



Universidad Autónoma de Querétaro
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo

Productores de leche en el municipio de El Marqués, Querétaro: nueva ruralidad y
trabajo familiar

Tesis

Que como parte de los requisitos para obtener el Grado de
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo

Presenta:

Liliana Durán Aguilar

Dirigido por:

Dra. Candi Uribe Pineda

Co-dirigido por:

Dr. Gaspar Real Cabello

Dra. Candi Uribe Pineda
Presidente

Firma

Dr. Gaspar Real Cabello
Secretario

Firma

Dra. Marja Teresita González Juárez
Vocal

Firma

Dra. María del Socorro Ramos Ramírez
Suplente

Firma

Dr. Rolando Javier Salinas García
Suplente

Firma

Dr. Rolando Javier Salinas García
Director de la Facultad

Dr. Irineo Torres Pacheco
Director de Investigación y Posgrado

Centro Universitario
Querétaro, Qro.
Fecha: Mayo. 2020

Resumen.

La tesis expone el caso de estudio de los productores de leche situados en una microrregión, el municipio de El Marqués, en el estado de Querétaro¹. Analiza las transformaciones recientes del sector lechero en México, las políticas públicas para el desarrollo del campo mexicano en la región de estudio, así como las condiciones estructurales y productivas imperantes que, aunadas a las transformaciones socio-territoriales y familiares; inciden en las posibilidades de crecimiento para los pequeños productores de leche. A partir del concepto de nueva ruralidad y de trabajo familiar, la investigación analiza cómo los cambios territoriales en la región, caracterizados por el enclave de parques industriales y la construcción de zonas habitacionales, son experimentados por los productores de leche, quienes han tenido que adaptarse a éstos para subsistir. A través de recursos cartográficos se muestran las principales transformaciones en la microrregión de estudio hacia la industrialización y urbanización, en detrimento de las actividades pecuarias. Se analiza la relación marginal de los productores de leche en el municipio de El Marqués con la política pública. También se estudian las estrategias de adaptación a las condiciones productivas y económicas actuales y las motivaciones que sostienen la relación de los productores de leche con el trabajo. La investigación cualitativa analiza, además de la dimensión económica de subsistencia en el negocio, el arraigo a la región (aun cuando algunos productores no son originarios de la misma) y a los modos de vida rurales; así como la relación subjetiva (no instrumental) de los productores con los animales dentro de los núcleos familiares; a su vez, destaca la importancia de la dimensión generacional con el trabajo de la producción de leche a través de la transferencia del conocimiento. La participación de los miembros de la familia en el trabajo implica no sólo la contribución de mano de obra de obra gratuita o de bajo costo, sino también se relaciona estrechamente con la posibilidad de transferencia de conocimientos. Así también visibiliza los principales problemas que enfrentan los productores, como lo son: el precio de la leche, la falta de políticas públicas específicas para este subsector y las alternativas de conformaciones gremiales como estrategia de acceso a insumos a de menor costo. Otro de los aportes de la investigación es la reconstrucción del proceso de trabajo de la producción de leche y la problematización de la tipología de productores de leche, considerando sus diferencias y sus problemáticas en común.

Palabras claves: (productores de leche, nueva ruralidad, trabajo familiar)

¹ Para esta investigación se hizo trabajo de campo exploratorio en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, siendo este último el municipio en el cual se hacen observables las transformaciones socio territoriales entre lo rural y lo urbano industrial; así como cambios importantes en la relación trabajo y familia.

Summary

The study presents the case study of milk producers located in a micro-region, the municipality of El Marques, in the state of Queretaro. It analyzes the recent transformations of the dairy sector in Mexico, the public policies for the development of the Mexican countryside in the region of study, as well as the prevailing structural and productive conditions that, together with the socio-territorial and family transformations; affect the growth possibilities for small milk producers. Based on the concept of new rurality and family work, the research study analyzes how territorial changes in the region, characterized by the enclave of industrial parks and the construction of housing areas, are experienced by milk producers, who have had to adapt to them in order to subsist. Through cartographic resources, the main transformations in the micro-region of study towards industrialization and urbanization, to the detriment of livestock activities, are shown. The marginal relationship of milk producers in the municipality of El Marques with public policy is analyzed. It also studies the strategies of adaptation to the current productive and economic conditions and the motivations that sustain the relationship of the milk producers with the work. The qualitative study analyzes, besides the economic dimension of subsistence in the business, the rooting to the region (even if some producers are not native to it) and to the rural ways of life; as well as the subjective relation (not instrumental) of the producers with the animals within the family nuclei. At the same time, it highlights the importance of the generational dimension with the work of the milk production through the transference of knowledge. The participation of family members in the work involves not only the contribution of free or low-cost labor but is also closely related to the possibility of knowledge transfer. It also makes visible the main problems faced by producers, such as: the price of milk, the lack of specific public policies for this sub-sector and the alternatives of trade unions as a strategy for access to lower-cost inputs. Another contribution of the study is the reconstruction of the working process of milk production and the problematization of the typology of milk producers, considering their differences and common problems.

Key words: (milk producers, new rurality, family work)



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE LENGUAS Y LETRAS




A QUIEN CORRESPONDA:

Por este medio, me permito hacer constar que se realizó la revisión de la traducción del español al inglés del abstracto titulado: **Productores de leche en el municipio de El Marqués, Querétaro: nueva ruralidad y trabajo familiar** que presentó **Liliana Durán Aguilar**, para continuar con los trámites que le permitan obtener el grado de **Maestría en Estudios Multidisciplinarios sobre el Trabajo**, por lo que certifico que el contenido en ambos casos es el mismo.

Se extiende la presente constancia a petición de la parte interesada para los fines escolares y legales que a ella convengan, en el Campus Aeropuerto de la Universidad Autónoma de Querétaro, el día 10 de junio de dos mil veinte.

ATENTAMENTE
« ENLAZAR CULTURAS POR LA PALABRA »


LIC. LAURA PÉREZ TÉLLEZ
DIRECTORA



c.c. Archivo

SOMOS UAQ
EDUCAR CRECER CONSOLIDAR

Campus Aeropuerto, Anillo Vial Fray Junípero Serra S/N, Querétaro, Qro. C.P. 76140
Tel. 442 192 12 00 Dirección Ext. 61010, Secretaría Administrativa Ext.61300, Posgrado Ext. 61140,
Licenciatura Ext.61070, Centro de Lenguas Ext.61050, Secretaría Académica Ext.61100 y Planeación Ext.61110

DEDICATORIAS

A DIOS...

Por darme la vida, y la oportunidad de estar aquí

A MI *MARIDO* Y MIS HIJOS, FER Y PAQUITO...

Por entender lo importante que esto es para mí. Por acompañarme en las noches de desvelo y en el trabajo de campo.

A MIS PADRES...

Por su apoyo incondicional para realizar este proyecto, jamás podré agradecerles lo suficiente.

A MIS HERMANOS...

Mary: por todo lo que me ayudaste, y no acabaría nunca de mencionar.

Pancho: por responder a mis llamadas cuando tenía duda y explicarme hasta 3 veces lo mismo porque no entendía.

Alex: por contestar mis mensajes en mis noches de desvelo y compartir memes para que olvidara mi estrés por un momento.

A MI FAMILIA,

Por ayudarme con el cuidado de mis hijos durante este proceso, en especial a Cecy... Gracias

AGRADECIMIENTOS

A MIS ASESORES:

DRA. CANDI URIBE PINEDA: Por tomar mi mano cuando más necesitaba, por tú tiempo y dirección para la realización de la presente, pero sobre todo por tú invaluable amistad.

DR. GASPAR REAL CABELLO: por compartir sus experiencias conmigo y su aportación de conocimientos para la elaboración de esta tesis.

AL CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA (CONACyT) POR EL FINANCIAMIENTO AL PROYECTO

A LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERÉRETARO, POR RECIBIRME NUEVAMENTE EN SUS AULAS

A LA UMEST, POR DARME LA OPORTUNIDAD DE VIVIR ESTE SUEÑO

A TODOS MIS PROFESORES POR COMPARTIR SUS CONOCIMIENTOS

A MIS COMPAÑEROS Y AMIGOS DE CLASE, POR TODOS LOS MOMENTOS QUE COMPARTIMOS JUNTOS Y QUE JAMAS OLVIDARE

A LOS PRODUCTORES DE LECHE POR ABRIRME LAS PUERTAS DE SUS ESTABLOS Y COMPARTIRME UN POCO DE SUS VIDAS PARA LA REALIZACIÓN DE ESTA TESIS.

A TODOS LOS FUNCIONARIOS DE GOBIERNO Y ASOCIACIONES POR COMPARTIR INFORMACIÓN MUY VALIOSO

Índice

INTRODUCCIÓN	2
1. La implicación con el sector lechero	4
2. JUSTIFICACIÓN.....	7
3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	9
a) Supuesto de investigación	13
b) Preguntas de investigación	13
c) Objetivos	14
d) Transformaciones recientes en el sector lechero.....	14
e) Características de la tipología de los productores de leche en México.....	24
f) El proceso de producción de la Leche de Bovino	25
4. REGIÓN DE ESTUDIO: FASE EXPLORATORIA Y DELIMITACIÓN DE LA MICRORREGIÓN DE ESTUDIO	28
Ubicación geográfica	29
Municipio de Amealco de Bonfil.....	30
Municipio de Colón.....	31
Municipio de El Marqués	32
CAPITULO II. PERSPECTIVA TEÓRICA	33
2.1 La nueva ruralidad.....	33
2.2 Trabajo y familia	42
CAPITULO III. ESTRATEGIA METODOLÓGICA	50
3.1 Metodología.....	50
CAPITULO IV. PRODUCCIÓN DE LECHE EN LA REGIÓN: AMEALCO, COLÓN Y EL MARQUÉS	58
4.1 Amealco de Bonfil: cuencas lecheras y asociaciones de ganaderos.....	60

4.2 Colón: Liconsa y el apoyo a los productores	63
4.3 El Marqués: la llegada de la industria y los cambios en el territorio	67
4.4 Reconstrucción del proceso de producción de leche.....	83
4.5 Problemas, política pública y estrategias de los productores de El Marqués.	95
4.6 El negocio de las vacas y de la tierra siempre ha sido muy castigado.....	102
4.7 El producir leche es un problema muy grande y muchos no lo ven.....	106
4.8 Si las vendo qué voy a hacer.....	109
4.9 Mi historia es que toda la vida he estado en este establo	110
Conclusiones	113
Referencias bibliográficas.....	117
Anexo 1. Entrevista a secretarios de desarrollo agropecuario municipales.....	120
Anexo 2. Tabla de clasificación de productores	123
Anexo 3. Tabla de diagnóstico de fuentes.....	124
Anexo 4. Diagnóstico de fuentes documentales.....	131

Índice de tablas

Tabla 1 Precio promedio anual por litro de leche en México	10
Tabla 2. Distribución de unidades de producción pecuaria en el Estado de Querétaro	29
Tabla 3. Productores entrevistados.	56
Tabla 4. Personas entrevistadas en trabajo de campo.	59
<i>Tabla 5. Tipología de los productores.....</i>	69
Tabla 6. Categorías para análisis de resultados	96

Índice de diagramas

Diagrama 1 Relaciones comerciales de los productores de leche.....	12
Diagrama 2 Relación con actores económicos: productores de leche de El Marqués.	12
Diagrama 3. Historización del sector lechero.....	22
Diagrama 4. Productores y política pública.....	22
Diagrama 5. Modelo de Negocio Nivel (0)	28
Diagrama 6. Proceso general de producción de leche	83
Diagrama 7. Dispersión de categorías.....	98

Índice de mapas

Mapa 1. Municipio de Amealco de Bonfil	30
Mapa 2. Municipio de Colón.....	31
Mapa 3. Municipio de El Marqués.....	32
Mapa 4. Municipios visitados	60
<i>Mapa 5. Amealco, relaciones comerciales de los productores de leche.....</i>	<i>62</i>
Mapa 6. Colón, ubicación de los centros más importantes relacionados con el sector lechero	66
Mapa 7. Producción de leche a nivel nacional	71
Mapa 8. Ubicación de los productores entrevistados en el municipio.....	72
Mapa 9. El Marqués: cambios en el territorio.....	74
<i>Mapa 10. Distribución localizada de los cambios. Zona Coyotillos.....</i>	<i>76</i>
<i>Mapa 11. Distribución localizada de los cambios. Zona La Piedad</i>	<i>77</i>
<i>Mapa 12. Distribución localizada de los cambios. Zona Jesús María.</i>	<i>79</i>
<i>Mapa 13. Distribución localizada de los cambios. Zona Saldarriaga</i>	<i>80</i>
<i>Mapa 14. Distribución localizada de los cambios. Zona San Rafael.....</i>	<i>82</i>

Índice de fotografías

Foto 1. Echaderos Establo Saldarriaga	26
Foto 2. Muestra de un catálogo para selección de semen, revisado en el establo de Jesús María	85
Foto 3. Corral de vacas en el periodo de los últimos 21 días de gestación. Rancho en San Rafael.	86
Foto 4. Vacas recién integradas a la ordeña. Rancho en Saldarriaga	87
Foto 5. Becerras recién destetadas, establo en San Rafael	88
<i>Foto 6. Becerras recién destetadas. Establo en Saldarriaga</i>	<i>88</i>
Foto 7. Corral con becerras destetadas y en proceso de crecimiento. Establo en San Rafael	89
Foto 8. Proceso de colocación de maquinaria para la ordeña de las vacas. Establo en Jesús María	90
Foto 9. Sistema de enfriamiento de la leche en un productor pequeño y con maquinaria con antigüedad de 30 años. Establo en Jesús María.....	91
Foto 10. Echaderos en Establo de Saldarriaga	92
Foto 11. Limpieza y sanitización de la sala y equipo de ordena. Establo en Jesús María.....	93
Foto 12. Echaderos en Establo de Pedro Escobedo	94
Foto 13. Mezcladora móvil con bascula integrada. Establo en San Rafael	95

Índice de gráficas

Gráfica 1. Monitoreo de la producción de leche, el consumo y la importación de la leche en polvo.....	16
Gráfica 2. Seguimiento a la producción de leche. Periodo 1990-2000	17

INTRODUCCIÓN

En esta tesis se analiza la permanencia y formas de subsistencia de los productores de leche en el municipio de El Marqués, en el estado de Querétaro, no solo considerando la dimensión económica y política, sino también desde una perspectiva sociocultural con el objetivo de mostrar las condiciones que los mantienen arraigados a esa posición, incluyendo el trabajo de su familia; el cual es fundamental para este sector, y desde una perspectiva teórica de nueva ruralidad. Atendiendo, además, a la pertinencia del estudio para que cubra con la Línea de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC): Trabajo, Territorio y Política Pública. Cubriendo los puntos de: trabajo, con la reconstrucción del proceso de producción de leche; territorio, con los cambios que se presentan en el apartado de resultados: y política pública que gira en torno a los productores de leche.

México es uno de los países en Latinoamérica, que ha tenido un desabasto importante, en relación con la producción de alimentos. Después de la segunda guerra mundial, de acuerdo con (Román Reyes, Padrón Innamorato, & Ramírez García, 2012) hubo un supuesto desarrollo que permitió una estabilización de la sociedad mexicana. Hoy, somos un país con una importante dependencia alimentaria y un despoblamiento a nivel rural y abandono de las actividades del sector primario. Con esto, nos vemos en la necesidad de realizar importaciones de algunos productos, como son la leche en polvo y algunos otros modificados, como es el caso del maíz transgénico. Pero ¿qué estamos haciendo para que esta situación cambie?

En este contexto busca responder ¿cómo se relacionan los actores económicos del sector de productores lecheros con las políticas de desarrollo a nivel nacional y regional? En ese sentido, los análisis estructurales visibilizan que, desde hace más de 20 años, el sector lechero ha resentido cambios políticos y económicos de nuestro país, un intenso proceso de desregulación, la privatización en algunos sectores económicos y los cambios en el territorio, esto como parte fundamental de las presiones estructurales que los productores de leche enfrentan y ante las cuales

construyen nuevas estrategias de subsistencia. Este sector es o debería ser uno de los primordiales ya que es “la tercera actividad más importante dentro de la rama de la industria de alimentos en México” (Economía, 2012), pero las circunstancias lo han llevado a ser uno de los más afectados a nivel nacional, debido a factores como: la inseguridad tanto económica, por el precio que les pagan por cada litro de leche que producen y que en muchos casos es casi igual al costo de producción teniendo así un margen corto de ganancia; como la inseguridad social, ya que en algunos casos los productores han quedado cerca de conjuntos habitacionales en donde frecuentemente existe robos.

Además, los cambios socio-territoriales respecto a la frontera entre el mundo rural-agropecuario y el urbano-industrial; que han sido fundamentales en los cambios del sector lechero, quienes a pesar de ser los productores de uno de los alimentos más importantes en la canasta básica para los mexicanos no tiene las consideraciones políticas y económicas para su desarrollo, pues las políticas públicas no favorecen a todos los productores de la misma manera, han sido incluidos dentro del sector agrícola lo que no permite que sean más visibilizados, ya que, en la mayoría de los casos, los productores de leche son poco o nada beneficiados por parte del gobierno, tal es el caso de los planes de desarrollo a nivel nacional, estatal y municipal vigentes.

Aunado a lo anterior, los cambios en el territorio, como un factor importante para su tendencia a desaparecer, situación que los productores de leche enfrentan como un factor que pone en riesgo su crecimiento y subsistencia; como es el caso de los productores de leche ubicados en el municipio de El Marqués, en el estado de Querétaro², los cuales han vivido muy de cerca los cambios en el territorios con la instalación de parques industriales como el Parque Industrial Bernardo Quintana, El Marqués, O'Donnell, y la construcción de fraccionamientos habitacionales como Los Héroes, Hacienda La Cruz, Los Encinos, por mencionar algunos, han ido

² Para la realización de esta investigación se hizo trabajo de campo exploratorio en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, siendo este último el elegido para la realización del trabajo de campo por ser el municipio que más coincide con la perspectiva teórica que se presenta.

acotando cada vez más el espacio que tienen los productores de leche en el municipio. Además de la política pública que poco a favorecido a los productores de leche; y han tenido que adaptarse a estos para subsistir.

