26 de marzo se publica la convocatoria para el proceso interno de Acción Nacional donde el CEN decide que las candidaturas para los municipios de El Marqués y Corregidora serán designadas y la resolución será publicada un día después de las elecciones internas. Lo que provoca el descontento del grupo de Guadalupe García, el cual contaba con el voto de la mayoría de los miembros activos.

Dicha noticia detona la guerra sucia al interior de los grupos, descalificando al Ing. Jorge Lomeli y cuestionando su residencia en el municipio, ya que se publica en los periódicos locales que la designación va a favor de él, marcando aun más la división que existía en el partido. Dichas acciones, lo único que logran es deslegitimar a ambos candidatos y formar una imagen de partido dividido ante el electorado.

---

<sup>33</sup> Entrevista realizada el 10 de Noviembre del 2009 al ex candidato ha diputado local por el distrito XII. Prof. Manuel de Albino Roque.

El 20 de abril se notifica a los candidatos designados por parte del CEN siendo electos, para candidato a presidente municipal el Ing. Jorge Lomelí y para candidato a diputado local del distrito XII el Prof. Manuel de Albino Roque(miembro del grupo de Guadalupe García). Esta decisión trajo como resultado una serie de acciones - por parte del grupo no favorecido con la decisión – para rectificar la decisión del CEN las cuales no tuvieron el resultado esperado.

El martes 12 de mayo se lleva a cabo el registro de candidatos ante el consejo distrital entre gritos y protestas de un miembro del grupo de Guadalupe García en contra del Ing. Lomelí; sin embargo, no logra evitar que se registre, lo que si logra hacer es dar la imagen de un PAN en desacuerdo con las decisiones del CEN.

En este contexto y bajo estas condiciones, se lleva a cabo el proceso electoral 2009 que da como resultado la derrota de los candidatos de Acción Nacional tanto en el municipio de El Marqués así como también en el Estado.

Para entender cómo es que se llegó a la decisión de la designar candidatos además de reconocer el contexto en el que se estaba viviendo, es necesario conocer la historia de Acción Nacional para explicar cómo es que se llegó a ese camino. Como base del siguiente capítulo de análisis se narra la historia de Acción Nacional en el municipio de El Marqués, de su origen hasta la elección de 2006.

## CAPITULO III

### ANÁLISIS DE LA DESIGNACIÓN

#### **I.-Origen del Partido Acción Nacional en El Marqués, Qro.**

En el año de 1982 se crea el Comité Directivo Municipal de Acción Nacional en el municipio de El Marqués, como consecuencia de la relación existente entre Eduardo Ramírez y José Puga, este último presidente del Comité Directivo Estatal del PAN.<sup>34</sup>

Eduardo Romero, invita a sus conocidos -con el fin de conformar el Comité Municipal, todos miembros de Acción Católica: Florentino Castelano Frago, María Elena Escobedo Avendaño, Antonio Escobedo Barrientos, Rosa María Castelano Almaraz, Adolfo Grijalva Díaz, Porfirio Vallejo Leandro, José Morales Reséndiz, María del Carmen Olvera Ríos, Francisco Cesáreo Sánchez Martínez, Dionisio Romero Hernández, Fidel Pérez y J. Jesús Herrera Hernández.<sup>35</sup>

Durante los primeros años de su fundación de 1982 a 1991 en el CDM de El Marqués la selección de candidatos al interior del Partido fue poco conflictiva, debido a, que como partido de oposición las posibilidades de una victoria eran escasas por lo que carecía de alicientes para incentivar a sus militantes.

Es a partir de 1994 cuando en El Marqués comienzan a vislumbrarse los primeros conflictos al interior del partido; debido a que Acción Nacional incrementa de manera considerable su votación, de un 9.48 % en el año de 1991 a un 16.93 % en 1994 casi el doble en tan solo cuatro años. Además de aumentar el número de miembros activos de veintiocho en 1991 a ciento seis en 1994.

---

<sup>34</sup>Martínez Guevara, Claudia, *“La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro.”*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

<sup>35</sup> Ídem.

En ese mismo año se presenta el primero de los conflictos significativos, este se suscita cuando se crea un subcomité en la comunidad de Cerrito Colorado – conformado en su mayoría por militantes originarios de las comunidades- quedando como coordinador Arturo Efraín Escobedo Avendaño. Sin embargo por el tamaño del mismo no recibió el apoyo del presidente del CDM, Gonzalo Trejo.<sup>36</sup>

En la tesis *“La institucionalización del Partido Acción Nacional en El Marqués, Qro”* la autora relata:

*Este subcomité estaba integrado por jóvenes en su mayoría y el conflicto se suscitó en las primeras reuniones que este subcomité organizó pues cuando el presidente del Comité Directivo Municipal de Acción Nacional, Gonzalo Trejo vio que eran 15 personas las presentes, decidió marcharse de aquella reunión*

Y desde ahí inicio una diferencia entre los militantes de comunidad y los militantes de la Cañada, afirma que a partir de este incidente surgen ciertos conflictos que se vieron reflejados en las posteriores elecciones internas.<sup>37</sup>

Prueba de ello es que en el año de 1997 en el proceso interno de selección de candidatos se ven marcadas por primera vez las diferencias entre grupos. Se postulan dos planillas; una encabezada por Guadalupe García- que representaba al grupo de las comunidades- y la otra por Mario Escalante- perteneciente al grupo de la Cañada-. La segunda resulta victoriosa lo que causa el descontento de quienes no se ven favorecidos.<sup>38</sup> De esta manera el grupo de Guadalupe García, decide no apoyar a Mario Escalante.

A partir de esta fecha los procesos internos de selección de candidatos comienzan a complicarse de manera gradual, debido a que las posibilidades de conseguir la victoria también se volvían más altas, es importante mencionar que a partir de

---

<sup>36</sup>Martínez Guevara, Claudia, *“La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro.”*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

<sup>37</sup> Ídem.

<sup>38</sup> Ídem.

esta elección el PAN obtiene la gubernatura del Estado. Aunado a esto la rivalidad entre panistas de la Cañada y panistas de comunidad se vio más marcada, y dio inicio a una lucha para ver quién podía ocupar más espacios.

Para el proceso electoral del 2000 la historia vuelve a repetirse, ahora las planillas encabezadas por el Licenciado Eduardo Ugalde y el Doctor Gabriel González; siendo favorecido con el triunfo el Lic. Ugalde. , al perder la contienda interna el Doctor Gabriel González decide apoyar al candidato del PARM, cabe mencionar que en su mayoría el Doctor era respaldado por el grupo de la Cañada y Eduardo Ugalde por el grupo de las comunidades.<sup>39</sup>

Después de las elecciones del 2000, el PAN pasa de un partido pequeño a un partido significativamente grande y con mayor presencia electoral, además aumenta sus posibilidades de triunfo ya que a partir de este año ocupa también la presidencia de la república. Este cambio significo mayor competitividad en los procesos internos y la falta de consenso entre sus miembros.

Los conflictos al interior del partido no solo se presentaron por lo puestos de elección popular, también los hubo a la hora de escoger a los miembros del comité.

Cada uno de los grupos quería presentar a su candidato, sin embargo a última hora el grupo de la Cañada decide sumarse a la propuesta del lado de los panista de comunidad que eligieron a Manuel de Albino, quien resulta electo presidente del CDM. Este proceso deja fragmentado a la Partido y con varios de los miembros de la Cañada inconforme. Debido a que no están de acuerdo con los demás miembros que se designan para el comité, argumentando que siempre están los mismos

---

<sup>39</sup> Martínez Guevara, Claudia, *"La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro."*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

Para la elección del 2003 a pesar del descontento de algunos miembros del PAN se acepta la incorporación del Ing. Jorge Lomeli – ex candidato del PARM - quien compite como candidato a diputado local en formula con José Gómez – después de que Enrique Vega abandonara la candidatura ya que no contaba con la residencia-. Siendo la fórmula ganadora en los comicios electorales.<sup>40</sup>

En el año 2004 se presenta el cambio de dirigencia del CDM, puesto que a partir del 2003 es sumamente anhelado. Para el proceso interno se inscriben 4 precandidatos, Basilio Ramírez por el grupo de la Cañada, Mario Salinas del Colorado, y Manuel de Albino junto con Antonio Morales que representaban al grupo de las comunidades. Al final solo quedan dos candidatos ya que Manuel de Albino declina a favor de Antonio Morales y Mario Salinas se une a Basilio.<sup>41</sup> Resultando electo Basilio Ramírez, quedando favorecidos el grupo de la Cañada.

Para el proceso electoral del 2006 se llega a un acuerdo para que Enrique Vega- miembro del grupo de la Cañada- sea el abanderado de Acción Nacional y para evitar conflictos se nombra a Guadalupe García como candidato a diputado local, para no provocar inconformidades en el grupo de las comunidades.

La historia del Partido Acción Nacional en el municipio de El Marqués nos sirve para explicar lo sucedido en las elecciones del 2009, ya que el proceso electoral solo le da continuación a lo que venía sucediendo desde el año de 1994 la incapacidad de los grupos de llegar a un acuerdo y dejar de lado los intereses personales.

En el siguiente capítulo explicara por medio del concepto de dependencia del camino como es que las decisiones que se toman en el pasado influyen de manera significativa en los resultados posteriores.

---

<sup>40</sup> Martínez Guevara, Claudia, *“La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro.”*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

<sup>41</sup> Ídem.