Metodológicamente este documento incluye el planteamiento del problema, los avances en la historización del sector lechero a nivel nacional, objetivos y preguntas de investigación; así como la perspectiva teórica y la metodología cualitativa, el análisis de los resultados del trabajo de campo realizado. El estudio considera aspectos como la historia laboral y familiar, política pública y cambios en el territorio en donde se encuentran los productores.

Para el desarrollo de la investigación se diseñó y utilizó un instrumento de entrevista cualitativa semiestructurada, construido con base a las siguientes dimensiones: cambios en el territorio, proceso de producción y política pública. De manera adicional se realizaron recorridos a los establos de 7 productores de leche para reconstruir el proceso de producción de la leche. También se realizó una entrevista al secretario de desarrollo agropecuario de cada municipio a considerar (Amealco, Colón, El Marqués), entrevista a 7 productores de leche con diferentes condiciones de infraestructura y número de animales en producción en el municipio de El Marqués. Así también se elaboraron mapas para la ubicación de los productores y los cambios en el territorio que les rodea. En el caso del municipio de El Marqués, se realizaron mapas con zonas más localizadas.

1. La implicación con el sector lechero

Cuando pensé en escribir esto no sabía por dónde comenzar, hoy entiendo que debo contar un poco de mi vida para poder entender cuál es la implicación que tengo con mi investigación. La situación actual me hace pensar en cómo fue el inicio de esta vida con los animales y la gente que vive en una zona rural.

Cuando yo tenía 8 años mi padre decidió dejar de trabajar en los camiones y empezar con un negocio propio. Así empezamos con el rancho, en ese momento no teníamos dinero para poder pagar a alguien que nos ayudara por lo que nos tocó a mis hermanos y a mí ayudar, cada uno en su medida apoyaba con trabajo en el

rancho, desde llenar botes con agua para los animales hasta moler la comida que se les daba.

Sin duda el trabajo en el campo implica un esfuerzo físico grande y un compromiso por parte de todos, pues los animales no saben de días de descanso, así mientras mis compañeros de escuela pensaban que harían el fin de semana yo pensaba en que no fuera a olvidar mi cubeta para poder ayudar a moler el maíz. Fueron momentos difíciles, pero sabíamos que si no trabajábamos juntos no podríamos salir adelante.

Así, crecimos no sólo nosotros, también el negocio. Mi padre pudo contratar a alguien que le ayudara y nosotros empezamos a dejar de ir menos veces al rancho. Pero con este crecimiento también adquirimos mayores responsabilidades, pues debíamos ir a cargar los animales y llevarlos al rancho.

Empezamos a cambiar de ubicación geográfica porque el pueblo donde estábamos seguía creciendo y el olor no era nada agradable, el rancho cada vez era más grande y con ello nuestro compromiso crecía con él, pues sabíamos que era importante para todos que siguiera funcionando.

Cuando llegamos a la universidad mi hermana había elegido ser Médico Veterinario Zootecnista (MVZ) para poder ayudar en el rancho, y yo, por el contrario, yo había decidido que ya no quería tener algo que ver con el rancho y los animales. Cuando terminé la universidad mi primer empleo fue en una empresa de pollos, en donde afiancé mi conocimiento adquirido en la universidad y también adquirí nuevos conocimientos relacionados con los animales. Además de esto, no me imaginaría estar más cerca de este mundo, el tener dos hermanos, un esposo, dos cuñados y amigos médicos veterinarios que son parte de mi vida.

Así, de algún modo seguía teniendo contacto con los animales, por su puesto el rancho no lo he dejado, sigo trabajando, y cada vez que es necesario “ayudar” estamos ahí para hacerlo. Ahora no solo yo, también mis hijos han tenido que formar parte de este “ejercito” de ayuda.

Hoy entiendo que esta historia de vida ha estado siempre en la línea de lo rural y lo urbano, y cómo esta línea nos ha llevado a hoy vivir a medio cerro donde no molestamos a nadie, bueno, eso mientras no llegue la urbanización cerca.

Así, las historias de los productores de leche no son tan diferentes a la mía, en cuanto a los cambios que han vivido, la diferencia principal es que para ellos es importante colocar el su producto lo más pronto posible por ser un producto perecedero y para nosotros, que el ganado es de carne, la situación es diferente, pero no tanto.

Dirección General de Bibliotecas UFG

2. JUSTIFICACIÓN

Como se ha mencionado, en este estudio se cuestiona cómo ha sido el proceso de permanencia y subsistencia de los productores de leche, no solo en su dimensión económica, sino desde una perspectiva sociocultural, lo que los mantiene arraigados a esa posición, incorporando el trabajo de su familia, el cual es fundamental para este sector. Se atiende, además, a la pertinencia del estudio para que cubra con la línea de investigación a la cual ha sido adscrito, cubriendo los puntos de: trabajo, con la reconstrucción del proceso de producción de leche; territorio, con los cambios que se presentan en el apartado de resultados; y política pública que gira en torno a los productores de leche.

El sector lechero a pesar de ser el principal productor de uno de los alimentos más importantes para los mexicanos no tiene las consideraciones políticas y económicas para su desarrollo, pues las políticas públicas no favorecen a todos los productores de la misma manera. Los productores de leche han sido incluidos dentro del sector agrícola lo que no permite visibilizar sus problemáticas particulares, ya que, en algunos de los casos, los productores de leche son poco o nada beneficiados por parte del gobierno como se puede ver en los planes de desarrollo agropecuario.

Desde la mirada de los productores de leche, la desigualdad en la distribución de los apoyos económicos otorgados por el gobierno a nivel municipal y el cambio constante del precio de los insumos para la alimentación de los animales, son una problemática que ha existido desde hace 20 años, cuando se firmó el TLCAN (Tratado de Libre Comercio de América del Norte), y que no permite acortar la brecha entre lo que necesitan los productores y lo que el gobierno les puede ofrecer pues su costo de producción es casi igual al precio que reciben por litro de leche por lo que el margen de ganancia es poco y en algunos casos es nulo, lo cual coloca a los pequeños productores en situación de subsistencia.

Aunado a esto, los cambios en el territorio han sido un factor importante para su tendencia a desaparecer, situación que los productores de leche enfrentan como un factor que pone en riesgo su crecimiento y subsistencia. La llegada de parques

industriales y zonas habitacionales han ido acotando cada vez más el espacio que tienen los productores de leche en el municipio de El Marqués, los cuales tienen que lidiar con la instalación de industrias cerca de sus establos. La transformación regional incide en la apertura de mercados de trabajo en la industria, lo cual promueve el desinterés por trabajar en la producción de leche. Dicho proceso se embarca en las transformaciones de la nueva ruralidad mexicana. Así también los productores de leche se enfrentan a la inseguridad de la zona por el aumento poblacional. Otro factor que enfrentan los productores de leche es el cambio cultural, que les afecta al momento de solicitar mano de obra, ya que no cualquiera quiere trabajar en este sector, pues al ser un trabajo que requiere esfuerzo físico considerable, la gente prefiere tener horarios definidos y que no implican las condiciones de los establos. Aun y cuando en los establos procuran ofrecer un sueldo y prestaciones similares a las de las *fábricas*, a los productores se les dificulta retener a los trabajadores.

La disminución de la producción agrícola de forraje en la región también se debe muchas de las tierras que se utilizaban para siembra de forraje se han vendido a los fraccionamientos nuevos. Para los productores pequeños de leche esto es una situación difícil de llevar porque la urbanización ha traído consigo la pérdida de producción de forraje, por lo que ahora tienen que traer forraje de otros estados a un costo mayor.

En el caso de los productores de leche con mayor capacidad, el precio se ajusta más a sus costos, ya que la mayoría venden o son socios de alguna de las empresas pasteurizadoras, como lo es Alpura, Lala, o Nestlé. Además de tener mayores alianzas con asociaciones que les permiten adquirir insumos a un mejor precio para que su costo de producción pueda disminuir, adicional a esto también buscan garantizar la inocuidad de la leche.

Tomando en cuenta estas consideraciones es importante pensar en cuáles son las circunstancias por las que han pasado y/o están pasando los productores de leche en el Estado de Querétaro en el municipio de El Marqués, las cuales los llevan a que cada vez sean menos los que decidan continuar como productores.

3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El campo problemático involucra la centralidad de un actor productivo específico, los productores de leche en el municipio de El Marqués, Querétaro y analiza la relación de dichos actores productivos con la política pública, con el proceso de trabajo y con la participación familiar en el contexto de nueva ruralidad.

Durante el trabajo de campo, se exploraron los múltiples retos que dicho productores enfrentan en las condiciones estructurales económicas y sus condiciones materiales, como son: el precio de la leche, la falta de apoyos gubernamentales, la problemática para conseguir forraje a un precio accesible y que no eleve el costo de producción. Estas condiciones enfrentan a los pequeños productores al riesgo de desaparecer o bien los perpetúan en situación de subsistencia. Aun con la participación del trabajo familiar, los productores enfrentan la necesidad de buscar alternativas para mantenerse dentro del mercado como la venta al público o a queseros de la región.

Cambios en la política a nivel nacional, como lo fue la firma del TLCAN y la falta de políticas públicas en beneficio de los productores, han sido fundamentales para el supuesto desarrollo de los sectores primarios en nuestro país. Tal es el caso de los productores de leche en el Estado de Querétaro, y más específicamente en el municipio de El Marqués, quienes difícilmente pueden acceder a los programas de apoyo gubernamental y quienes en la actualidad no cuentan con un precio garantía si no están afiliados a la empresa Liconsa, de acuerdo con los lineamientos publicados en el Diario Oficial de la federación el día 1 de marzo de 2019.

De acuerdo con Carrillo & Salinas (2017) el municipio de El Marqués su principal vocación está dirigida al sector agrícola y sus tierras son las más fértiles del estado, por lo que todavía se consideran importantes para la producción agrícola y ganadera.

En el 2005 el municipio ocupó el primer lugar en aprovechamiento agrícola, dado que la cuenca lechera de la entidad, la humedad de la tierra y sus planicies favorecen al desarrollo de las actividades agropecuarias. Resulta paradójico que, a pesar de ser considerado el de mayor potencial para la

agricultura y la ganadería, esté siendo el sitio de más rápida expansión para el crecimiento de los parques industriales, transformando a los campesinos en obrero y a las tierras de cultivo en fábricas (Carrillo & Salinas, 2017).

Desde la década de los ochentas, el sector lechero ha sufrido cambios importantes, con la firma del TLCAN, lejos de tener un beneficio, se han encontrado con una problemática que no les ha permitido desarrollarse. En el caso de los productores de leche, la falta de apoyos gubernamentales ha sido un factor determinante, a diferencia de Estados Unidos y Canadá, en México no se cuenta con un subsidio para los productores de leche.

Además de un precio que apenas si se ajusta al costo de producción, existen situaciones dentro del mercado que no permiten a los productores de leche, crecer. En el caso de los pequeños y medianos productores, la producción de leche que se encuentran en el municipio está destinada para la realización de derivados en la región o la venden a empresas como Lyncott para su proceso.

A continuación, se presenta un histórico del precio promedio anual por litro de leche que se les pagaba a los productores de leche. Para inicios del 2019 el precio que se estaba considerando era de \$6.36 pesos por litro, pero en febrero de este año se otorgó el precio garantía de \$8.20 pesos por litro, aunque es considerable el aumento es necesario esperar al término del año para saber si realmente este fue el precio al que se pagó el litro de leche.

Tabla 1. Precio promedio anual por litro de leche en México

Tabla 1 Precio promedio anual por litro de leche en México

Año	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Precio	\$4.74	\$4.76	\$4.94	\$5.19	\$5.53	\$5.84	\$5.83	\$5.86	\$6.07	\$6.16

Fuente: SIAP. Boletín de leche enero-marzo 2019. Elaboración propia

Desde el ámbito local, de acuerdo con Tonatiuh Cervantes Curie, titular de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado (SEDEA) en Querétaro, en la presentación del Congreso Holstein: Será Querétaro “cuna de la leche”. El estado se encuentra en el lugar número 12 a nivel nacional en la producción de leche, en

donde se ha tenido un incremento del 29%, en el inventario de las vacas Holstein en los últimos 10 años (2017).

Por su parte, el periódico El financiero en su edición del 15 de mayo de 2015 menciona que, uno de los principales problemas a los que hoy se enfrentan los productores del sector lechero es el precio de su producto, ya que es llamado *un precio dumping*³ el cual determina el precio al que se les debe comprar la leche y esto les genera, en muchos casos, pérdidas. Pues los insumos que requieren siguen subiendo de precio y no les permite tener un costo de proceso de producción estable. Aun cuando los productores de leche logran tener una mayor estabilidad en el precio de la leche, existen restricciones a las que se tiene que enfrentar; en el caso de los socios de Alpura, tienen un tope máximo de litros y cuando sobrepasan esa cantidad, se le compra la leche a un precio menor que el pactado de acuerdo con información proporcionada por uno de los socios.

El trabajo familiar es, sin duda, un elemento clave para el desarrollo y/o subsistencia de los productores de leche, pues la transferencia de conocimientos de una generación a otra se vuelve fundamental para la continuidad de este gremio, el cual se han enfrentado no solo condiciones precarias (en algunos casos), sino también a un cambio en el territorio (nueva ruralidad) que los ha llevado a tomar otras medidas para mantenerse en el mercado, como lo es la integración de la multiactividad y la búsqueda de clientes para la venta de la leche.

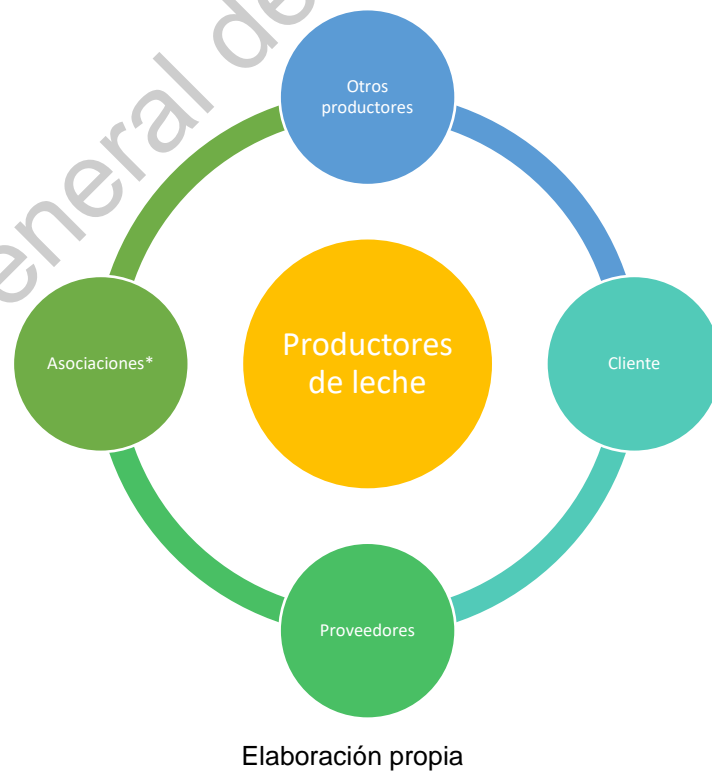
La problematización considera explorar la relación de los productores de leche con distintos actores económicos que permitiera tener una visión más amplia sobre las condiciones en las que actualmente se ven involucrados los productores de leche (diagrama 1). Una de las alternativas de los productores de leche es la constante búsqueda de los apoyos gubernamentales, la alianza con las asociaciones civiles o regionales, y la generación de capital social con los proveedores, clientes o incluso con otros productores de leche que les permita, principalmente, aumentar la producción y disminuir su costo.

³ Se denomina así a la práctica continuada de vender productos o servicios por debajo de su precio de coste

Diagrama 1 Relaciones comerciales de los productores de leche



Diagrama 2 Relación con actores económicos: productores de leche de El Marqués.



En el diagrama 2, se puede observar cómo los apoyos gubernamentales desaparecen de las relaciones con las que cuentan los productores, pues como veremos más adelante, la falta de una política pública que beneficie directamente a los productores no existe. Para los productores de tipo intensivo la relación con las asociaciones sigue presente y es parte de las estrategias que tiene. En el caso de los productores pequeños no existe esta relación ya que para estar en una asociación se debe realizar un pago y prefieren no hacerlo porque no consideran que les sea un beneficio.

Una situación que también deben considerar los productores de leche es que, aunque cuenten con la mejor tecnología para el almacenamiento de la leche, tienen que buscar el modo de garantizar la inocuidad del producto, ya que, si llega a ir contaminada la leche, el cliente no la recibe y eso se traduce en pérdidas para el productor.

Adicional a esto, enfrentan un riesgo que es propio del proceso de producción, las enfermedades de los animales que, en algunos casos, son provocadas por las condiciones climáticas. Por ejemplo, el tener los corrales sucios en tiempo de lluvia es factor determinante para que los animales tengan problema en las patas o en las ubres y esto hace que disminuya considerablemente la producción de la leche, por lo que deben conseguir quien vaya a limpiar los corrales para evitar esta situación.

a) Supuesto de investigación

El fortalecimiento de los productores de leche en el municipio de El Marqués, Querétaro está relacionado principalmente con la organización del trabajo familiar, y se relaciona con las políticas públicas para el desarrollo del campo mexicano en la región de estudio. Además de que las transiciones a la nueva ruralidad inciden en las condiciones y posibilidades de crecimiento para los productores de leche del municipio El Marqués.

b) Preguntas de investigación

1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los productores?

2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en el municipio de El Marqués, Querétaro?
3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?
4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los productores?
5. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?

c) Objetivos

1. Identificar las condiciones económicas, políticas y socioculturales que han sido determinantes para el crecimiento de los productores.
2. Identificar las principales problemáticas a las que se enfrentan los productores de leche en el municipio de El Marqués
3. Conocer cuál es el nivel de involucramiento de la familia en el proceso de producción de la leche.
4. Identificar cuál es la influencia del núcleo familiar en la problemática y sostenimiento del sector lechero
5. Conocer la perspectiva de los productores en relación con las modificaciones en el territorio

d) Transformaciones recientes en el sector lechero

El principal objetivo de este apartado es mostrar la evolución de la producción de leche de ganado bovino y los principales factores que incidieron en su desarrollo durante 10 años. Esto con el fin de proporcionar los elementos económicos relacionados con esta actividad, como son los diferentes programas gubernamentales de apoyo a los pequeños productores, factores de carácter técnico que permitan mejorar la toma de decisiones de los productores en la cadena productiva.

En este apartado se integran factores como la evolución y las características del sector lechero, así como los puntos de vista de los productores en México en el periodo de 1999-2000. Y así dar paso a una descripción y a un análisis de la

evolución de los sistemas de producción, pasando por su ubicación geográfica y la cadena de producción-consumo.

Dentro de las actividades pecuarias, el sector lechero está considerado como uno de los más importantes, con respecto de lo que significa el producto como alimento de consumo para la población. (SAGARPA, 2000). Su alto valor nutritivo, y su extensa variedad de subproductos, hace que la leche sea, desde las antiguas poblaciones, uno de los principales alimentos.

No fue sino hasta después de la segunda guerra mundial, cuando se incorporaron nuevos elementos tecnológicos al sector lechero, que ya se utilizaban en los países desarrollados desde la década de los treintas. Siendo este el punto de partida del sector dentro del sistema agroalimentario mundial. (García Hernández, Martínez Borrego, & Salas Quintanal, 1999)

De acuerdo con el documento titulado *Sistema Actual y Perspectiva de la Producción de Leche de Ganado Bovino en México. 1999-2000* de SAGARPA, en la década de los años 30's, se realizó la primera legislación del el proceso y la comercialización de los productos lácteos en México. En la década de los cuarentas y cincuentas, la mercancía empezó a tener problemas de conservación y salubridad, por lo que los productores se empezaron a asociar para disminuir esta situación, además de que la gente seguía prefiriendo comprar productos frescos, es decir, la <<leche bronca>>. Con esto, las empresas pasteurizadoras empezaron a realizar sus procesos bajo las normas sanitarias enfocadas a la atracción de más consumidores.

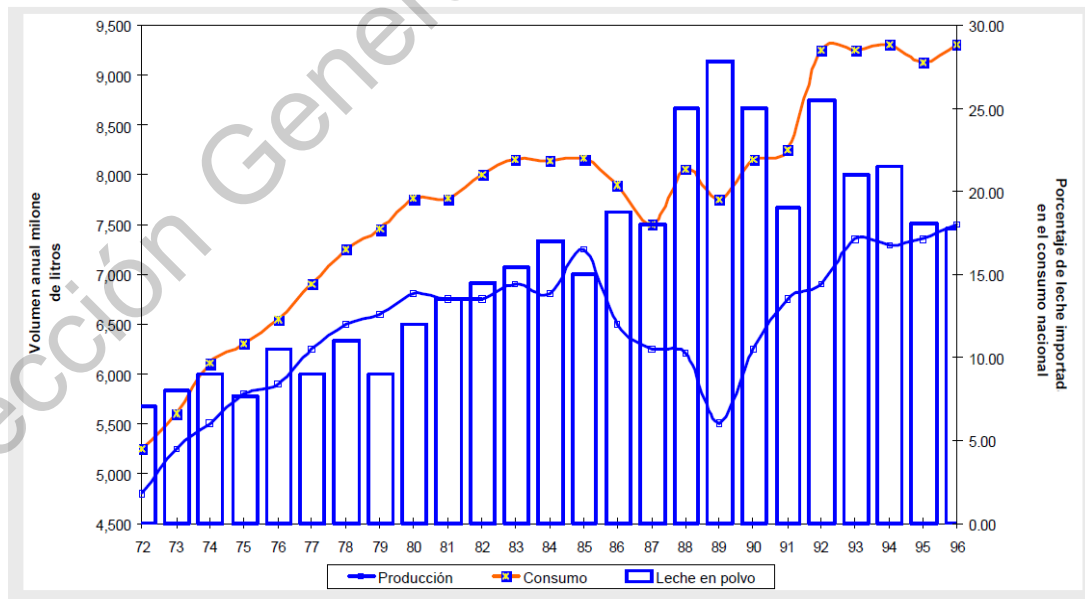
Hacia la década de los sesentas, los productores de leche comenzaron a integrarse y a realizar actividades directas como son la pasteurización, el traslado, el enfriamiento, la comercialización y la fabricación de alimentos. Lo anterior propició el otorgamiento de créditos, los cuales permitieron la generación de las *cuencas lecheras*, principalmente en el estado de Durango y Coahuila en la zona norte. En los estados del centro las cuencas se generaron en el Estado de México, Puebla, Tlaxcala, Hidalgo y el entonces Distrito Federal. Al mismo tiempo surgen empresas deshidratadoras en los estados de Guanajuato, Querétaro, Michoacán y Durango.

Las pasteurizadoras en Estado de México y Distrito Federal; y las fábricas de queso en Puebla, Hidalgo, Tlaxcala, Guanajuato, Chiapas, Durango, Chihuahua y Oaxaca. (SAGARPA, 2000).

En la década de los setentas, las empresas lecheras integraron nuevos procesos que favorecieran su desarrollo, procesos relacionados con la fabricación de envases, administración y control; maquinaria y suministros; proveedoras de refacciones, productos desinfectantes, medicamentos veterinarios y la distribución de todos ellos. En esta década el sector lechero ya era una actividad representativa en el país. Sin embargo, la producción de leche no era suficiente por lo que fue necesario la importación de leche en polvo, siendo este producto de menor costo que la producción en México. Por lo que se realizaron esfuerzos para incrementar la producción nacional (SAGARPA, 2000).

Pero fue hasta 1980, cuando la producción de la leche empezó a disminuir y al mismo tiempo se incrementó la importación de la leche en polvo, como lo muestra la gráfica siguiente

Gráfica 1. Monitoreo de la producción de leche, el consumo y la importación de la leche en polvo



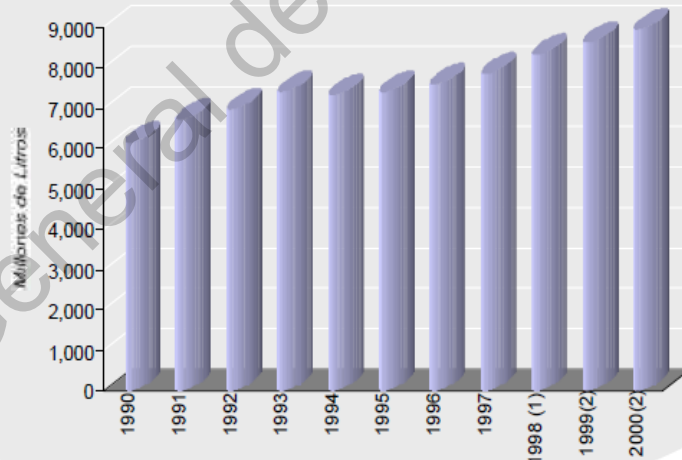
Fuente: SAGARPA (2000).

Cerca de 1989, el esquema de precios controlados cambió por un esquema de precios flexibles, los cuales eran revisados por el entonces *Pacto de Estabilidad y Crecimiento Económico*. Con esto, el sector lechero empezaba a tener mejores expectativas en el desarrollo de su producción. Las instituciones gubernamentales, las asociaciones de los productores y la industria lechera, buscaban garantizar ese desarrollo.

A inicio de la década de los noventas, la producción de leche había incrementado 8%, en el siguiente trienio disminuyó el 1.1% generado por dificultades económicas y climáticas. Pero en el siguiente trienio se retoma el crecimiento de la producción pasando de 7,586 millones de litros a 8,316 millones de litros en 1998. (SAGARPA, 2000).

Gráfica 2. Seguimiento a la producción de leche. Periodo 1990-2000

Producción de leche de ganado bovino 1990-2000



- (1) Preliminar.
- (2) Pronóstico.

Fuente: Centro de Estadística Agropecuaria, SAGAR.

Fuente: (SAGARPA, 2000).

En pro de fortalecer a los productores de leche fue creado el *Programa de Nacional de Modernización del Campo 1990-1994*, con la intención de fortalecer las estrategias para el incremento de la producción, buscando también tener un esquema de precios flexible, es decir una negociación de precios abierta, que

permitiera tener un nivel de rentabilidad adecuado. Dentro de estos esfuerzos se consideraba la seguridad de la tenencia de la tierra al realizar modificaciones en el artículo 27 Constitucional; y en el tema de ganadería los esfuerzos eran en las mejoras de la calidad en genética.

En 1995, se crea el programa de Fomento Lechero, el cual estaba sostenido por cuatro estrategias básicas:

- La liberación del precio de la leche y los lácteos, con la finalidad de evitar distorsiones en el mercado.
- Un procedimiento para ejercer los cupos libres de arancel OMC y TLCAN, con el fin de evitar que los subsidios de la leche en polvo en el mercado internacional depriman el precio de la leche nacional.
- La instrumentación de la alianza para el campo y al fomento lechero, mediante la modernización de la infraestructura productiva, la repoblación del hato, el mejoramiento genético, la asistencia técnica y la salud animal.
- El establecimiento de una norma de etiquetado, para que con su implementación se elimine la competencia desleal en el mercado nacional entre leche y fórmulas lácteas.

Los acuerdos de la Alianza para el Campo⁴ se apoyaban en la obtención de recursos y esfuerzos para generar un bien común, los cuales provienen de aportaciones de Gobierno Federal, Gobierno Estatal y los mismos productores. Con este esquema el Gobierno aporta hasta un 50% de costo en la modernización de

⁴ “La Alianza para el Campo promueve la inversión para el Fomento Agrícola, aportando apoyos a la transferencia de tecnología para el mejor uso de los recursos, dirigiendo esfuerzos hacia una mayor utilización de semillas mejoradas, mejores técnicas en el aprovechamiento de agua de riego y uso eficiente de la energía, conservación y recuperación de suelos, previsión y reducción de riesgos fitosanitarios, impulso de cultivos como las oleaginosas en los que se pretende revertir la tendencia productiva decreciente, así como apoyo a cultivos con potencial para la exportación. Con estas acciones se fomenta la recuperación de los niveles de rentabilidad de la agricultura, además de promover la organización de los agricultores y la adopción de sistemas de producción adecuados para cada una de las regiones agrícolas del país, donde los apoyos derivados de la Alianza para el Campo se canalicen con una mayor eficiencia y eficacia.” (Normas de operación de la alianza para el campo 1998, para los programas de fomento agrícola, ganadero, de desarrollo rural y sanidad agropecuaria. DOF: 03/06/1998. Apartado II. Programas de fomento agrícola. II.1 Antecedentes.)

infraestructura, mejorar o incrementar los recursos forrajeros o mejorar el estatus sanitario del hato.

En el caso específico de la leche, se generaron 5 tipos de programas de apoyo específico para ellos:

2. Programa lechero. Consiste en incrementar la producción de leche por unidad, mediante el mejoramiento de infraestructura.
3. Programa de Establecimiento de Praderas. Consiste en la disponibilidad de forraje a través de la compra de semillas e implementos necesarios para el establecimiento o rehabilitación de praderas.
4. Programa Ganado Mejor. Su propósito es incrementar la producción por animal, mediante la distribución de vientres y/o sementales con buena calidad genética.
5. Programa de Mejoramiento Genético. Su objetivo es fomentar la repoblación del hato ganadero al introducir semen y animales de mejor calidad, así como la compra de insumos para la conservación del semen.
6. Programa de Desarrollo de proyectos Agropecuarios Integrales. Consiste en apoyar o mejorar los programas de desarrollo estatales o regionales que estimulen la formación de cuencas de producción.

En el modelo económico neoliberal que fue implementado en el país en la década de los ochentas, había implicaciones importantes en la actividad agropecuaria específicamente en el sector lechero. Destacando en los años noventa la liberación del precio de la leche, y esto ha generado dos consecuencias importantes en el sector:

1. *“Se incrementaron las importaciones de los derivados lácteos como parte importante en la composición de la balanza comercial agroalimentaria y disminuyó la participación relativa de la leche en polvo en ella. Lo anterior significa un deterioro en la balanza comercial, al importar bienes con mayor valor agregado, y*
2. *Implicó ajustar los precios domésticos de la leche y de sus derivados a los imperantes en el mercado mundial de lácteos, los cuales están determinados*

por los excedentes (altamente subsidiados) de los países líderes en la producción lechera o por países con las ventajas comparativas, derivadas de agroecosistemas favorables para la actividad ganadera, que les permiten producir leche con costos menores de los que tiene el resto de los países.” (Cesín Vargas & Cervantes Escoto, 2009:7-8).

Con esta situación, el escenario en la lechería mexicana se complicaba debido a que tendría que competir con otros países, los cuales cuentan con apoyos, por parte del gobierno, diseñados para el desarrollo de los productores, políticas públicas delineadas para la comercialización de sus productos y sistemas de producción consolidados con más y mejor tecnología.

Adicional a esto los productores del sector lechero cuentan con mejores condiciones para que la producción de leche y sus derivados sean de menor costo que en el caso de los productores mexicanos.

En lo relativo a los subsidios, el abandono del Estado con relación al fomento de la actividad agrícola en general y lechera en particular se manifiesta cuando se compara con las políticas públicas de fomento de los otros dos países miembros del TLCAN; en 1999, Canadá otorgó un subsidio per cápita a sus productores del orden de 9,000 dólares, Estados Unidos proporcionó 21,000 dólares, mientras que en México este subsidio fue de 1,000 dólares (Fritscher, 2001). (Cervantes Escoto, Santoyo, & Álvarez Macías, 2001) Considerado como porcentaje, un ganadero lechero mexicano recibió, en 1997, subsidios equivalentes a 3.6 por ciento de lo que recibieron los ganaderos estadounidenses y 1.4 por ciento de los que recibieron los pertenecientes a la Unión Europea (Cervantes Escoto, Santoyo, & Álvarez Macías, 2001). En 1992 el subsidio equivalente a un productor de leche en Estados Unidos era de 53 por ciento, en Canadá de 70 por ciento y en México de -6 por ciento, lo que en lugar de ser un subsidio es un impuesto (del Valle Rivera & Álvarez Macías, 1997).

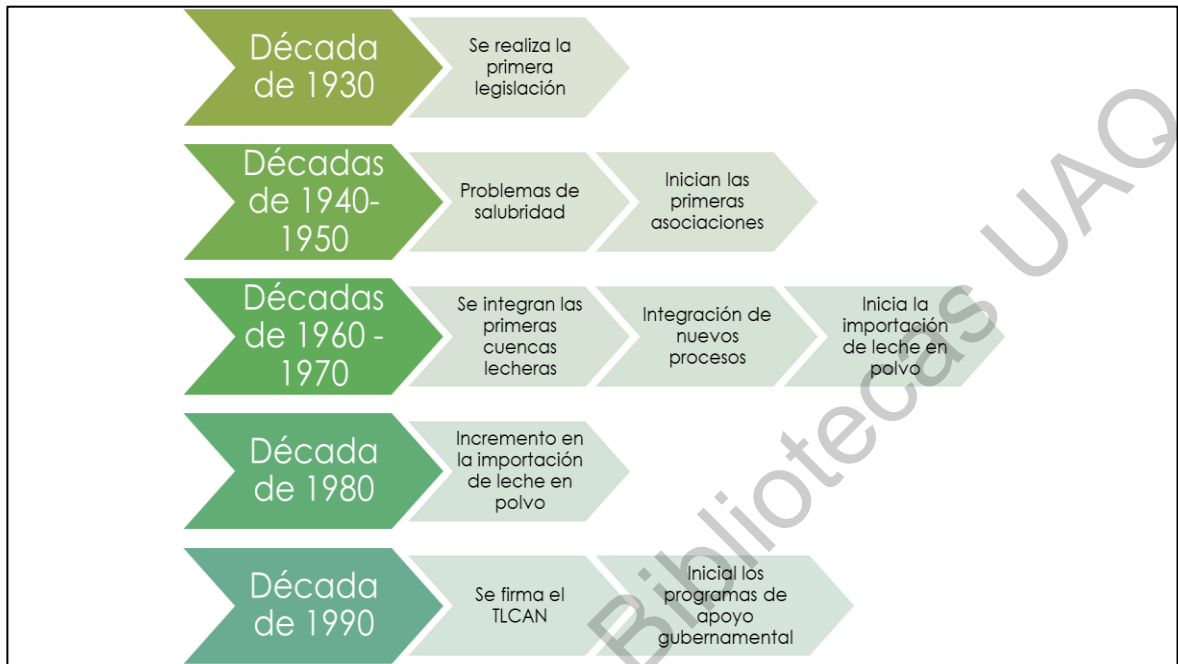
Al firmar el TLCAN, México solicitaba la protección para el sector lechero y la industria láctea, esto debido a que dichos sectores son estratégicos en la seguridad

alimentaria del país. De acuerdo con Cesín (2009), pedirían 10 años para la completa liberación del mercado y 15 años para la total liberación de las importaciones de leche en polvo. Mientras tanto, en estos plazos, se buscaría generar programas que ayudaran a los productores a ser más competitivos dentro de la economía.

Pero con los estudios realizados por el gobierno en la generación de dichos programas, se logró la exposición de los productores mexicanos frente a los demás países del TLCAN. Los plazos se cumplieron y no se generaron los programas necesarios para los productores. Esto ocasionó, según Cesín (2009), que los pequeños productores fueran víctimas de una contradicción entre la política comercial y las políticas sectoriales de apoyo. Esta situación terminó en un incremento de las importaciones que subsidiaran la falta del producto y en una desatención a la producción interna y si una política que ayudará a la ganadería lechera familiar.