## **II.- ANÁLISIS DE LA DESIGNACIÓN, BAJO EL CONCEPTO DE DEPENDENCIA DEL CAMINO.**

En base a la información descrita en los capítulos precedentes y tomando como marco teórico el concepto de la dependencia del camino de Douglas North, se analizan las causas que llevaron a la designación de candidatos en el municipio de El Marqués y cuáles fueron las consecuencias al interior del partido. Así como también si es que impactó de manera significativa en los resultados de la elección del 2009.

Douglas North argumenta que la dependencia del camino significa que la historia es importante, no podemos entender las opciones de hoy sin seguir la evolución incremental de las instituciones.<sup>42</sup>

Por lo que no podemos entender cómo es que se llegó a la decisión de designar candidatos sin conocer primero cual es el origen de la organización – en este caso el CDM de El Marqués – como es que fue evolucionando y cuáles fueron las limitaciones formales e informales que intervinieron en su evolución.

En el capítulo anterior vimos como el partido Acción Nacional en El Marqués tiene su origen en las relaciones existentes entre los grupos católicos del municipio, y nace como producto de la inconformidad de estas personas y la falta de oportunidades de participar en el gobierno ya que este se encontraba secuestrado por las familias priistas.

Desde su origen el PAN en El Marqués tenía como objetivo “luchar por el bien común, una patria ordenada y generosa para todos”<sup>43</sup> y esto fue posible durante los primeros años del partido. Hasta el año de 1994 cuando se dieron lugar las

---

<sup>42</sup>Putnam, Robert D. “Para que la democracia funcione”. Caracas, Editorial Galac, Pp. 231

<sup>43</sup> Martínez Guevara, Claudia, “*La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro.*”, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

primeras disputas y el divisionismo de los grupos que se sentían con el derecho de ostentar el poder del partido. Año tras año la historia se repitió desde 1994 hasta el año de 2006, el mismo problema solo con diferentes protagonistas, una elección interna donde el perdedor decide no apoyar al partido por qué no fue favorecido, donde la lealtad a los grupos es aun más fuerte que la lealtad al mismo partido. Ya que en la mayoría de las ocasiones no solo el candidato que pierde no apoya sino que el grupo al que encabeza decide darle su apoyo a otros candidatos.

Todos estos sucesos marcaron de manera significativa al partido y fueron creando limitaciones informales,- tales como la creación de acuerdos previos a las elecciones internas entre los subgrupos para alcanzar las candidaturas o bien la lealtad a un líder carismático o simplemente lealtad por los beneficio que este les proveía - que con el tiempo se establecieron de manera permanente al interior de la organización.

Ahora bien estas prácticas se fueron reproduciendo elección tras elección, y buscando terminar con el divisionismo de los grupos y llegar a una decisión de consenso, para los comicios electorales del 2009 el CEN toma la decisión de designar candidatos en este municipio.

El 20 de abril del 2009 el CEN da a conocer su determinación con base al artículo 43<sup>44</sup>, sección B, inciso F, de los Estatutos del Partido Acción Nacional<sup>45</sup>, con esta

---

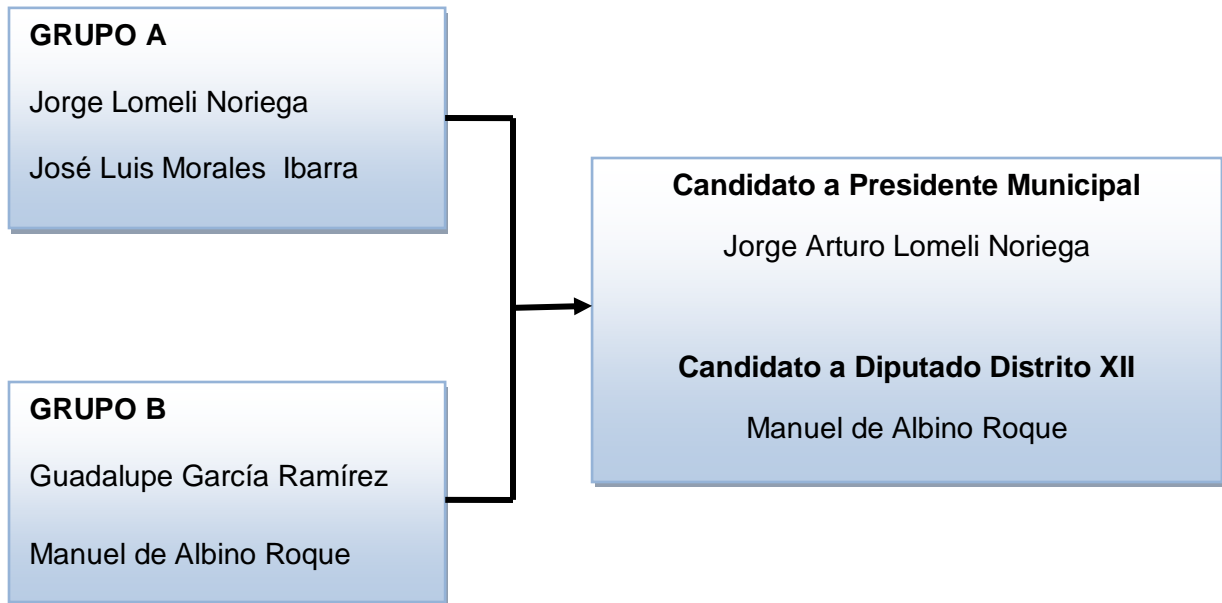
<sup>44</sup> Establece lo siguiente: El Comité Ejecutivo Nacional, previa opinión no vinculante de la Comisión Nacional de Elecciones, designará de forma directa a los candidatos a cargos de elección popular, en los supuestos siguientes:

- a. Para cumplir reglas de equidad de género;
- b. Por negativa o cancelación de registro acordadas por la autoridad electoral competente;
- c. Por alguna causa de inelegibilidad sobrevenida;
- d. Por fallecimiento, inhabilitación, incapacidad, renuncia o cualesquiera otro supuesto de falta absoluta de candidato, ocurrida una vez vencido el plazo establecido para los procesos internos de selección de candidatos;
- e. Por situaciones políticas determinadas en el reglamento;
- f. Por hechos de violencia o conflictos graves atribuibles a más de uno de los precandidatos a cargos de elección popular, o cualquier otra circunstancia que afecte la unidad entre miembros del Partido, ocurridos en la entidad federativa, municipio, delegación o distrito de que se trate;**
- g. El porcentaje de votación obtenido por el Partido en la elección inmediata anterior, federal o local, sea menor al dos por ciento de la votación total emitida;



se buscó mediar las fuerzas tomando un candidato de cada grupo y de esa manera tranquilizar un poco la situación al interior del partido.

El siguiente esquema ejemplifica la decisión del CEN:



Del grupo del primer grupo se elige al Ing. Jorge Lomeli como candidato a la presidencia municipal mientras que del segundo grupo y con el afán de no favorecer a ninguno de los dos se elige al Prof. Manuel de Albino, decisión tomada con la pretensión de hacer una formula de unidad.

Con esta decisión se pretendía evitar el descontento que se producía en cada elección interna. Ya que como se narra en capítulos anteriores el divisionismo al interior del partido era muy intenso debido a que los líderes de cada grupo (Jorge Lomeli y Guadalupe García) contaban con una larga trayectoria política, en donde habían buscado con anterioridad y en varias ocasiones la candidatura a la

h. Se acredite que las solicitudes de ingreso de miembros activos y de registro de adherentes se realizaron en contravención a lo dispuesto en los artículos 8 y 9 de estos Estatutos.

i. En los casos previstos en estos Estatutos

<sup>45</sup> [www.pan.org.mx](http://www.pan.org.mx)

presidencia municipal ya que suponían que como partido en el gobierno tenían grandes posibilidades de ganar la elección constitucional.

El resultado de esta decisión no fue el esperado ya que el precandidato que no fue favorecido – siguiendo la misma línea de las elecciones anteriores – decide no solo no apoyar al candidato designado, sino que comienza una guerra sucia al interior del partido con el afán de cambiar la decisión del CEN antes del registro oficial. Argumentando que el Ing. Lomeli no poseía la residencia<sup>46</sup> necesaria para poder ser electo candidato.

Lo único que se consigue con esas acciones es desprestigiar al partido a nivel local pero de ninguna forma modificar la decisión del CEN, por lo que el 12 de mayo se lleva a cabo el registro de candidatos ante la junta distrital en medio de los gritos de protesta de un miembro del otro grupo.

Las consecuencias al interior del partido no resultan significativas ya que el resultado de la designación es igual al resultado de las anteriores elecciones internas, se produce el mismo descontento por aquellos que no son favorecidos y la lealtad que se tienen a los líderes de los grupos es más fuerte que la lealtad al partido.

Por lo que concluyo que la decisión del CEN de designar candidatos en El Marqués no provoca que el partido se divida, simplemente sigue la misma línea que ha continuado desde su fundación, por lo que no fue un factor que determinante para la derrota de Acción Nacional en las elecciones del 2009.

Los factores que determinan la derrota del partido a nivel local son tema del siguiente capítulo.

---

<sup>46</sup> Según lo establecido En la Ley Electoral del Estado de Querétaro en su artículo 13° inciso III:

Son requisitos para ser postulado y, en su caso para ocupar cualquier cargo de elección popular, lo siguiente:

III. Tener residencia efectiva en el Estado, para el caso de los diputados, de cuando menos tres años anteriores a la fecha de la elección y para el caso de gobernador del Estado de cinco años. Para el caso de miembros del ayuntamiento, tener una residencia efectiva en el municipio de mínimo tres años.