La producción de leche de bovino se realiza en, prácticamente, todo el territorio nacional en 789,000 unidades de producción y genera más de 200,000 empleos permanentes remunerados, “alrededor de 28 por ciento de la producción proviene de sistemas de producción poco competitivos, con escasa o nula tecnificación y falta de organización e integración económica” (del Valle Rivera & Álvarez Macias, 1997). Este tipo de explotaciones, denominadas como ganadería familiar están insuficientemente estudiadas, sobre todo en algunas regiones del país, y entre sus aportes, además del empleo que generan, incluso para miembros de la familia para los cuales es difícil acceder a un empleo remunerado, principalmente en el medio rural, también, generalmente, las condiciones ganaderas de este tipo son las proveedoras de la leche para la elaboración de derivados artesanales que forman parte de un patrimonio gastronómico del país, independientemente de que contribuyen a la nutrición de la familia ganadera y de las poblaciones en que se insertan. (Cesín Vargas & Cervantes Escoto, 2009:10-11).

Diagrama 3. Historización del sector lechero



Fuente: SAGARPA (2000), elaboración propia.

Diagrama 4. Productores y política pública



Fuente. Planes de Desarrollo Nacional, Estatal y Municipal vigentes al 2019. Elaboración propia.

Desde la política pública los productores de leche son poco visibilizados dentro de los programas de desarrollo. En el *Plan de Desarrollo Nacional 2019-2024*, en el apartado *Programas regionales* en el subapartado *Autosuficiencia alimentaria y rescate al campo*, se encuentra un subapartado llamado *Programa de precios garantía para los cultivos de maíz, frijol, trigo panificable, arroz y leche*, en este apartado solo se menciona el precio garantía para los pequeños y medianos productores de leche, que sean asociados a la empresa Liconsa que pertenece al gobierno de la república. En el documento no se hace mención que este precio sea también para el resto de los productores.

En el *Plan de Desarrollo Estatal 2016-2021* en el apartado *Querétaro prospero*, se encuentra un subapartado llamado *Estrategias y línea de acción*. En el cual se halla el apartado *Estrategias II.4. Fortalecimiento de la competitividad agropecuaria en el estado*, aquí se localizan dos puntos relacionados con productores en general, ya que no se hace mención alguna a qué tipo de productores este dirigido. Además de ser los únicos apartados en donde se hace mención de los productores.

En el *Plan de Desarrollo Municipal 2018-2021*, en el apartado *Eje 3. Economía dinámica sostenible que promueve la inversión e impulso a la competitividad*, se encuentra el subapartado llamado *Fortalecimiento del sector agropecuario*. En este apartado existen varios puntos que pudieran ser aplicables a los productores, pero en ninguno se hace mención específica de los productores de leche. Los puntos mencionados en el diagrama son los que están relacionados a la entrevista realizada al Secretario de Desarrollo Agropecuario del municipio de El Marqués.

Como se puede apreciar, desde el sustento político no existe un espacio específico para los productores de leche a nivel estatal y municipal, pues están considerados con el resto de los productores a pesar de que sus necesidades son diferentes. Para nivel Nacional no todos los productores están considerados. Si bien es cierto que es necesario el precio garantía para los pequeños productores, también es cierto que los que están integrados a cadenas productivas con otras

empresas también requieren de tener un precio garantía pues al estar con estas empresas ellos deben observar la mayor parte del gasto y de las perdidas.

e) Características de la tipología de los productores de leche en México

La producción de la leche en México se desarrolla en sistemas que van desde el tecnificado hasta los de subsistencia en una misma región, clasificándose en 3 sistemas: El especializado, el de doble propósito y familiar o de traspatio. Esta clasificación resulta de las condiciones tecnológicas, agroecológicas y socioeconómicas.

En 2009, el déficit de producción de leche seguía propiciando la importación de leche en un 20%. Por lo que dentro de cada sistema de producción se debía enfrentar a diferentes problemáticas. A continuación, describiremos cada uno de los sistemas y la problemática a la que se han enfrentado.

Sistemas de producción especializado.

Características	Problemática
<ul style="list-style-type: none"> • Holstein, principalmente. Y poco Pardo Suizo Americano y/o Jersey • Mejoramiento genético constante • Nivel tecnológico muy alto. • Sistema de medicina preventiva • Alimentación basada en una dieta, con forraje y granos que regularmente ellos producen. • La cantidad de animales es de 70 vacas, aproximadamente, en adelante. • Tiene espacios para siembra de riego, e incluso pueden tener hortalizas como complemento del negocio. • Regularmente la leche se vende a las empresas pasteurizadoras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Altos costos de producción, por el costo de los insumos y la inversión de la infraestructura; • Altos costos de alimentación por la importación de subproductos; • Problemas reproductivos que se relacionan con enfermedades infecciosas y altos niveles de producción; • Problemas de salud de tipo infeccioso; • Problemas con el abastecimiento del agua, tanto para riego como para consumo de los animales; • Problemas de contaminación por la gran cantidad de animales.

Sistema de producción de doble propósito.

Características	Problemática
<ul style="list-style-type: none"> • Su principal característica es que puede ser utilizados para carne o leche, según sea la necesidad del mercado. • Se desarrolla principalmente en zonas tropicales. • Utilizan animales de raza Holstein, Simmental, Cebuinas o cruza con suizo. • Su infraestructura esta adaptada para ambos propósitos. • Tiene poca tecnología 	<ul style="list-style-type: none"> • Deterioro, baja productividad y calidad de los recursos forrajeros; • Nutrición inadecuada del ganado; • Bajo potencial genético para producción de leche; • Baja eficiencia reproductiva • Alta incidencia de enfermedades parasitarias e infecciosas

Sistema de producción familiar o de traspatio

Características principales	Problemática
<ul style="list-style-type: none">•Holstein, Suizo o Cruza•Poca calidad genética.•Nivel tecnológico bajo o casi nulo.•Carece de medicina preventiva•La alimentación esta basada en pastoreo y se complementa con forraje que el mismo productor produce.•La cantidad de animales oscila entre 1-70 vacas•Regularmente tiene algún espacio para siembra de temporal.•La leche producida, regularmente se utiliza para la elaboración de productos artesanales en la región (Queso o crema).	<ul style="list-style-type: none">•Limitantes nutricionales por la calidad del forraje;•Dietas de alimentación que no cubren los requisitos necesarios;•Falta de programas de mejoramiento genético apropiados para este sistema;•Poca eficiencia reproductiva;•Pocas opciones para seleccionar a las mejores becerras;•Problemas de salud relacionados con falta de programas sanitarios;•Problemas de inocuidad en los productos, por falta de prácticas higiénicas.

Fuente. SAGARPA, 2000. Elaboración propia.

Esta clasificación nos permite identificar de manera más clara, las condiciones a las que se enfrenta cada sector, y que ha llevado a los productores a tomar diferentes decisiones y tener diferentes estrategias y poder seguir en el mercado. En relación con esta investigación servirá de referencia para identificar el sector que se estará considerando.

f) *El proceso de producción de la Leche de Bovino*

Como ya mencionábamos, el sector lechero mexicano tiene una posición significativa en la producción agroalimentaria. La gestión de sus procesos en un enfoque administrativo permite agregar valor cuando las necesidades de los consumidores son identificadas. Para efectos de esta investigación se retomará el modelo de Figueroa para la reconstrucción del proceso de producción de leche.

El aprendizaje rápido, el incremento del retorno de la inversión, la optimización de la productividad, la contribución de los trabajadores y la mejora en la posición competitiva en el mercado, son las diferentes razones para la implementación del enfoque de procesos (Figueroa, 2006).

De acuerdo con esto, podemos decir que un proceso es un conjunto de actividades relacionadas que permiten lograr un objetivo. Estas tareas se repiten, se miden y nos llevan a un resultado. (Figueroa, 2006). Estas actividades

multidisciplinarias están enfocadas a responder dos preguntas ¿Qué? Y ¿Cómo? El agrupamiento lógico de las actividades, insumos y actores que interactúan permite cumplir con los requerimientos de los clientes y satisfacer sus necesidades.

En el caso de los pequeños productores, el proceso de trabajo inicia con la ordeña de las vacas, algunas veces se realiza de manera manual y en algunos casos esta semiautomatizada. Una vez que se realiza la ordeña, la leche es almacenada en contenedores que permiten mantener la inocuidad, o en botes para ser entregada a los clientes; pues depende del destino del producto es el lugar en el que se almacena.

Una vez que la leche es recolectada, las vacas vuelven a su corral para ser alimentadas, es importante considerar que, además del alimento, los animales deben tener, de preferencia, un lugar seco donde puedan descansar, ya que las malas condiciones en los corrales no permiten que las vacas puedan producir leche. Por ejemplo, en temporada de lluvias, si los corrales no son limpiados de manera regular se llenan de lodo y estiércol, lo que provoca enfermedades en las patas y la ubre de la vaca que no permiten tener producción de leche por el tratamiento médico que deben seguir.

Foto 1. Echaderos Establo Saldarriaga



Foto tomada en la visita a un productor durante el trabajo de campo

Por otro lado, pareciera que el proceso de la ordeña es sencillo, pero para que este suceda existen subprocesos que debemos considerar como la compra de forraje, maquinaria, y la mano de obra. En el caso del forraje, muchas veces es necesario conseguirlo en diferentes lugares para poder encontrar el mejor precio y un producto de buena calidad. De la maquinaria, es necesario contar con molinos y/o revolvedoras para poder realizar la mezcla de los ingredientes, tractor, carretilla, palas, etc., que ayuden a que las actividades sean más sencillas de realizar. Y claro, la mano de obra que realicé las actividades, que son la parte más importante del proceso.

De acuerdo con Vera Ávila (y otros, 2009) este proceso es considerado como un sistema, pues está compuesto por diferentes subprocesos los cuales están ordenados jerárquicamente y parten del modelo de negocio (Nivel 0), se denominan procesos de negocio (Nivel 1), Procesos específicos (Nivel 2) y procesos detallados (Nivel 3).

En el modelo de negocio (Nivel 0), existe una relación con el entorno, los clientes, los insumos y en algunos casos la competencia. También se consideran las relaciones estratégicas y el impacto de estas en el negocio. El principal objetivo de la empresa es la producción eficiente de leche, ser rentable y ser sustentable para evitar la contaminación.

Diagrama 5. Modelo de Negocio Nivel (0)

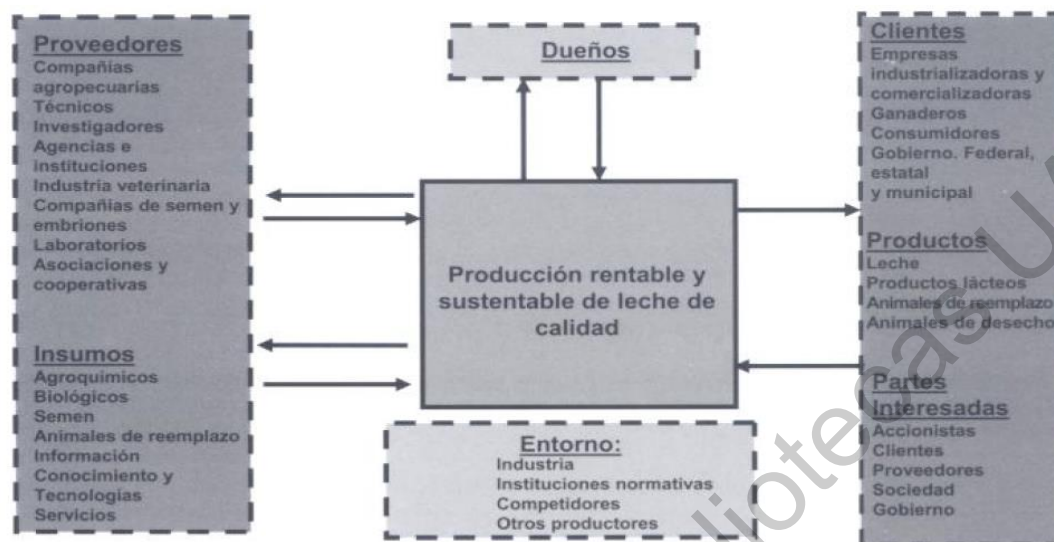


Figura 1. Modelo de negocio de una explotación lechera (Nivel 0).

Fuente: (Vera Ávila, y otros, 2009)

El Nivel 1, incluye los procesos clave como son: El mejoramiento genético, producción y aprovechamiento de forrajes, la salud animal, administración, alimentación, el manejo reproductivo, ordeña, calidad de la leche, transferencia de tecnología y la crianza de reemplazos.

En el Nivel 2 se deben indicar las actividades necesarias para cumplir con los procesos del nivel 1 y los objetivos del nivel 2.

Y para el Nivel 3, se realizan las actividades que cubrirán los subprocesos de los procesos del Nivel 1. Apoyándose en los métodos y guías para el cumplimiento de las actividades del Nivel 2.

4. REGIÓN DE ESTUDIO: FASE EXPLORATORIA Y DELIMITACIÓN DE LA MICRORREGIÓN DE ESTUDIO

El estado de Querétaro es, una región que ha sido considerada como cuenca lechera durante muchos años, y actualmente esta condición tiene tendencia a desaparecer, pues cada vez son menos los productores en el estado. Existen registros en el Padrón Ganadero Nacional (PGN) de un total de 492 Unidades de Producción Pecuaria (UPP), de los cuales 226 pertenecen a un solo municipio.

En esta investigación exploré tres municipios para determinar la zona de estudio con base a las unidades de producción. Nos enfocaremos en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, que, de acuerdo con Padrón Ganadero Nacional (PGN) proporcionado por SINIIGA, son los municipios con mayor número de productores en el estado.⁵

Tabla 2. Distribución de unidades de producción pecuaria en el Estado de Querétaro

Municipio	Unidades de producción pecuaria (UPP)
Amealco	226
Colón	69
El Marqués	62

Fuente. SINIIGA, 2018. Elaboración propia

Ubicación geográfica⁶

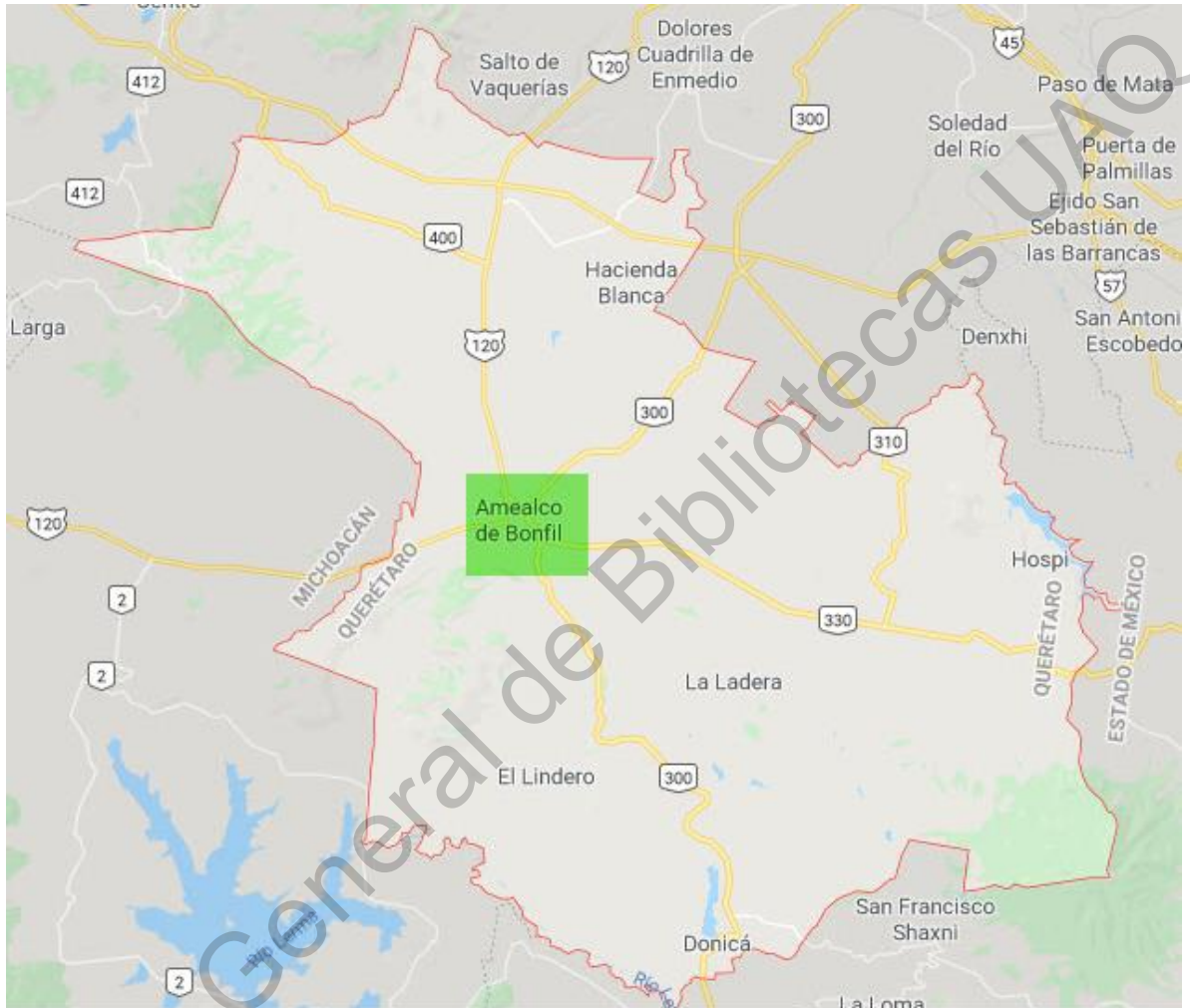
Para realizar la delimitación de la región de estudio es necesario conocer las condiciones geográficas de cada uno de los municipios. A continuación, se presentan, en una breve descripción, las características geográficas principales de cada municipio que se revisaron a profundidad en el trabajo de campo exploratorio, lo cual permitió hacer la delimitación de la región de estudio.

⁵ Dato proporcionado por SINIIGA en hoja membretada con fecha del día 03 de agosto de 2018.

⁶ Los datos de esta sección son tomados de la base de datos del INEGI 2009

Municipio de Amealco de Bonfil

Mapa 1. Municipio de Amealco de Bonfil

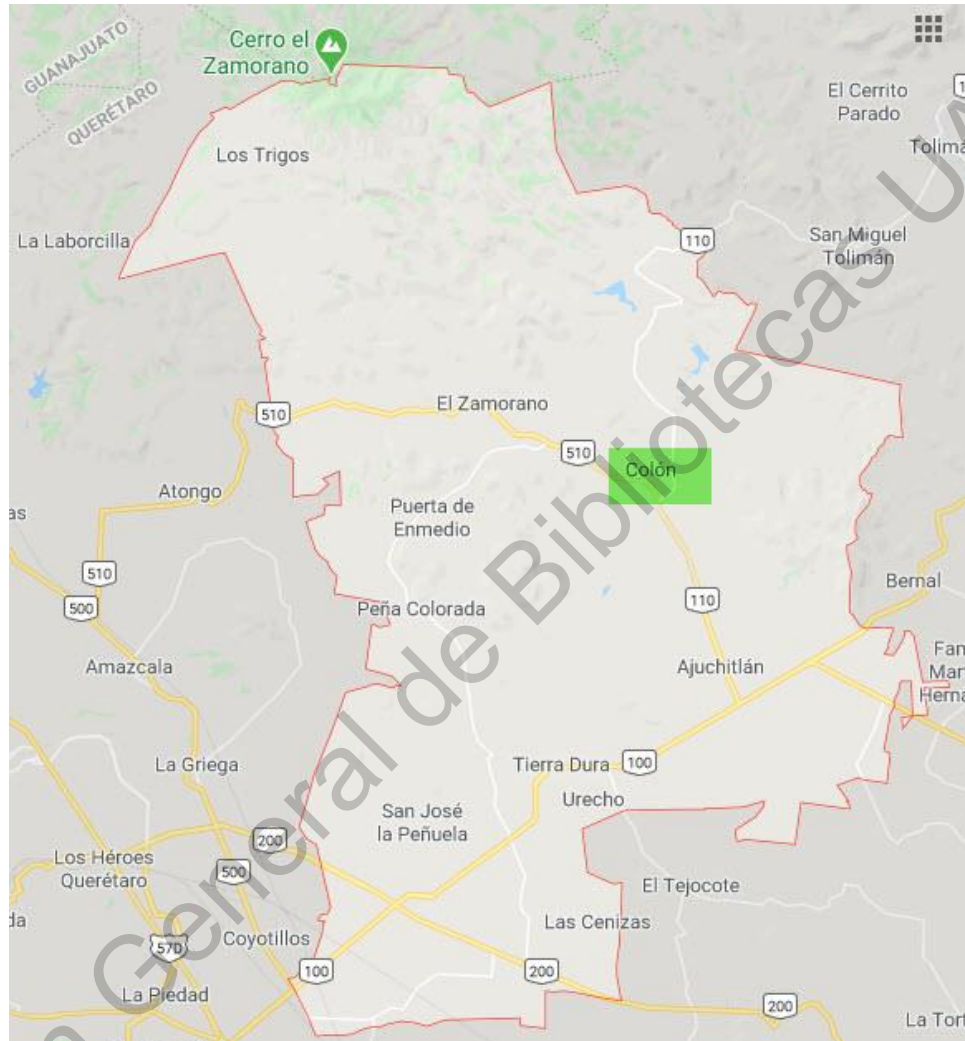


Fuente: INEGI 2009

Colinda al norte con los municipios de Huimilpan y San Juan del Río; al este con el municipio de San Juan del Río y el estado de México; al sur con los estados de México y Michoacán de Ocampo, al oeste con el estado de Michoacán de Ocampo y el municipio de Huimilpan. Ocupa el 6.1% de la superficie del estado. Cuenta con 155 localidades y una población total de 56 457 habitantes. Uso del suelo. Agricultura (63.6) y zona urbana (0.3%). Vegetación. Bosque (18.3%) y pastizal (16.8%)

Municipio de Colón

Mapa 2. Municipio de Colón



Fuente: INEGI 2009

Colinda al norte con el municipio de El Marqués, el estado de Guanajuato y el municipio de Tolimán; al este con los municipios de Tolimán, Ezequiel Montes y Tequisquiapan; al sur con los municipios de Tequisquiapan, Pedro Escobedo y El Marqués; al oeste con el municipio de El Marqués. Ocupa el 6.9% de la superficie del estado. Cuenta con 190 localidades y una población total de 51 625 habitantes. Uso del suelo. Agricultura (32.7%) y zona urbana (0.6%). Vegetación. Matorral (26.3%), pastizal (20%), selva (11%) y bosque (9.3%)

Municipio de El Marqués

Mapa 3. Municipio de El Marqués



Fuente: INEGI 2009

Colinda al norte con el municipio de Querétaro, el estado de Guanajuato y el municipio de Colón; al este con el municipio de Colón; al sur con los municipios de Colón, Pedro Escobedo, Huimilpan y Querétaro; al oeste con el municipio de Querétaro. Ocupa el 5.9% de la superficie del estado. Cuenta con 345 localidades y una población total de 79 743 habitantes. Uso del suelo. Agricultura (47.9%) y zona urbana (1.5%). Vegetación. Bosque (8.5%), matorral (5.3%), pastizal (12%) y selva (24.4%).

CAPITULO II. PERSPECTIVA TEÓRICA

Para la realización de esta investigación se considera importante integrar una perspectiva teórica que permita mostrar la información desde una metodología cualitativa, pues será fundamental en la presentación de los resultados que serán avalados por conceptos teóricos reconocidos. En el caso de esta investigación, el concepto de nueva ruralidad será fundamental para la exposición de la información recabada durante el trabajo de campo.

2.1 La nueva ruralidad.

Existen procesos de reforzamiento y de surgimiento de la cultura en la que nos encontramos, los cuales se han redefinido de manera formal o informal, o de manera silenciosa en la vida cotidiana en todos los espacios en los que nos encontramos. Esto nos han llevado a generar una articulación de la sociedad donde se puede vincular lo moderno con lo tradicional, ahora conocido como *nueva ruralidad*.

La situación de la nueva ruralidad es parte de un estado característico como ciudadano limitado. El cual no solo está limitado a lo económico y social, también se expande a la esfera de la política y la cultura (Sánchez ,2010). Este término tiene entre 15 y 20 años que se ha utilizado para hacer alusión a un grupo de características que han aparecido en el campo mexicano. “los sectores y sujetos sociales que conforman la sociedad rural han visto transformadas las condiciones en las cuales desarrollan sus prácticas productivas, sociales, políticas y culturales” (Santos, 2007:422).

El concepto de nueva ruralidad desde la perspectiva de Hubert Cartón Grammont (2010:2) “es una nueva relación campo-ciudad en donde los límites entre ambos ámbitos de la sociedad se desdibujan, sus interconexiones se multiplican, se confunden y se complejizan”. Pero este concepto de nueva ruralidad implica cambios importantes en el campo, los cuales marcan una nueva etapa en la relación con la ciudad desde el nivel económico, como político, social y cultural. Los procesos de producción cambian, algunos desaparecen y otros solo se transforman lo cual da paso a una nueva mirada de los conocimientos.

Para poder entender mejor el concepto de nueva ruralidad es necesario primero explicar la ruralidad, y es aquí donde Hubert Carton de Grammont (2010) lo refiere como “al conjunto de la vida en el campo” pues dice que no solo debemos pensar en la actividad agrícola como su <única> característica, ya que también implica los modos de organización social y la forma que tienen para adaptarse a los cambios. Para los productores de leche, estos modos de organización social se ven reflejados al momento de solicitar mano de obra.

Después de la segunda Guerra mundial, se crearon organismos internacionales de desarrollo como la ONU, la UNESCO, los cuales tenían como objetivo integrar a los países que tenían menos desarrollo tecnológico, con esto se daría un *desarrollo rural* en dichos países. Así con esto surgiría la nueva ruralidad promovida por los organismos internacionales, pero con un “sesgo de economía política” (Grammont, 2010:3), ya que solo algunos países tendrían este desarrollo, primordialmente en la Unión Europea, quienes después de la segunda guerra mundial querían alcanzar el desarrollo agropecuario que tenía Estados Unidos, se debía resolver un problema grande de desnutrición que había dejado dicha guerra.

Pero para los gobiernos no solo era importante el crecimiento en las zonas rurales, especialmente la agricultura, también debía tener un crecimiento en las ciudades, con respecto a la urbanización y el crecimiento tecnológico. Esto trajo consigo un segundo momento, en la década de los ochentas, el crecimiento tecnológico había sido más fuerte dejando así rezagado el sector productivo agrícola. Y esto mostró que la ruralidad no solo implicaba la agricultura, también involucraba actividades como la ganadería y la artesanía y los diversos comercios y servicios, además de una pequeña y mediana industria.

Pero desde la política pública se habían abandonado dos ideas importantes del siglo anterior: “1) la existencia de una contradicción inherente entre el campo y la ciudad; esta idea del campo inmóvil y atrasado frente a la ciudad dinámica y moderna, 2) que el campo era, o debía ser, el lugar exclusivo del sector primario; esta idea de peregrina, pero muy difundida de que en el campo hay campesinos”

(Grammont, 2010:4), así surge la idea de la multifuncionalidad en el campo que permitió nuevas perspectivas de desarrollo.

En los años setenta, con la globalización, los procesos de modernidad y desarrollo rural se quedaban atrás, pues los programas políticos establecidos no estaban diseñados para este proceso por lo que no permitían un avance en la relación campo-ciudad.

En la actualidad existen diferentes puntos de vista acerca de la nueva ruralidad, (Grammont, 2010) describe tres:

...desde el que reivindica los análisis sectoriales de la agricultura y por lo tanto niega la existencia de una nueva ruralidad, hasta aquel que ve en este concepto un potencial explicativo interesante, pasando por la posición que plantea que lo que cambia es nuestra mirada más no la realidad (Grammont, 2010:9).

La primera surge en los setentas desde la sociología de la agricultura e impulsada por la teoría marxista. Con dos planteamientos, uno desde el marxismo puro y el otro en una combinación del capitalismo con la teoría de la economía campesina.

El segundo punto niega de algún modo la existencia de una nueva ruralidad ya que considera que es solo una

mirada distinta sobre la vieja ruralidad latinoamericana. El término de nueva no parece significar la emergencia de transformaciones amplias y profundas sino más bien nos muestra algunas facetas de la realidad social rural que quedan ocultas por los enfoques agraristas. Todo parece indicar que este concepto es en especial una forma distante de percibir los espacios rurales y sus problemas contemporáneos, y no necesariamente la emergencia de nuevos fenómenos (Riella y Romero,2003:157 en Grammont, 2010:10).

Y el tercer enfoque si utiliza la idea de nueva ruralidad, pues reconoce sus limitaciones y su utilidad más descriptiva que analítica. Este enfoque cuenta con dos planteamientos: por un lado, el que estudia la sociedad con sus transformaciones económicas, sociales y políticas; y el segundo que estudia las funciones que debe cumplir el campo, que les permita lograr una mejora con la sociedad y que permitan, además, la mejora de la alimentación, frenar la migración con el desarrollo de

nuevas actividades económicas, cuidado y conservación del medio ambiente y la creación de nuevos estilos de vida.

Lo relevante de estos planteamientos es entender que en la actualidad lo nuevo radica en los cambios territoriales, sociales y culturales que experimente la ruralidad, así como las semejanzas y diferencias que se encuentran con otros países desarrollados y que cada transformación tiene sus peculiaridades.

De acuerdo con estas nuevas condiciones, los actores sociales han tenido que adaptarse a esta nueva forma, es decir, han tenido que cambiar las prácticas y estrategias de vida, han tenido que enfrentarse y resistir a un nuevo entorno, integrando nuevas formas productivas, sociales, culturales y políticas a sus vidas, han tenido que pasar de lo urbano a lo moderno, de la agricultura a la industria, y resignificar todas esas formas que los caracterizaban para regenerar una nueva identidad. Estas transformaciones, los productores de leche las ven reflejadas principalmente en los cambios del territorio, el cambio de parcela a fraccionamientos habitacionales o parques industriales, los cuales han quedado muy cerca de ellos.

La nueva ruralidad, en una parte por el desarrollo territorial y por el otro lado por las diferentes funciones de la agricultura; tiene sus límites entre lo urbano y lo rural, o la agricultura y la industria. Este concepto replantea el sentido de las relaciones y complementos entre estas dos esferas, resaltando el carácter residual o "atrasado" que tradicionalmente se le determina a lo rural. "El reconocimiento del carácter pluriactivo del mundo rural" (Grajales; Cocheiro,2009:146) nos lleva a replantear aquellos enfoques que nos llevan a definir la actividad agrícola como criterio único de la concepción de ruralidad, dejando sin explicación a los procesos sociohistóricos que los rodean.

Este concepto nos permite plantearnos fuertes cuestionamientos sobre la concepción tradicional que se tiene de lo rural y cómo estas concepciones se dirigen a una reformulación de conceptos, generando una amplia mirada a los modelos de desarrollo de lo rural y lo territorial.

El territorio emerge, de esta forma, como una categoría de análisis y planeación sobre lo rural, que intenta dar cuenta de la multitud de transformaciones que rebasan

los límites convencionales, asumiendo un enfoque integral, transdisciplinario y global (Grajales Ventura & Concheiro Bórquez, 2009: 146).

Esta idea moderna del desarrollo o del progreso de las sociedades la podemos encontrar en la base de la visión tradicional dicotómica sobre lo rural-urbano (Grajales Ventura & Concheiro Bórquez, 2009). La economía clásica del siglo XVIII pensaba en el progreso como el paso de lo rural hacia lo urbano. Esto situaba al sector industrial en el centro del desarrollo económico y la transformación estructural de la sociedad. Mientras que el sector agrícola debía ajustarse a esta transformación y a la demanda del sector industrial y lo urbano.

Esta transformación permitió que, en los estudios sociológicos, el tema de lo rural tuviera características importantes que hacían una enorme diferencia con las zonas urbanas. Entre esas características se encontraban el número de habitantes, la distancia con respecto a alguna ciudad grande o mediana que fuera significativa en la comunidad. A partir de esto, se fueron considerando también factores importantes como los atributos económicos, sociales y culturales que pudiera tener.

En términos económicos, frecuentemente se supone que la población sigue trabajando en el sector primario, es decir, en actividades agrícolas y ganaderas. En la cuestión social, se piensa que todas las personas tienen una heterogeneidad, que se cree, es característica de todas las zonas rurales. Y en la cuestión cultural, sus actividades son muy arraigadas tanto que no congenian con la modernidad del sector urbano.

Ahora bien, dentro de esta nueva ruralidad existe un concepto de *multifuncionalidad*, que surge dentro de los debates mundiales sobre la gestión sostenible de los recursos a nivel global en 1992, en Rio de Janeiro, este concepto es adoptado principalmente por los países europeos en donde argumentan la importancia de la agricultura y es utilizado para convenir las legislaciones relativas a la agricultura sostenibles. Este concepto está referido, según Bonnal (2004), a la integración total de los productos, servicios y externalidades creados por la actividad agrícola los cuales tienen un impacto directo o indirecto en la economía y en la sociedad en conjunto. Las cuales tienen como característica que son poco o mal

reguladas por el mercado, en especial las que tienen algún suceso social o ambiental.

Estos cambios son derivados de la intensificación del sector agropecuario y el mercado internacional, la firma del TLCAN y la integración del mercado europeo, fueron los factores detonantes para el inicio de esta nueva transformación. Otro de los elementos que fuera participe es la relación con la función del Estado, es decir, se ha pasado de una injerencia corporativista a una disminución o desmantelamiento de instituciones y políticas, que en su momento fueron benefactoras del sector agropecuario y que hoy por hoy al no contar con ellas este sector se ve rebasado por la ley de la oferta y la demanda, sin que nada los proteja. Un tercer elemento que se integra a esta lista es la relevancia de la relación campo-ciudad, la cual se ha ido transformando en términos de ir identificando a las ciudades con lo moderno y al campo con lo tradicional. Ahora ya no lo vemos por separado, por el contrario, cada vez más vemos panoramas en donde se mezcla lo urbano con lo rural. Al mismo tiempo en América Latina se empieza a hablar de nueva ruralidad en el contexto de la situación, cada vez más crítica, del sector agrícola y en medio de las negociaciones de liberación comercial.

Estos conceptos aparecieron en el marco de una redefinición de políticas públicas tanto en el sector agrícola como en lo rural, y en los procesos de negociaciones multilaterales y bilaterales para la incorporación del sector agrícola en los procesos de apertura comercial.

En México, según Concheiro (2009), algunos críticos han buscado impulsar la multifuncionalidad para defender el establecimiento de mecanismos de protección del sector agrícola desde antes del tratado de libre comercio (TLC).

Desde una perspectiva tecnológica, esta nueva ruralidad se encuentra en un momento en el que la tierra sigue siendo un punto importante de partida, pues podemos encontrar en la actualidad una diversidad de actividades que permiten el trabajo de la tierra, desde los sistemas tradicionales hasta los que cuentan con sus procesos completamente automatizados. Pero al mismo tiempo estas prácticas han encaminado sus esfuerzos para proteger el medio ambiente y que la tecnología

sirva para esta práctica. En el caso de los productores de leche, la tecnificación en los establos ha sido una parte importante para la producción de la leche, por ejemplo, el contar con máquinas enfriadores permite que el producto tenga mayor tiempo de vida y puede ser almacenada en lo que es recolectada o vendida. “Con seguridad, el elemento más importante de la nueva ruralidad es el que remite a la reaparición y reforzamiento de mecanismos y prácticas culturales que están redefiniendo las identidades en los ámbitos locales, regionales y nacionales.” (Santos,2007;426)

La articulación de lo moderno con lo tradicional permite que esta nueva ruralidad sea redefinida en sus prácticas y tradiciones culturales que los han llevado a realizar cambios para vivir en una época en donde esta articulación nos lleva crear nuevos modelos de vida. Este proceso de redefinición y reforzamiento de las identidades juega un papel muy importante en la medida en que las prácticas culturales se van modificando con la migración de otras perspectivas, es decir, por un lado, se refuerzan las costumbres que nos identifican y por el otro se adoptan nuevas formas de vida cumpliéndose así el proceso.