## CAPITULO IV

## RESULTADOS ELECTORALES

## I.- HISTORIA ELECTORAL DEL MUNICIPIO DE EL MARQUÉS. 1997- 2006

Un breve análisis de cada una de las elecciones en el municipio de El Marqués de 1997 hasta el año 2006 nos dará una mejor comprensión de las causas que llevaron a la derrota del PAN en el 2009.

Es a partir de la elección de 1997<sup>47</sup> con la victoria de la gubernatura del Estado por parte de Acción Nacional que comienza a ser significativa la participación del partido a nivel local, hasta la elección del 2009 cuando el PAN pierde su hegemonía sobre el Estado.

## Resultados Electorales del Municipio de El Marqués 1997 -2009

AÑO	PAN	PRI	PRD	PARM	PT	CONV	PVEM	OTROS	TOTAL
<b>1997</b>	6055	<b>9442</b>	1869	-----	1680	-----	-----	2112	21851
<b>%</b>	27.71	<b>43.21</b>	8.55	-----	7.69	-----	-----	9.67	100
<b>2000</b>	6369	<b>9745</b>	-----	7422	-----	-----	395	346	24277
<b>%</b>	22.24	<b>34.03</b>	-----	25.92	-----	-----	1.38	1.21	100
<b>2003</b>	<b>11127</b>	9099	662	-----	1316	538	-----	941	24435
<b>%</b>	<b>45.54</b>	37.24	2.71	-----	5.39	2.2	-----	3.85	100
<b>2006</b>	<b>11768</b>	9896	6055	-----	726	1078	-----	0	30433
<b>%</b>	<b>38.67</b>	32.52	19.9	-----	2.39	3.54	-----	0	100

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Electoral de Querétaro.

<sup>47</sup> La elección de 1997 resulta significativa debido a que se termina la preeminencia del PRI sobre el gobierno del Estado, dando lugar al triunfo de Acción Nacional sobre la gubernatura del Estado, las alcaldías de Corregidora, Querétaro, San Juan del Río y Pedro Escobedo; ocho de las quince diputaciones locales y tres diputaciones federal.

El cuadro de resultados muestra la votación obtenida por cada uno de los partidos políticos con registro en El Marqués señalando con color rojo las elecciones ganadas por el PRI y con azul las elecciones donde logra el triunfo Acción Nacional.

En 1997 el PRI obtiene 9442 votos lo que significa un 43 % de la votación total, presentando una importante disminución en su caudal de votos ya que en las pasadas elecciones había obtenido más del 50% de la votación total.<sup>48</sup> A diferencia del PAN que obtiene 6055 votos que representa tan solo el 28 % de la votación lo que significa un aumento significativo respecto a la elección anterior donde solo consigue el 16%.<sup>49</sup> El PRD alcanza un 8% mientras que el PT solo logra el 7% de la votación.

En el año 2000 el PRI gana una vez más la presidencia municipal, a pesar de ello mantiene la disminución en cuanto al porcentaje de votos ya que solo logra obtener el 38 % perdiendo 5 puntos porcentuales en comparación a la anterior elección. El PAN a pesar de aumentar su votación en más de 300 votos pierde- al igual que el PRI- 5 puntos porcentuales y al mismo tiempo es desplazado por el PARM al tercer lugar de la votación.

Cabe mencionar que esta elección aparece un nuevo actor político en el municipio como producto de una fractura al interior del PRI<sup>50</sup>, el Ing. Jorge Arturo Lomeli Noriega el cual logra posicionar al PARM como segunda fuerza en el municipio, consiguiendo 7422 votos lo que simboliza el 25 % de la votación total.

---

<sup>48</sup> Sánchez Ramírez, Francisco, *"Fracturas del PRI en la elección de candidatos de elección popular en los periodos 1991-2003 y su impacto en el resultado electoral del 2003 en el municipio de El Marques, Qro."* México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales.

<sup>49</sup> Ídem.

<sup>50</sup> Francisco Ramírez Sánchez afirma en su trabajo de investigación que la candidatura del Ing. Lomeli es producto de un desacuerdo de la elección de candidatos del PRI en el año 2000. Ya que el ex presidente municipal Ceferino Ramírez propone como candidato a su amigo el Ing. Jorge Lomeli mientras que el grupo dominante del partido opta por a Javier Martínez lo que causa que Lomeli se lance como candidato del Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM)

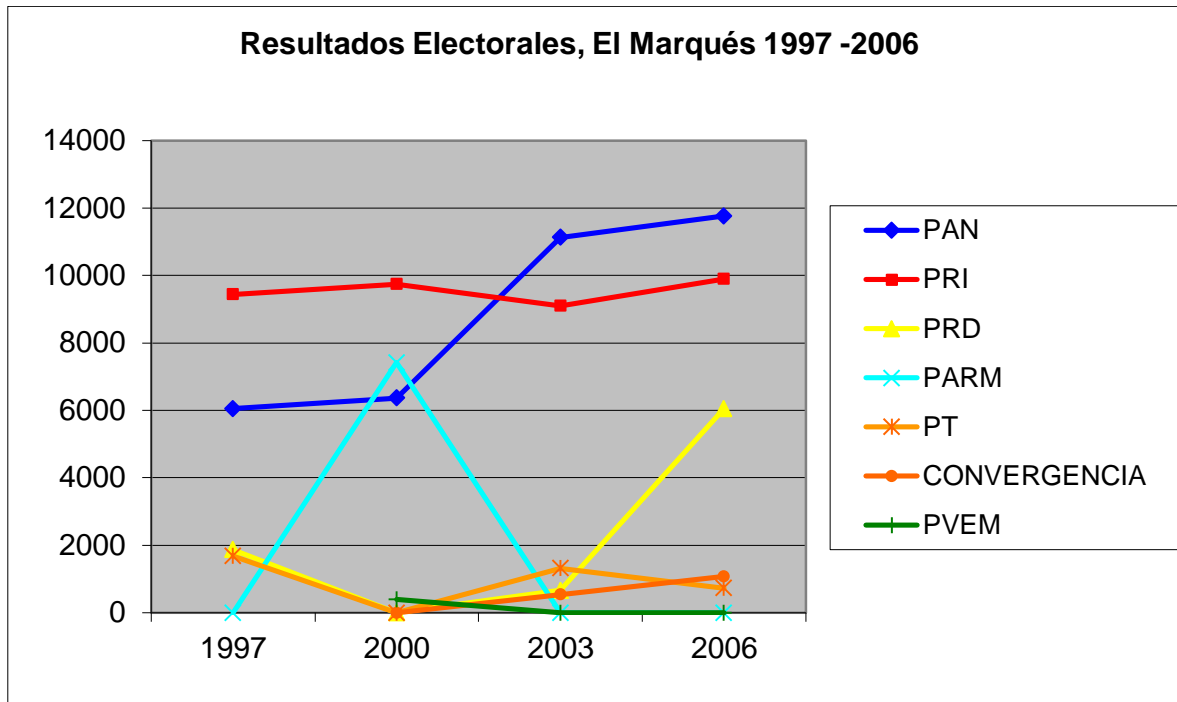
Mientras que el Partido Verde Ecologista de México obtiene 395 votos solo el 1% de la votación; en el caso del PRD y el PT no registran candidatos para esta elección. Por último es importante mencionar que se trata de una elección federal donde el resultado favorece a Acción Nacional siendo la primera vez que un partido de oposición gana la presidencia de la república.

Para el año 2003 se completa la cadena de triunfos por parte de Acción Nacional ya que, es en este año donde el PAN logra ganar la presidencia municipal con 11127 votos, el 45 % de la votación, lo que representa un aumento considerable de casi el doble de su votación anterior- es importante mencionar que el candidato a la diputación local por parte de Acción Nacional es el Ing. Jorge Lomeli quien el 2000 logro posicionar al PARM como segunda fuerza en el municipio.

El PRI disminuye su votación en casi 700 votos, pero logra aumentar 3 puntos porcentuales; el PRD solo alcanza 676 votos lo que representa 2 puntos porcentuales, mientras que el PVEM no registra candidato ya que compite en coalición con el PRI. Mientras que el Partido del Trabajo obtiene 1316 votos lo que significa 5 puntos porcentuales y por último el partido Convergencia logran alcanzar una votación de 538 votos lo que simboliza el 2% de la votación.

En el año 2006 el PAN logra mantener la presidencia municipal con un total de 11768 votos lo que significa que aumenta su votación en 641 votos sin embargo pierde hasta 7 puntos porcentuales. Mientras que el PRI al igual que el PAN pierde 5 puntos porcentuales pero logra aumentar su votación en casi 800 votos lo que representa un aumento mayor que el de Acción Nacional.

El caso de el PRD resulta significativo debido a que en la elección federal cuenta con un candidato fuerte lo que repercute en un aumento considerable de la votación a nivel local alcanzando su máxima votación en el 2006, con 6055 votos casi el 20 % de la votación total.



Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Electoral de Querétaro.

En la grafica se puede apreciar la tendencia que han seguido cada partido político en El Marqués durante las últimas cuatro elecciones

Vemos como el PAN sigue una trayectoria de ascensos y en ningún momento deja de aumentar su número de votos a diferencia del PRI que se mantiene en una votación estable con una ligera caída en el 2003.

El caso del PARM es bastante singular ya que solo en la elección del 2000 logra aumentar considerablemente su votación y en las siguientes elecciones no registra candidatos.