Esta nueva ruralidad alude a las condiciones y características a las que la sociedad se va adaptando en un marco de la globalización y las políticas neoliberales.

Hoy, las sociedades rurales practican una gran diversidad y heterogeneidad de actividades económicas, sociales y culturales que incluyen, además de la producción primaria, la maquila, la manufactura, la venta de fuerza de trabajo en la industria, el empleo – en situaciones oficiales, privadas y de servicio – y la migración (Santos:2007:427)

Dentro de la nueva ruralidad, encontramos tres dimensiones diferentes que son acumulativas en cuanto a:

- 1) El tipo de territorio y las actividades que se realizan. Es decir, de los territorios y su población relativamente baja, en donde se realizan actividades como: ganadería, agricultura, pesca, minería, actividades forestales, artesanías, pequeñas y medianas industrias. De acuerdo con Gómez (2003) algunos

autores denominan a estas actividades como “multifuncionalidad de las áreas rurales”

- 2) La especificidad que la distingue de otras situaciones. Este es sin duda uno de los argumentos más importantes de la nueva ruralidad. La composición de las relaciones sociales personales que predominan en los territorios de baja densidad de población. Esta condición permite que estas relaciones vecinales sean prolongadas y/ o de parentesco en la mayoría de los habitantes.

Lo anterior nos lleva a un tema de confianza y desconfianza, a la importancia de la familia, las relaciones afectivas y la importancia de la figura paterna en el medio rural. Esto permite que las relaciones se den de manera natural, además otorgan el sentido de identidad con el territorio y se vuelven parte de la memoria rural como parte de la historia local. Lo que sí es importante resaltar es que no siempre estas relaciones son de amistad, también pueden ser de odio o rivalidad. “En la actualidad, en el mundo rural, las relaciones comunitarias basadas en el conocimiento personal, como producto de las intensas relaciones familiares y vecinales prolongadas, otorgan un valor específico a los programas de desarrollo” (Gómez, 2003:16).

- 3) El alcance que abarca lo rural. Como se mencionaba en el punto anterior las relaciones personales son parte fundamental de la nueva ruralidad, por lo que son estas las que determinan el alcance de la rural con respecto a lo urbano, es decir, lo rural se encuentra en el centro de la dimensión y lo urbano en la periferia, pero son las relaciones personales las que determinaran cual es el alcance que tiene cada uno con respecto del otro. En el caso de los productores de leche, estas relación son de suma importancia ya que les permite crear alianzas con personas afines a ellos.

Es importante resaltar lo que sucede en el mercado laboral con respecto a la ruralidad. Tanto el trabajo urbano como el trabajo rural tienden a integrarse, esto nos lleva a un aparente término de la segmentación que había en el pasado. Por un

lado, existen familias que viven en la ciudad y que trabajan en el campo, y por el otro, personas que están en centros urbanos viven en el medio rural (Gómez, 2003).

Las investigaciones anteriores mantenían una visión tradicional de lo rural en donde se privilegiaba a los campesinos y a los trabajadores agrícolas, y sus organizaciones eran representativas por el grado de éxito que tenían en función de la reforma agraria. Por el contrario, en las nuevas investigaciones debemos considerar no solo las actividades económicas, sino también las actividades sociales y la influencia que se tiene en los procesos de diferenciación social.

Algunos autores señalan que no debemos pensar que las sociedades rurales se han adaptado rápidamente a las necesidades del mercado y a las políticas neoliberales, pues consideran que existen relaciones de poder que han dejado de lado a algunos productores, en una marginación que provoca la descomposición de las unidades productiva.

Frente a la postura que plantea que la vía campesina quedó excluida de los procesos económicos neoliberales habría que reconsiderar más bien que podemos el cambio en las formas de explotación de la fuerza de trabajo sustentadas, en primera instancia en la flexibilización de fuerza de trabajo y en la producción justo a tiempo. Pero muchos trabajadores del campo y la ciudad son ahora explotados en condiciones peores a las que existían en otros momentos (Sánchez, 2010:7).

Como lo menciona Sánchez (2010), Marx y Lenin ya habían considerado estas condiciones de trabajo y las consecuencias a las que se enfrentaría el sujeto, es decir, el que solo un grupo pequeño de productores puedan acumular capital y el resto no, trae como consecuencia que las personas que no pueden acumular este capital terminen vendiendo su fuerza de trabajo, ya sea cerca de su territorio o siguiendo una marcada tendencia en la migración. Para los productores de leche, la afectación principal de esta migración deriva en la falta de mano de obra. En esta concepción también se ve afectado el ámbito cultural, principalmente en los efectos de la globalización y la mezcla de culturas. Los cuales se ven reflejados en los procesos de identidad y en la mercantilización de la vida social.

2.2 Trabajo y familia

En la actualidad podemos observar como el concepto de familia ha ido cambiando a través del tiempo. Pues mucho depende de la interacción social en la que se ven involucrados los sujetos. Así para poder dar un concepto de familia debemos tomar en cuenta características como su contexto social, las actividades económicas que realiza, los cambios políticos a los que se enfrentan y los cambios sociales, entre otros.

Por mucho tiempo la familia ha sido considerada como una institución fundamental dentro de la sociedad, la cual ha sido de gran interés por la conformación que ha tenido, pues cada persona es considerada un ente sociocultural diferente a otro, lo que ha permitido tener una diversidad en el concepto familia. Se dice que en la actualidad los sujetos conforman su familia con alguien que tenga algún parecido hablando en términos culturales, políticos y económicos. Pero considero que ya no es así, pues el tener una diversidad de culturas agregadas a la migración nos dan más opciones para elegir.

Desde una perspectiva antropológica el parentesco es indispensable para la conformación y estudio de una familia, pues esto permite identificar más claramente los cambios a los que se ha enfrentado esta institución llamada familia a través del tiempo, permite hacer un mejor análisis de la familia.

Pero en México los cambios en la familia se han dado en un contexto lleno de transformaciones no solo económicos, sino también políticos y sociales que han llevado a las familias a tener cambios en su estructura y conformación que inciden en el pensar y actuar de la sociedad. Un punto fundamental para estos cambios ha sido la migración, los cambios políticos y por consecuencia los cambios sociales.

Ahora bien, como menciona Oliveira (2012) uno de los aportes más importantes en el análisis de la familia se encuentra desde la mirada de la familia y el trabajo, menciona que la oferta de mano de obra ha dejado de ser un conceptualizada como personas aisladas para ser analizada en conjunto con la familia como un grupo de personas que comparten su hogar, su vida cotidiana incluyendo su reproducción. *“De esta manera se hace posible diseñar indicadores*

económicos y demográficos a nivel de la unidad domestica que permiten analizar las transformaciones objeto de interés durante periodos críticos de las economías nacionales” (Oliveira, 2012).

Como menciona Román & Padrón (2012) el recurso principal para recibir los ingresos está compuesto por la fuerza de trabajo de los miembros del núcleo familiar, quienes son los responsables de generar ingresos para la familia. Así en el caso de los productores de leche tienen que considerar en algunos de los casos, esta situación ya que de ello depende la continuidad de su trabajo, es decir, no solo el proceso de producción sino también la transferencia de conocimientos de una generación a otra.

Cuando tenemos en cuenta la relación entre la estructura y la organización que tienen las familias con los trabajos que realizan sus integrantes, se considera que los individuos están inmersos en dos esferas, la de familia y la de trabajo. Y nos lleva a realizar un análisis por separado de ambas esferas cuando en realidad se debe realizar de manera conjunta, pues la distribución de las actividades laborales está relacionada directamente con el funcionamiento de la familia.

Desde una perspectiva jurídica, el trabajo familiar es una sociedad entre familiares, específicamente padres e hijos, en donde no existe un contrato laboral, y la cuestión salarial queda fuera de este plano, normalmente no existe tal remuneración. Dentro de esta <<relación>> regularmente es el padre quien está a cargo de la empresa y todos los integrantes de la familia deben participar por igual. Pero desde la perspectiva sociológica y antropológica la familia es considerada como una institución que va cambiando sus estructuras pues los fenómenos sociales y sus integrantes la lleva a generar estos cambios, además de que algunas de sus características tienen que ver con las condiciones socioculturales, actividades económicas, y cambios sociales, tecnológicos y educativos, entre otros.

La relación trabajo-familia implica tener una armonía entre las personas que se encuentran inmersa en ella, pues deben asumir tanto responsabilidades laborales como responsabilidades familiares, sin que estén sean mezcladas para evitar el una de las partes se vea afectada.

Ahora bien, (Roman Reyes , Padrón Innamorato, & Ramírez García, 2012) mencionan que, la importancia de la familia como una unidad de análisis económico está basada en un supuesto en el cual las decisiones se toman conjuntas en lo referente a la generación y asignación de ingresos. Solo que el interés está en el rol de trabajo como elemento central. Dentro de esta organización la distribución de actividades y participación de cada uno de los miembros, incluyendo los roles de género, permiten mostrar quienes y de qué modo se encargan de las tareas dentro y fuera del hogar permitiendo así entender los cambios generacionales. Desde una perspectiva socioeconómica los ingresos son considerados como una alternativa para entender las estrategias utilizadas para sobrevivir, pero al mismo tiempo permiten conocer el destino de estos para generar nuevos ingresos, los cuales son generados principalmente por la fuerza de trabajo de los miembros de la familia.

Al tener en cuenta las relaciones entre la estructura y la organización de las unidades domésticas y los diversos trabajos que llevan a cabo sus integrantes, se está pensando en los individuos inmersos en dos esferas de acción al mismo tiempo: la familia y el trabajo. Esta concepción implica la necesidad de realizar un análisis que integre ambas esferas de actividad: la organización de la vida familiar conjuntamente con la dinámica de funcionamiento del ámbito laboral (Roman Reyes , Padrón Innamorato, & Ramírez García, 2012).

Para poder entender ambos conceptos es necesaria la definición de uno en relación con el otro, es decir, la familia no puede ser definida sin el trabajo, por tener una relación estrecha ya que la familia es el primer lugar de distribución de actividades laborales. La familia está constituida por la relación entre las actividades domésticas y actividades que provienen del ejercicio laboral. “La familia puede ser entonces entendida como la unidad de referencia que rige la distribución entre el trabajo y lo domestico, permitiendo la regulación de ambos aspectos” (Barrera-Maurrison, 1999 en Roman Reyes , Padrón Innamorato, & Ramírez García, 2012).

A finales de los años setenta los estudios sobre industrialización empezaron a tener limitación pues requería ampliar su visión para poder explicar el comportamiento social recuperando elementos como modelos de producción,

clases sociales, fuerza de trabajo como parte de la reproducción de la sociedad en un conjunto, por mencionar algunas. Estos elementos dieron paso al interés por la familia y las unidades domesticas como otra forma de reproducción cotidiana en la cual el sujeto inicia con su proceso de socialización. Así la relación entre familia y trabajo empieza a ser más evidente para los investigadores.

Con ello se hizo visible la participación de las mujeres en los mercados laborales, principalmente por dos razones, la primera por los bajos ingresos que se generan y la segunda por una ampliación de oportunidades laborales para un sector con mayor escolaridad. Esta participación en la actualidad es cada vez más importante dentro de los centros de trabajo.

Así, las microempresas se han vuelto una táctica en el mercado local que generan una mejora económica en el sector o comunidad en la que se encuentren. Pueden tener como características la inclusión de las redes familiares, es decir, pueden compartir o heredar el conocimiento de alguna actividad que implique algún producto elaborado de manera artesanal, conservación de los recursos naturales o la preservación de la identidad cultural. El proceso de aprendizaje, la innovación y la organización son fundamentales para el crecimiento o sostenimiento de estas.

Estos ingresos son en gran medida por la fuerza de trabajo de los miembros de la familia, pues cada uno debe cumplir con un rol asignado, los cuales, en algunas ocasiones están determinados por la condición de género, la dinámica familiar y la composición y organización de la familia.

Esta división del trabajo forma parte de un proceso social, que está en función del estatus familiar, el cual tiene indudablemente un efecto de la esfera familiar a la esfera del trabajo y viceversa. Es en el marco de esta concepción que es importante analizar estas dos esferas desde la organización de la vida familiar con la dinámica del trabajo. Este análisis del funcionamiento debe incluir, necesariamente, la negociación del trabajo entre los integrantes del núcleo familiar, esto con el fin de realizar una toma de decisiones que aseguren la supervivencia de la familia.

El comportamiento del individuo sigue siendo una parte fundamental dentro de cada organización, ya que también de ello depende las alternativas que se puedan considerar, así como las consecuencias a las que se puedan enfrentar.

Así también es importante mencionar que, aunque el proceso de trabajo sea el mismo todos los días, no siempre servirá la misma estrategia cada día. Los factores de tiempo, conocimiento y comportamiento determinarán bajo que circunstancias se pueden encontrar.

El conocer el proceso o tener información determinada para la toma de decisiones, no da con exactitud la consecuencia que se tendrá en el comportamiento del individuo, pues este conocimiento está basado en experiencias personales previas y sólo permite tener una expectativa de lo que sucederá.

Ahora bien, no solo se debe tomar en cuenta la experiencia propia, puesto que existen más personas que son involucradas, directa o indirectamente, en los procesos sobre los que se está decidiendo, por lo que debemos tener en cuenta las demás alternativas y sus consecuencias y cómo estas impactan en el proceso en el que está inmerso el individuo. Es decir, las decisiones que se tomen no solo deben ser en familia, también en familia se deben considerar las consecuencias que se puedan tener y cómo estas impactarán en la organización.

Algunas veces esto se traduce en hacer alianzas que permitan permanecer en el mercado. Para Bourdieu, estas alianzas son el producto de la inversión que tiene el sujeto de manera individual o colectiva, donde busca establecer relaciones provechosas a corto o largo plazo (Vargas, 2002). También llamado capital social.

En la organización <familia>, este capital social se vuelve un factor fundamental dentro de las estrategias para la conservación en el mercado, puesto que este les permita conseguir no solo un capital económico, sino también un capital simbólico, los cuales pueden retribuir ampliamente la inversión que ellos hubieran realizado. Ya que mucho depende de la red de conexiones efectivas que pueda tener el individuo y su capital económico y cultural.

Así, con su propia acumulación de capitales, los productores pueden llegar a tener una mayor capacidad para generar o movilizar recursos no solo económicos,

sino también sociales y culturales, que les permitirán una posición, en algún momento, en la estructura social.

Ahora bien, el hacer la inclusión de la familia en el trabajo, es sumamente importante en el negocio, puesto que es *por* y *para* la familia. En algunos casos, el negocio está ubicado cerca de los hogares, o dentro de ellos. Con esto, desde mi punto de vista, <asegura> la participación de todos los miembros, incluyendo a la esposa que, aunque realice labores domésticas, también es incluida en la distribución del trabajo.

Otro punto importante que se debe considerar es la apropiación de los espacios que va teniendo el negocio en el hogar, esta apropiación genera mayor inclusión de la familia en el negocio, así la alienación de estas dos esferas se vuelve cada vez más fuerte, ya que influye directamente en las negociaciones del trabajo entre los integrantes y las actividades domésticas que se tienen que realizar.

El análisis de la familia y el trabajo implica la vinculación de dos unidades: la doméstica y la laboral, e implica también la articulación de los individuos en los diferentes papeles que asumen, y de las relaciones sociales que entre ellos establecen (Román & Padrón, 2012).

Con esto podemos pensar en que es necesario que los individuos para realizar alguna actividad es necesario considerar la relación que tendrán con la otra persona para que se pueda realizar una negociación de las actividades que estará realizando cada uno. Así esta relación también puede traer consigo las delimitaciones de autoridad y jerarquía en los ámbitos en los que los individuos se relacionan.

De acuerdo con Román & Padrón (2012) existen tres formas de vincular a la familia con el trabajo que permiten organizar su funcionamiento cotidiano y conjunto. Estas formas han permitido hacer una aproximación al análisis tanto de la reproducción simbólica como económica de la unidad familiar.

La inclusión o exclusión de la familia al negocio. En algunos casos se puede considerar la inclusión de la familia como parte fundamental para *salir adelante*, en algunos otros se considera como parte de un legado que tiene que seguir, como es

el caso de los productores de leche, para ellos ha sido importante por generaciones la participación de los hijos en el negocio familiar, además de realizar una transferencia de conocimiento, también deben mantener el negocio familiar, para que este pueda continuar por generaciones. Pero al mismo tiempo existe la exclusión de algunos miembros, ya que el trabajo en el establo está masculinizado y esto solo permite que las mujeres de la familia tengan poca o nula participación en el negocio y en caso de tenerla está dirigida a actividades administrativas que impliquen pocas actividades dentro del establo.

La inestabilidad de un vínculo. Este punto se da principalmente por los problemas que puede tener el negocio en donde más de dos miembros estén involucrados y que el vínculo entre ellos pueda fracturar el negocio o, por el contrario, que las diferencias sean en el negocio y estén puedan fracturar el núcleo familiar. En el caso de los productores de leche, estos vínculos se ven estables pues cuentan con una persona que cuenta con mayor autoridad que el resto y es quien al final toma las decisiones pertinentes, y que solo la experiencia permite llegar a tener esta autoridad o jerarquía.

Una doble vida: el frágil equilibrio. Aquí los miembros de la familia son también los trabajadores del negocio, en tanto que el dueño es el papá o la mamá. Esta situación en algún momento puede llegar a ser incomoda o puede traer consigo sentimientos encontrados, puede permitir tener satisfacciones, pero al mismo tiempo preocupaciones por el manejo de autoridad. En el caso de los productores de leche, esta situación es muy común en los establos, la participación de los hijos es parte *fundamental* en el establo porque, como decía líneas arriba, es parte de mantener el legado o incluso una identidad.