El PRD mantiene un bajo perfil hasta el año 2006 donde se da un alza en su votación.

El PVEM como el PT no logran aumentar su votación por lo que mantienen una votación mínima y constante.

## II.-RESULTADOS ELECTORALES DEL MUNICIPIO DE EL MARQUÉS

### ELECCIÓN 2009

El siguiente cuadro muestra la votación obtenida para gobernador, presidente municipal y diputado local de cada uno de los partidos políticos con registro en el municipio de El Marqués en la elección del 2009.

PARTIDO	GOBERNADOR	PRESIDENTE MUNICIPAL	DIPUTADO LOCAL
<b>PAN</b>	<b>14424</b>	<b>15304</b>	<b>13564</b>
%	<b>35.72%</b>	<b>38.85%</b>	<b>34.54%</b>
<b>PRI</b>	<b>0</b>	<b>21046</b>	<b>21357</b>
%	<b>0</b>	<b>53.43%</b>	<b>54.38%</b>
<b>PRD</b>	<b>488</b>	<b>533</b>	<b>554</b>
%	<b>1.21%</b>	<b>1.35%</b>	<b>1.41%</b>
<b>CONVERGENCIA</b>	<b>211</b>	<b>490</b>	<b>620</b>
%	<b>0.52%</b>	<b>1.24%</b>	<b>1.58%</b>
<b>NUEVA ALIANZA</b>	<b>0</b>	<b>577</b>	<b>1008</b>
%	<b>0</b>	<b>1.46%</b>	<b>2.57%</b>
<b>PSD</b>	<b>90</b>	<b>117</b>	<b>215</b>
%	<b>0.22%</b>	<b>0.30%</b>	<b>0.55%</b>
<b>PT</b>	<b>296</b>	<b>432</b>	<b>523</b>
%	<b>0.73%</b>	<b>1.10%</b>	<b>1.33%</b>
<b>PVEM</b>	<b>539</b>	<b>889</b>	<b>1433</b>
%	<b>1.33%</b>	<b>2.26%</b>	<b>3.65%</b>
<b>PRI /NUEVA ALIANZA</b>	<b>23418</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>
%	<b>57.99%</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>

FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

Los resultados que muestra la tabla dan como ganador total al PRI llevándose la presidencia municipal, la diputación local y aportando un número significativo de votos al candidato a gobernador.

En la tabla anterior se encuentran marcados con color rojos los votos obtenidos por el PRI y con color azul los votos que consigue el PAN.

Vemos que para el Partido Revolucionario Institucional el número de votos que obtiene su candidato a la presidencia municipal es mucho menor que los votos que obtiene el candidato de la alianza “Juntos para creer” lo que nos indica que no todas las personas que votaron por el PRI para gobernador, votaron también por el PRI a nivel local.

Además otro dato significativo es, que en las anteriores elecciones el candidato a la alcaldía siempre obtenía un porcentaje mayor de votos, sin embargo en esta elección Joaquín Cárdenas candidato a diputado local por el PRI es quien se impone en la votación aventajando a su compañero de fórmula con poco más de 300 votos.

En el caso del PAN, el candidato a gobernador obtiene menos votos que el candidato a presidente municipal lo que nos demuestra que el método de selección de candidatos no fue un factor que determinara el voto de los militantes, ya que Lomeli obtiene mayor cantidad de votos que el candidato por elección interna.

Algo que vale la pena resaltar es que a comparación con la anterior elección los partidos pequeños pierden un gran número de votos –en particular el PRD– mientras que el PRI aumenta su votación de manera significativa. Lo que podría significar que estos votos pasan al PRI.

En la siguiente tabla se muestra el número de votos obtenidos por partido político en cada una de las secciones electorales del municipio, así como también las secciones ganadas por cada partido.



Resultados electorales de El Marqués por secciones electorales.<sup>51</sup>

SECCION	COMUNIDAD	PAN	PRI	PRD	CONV.	PANAL	PSD	PT	PVEM	NULOS
182	LA CAÑADA	779	701	29	23	5	2	11	27	20
183	LA CAÑADA	445	523	10	12	4	1	9	21	18
184	LA CAÑADA	508	498	21	15	6	1	9	19	31
185	LA CAÑADA	546	571	12	9	2	2	7	22	31
186	LA LABORCILLA	161	185	3	2	5	0	1	2	11
187	PRESA DE RAYAS	210	233	10	3	8	2	13	10	11
188	POCITOS	687	724	17	29	11	7	5	26	68
189	ATONGO	441	624	31	19	60	2	51	27	36
190	TIERRA BLANCA	629	735	22	21	18	3	13	33	48
191	CHICHIMEQUILLAS	610	1081	29	19	23	2	8	21	37
192	ALFAJAYUCAN	559	490	15	5	145	7	12	16	52
193	SAN RAFAEL	268	484	21	10	19	2	2	10	36
194	EL LOBO	106	176	4	3	7	0	71	7	14
195	SAN VICENTE FERRER	647	985	29	23	13	8	16	41	50
196	SANTA CRUZ	500	1119	7	22	7	6	8	18	48
197	AMAZCALA	386	627	15	7	12	0	3	24	27
198	AMAZCALA	584	647	8	11	10	3	4	16	30
199	LA GRIEGA	586	591	16	13	28	7	7	22	46
200	LA VENTA	530	701	17	23	17	9	11	31	29
201	NAVAJAS	621	1011	26	20	30	9	11	39	25
202	SALDARRIAGA	417	1023	27	32	20	7	34	22	46
203	JESUS MARIA	698	1100	23	63	34	4	8	67	43
204	LA LOMA	499	893	9	20	16	7	9	52	26
205	LA PIEDAD	972	968	19	12	18	10	10	90	47
206	EL COLORADO	486	474	15	15	2	3	5	21	21
207	EL COLORADO	524	634	15	13	9	4	4	48	22
208	CALAMANDA	540	757	18	12	19	2	4	32	27
209	PALO ALTO	311	605	7	3	4	1	7	24	17
555	EL ROSARIO <sup>52</sup>	129	356	12	4	4	1	4	32	25
760	EL POZO	134	266	5	8	4	1	4	11	14
761	CUMBRES DE CONIN	29	33	2	0	0	0	0	2	1
762	MIRANDA	276	367	12	6	6	3	2	10	11
763	MIRANDA	195	459	18	0	4	1	7	20	26
<b>TOTAL</b>		15013	20641	524	477	570	117	370	863	994

<sup>51</sup> Fuente: Elaboración propia con los resultados preliminares obtenidos del Instituto Electoral de Querétaro.

<sup>52</sup> A partir de las elecciones del 2006, se modificaron algunas secciones electorales por parte del IFE. Este cambio está relacionado con la modificación de los límites entre los municipios del Querétaro y El Marqués, así la sección 0555 que pertenecía el distrito VI, paso a integrarse al distrito XII, así mismo a este último le fueron incorporadas cuatro secciones de nueva creación, las identificadas con los números 0760, 0761, 0762, 0763.

Las secciones marcadas con azul representan las secciones ganadas por el Partido Acción Nacional, mientras que las indicadas con rojo muestran las secciones ganadas por el PRI.

El Partido Acción Nacional logra ganar solo cinco secciones las correspondientes a: Alfajayucan, la Piedad, una sección del Colorado y dos de la Cañada. A diferencia del PRI que gana veintiocho de las treinta y tres secciones electorales que conforman en municipio.

A pesar de que el PAN no disminuye su votación pierde casi todas las secciones que había ganado en la pasada contienda electoral, mientras que el PRI gana la mayor parte de las secciones y mantiene las que había ganado en el 2006.

En el siguiente capítulo se analizan de manera detallada los resultados de las últimas cinco elecciones para demostrar el papel que juegan las alianzas.

### III.- ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Las alianzas han jugado una parte fundamental para el logro de los objetivos de la instituciones políticas y el municipio del Marques no es la excepción, a partir del año de 1997 con la perdida de la gubernatura por parte del PRI, se inicia una nueva etapa en la competencia electoral ya que el PRI pierde la hegemonía que había mantenido durante años. A partir de este punto en El Marqués las alianzas toman un papel relevante para el triunfo de las elecciones, como se narra a continuación.

#### Resultados electorales municipio de El Marqués 1997-2009

	PAN	PRI	PRD	PARM	PT	CONVERGENCIA	PVEM	PANAL	OTROS	TOTAL
<b>1997</b>	6055	9442	1869	-----	1680	-----	-----	-----	2112	21851
<b>2000</b>	6369	9745	-----	7422	-----	-----	395	-----	346	24277
<b>2003</b>	11127	9099	662	-----	1316	538	-----	-----	941	24435
<b>2006</b>	11768	9896	6055	-----	726	1078	-----	-----	0	30433
<b>2009</b>	15304	21046	533	-----	432	490	889	577	117	39388

FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

#### Elección 2000

Comenzamos con la elección del 2000 en donde como lo señala Francisco Ramírez en su trabajo de investigación, el candidato del PARM surge de una fractura al interior del PRI. El Ing. Lomeli – considerado por muchos como un líder carismático - logra agrupar no solo a los militantes inconformes de su partido de origen, sino también a los militantes inconformes de su más próximo competidor, el PAN, logrando posicionar al PARM como una opción viable y como segunda fuerza en el municipio.

En la tabla podemos comparar los resultados de la elección de 1997 con la del 2000, se da un aumento del 11% en la votación total 2426 votos, a pesar de esto el PAN solo aumenta alrededor de 300 votos y al igual que el PRI, mientras que el PARM pareciera absorber la mayoría de estos nuevos votos aunados a los de los militantes del PRI y PAN que le apoyaban, a pesar de no ser un partido con una presencia notable en el municipio la estrategia del Ing. Lomeli de agrupar a los grupos inconformes resulta eficiente.

### Elección 2003

Siguiendo la misma idea de que son las coaliciones las que ganan las elecciones tenemos el caso de la elección del 2003. El PRI va en alianza con el PVEM lo que le daría un aumento de 395 votos basándonos en los datos que obtuvo en la anterior elección. A pesar de esta alianza el PRI no solo no aumenta su votación sino que disminuye 646 votos con respecto a la pasada elección.

Mientras que el PAN incluye en sus filas al Ing. Lomeli lo que significaría que una parte de los votos que obtuvo el PARM en la pasada elección pasan al PAN, sumando la cantidad de votos que obtiene el PAN( 6369) más los del PARM (7422) nos da un total de 13791 poco mas de los que obtiene el PAN en esta elección, aunque hay que tener en cuenta que no la totalidad de los votos pasan al lado del PAN pero si una parte significativa – y es que es muy probable que los militantes que pertenecían al PRI no apoyaran la decisión de Lomeli de pasarse al lado del adversario- , otro factor importante es que no existe una variación significativa en la votación total entre 2000 y 2003 por lo que los números no varían mucho.

### Elección 2006

Para la elección del 2006 el PAN sigue contando con los votos del grupo de Lomeli a pesar de que este no compite como candidato, además no se llega a un conflicto en la elecciones internas, ya que Enrique Vega tomo el lugar que no había podido desempeñar en la pasada elección, y como no se refuerza el partido

con ninguna otra alianza vemos como su votación no aumenta de manera considerable a pesar de que la votación total en el municipio si lo hace en 19 % alrededor de unos 6000 votos, en esta ocasión quien canaliza esos votos es el PRD con la ayuda de un candidato fuerte a nivel, federal, por lo que otro factor fundamental en las elecciones en el municipio es el voto en cascada al existir un candidato fuerte que encabece la votación pareciera que la gente tiende a votar de esta manera. Mientras que el PRI logra recuperar los votos que había obtenido en 2003 con un leve aumento, y al igual que la elección anterior pacta una alianza con el PVEM.

### Elección 2009

Por último el objetivo de esta investigación la elección de 2009. En primer lugar la votación crece en un 22 % un total de 8955 votos los cuales son canalizados en su mayoría por PRI y en segundo lugar por el PAN, seguido por el PVEM y por el PANAL que en la anterior elección no habían registrado candidatos, mientras que el PRD es el que pierde más votos en esta elección.

A continuación se presenta una tabla que muestra la diferencia de votos en las secciones electorales de El Marqués, entre la elección de 2006 y 2009 para los principales partidos políticos, PAN, PRI y PRD, además de señalar cuáles son las secciones que ganan en 2006 y cuales mantienen para el 2009, en que sección ganan votos y en cuales las pierden.

Esto con el objetivo de demostrar cómo es que se da el cambio en la votación en el 2009, de donde provienen los votos que gana el PRI y a donde se van los votos que pierde el PRD.

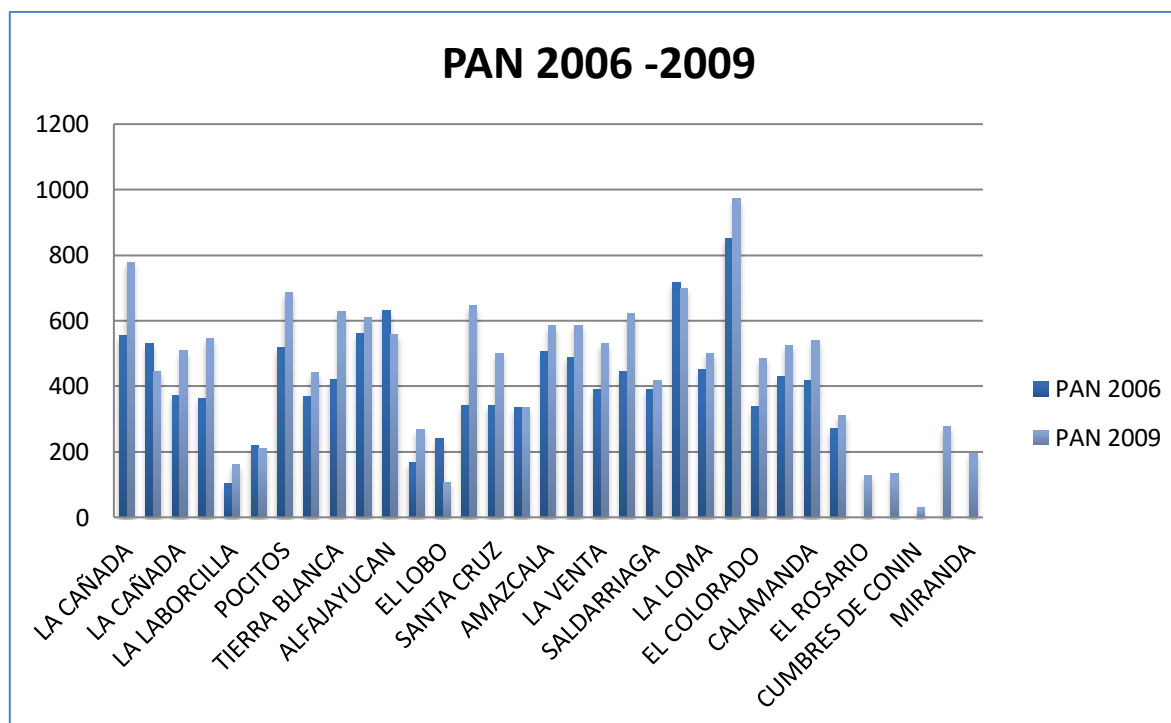
Diferencia de votos por secciones 2006 -2009<sup>53</sup>

SECCION	COMUNIDAD	PAN 2006	PAN 2009	PRI 2006	PRI 2009	PRD 2006	PRD 2009
182	LA CAÑADA	556	779	213	701	413	29
183	LA CAÑADA	531	445	262	523	461	10
184	LA CAÑADA	373	508	210	498	286	21
185	LA CAÑADA	364	546	256	571	398	12
186	LA LABORCILLA	103	161	156	185	30	3
187	PRESA DE RAYAS	219	210	105	233	76	10
188	POCITOS	517	687	557	724	118	17
189	ATONGO	368	441	392	624	221	31
190	TIERRA BLANCA	421	629	411	735	210	22
191	CHICHIMEQUILLAS	561	610	406	1081	260	29
192	ALFAJAYUCAN	632	559	278	490	110	15
193	SAN RAFAEL	167	268	409	484	93	21
194	EL LOBO	242	106	238	176	80	4
195	SAN VICENTE FERRER	342	647	692	985	202	29
196	SANTA CRUZ	342	500	648	1119	155	7
197	AMAZCALA	334	334	385	627	99	15
198	AMAZCALA	506	584	375	647	107	8
199	LA GRIEGA	488	586	349	591	117	16
200	LA VENTA	391	530	291	701	249	17
201	NAVAJAS	444	621	530	1011	379	26
202	SALDARRIAGA	391	417	451	1023	327	27
203	JESUS MARIA	716	698	408	1100	360	23
204	LA LOMA	452	499	450	893	196	9
205	LA PIEDAD	851	972	354	968	361	19
206	EL COLORADO	338	486	222	474	200	15
207	EL COLORADO	431	524	265	634	225	15
208	CALAMANDA	418	540	180	757	221	18
209	PALO ALTO	270	311	403	605	101	7
555	EL ROSARIO <sup>54</sup>	----	129	----	356	----	12
760	EL POZO	----	134	----	266	----	5
761	CUMBRES DE CONIN	----	29	----	33	----	2
762	MIRANDA	----	276	----	367	----	12
763	MIRANDA	----	195	----	459	----	18
TOTAL		11768	14961	9896	20641	6055	524

<sup>53</sup> FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

<sup>54</sup> En la elección pasada la sección 555 pertenecía al distrito VI, las secciones 760, 761, 762, 763 son de nueva creación.

En esta elección el PAN no se ve reforzado por ningún tipo de convenio o coalición y esto se refleja en su votación, ya que su crecimiento es muy leve además pierde doce de la 17 secciones que había obtenido en la elección pasada, a pesar de eso aumenta su votación en la mayoría de la secciones, únicamente disminuye en las secciones: 183 de la Cañada (-83), 187 Presa de Rayas (-9), 192 Alfajayucan (-73), 194 El Lobo (-136) y 203 Jesús María (-18). Como lo muestra la siguiente grafica.