Entonces ¿cuál es la mejor manera de realizar la distribución del trabajo, sin que afecte el vínculo negocio- familia? o sin que los límites que se impongan como autoridad sean demasiado estrictos o no existan; o si es importante o no incluir a la familia en el negocio familiar. La respuesta a esta pregunta sería tener una responsabilidad compartida para que el negocio siga funcionando. Pues cuando la cabeza de la familia y/o el negocio no está, la responsabilidad queda en manos de

los miembros de la familia en turno. Por lo que, es de suma importancia calcular los riesgos del negocio para evitar efectos perjudiciales en la familia.

La familia y el trabajo constituyen dos ejes organizadores de la vida cotidiana, dos mundos que ya no se encuentran separados, sino que se funden en el contexto de las interacciones sociales, económicas y políticas (Gordani, 2001 en Roman Reyes, Padrón Innamorato, & Ramírez García, 2012: 248).

CAPITULO III. ESTRATEGIA METODOLÓGICA

3.1 Metodología

Para esta tesis la elección de la metodología fue fundamental para darle la relevancia pertinente, pues existen varios estudios relacionados con el sector lechero, aunque pocos desde las ciencias sociales. Por lo que en esta investigación se utilizó un método cualitativo, que desde la perspectiva de Vargas (2001) es aquel cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran dentro de la lógica de la observación subjetiva de algún aspecto de la realidad. Esta metodología permite producir categorías que hacen una relación entre los actores sociales y la realidad estudiada.

La metodología cualitativa tiene un campo muy amplio, pues se incluyen no solo problemas de investigación, es necesario también considerar métodos y perspectivas epistemológicas, que permiten atravesar varias disciplinas. Esto se vuelve la ventaja más importante en la parte subjetiva de la realidad, es decir, esa parte que no es tan clara y que es necesario ver desde diferentes ángulos para poder entenderla.

En la construcción de los datos cualitativos de acuerdo con Szasz (1999) es importante considerar el contexto de los datos registrados para poder comprender las expresiones de los actores y su significado en relación con el grupo al que pertenecen, el sentir de los actores dentro de esa su realidad, nos va a permitir comprender su realidad en un tiempo y un espacio.

En la realización de esta metodología se utilizaron las siguientes técnicas de investigación:

- a) Entrevista a profundidad con énfasis en la historia laboral de los productores de leche, la participación de los miembros de su familia en el negocio, así como la injerencia de las políticas públicas.
- b) Observación Participante. De acuerdo con Galeano (2012), esta técnica se refiere a la obtención de información que realiza el investigador durante un periodo de tiempo. Esta observación incluye aspectos como las

interacciones, comportamientos y las cotidianidades de los actores sociales a observar. Utilizada para la reconstrucción del proceso de trabajo.

- c) Observación no participante. Por el contrario de la observación participante, este tipo de observación no implica interacción con el grupo a estudiar, se debe realizar la observación al margen de los actores sociales y la situación a observar.

Los instrumentos diseñados para el trabajo de campo se construyeron con base a las dimensiones que abarca el presente estudio. En el caso del instrumento utilizado para la entrevista de los funcionarios (secretarios de desarrollo de los municipios y presidentes de las asociaciones ganaderas locales y asociaciones civiles) se consideró desde la dimensión de la política pública, a fines de identificar cual es la perspectiva que se tiene de los productores de leche en sus municipios. Además de las acciones que se tienen específicamente para este sector. Ver anexo 1.

Para el instrumento de utilizado de con los productores de leche, se consideró desde las dimensiones de trabajo y familia teniendo ésta 3 apartados: a) proceso de trabajo, b) historia laboral y c) estrategias. De política pública el subapartado vinculación con entidades federativas. Y de territorio, los cambios a los que se enfrentan.

El consentimiento informado fue de manera verbal, por lo que en esta investigación fueron cambiados los nombres de los productores entrevistados para salvaguardar su identidad.

Se anexan los instrumentos utilizados para el trabajo de campo:



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Facultad de Psicología

Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



Proyecto: Productores de leche en el municipio de El Marqués: nueva ruralidad y trabajo familiar.

Universidad Autónoma de Querétaro
Maestría en Estudios Multidisciplinario Sobre el Trabajo

I. DATOS GENERALES	
	No. De entrevista _____
	Fecha de entrevista _____
Nombre: _____	
Domicilio: _____	
Teléfono: _____	
Número de animales activos en producción: _____	
Número total de animales: _____	

II. INFORMACION SOCIODEMOGRAFICA	
Edad años	Sexo <input type="checkbox"/> femenino () <input type="checkbox"/> masculino ()
Estado civil	<input type="checkbox"/> Soltero/a () <input type="checkbox"/> Separado/a () <input type="checkbox"/> Divorciado/a () <input type="checkbox"/> Viudo/a () <input type="checkbox"/> Casado/a () <input type="checkbox"/> Unido/a ()
Grado escolar	<input type="checkbox"/> Secundaria () años <input type="checkbox"/> Bachillerato () años <input type="checkbox"/> Carrera técnica () años <input type="checkbox"/> Licenciatura () años especificar _____ <input type="checkbox"/> Posgrado () años especificar _____
Dependientes económicos	<input type="checkbox"/> Hijos _____ <input type="checkbox"/> Padres _____ <input type="checkbox"/> Hermanos _____ <input type="checkbox"/> Esposa (o) _____ <input type="checkbox"/> Otros _____

Categoría	Subcategoría	Preguntas
Trabajo y familia	Proceso de trabajo	¿Cómo es el proceso de producción de leche? *¿Los becerros nacen en el establo? *¿Las vacas son inseminadas o tienen un toro? *¿Quién les vende en semen? *¿Quién realiza la inseminación? *¿Cada que tiempo la realizan? *¿Cuentan con asesoría técnica?

Guía de entrevista para productores de leche. Hoja 2/3



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



	Historia laboral	*¿Cuándo la vaca esta preñada que procedimiento realizan? *Cuando paren, ¿Qué hacen con el becerro y la vaca? *¿Qué hacen con la leche de esas vacas? *¿Cuál es el horario de ordeña? *¿Cuál es el número de vacas que se ordeñan por ronda? *¿Cuál es el número de vacas en total para ordeña? *¿Cuántos litros aproximadamente sacan al día? *¿En dónde almacenan la leche? *¿Qué proceso sigue la leche una vez que la extraen? *¿Qué maquinaria utilizan para la alimentación de los animales? ¿Cuánto tiempo tiene dedicándose a la producción de leche? ¿Cómo lo aprendió a trabajar? ¿Quién o quienes de su familia están involucrados en el negocio? ¿Cuáles son las actividades de cada integrante involucrado? ¿Cuáles son las actividades actuales de su familia? (trabajan, estudian, hogar) ¿Cuáles han sido los principales problemas a los que se ha enfrentado? ¿Cómo han impactado estos problemas en su familia?
	Estrategias	¿Son parte de alguna asociación? Si, ¿Cuáles son los beneficios de estar asociado? No, ¿Cuáles son las razones? ¿Cuáles son las estrategias que han seguido para mantenerse en el mercado? ¿Qué hacen con la leche que les sobra? ¿Cuáles son los clientes que tiene?
Políticas públicas	Vínculo con entidades federativas	¿Conoce los programas que ofrece el gobierno? Si, ¿Cuántas veces los ha utilizado? No, ¿Cuáles son las razones?



		<p>¿Cómo ha impactado la situación económica del país a su negocio?</p> <p>¿Qué considera usted que necesitan los programas de gobierno para que les puedan servir más al sector lechero?</p>
Territorio	Cambios Nueva ruralidad	<p>¿De dónde es originaria tu familia?</p> <p>¿Cómo llegaron a este lugar donde se encuentra el establo?</p> <p>¿Cómo es el espacio donde trabajas? O ¿Cómo sientes el espacio donde trabajas?</p> <p>¿Existen cambios en el territorio que fueran algún impacto en su negocio? Si, ¿Cuáles son?</p> <p>¿Las modificaciones en las carreteras cercanas han sido un beneficio o un problema para su negocio?</p>

Guía de Observación en trabajo de campo



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



Proyecto: Productores de leche en el municipio de El Marqués: nueva ruralidad y trabajo familiar.

Universidad Autónoma de Querétaro
Maestría en Estudios Multidisciplinario Sobre el Trabajo

Guía de observación en trabajo de campo

Número	Acción	Observaciones
1	Ubicación geográfica del establo	
2	Reconocimiento de la zona aledaña	
3	Recorrido del Establo	
3.1	Instalaciones	
3.2	Maquinaria	
3.3	Empleados	
3.4	Proceso de producción	
3.5	Organización de los animales	
3.6	Organización de las actividades en el establo	
4	Ubicación de los cambios en el territorio en relación con el establo (zonas habitacionales, parques industriales, etc.)	

Tabla 3. Productores entrevistados.

No. de Productor	Zona	Multiactividad	Producción de leche en Litros	No. de animales activos en producción	Total de cabezas de ganado	Tipo de vínculo comercial	Trabajo y familia	Vínculo generacional	Agremiado de alguna asociación	Nivel de tecnificación en el proceso de producción	Problemáticas y retos	Región de origen de los productores
1	Coyotillos	No	2500	100	200	Exclusivo empresa	suegro y hierno	2 generaciones	No	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio	Querétaro
2	Jesús María	Si	600	25	50	Venta al público y a empresa quesera	Papá e hijos varones	2 generaciones	No	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio	Migraron de Estado de México
3	Saldarriaga	No	4000	195	320	Exclusivo empresa	Hijos	2 generaciones	No	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio, Inseguridad	Migraron de Aguascalientes
4	Saldarriaga	No	600	25	40	Venta al público (boteo)	Papá, Mamá, Hijos	2 generaciones	No	Semiautomatizado	Precio de la leche, comercialización de producto	Querétaro
5	La Piedad	No	14000	1000	600	Exclusivo empresa	Papá, Hijos	3 generaciones	Si	Automatizada	Precio de la leche, mano de obra	Migraron de Estado de México
6	Atongo	Si	4000	160	260	Exclusivo empresa	Papá	2 generaciones, hijos pequeños	No	Semiautomatizado	Precio de la leche	Querétaro
7	San Rafael	Si	27000	1280	2900	Exclusivo empresa Alpura	Papá, Hijos	2 generaciones, hijos pequeños	Si	Automatizada	Precio de la leche	Querétaro

Elaboración propia

Los productores entrevistados pertenecen al municipio de El Marqués, Querétaro, los cuales fueron seleccionados de manera aleatoria. El tipo de ganado que prevalece es de raza Holstein. Ninguno de los productores recibe apoyo económico por parte del gobierno. Algunos productores venden su leche a una empresa pasteurizadora y otros a empresas queseras, solo 2 de ellos realizan venta al público. Los establos son administrados y dirigidos en su mayoría por el padre de familia con ayuda de hijos varones. Respecto a la presencia de multiactividad que tiene los productores (para efectos de esta investigación, la multiactividad es considerada como actividades extras a las del establo) solo 3 de ellos la realizan como actividad alterna para no dejar toda su carga económica en los establos, y que esta actividad a su vez les permita generar ingresos compartidos con el establo. Actualmente hay dos generaciones trabajando en el establo, lo que habla de que existe una transferencia de conocimientos sólidos que permite dar continuidad a este proceso, pues al menos 3 generaciones se han dedicado a la producción de leche.

Los recursos que se utilizaron para esta investigación fueron:

- a) Material de papelería (hojas, plumas, copias)
- b) Transporte (vehículo propio, gasolina)
- c) Humanos (sólo el propio investigador)
- d) Tecnológicos (laptop, celular, cámara fotográfica)

CAPITULO IV. PRODUCCIÓN DE LECHE EN LA REGIÓN: AMEALCO, COLÓN Y EL MARQUÉS

Para efectuar el trabajo de campo de esta investigación fue necesario realizar algunas visitas a los municipios planteados y poder determinar el lugar donde se realizaría. Los lugares visitados fueron Amealco de Bonfil, en donde me entreviste con el Ing. Juan Aguilar Herrera, Secretario de Desarrollo Agropecuario del municipio y el MVZ Benito Sánchez Sanabria, presidente de la Asociación Ganadera Local. En el Municipio de Colón, me entrevisté con el Mtro. Gaspar Ramón Trueba Moncada, Secretario de Desarrollo Agropecuario del municipio y con el Sr. Samuel Castillo Salinas, presidente de la Asociación Ganadera Local.

Y en el municipio de El Marqués, me entreviste con el Ing. Alfonso Loredó Gómez, Secretario de Desarrollo Agropecuario del municipio. Fue a partir de estas entrevistas que se determinó el lugar donde se realizaría el trabajo de campo, pues me permitió identificar en cuál de los municipios se presentaba más claramente los conceptos teóricos a los que hago referencia. También fue necesario entrevistarme con el Dr. Felipe de Jesús Ruíz López, presidente a nivel nacional de la asociación Holstein de México, la cual es una asociación dedicada principalmente al mejoramiento genético de la raza utilizada en los establos para la producción de leche. A la cual 2 de los productores entrevistados pertenecen.

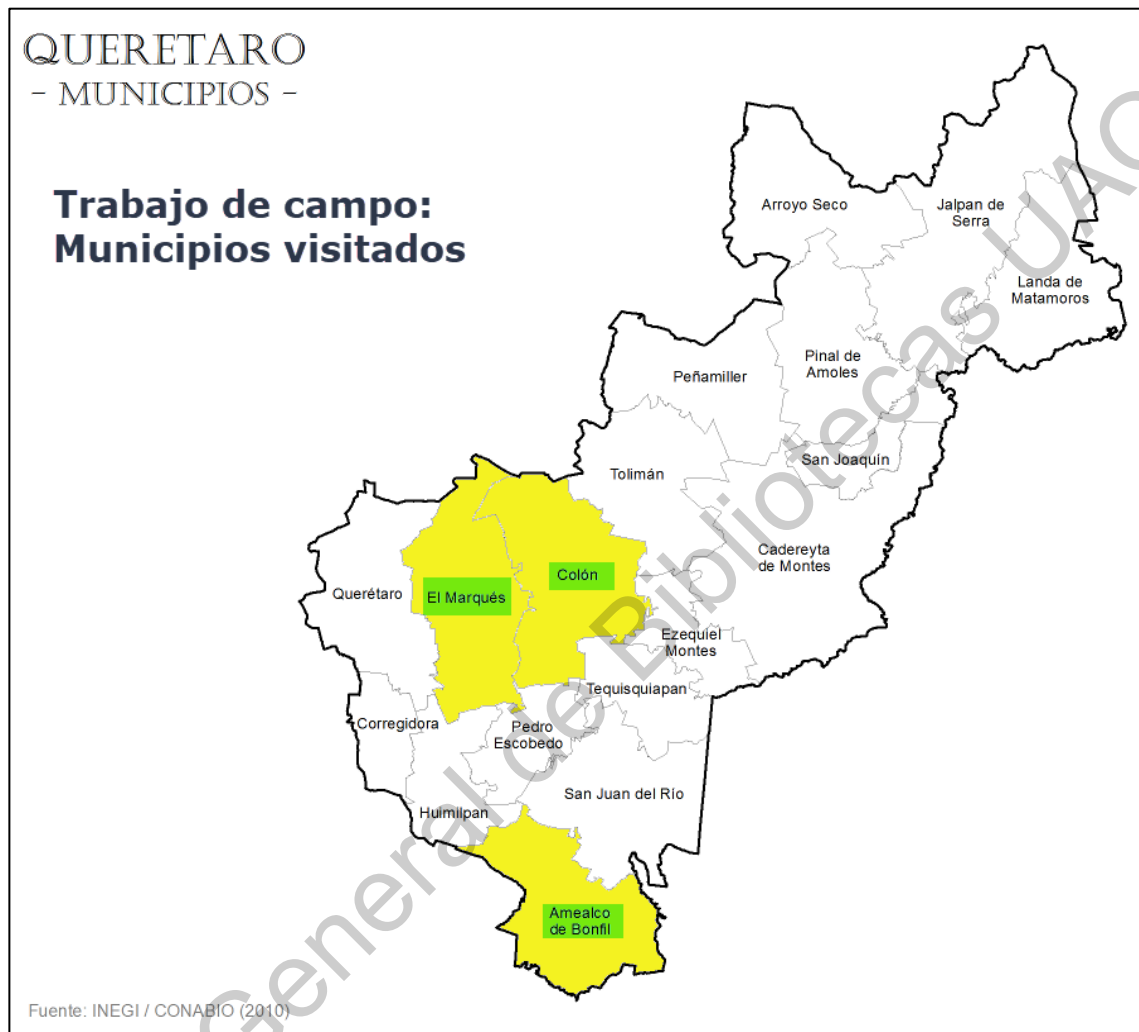
El total de los productores visitados fueron 12, pero solo con 7 tuve acceso a una entrevista, de los otros dos productores uno está en Estados Unidos y no pudieron darme información para poder contactarlo, el otro no accedió, el tercero fue complicado localizarlo por sus actividades y el cuarto no vive en Querétaro, es originario de Torreón, Coahuila.

Tabla 4. Personas entrevistadas en trabajo de campo.

Número consecutivo	Nombre (seudónimo o distintivo)	Cargo institucional o empresarial; o bien, puesto de trabajo	Temas centrales tratados en la entrevista
1	Ing. Mauricio Aguilar Herrera	Secretario de Desarrollo Agropecuario Amealco	Políticas públicas
2	MVZ Benito Sánchez Sanabria	Presidente de la Asociación Ganadera Local Amealco	Políticas públicas
3	Fernando Castillo Salinas	Presidente de la Asociación Ganadera Local Colón	Políticas públicas
4	Mtro. Gaspar Ramón Trueba Moncada	Secretario de Desarrollo Agropecuario Colón	Políticas públicas
5	Dr. Felipe de Jesús Ruiz López	Director Holstein de México S.A.	Estrategias
6	Mtro. José Eduardo Salazar Vázquez	Administrador Rancho "Las coronelas"	Proceso de producción
7	Ing. Alfonso Loredó Gómez	Secretario de Desarrollo Agropecuario El Marqués	Políticas públicas
8	Mauricio	Encargado	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
9	Sr. Fernando	Dueño	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
10	Sr. Enrique	Encargado "Rancho Arroyo Seco"	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
11	Sr. Jesús	Dueño	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
12	Sr. Manuel	Dueño	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
13	Sr. Francisco	Dueño	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio
14	Sr. Ricardo	Dueño	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio

Elaboración propia.