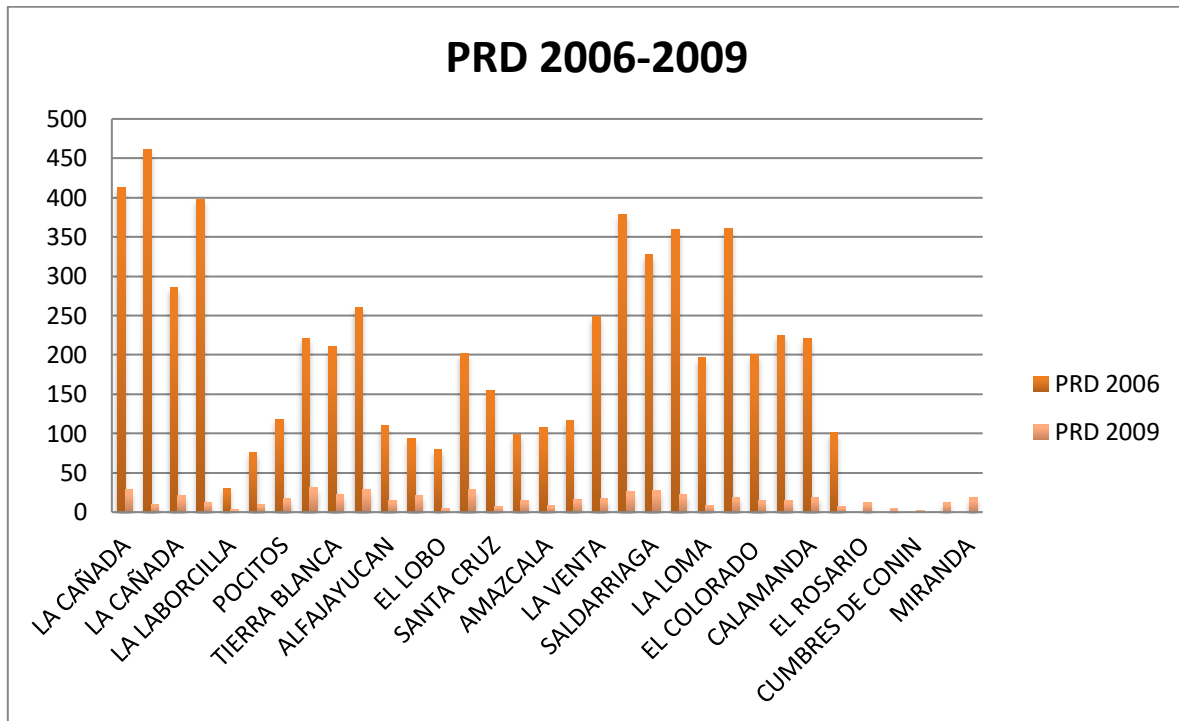


FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

Sin embargo vemos mantiene la tendencia de aumentar su votación como en las pasadas elecciones, pero es el PRI el que logra canalizar la mayoría de votos por esta razón aunque el PAN no disminuye su votación, no obtiene los votos suficientes como para ganarle al PRI.

El gran perdedor en esta elección es el PRD quien pierde votos en todas las secciones y pierde, y es desplazado hasta el cuarto lugar en votación en el municipio.

La siguiente grafica muestra la pérdida de votos para el PRD entre la elección de 2006 y 2009:



FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

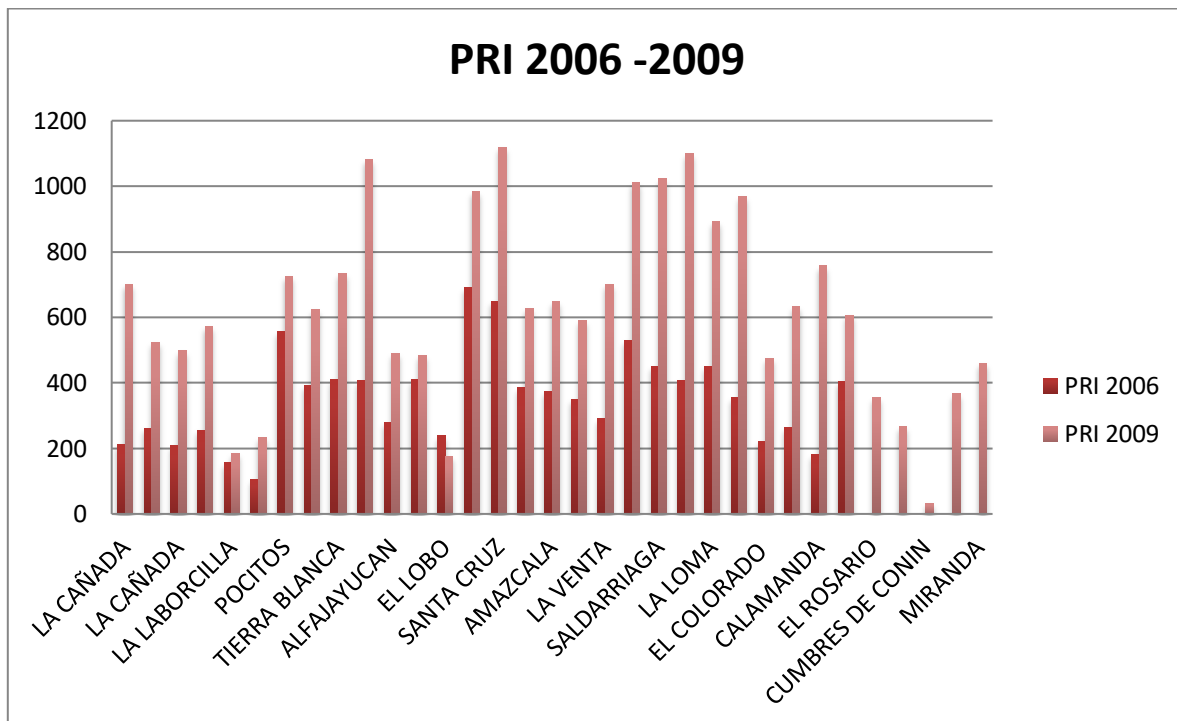
Una de las hipótesis que manejo es que los votos que pierde el PRD se traspasan al PRI como producto de una alianza informal. Como se muestra en el siguiente capítulo.



En PRI mantiene las secciones que había ganado en 2006 y además de esto obtiene la victoria en las secciones que pierde el PAN y el PRD. Únicamente pierde votos en la sección 194 correspondiente a la comunidad del lobo.<sup>55</sup>

A pesar de no ir en alianza con el PANAL como lo hace a nivel estatal pareciera canalizar la mayoría de los votos nuevos que se generan en el municipio y además los que pierden los partidos de izquierda, ya que en comparación con sus resultados de la elección pasada, tiene un crecimiento irregular.

Como se puede apreciar en la siguiente grafica:



FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

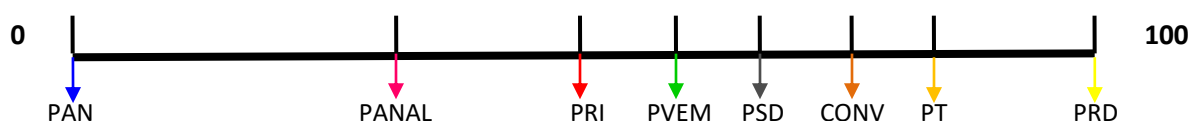
<sup>55</sup> La sección 194 correspondiente a la comunidad del LOBO es la única sección donde todos los partidos políticos pierden votos, esto debido a que la participación en esta comunidad disminuye en comparación con la anterior elección.

Es totalmente irregular la forma en la que el PRI aumenta su votación por lo que mi hipótesis es que los votos que pierden los partidos de izquierda en especial el PRD, pasan a este partido por medio de una alianza informal, y estos mas el aumento de la lista nominal, nos da el número de votos que obtiene el PRI y como consecuencia gana la elección por medio de una alianza. Como lo demostrare en el siguiente capítulo aplicando la teoría espacial de la política.

### III.- ANÁLISIS BAJO LA TEORÍA ESPACIAL DE LA POLÍTICA

Anthony Downs argumenta que los partidos políticos se alinean en una línea que va de cero a cien y de izquierda a derecha.

Siguiendo el modelo de Downs los partidos políticos en el municipio de El Marqués se alinean de la siguiente manera:



Como principal partido de derecha se encuentra el Partido Acción Nacional seguido del Partido Nueva Alianza, como partido de centro se encuentra el Partido Revolucionario Institucional; del centro hacia la izquierda se agrupan en primer lugar el Partido Verde Ecologista de México, seguido del Partido Social Demócrata, Convergencia, Partido del Trabajo y como máximo representante de la izquierda en México el Partido de la Revolución Democrática.

El agrupar a los partidos de esta manera nos permite predecir la forma en la que pueden darse las alianzas, ya que lo más conveniente es aliarse con el partido más cercano, debido a la cercanía de principios ideológicos.

Aplicando este modelo a la elección de ayuntamiento en El Marqués se explica cómo es que el PRI aumente su votación de manera exorbitante, ya que según mi hipótesis este partido se alía de manera informal con los partidos que se encuentran más cerca en el espacio político y esto puede ser comprobado con una comparación entre los resultados del 2006 y 2009.

La hipótesis planteada al principio del texto fue que el Partido Revolucionario Institucional gana la alcaldía con ayuda de los partidos políticos más pequeños y

que existe una alianza informal entre ellos, ya que la historia electoral del municipio nos demuestra que las elecciones las ganan las alianzas ya que ningún partido puede ganar solo.

Según la escala de Downs el PRI solo pudo hacer coalición con los partidos más cercanos a él, sin embargo en este caso se mueve solo hacia la izquierda, ya que pareciera que los votos que aumenta provienen del PRD.

Con la siguiente tabla pretendo demostrar que hubo una disminución de votos en los partidos pequeños y estos se trasladaron al PRI, además de desmentir la idea de que los mismos panistas fueron los que provocaron la derrota del PAN al no votar por él.

En la siguiente tabla se muestran los resultados de las elecciones 2006 en comparación con los resultados del 2009:

#### Resultados electorales municipio de El Marqués 2006 -2009

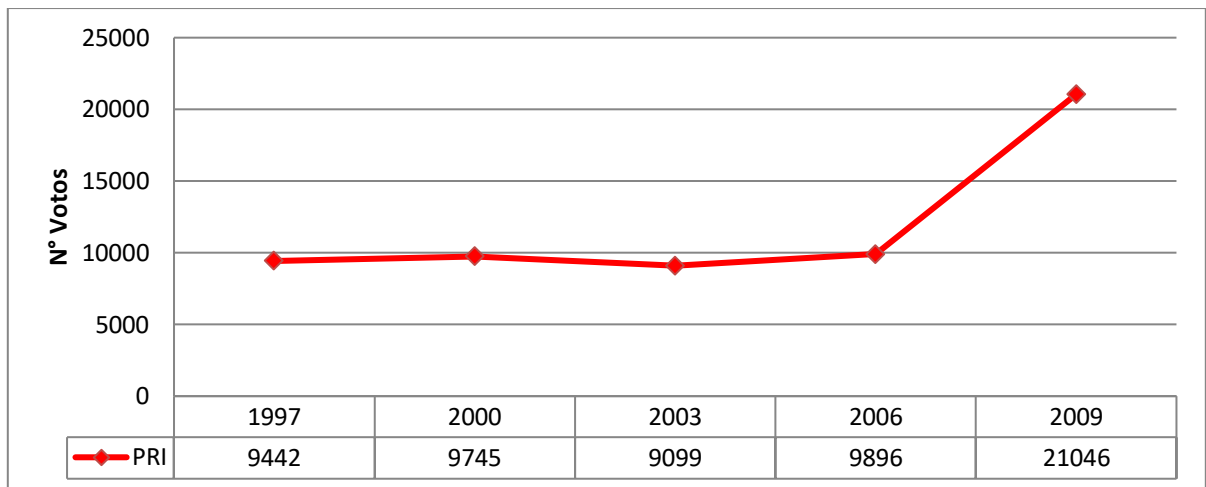
AÑO	PAN	PRI	PRD	CONV	PANAL	PSD	PT	PVEM	LISTA NOMINAL
2006	11768	9896	6055	1078	0	0	726	0	48900
2009	15304	21046	533	490	577	117	432	889	59388
Diferencia	3536	11150	-5522	-588	577	117	-294	889	10488

Fuentes: Elaboración propia con información del Instituto Electoral de Querétaro.

En la tabla se puede ver que el PRD, CONVERGENCIA y PT pierden un importante número de votos de 2006 a 2009, el caso más significativo es el del PRD que pierde poco mas de 90 % de los sufragios que había obtenido en el 2006, le sigue Convergencia con más del 50 % de los votos perdidos y por último el PT que pierde 294 votos lo que representa el 40% de su votación total. Además de esto también hay un aumento en la lista nominal de 10488 votantes lo que significa un aumento del 21%.

En el caso de los partidos que amplían su votación en esta elección vemos que el PRI es el que gana el mayor número de votos, incrementando su votación en más del 100% con respecto al 2006 caso curiosos ya que en las anteriores elecciones el crecimiento de este partido había sido mínimo, como se ilustra en la siguiente grafica:

### **Crecimiento electoral Partido Revolucionario Institucional en el municipio de El Marqués. 1997- 2009**



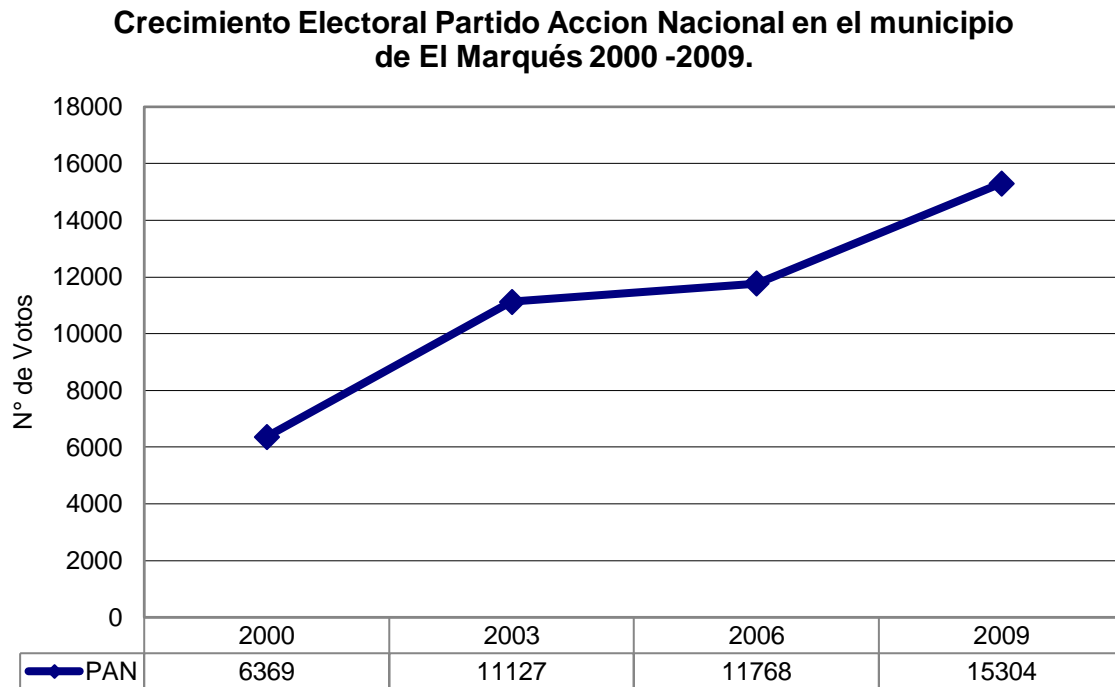
FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

Como vemos la votación del PRI siempre fue constante y por debajo de los 10000 votos, y en el 2009 se dispara su votación por encima de los 20000 votos.

En el caso de los demás partidos el PVEM aumentan su votación en un 100% ya que en la anterior votación había hecho alianza con el PRI por lo que no registra candidato único, el PANAL y el PSD no habían registrado candidatos en las pasadas elecciones.

Otro aspecto que vale la pena resaltar es que el Partido Acción Nacional no pierde votos en esta elección, sino que aumenta su votación en 3536 votos más o menos un 30% de su votación anterior. Lo que demuestra que la hipótesis de que fueron los propios panistas los que votaron en contra de su partido y provocaron la derrotad el PAN no es verdad, es mas el PAN mantiene un crecimiento contante a

lo largo de la anteriores elecciones y en el 2009 no es la excepción. Para ilustrarlo de mejor manera a continuación presento una grafica donde se muestra el comportamiento del voto panista a lo largo de las últimas elecciones:



FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

Por último otro factor que contribuye al crecimiento de votos en los partidos es debido que a partir de las elecciones del 2006, se modificaron algunas secciones electorales por parte del IFE. Este cambio está relacionado con la modificación de los límites entre los municipios del Querétaro y El Marqués, así la sección 0555 que pertenecía el distrito VI , paso a integrarse al distrito XII, así mismo a este último le fueron incorporadas cuatro secciones de nueva creación , las identificadas con los números 0760, 0761, 0762,0763. Estas nuevas secciones corresponden a las comunidades de: El Rosario, El Pozo, Cumbres de Conin y Miranda.

Como ya se había comentado al principio del capítulo la hipótesis es demostrar si existió una alianza informal entre los partidos de izquierda que pierden votos en esta elección y si esos votos son los que permiten que el PRI gane la elección.

Si sumamos los votos que pierde el PRD (5522), CONVERGENCIA (588) y PT (294) nos da un total de 6404, lo que no alcanza a completar los 11150 votos que aumenta el PRI, sin embargo existen otros factores que contribuyen con el aumento de votos, como el engrandecimiento de la lista nominal. Como se muestra en la siguiente tabla.

### **Crecimiento electoral municipio de El Marqués 2000 - 2009**

<b>AÑO</b>	<b>LISTA NOMINAL</b>	<b>VOTACION EMITIDA</b>	<b>% DE PARTICIPACION</b>	<b>% DE ABSTENCION</b>
<b>2000</b>	38273	24277	63.43%	36.57%
<b>2003</b>	43074	24435	56.72%	43.28%
<b>2006</b>	48900	30433	62.23%	37.77%
<b>2009</b>	59388	39388	66.32%	33.68%

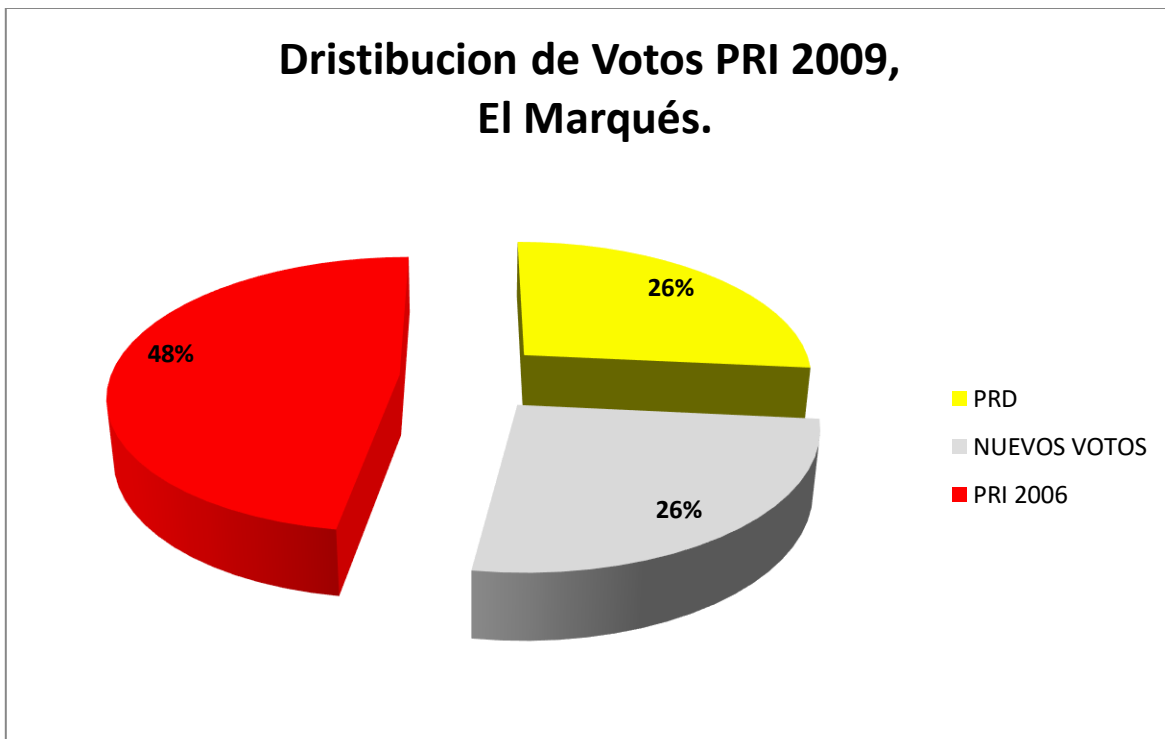
Fuentes: Elaboración propia con información del Instituto Electoral de Querétaro.

Con respecto a la elección del 2006 la lista nominal aumenta 10488 votos, al igual que la votación total que alcanza los 8955 votos. Con respecto a la participación vemos que es la más alta en las últimas cuatro elecciones y aumenta en un 4 % en base a la elección anterior.

Este aumento en la votación total se debe al aumento de la participación y también a la incorporación de nuevas secciones electorales; intento demostrar que la mayoría de estos votos nuevos fueron canalizados por el Partido Revolucionario Institucional de la siguiente forma.

La lista nominal aumenta 10488 votos, y si a esa cantidad le restamos los votos que aumentan los partidos PAN (3536), PVEM (889), PANAL (577) y PSD (117) nos da un total de 4230 votos dejando un 5369 votos libres para el PRI y si a esa cantidad le sumamos los votos que pierden los partidos de izquierda nos da un total de 11773 votos, 623 más de los que obtiene el PRI, lo que significa que no todos los partidos de izquierda votaron por el PRI.

Pero si solo sumamos los votos que pierde el PRD (5522), mas los votos que el PRI (5369) obtiene del aumento de la lista nominal, mas los votos de base que ya tenía el PRI en el 2006(9896), nos da 20787, lo que resulta una cifra más cercana a la alcanzada por el PRI, por lo que los votos del PRI se distribuyeron de la siguiente forma:



FUENTE: Elaboración propia con información obtenida del Instituto Electoral de Querétaro.

Con esto puedo concluir que el Partido Revolucionario Institucional, obtiene la victoria en el municipio como producto de una serie de factores que favorecen a este partido: en primer lugar el debilitamiento de la izquierda en el municipio lo que permite llegar a ciertos acuerdos informales, segundo el aumento de la lista nominal con la incorporación de nuevas secciones electorales al municipio y tercero la presencia de un candidato a gobernador fuerte quien atrae nuevos votos.



## CONCLUSIÓN

Del presente trabajo podemos concluir dos puntos importantes el primero de ellos que la designación de candidatos en el municipio de El Marques no fue el factor que detonara la división al interior del partido, ya que esta se venía dando desde sus inicios y se fue acentuando con el paso del tiempo hasta desgastar al partido en el año 2009.

Fue la percepción de la sociedad en general, medios de comunicación y de los militantes que le dieron ese carácter de culpable, sin embargo al ver los datos se demuestra cómo es que realmente no tuvo ese impacto y que la historia que se venía dando en el partido continuo de igual forma. En segundo lugar la importancia de las coaliciones.

La historia del municipio nos demuestra cómo es que las elecciones son ganadas por la alianzas entre partidos políticos, hasta el año de 1997 la hegemonía la había mantenido el PRI por lo que no era necesario la alianza con otros partidos ya que estos solo fungían como aparentes competidores, es a partir de este año cuando las alianzas comienzan a tener un papel significativo en el municipio.

Elección tras elección, las alianzas fueron las que permitieron que los partidos fuertes de este municipio se alzaran con la victoria.

En el 2000 el PRI pierde gran fuerza con la salida de sus filas del Ing. Lomeli el cual logra agrupar a los miembros descontentos de los partidos más fuertes y posicionarse como una opción viable. En el 2003 el PAN logra la victoria debido a la alianza con el Ing. Lomeli quien se lleva los votos de PARM al PAN, dándole la victoria al PAN, en el 2006 se sigue contando con el voto de la gente de Lomeli además de que las elecciones internas se dan en consenso lo que arroja un candidato que coincide con la mayoría de los militantes.

Por último en el 2009 se sigue contando con el voto del grupo de Lomeli pero esto no resulta suficiente debido al crecimiento electoral en el municipio y además el PRI logra un acuerdo con algunas fuerzas del municipio lo que le da la cantidad suficiente de votos para sobrepasar a los votos panistas.

Una candidato a gobernador fuerte que atrajo nuevos votos, aunado a los votos de la izquierda, nos da la cantidad total de votos que obtiene el PRI en esta elección de esa manera se explica ese inesperado aumento en su votación.

Las coaliciones son las que ganan las elecciones, no la soberbia de un partido que se creía con la seguridad de ganar por ser el partido en el poder, una mala política de alianzas, la falta de consenso entre sus propios miembros y una campaña mal diseñada a nivel estatal fue lo que llevo a la derrota de PAN en el 2009.

## BIBLIOGRAFÍA

**Downs, Anthony**, “Teoría Económica de la Acción Política en una Democracia” Gabriel A. Almond y Albert Batle. (Coordinadores) “Diez Textos Básicos de Ciencia Política”, Barcelona, Ariel, 1992

**Martínez Guevara, Claudia**, *“La institucionalización del Partido Acción Nacional, en el municipio de El Marqués, Qro.”*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales, 2006

**Morales Garza, Martagloria**, “El origen de Acción Nacional en Querétaro (1940 – .1980)”, en: Gutiérrez Grajeda, Blanca y Martínez Clemente, Evaristo (Coordinadores), *La Construcción de la Democracia en Querétaro: 1824 – 1991.*, México, Universidad Autónoma de Querétaro, Instituto Electoral del Estado de Querétaro, 2008.

**North, Douglas**. “Instituciones, cambio institucional y desempeño económico.”, México, Fondo de Cultura Económica, 2001

**Putnam, Robert D**. “Para que la democracia funcione”. Caracas, Editorial Galac.

**Sánchez Ramírez, Francisco**, *“Fracturas del PRI en la elección de candidatos de elección popular en los periodos 1991-2003 y su impacto en el resultado electoral del 2003 en el municipio de El Marques, Qro.”* México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Autónoma de Querétaro, Tesis para obtener el grado de Especialidad en Partidos Políticos y Procesos Electorales.

**Shepsle, Kenneth y Bonchek, Mark**. “Las formulas de la política.” México, Taurus- CIDE, 2005.

## **PUBLICACIONES.**

**¿Cómo votamos lo Queretanos?**, Informe Estadística del Proceso Electoral, Instituto Electoral de Querétaro, 2000.

**“Querétaro en el proceso democrático”**, Informe y Estadística y del Proceso Electoral 2003, Instituto Electoral de Querétaro, 2003.

**Proceso Electoral 2006, Ciudadanos, Partidos Políticos y Órganos Electorales.** Informe y Estadística, Instituto Electoral de Querétaro, 2006.

**Carpeta de Información electoral básica, Querétaro 2009**, Instituto Electoral de Querétaro, 2009

**Legislación Electoral del Estado de Querétaro.**, Instituto Electoral de Querétaro y LV Legislatura del Estado de Querétaro, 2009

**Cartografía Electoral del Estado de Querétaro**, Instituto Electoral de Querétaro, 2009

## **BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA EN INTERNET**

David Paul. **Clío y la Economía de QWERTY**” The American Economic Review, vol. 75,nº 2, mayo de 1985, pp. 332-337. Documento consultado en internet: <http://www.revistaasturianadeeconomia.org/>

**Estatutos del Partido Acción Nacional.** Documento consultado en: [www.pan.org.mx](http://www.pan.org.mx)

Fontana, G. L: "**El desarrollo Económico de Europa en el siglo XIX**", pp.191-205, En Di Vittorio (coord) (2003).Zamagni (2001;pp. 29-42).Documento consultado en internet: [http://webs.uvigo.es/cfacal/04esquema4\\_1.htm](http://webs.uvigo.es/cfacal/04esquema4_1.htm)

[www.ieq.org.mx](http://www.ieq.org.mx)

## **HEMEROGRAFÍA.**

Diario de Querétaro.

Noticias.

El jicote.

## **ENTREVISTAS**

### **Manuel de Albino Roque**

Ex candidato a la diputación Local por el Distrito XII (Elección 2009)

Realizada el día 10 de Noviembre de 2009.

### **Carlos Martínez Villegas**

Secretario de Gobierno. El Marques, QRO. (2009-2012)

Realizada el día 14 de Diciembre de 2009.