Mapa 4. Municipios visitados



Fuente INEGI. Elaboración propia

A continuación, se presenta un apartado con información de las visitas realizadas:

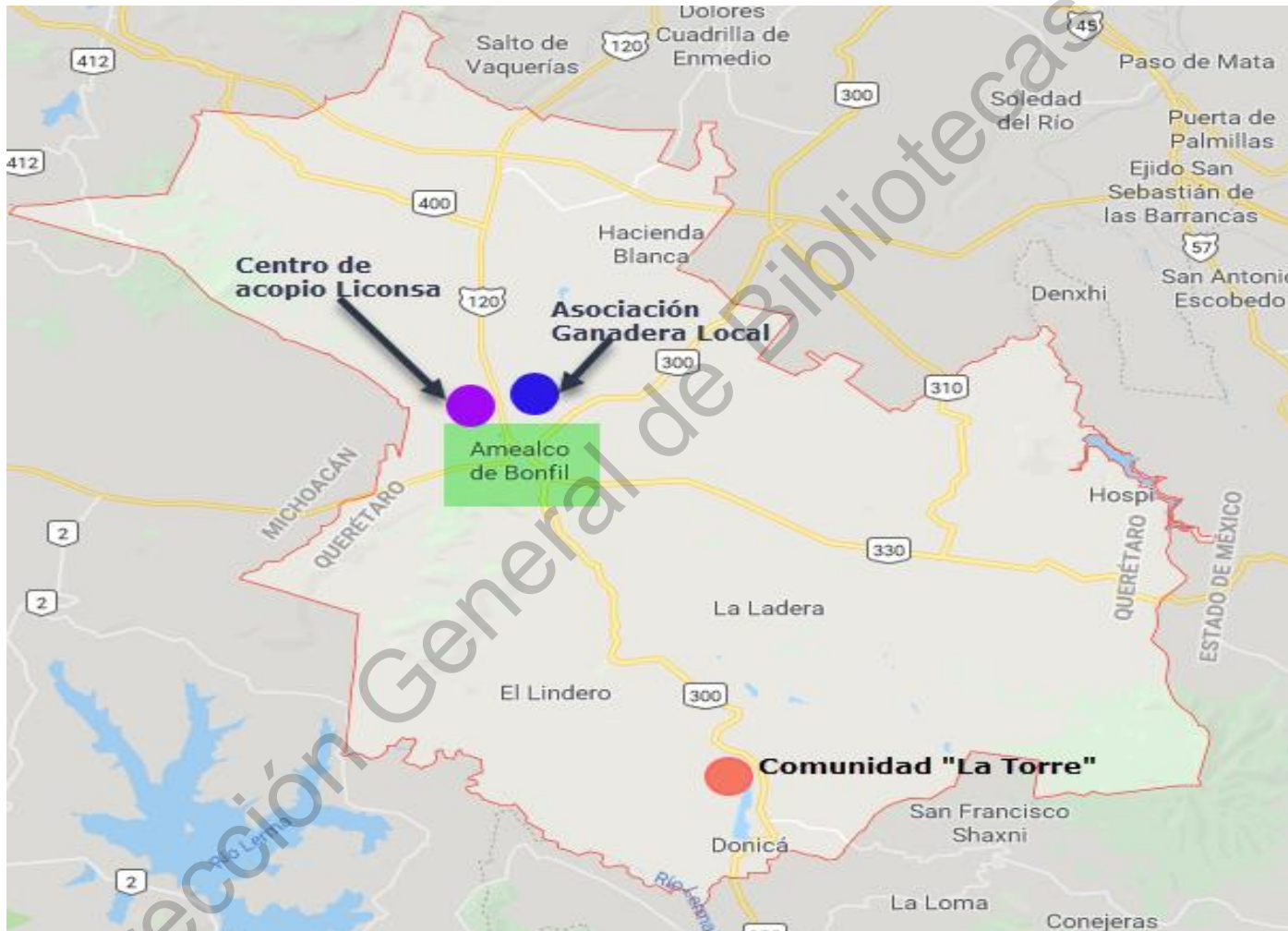
4.1 Amealco de Bonfil: cuencas lecheras y asociaciones de ganaderos

La palabra Amealco es una voz náhuatl y viene de "Ameyalco", "Ameyalli" igual a fuente, manantial y "Co" igual a en. Es decir "En el Manantial", "En los Manantiales". Esto significa en el idioma castellano: Sitio, paraje donde a pausas gotea o caen gotas de agua". Con el tiempo ha quedado como "lugar donde brota agua de las rocas". Esta definición me permite entender cuáles son las condiciones que existen en el municipio, ya que en gran parte de la zona existen bordos que son utilizados

para la captación de agua, por lo que les permite tener una variedad de ganado en la región como por ejemplo existe la ganadería lechera, de doble propósito y de lidia, también les permite tener parcelas de riego para siembra de forraje, pues regularmente tiene un río o un bordo cerca que les permite generar esa condición. Se puede apreciar que es uno de los municipios con mayor número de personas indígenas y los cambios en lo rural son muy pocos, los cuales se pueden ver en sus calles y la infraestructura que existe en la comunidad, que poco ha cambiado.

Este municipio tiene principalmente dos cuencas lecheras, una de ellas cuenta con una asociación de lecheros, los cuales entregan la leche en centro de acopio de Liconsa, como primer cliente, y con la producción que no es entregada a este cliente realizan productos derivados principalmente queso y dulces típicos de la región. La otra cuenca lechera se encuentra ubicada en la comunidad de La Torre, que de acuerdo con la información proporcionada por el MVZ Benito Sánchez, ellos realizan subproductos para venta local, al mismo tiempo que realizan una feria para la promoción de estos. Además de que se encuentra retirada de la cabecera municipal, que es donde se encuentra el centro de acopio.

Mapa 5. Amealco, relaciones comerciales de los productores de leche



Fuente Google 2019. Elaboración propia

En entrevista con el Ing. Juan Aguilar, Secretario de Desarrollo Agropecuario del Municipio de Amealco, me comentó que los apoyos económicos que reciben del gobierno son principalmente para elaboración de bordos, compra de maquinaria, cercos perimetrales, construcción de corrales y en algunos casos compra de animales. Estos apoyos se entregan una vez al año y se dan de acuerdo con las necesidades del productor. Quienes para ser acreedores a dicho apoyo deben estar registrados en el padrón ganadero SIINIGA. Que es el padrón del registro de los animales con que cuenta cada productor.

En entrevista con el MVZ Benito Sánchez Sanabria, presidente de la Asociación Ganadera Local, la asociación tiene agremiados generales, es decir, productores en general, en donde es requisito cumplir con la Norma 001-SAG/GAN-2005, la cual establece las condiciones requeridas para la identificación del ganado y la infraestructura requerida. Algunos de los beneficios de ser asociado es que la asociación consigue forraje a menor precio, tienen un camión, un tractor, y un molino que se les presta a los asociados para el trabajo de la tierra en la siembra del forraje. Ahora bien, cabe señalar que los requisitos para ser socio de la Ganadera Local no son “difíciles” de cumplir, pero solo de 6 de los 98 socios son productores de leche. El resto son productores de ganado de lidia y de doble propósito.

Tuve la oportunidad de asistir a la reunión anual de la Asociación Ganadera Local, en donde pude observar que muchos de los productores que se presentaron llegaron en vehículos de modelos recientes, lo que me hace pensar que las condiciones de vida para los productores de doble propósito y de ganado de lidia no son las mismas condiciones que para los productores de leche.

4.2 Colón: Liconsa y el apoyo a los productores

En esta región encontré que sigue siendo una cuenca lechera y que tienen 3 productores de tipo intensivo, lo cuales no solo se dedican a la producción de leche, sino también realizan elaboración de productos derivados como son el yogurt y queso, que se venden ya en supermercados como Walmart, tal es el caso de VAI y Flor de alfalfa. De acuerdo con los datos proporcionados por el Mtro. Gaspar

Trueba, Secretario de Desarrollo Agropecuario del municipio, son el segundo lugar en producción de leche en el estado.

Uno de los principales retos que tienen en el municipio es el control de enfermedades, por lo que de manera constante están en campañas de vacunación, pues buscan tener el municipio con hatos libres de brucelosis y tuberculosis. También cuentan con apoyos para los productores como venta de pacas de forrajes a un costo menor, además de apoyos económicos como préstamos con una tasa de interés baja o apoyos con fondo perdido, es decir, que los productores no tienen que regresar el dinero.

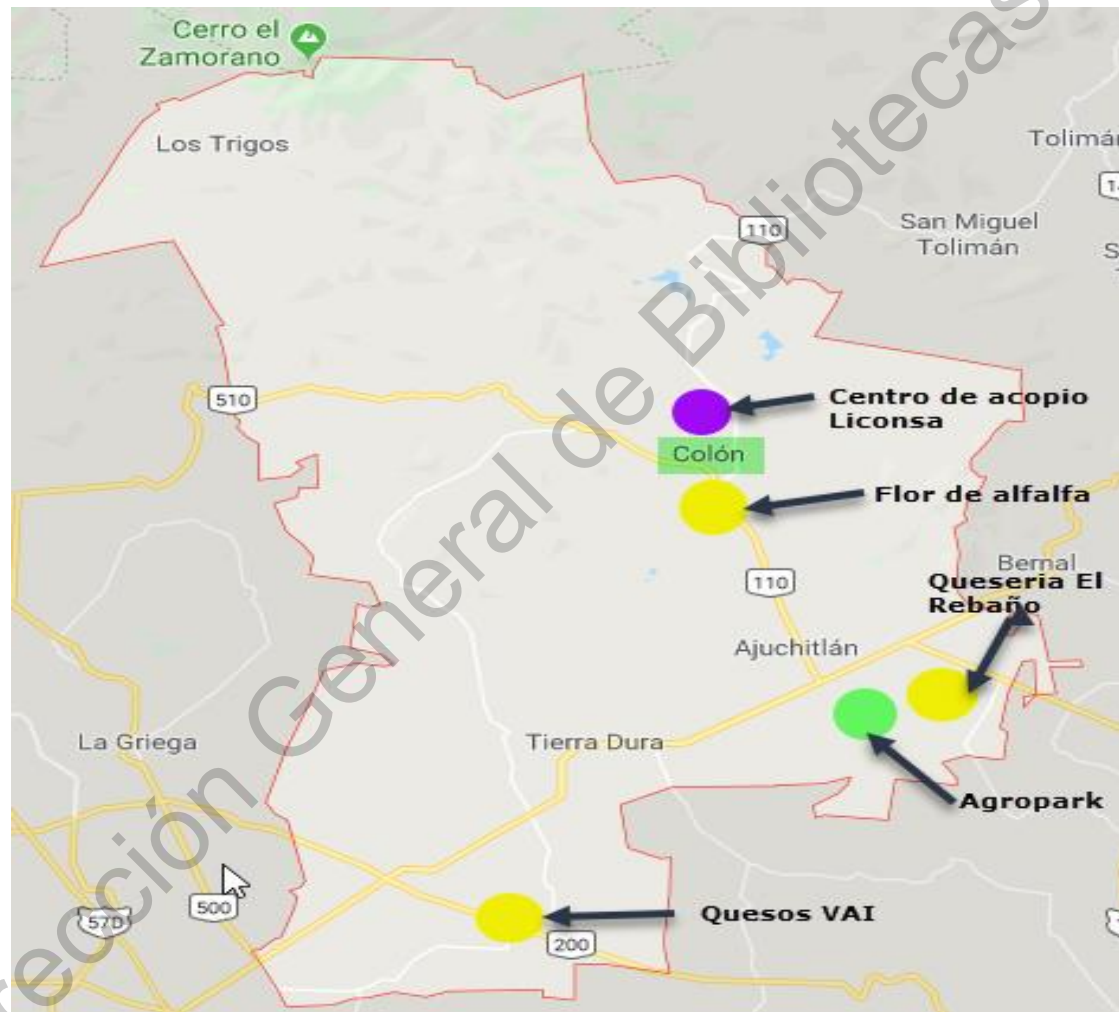
Este municipio también cuenta con un centro de acopio Liconsa, el cual les permite a los productores de la región realizar alianzas con otros productores para poder subsistir, ya que para algunos productores el mercado está limitado a esta alianza o a la venta de la leche para los queseros de la región, pues algunos de los productores no están en el padrón de los “socios” de Liconsa y tienen que recurrir a esta estrategia para vender su leche.

En entrevista con Don Samuel, presidente de la asociación ganadera y “socio” de Liconsa, dice que una de las problemáticas a las que se enfrentan los productores es que la entrega a Liconsa es irregular, pues dependen del presupuesto asignado por el gobierno federal para esta área, si no hay suficiente algunas veces no les reciben la leche, adicional a esto tiene un tope de entrega de litros, antes eran 2,000 litros por productor, y en las nuevas condiciones pueden entregar la leche de hasta 49 vacas, aparentemente pudiera ser un beneficio, pero el promedio más alto de producción de leche de una de sus vacas es de 35 litros por lo que su tope serían 1,715 litros. Pero al mismo tiempo resulta ser una “buena” opción trabajar con Liconsa, ya que entregan la leche caliente por lo que no tiene que invertir en la integración de infraestructura para enfriamiento del producto, pues consideran que no es redituable para el proceso de producción. Y es esta misma razón la que hace que no busquen alianza con empresas como Nestlé, ya que consideran que tendrían la misma problemática de inconsistencia para recibir la leche, y esto no les redituaría la inversión.

Uno de los retos principales para la asociación ganadera local es poder lograr la legalización de esta, ya que han tenido problemas para constituir la legalmente por problemas fiscales, pues esto es el acceso para poder tramitar apoyos gubernamentales desde esta institución. Aunque de manera particular si tramitan apoyos.

Adicional a esta problemática existe una situación a la que empiezan a enfrentarse, se encuentran fabricas a la entrada de la cabecera municipal e inicia un cambio en el territorio con algunos fraccionamientos habitacionales, que si bien hasta el momento no les ha generado ningún conflicto si consideran que en poco tiempo las condiciones pueden cambiar. Otro factor para considerar es la instalación del agroparque que está ubicado en el municipio, pues esto les afecta en la contratación del personal, es más difícil poder conseguir a alguien que quiera seguir trabajando en los establos. Actualmente están invirtiendo en la instalación a una planta de alimentos para poder reducir el costo de producción.

Mapa 6. Colón, ubicación de los centros más importantes relacionados con el sector lechero



Fuente Google, 2019. Elaboración propia

4.3 El Marqués: la llegada de la industria y los cambios en el territorio

Es un municipio que colinda con la capital del estado y que se ha vuelto uno de los principales destinos para la colocación de parques industriales, universidades y el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro.

Esta región, de acuerdo con datos proporcionados por el Ing. Alfonso Loredó Gómez, Secretario de Desarrollo Agropecuario del Municipio de El Marqués, es el principal productor de leche en el estado, pues reconocen que hay muchos productores de intensivo que han llegado del estado de México y que eligen el municipio por ser una zona de fácil acceso para las empresas pasteurizadoras, esto ha permitido que la producción de leche en el municipio se mantenga activa. No cuenta con un centro de acopio Liconsa a diferencia de los municipios mencionados anteriormente, además de tener de reciente creación una asociación ganadera local, la cual le da servicio no solo a los productores lecheros, sino a todos los productores en general, adicional a esto, es una asociación poco activa y con tendencia a desaparecer. El municipio cuenta con un registro de 44 ejidos, 3,218 ejidatarios registrados de los cuales 1,800, aproximadamente, se dedican a la doble actividad, es decir, al sector ganadero y el sector agrícola. Y tiene registrados 450 productores, aproximadamente, en el municipio en el sector social, es decir, que son productores con máximo 40 cabezas de ganado, y que son los que generalmente les venden la leche a los boteros.

Como una medida para mantener a los productores de leche en el municipio, dicha secretaria busca tener un centro de acopio de Liconsa para que los productores puedan vender su producto a un cliente que les permita tener un ingreso "seguro", pero para que este se pueda realizar es necesario hacer un estudio sobre la cantidad de productores que se encuentran en el municipio y la cantidad de litros de leche que se producen, además de pasar por un proceso burocrático de autorización que lleva un tiempo considerable. Este proceso no solo es para la autorización del centro de acopio, también incluye que una vez instalado los productores deberán cumplir con una serie de requisitos para poder ser "asociados" de Liconsa. En administraciones pasadas ya se tenía el terreno y se

habían empezado a realizar el trámite para poder contar con el centro de acopio, pero realizaron cambio de administración y ya no se le dio seguimiento para poder realizarlo.

Y es precisamente en esta región en donde se realizó la investigación, en la actualidad los productores están lidiando con fraccionamientos habitacionales, parques industriales y la conservación de las actividades propias del sector lechero, específicamente. Para los productores una de las problemáticas a las que se enfrentan es la falta de personal que quiera trabajar en el establo, pues prefieren integrarse a una empresa que realizar actividades del establo. Esto debido a las condiciones que impone el trabajo asalariado en un establo; en donde prácticamente no existen días de asueto, en parte por eso es de suma importancia el trabajo familiar.

Comunidades como Jesús María, Saldarriaga, San Rafael, Coyotillos, La Piedad y el Colorado, son algunas de las comunidades en donde estos cambios son más evidentes y en donde es cada vez más difícil poder mantener esta forma de vida y el trabajo familiar, ya que los cambios territoriales avanzan a pasos agigantados, los cuales no solo afectan a los productores con respecto a sus actividades, también estos cambios afectan en su economía pues tienen que traer forraje de otros municipios y en algunos casos de otros estados, lo cual les genera más gasto y menos ganancias. Para otros importar los granos les permite reducir sus gastos y que el costo de producción no se eleve.

Los productores entrevistados son pequeños (de 1 a 25 vacas), medianos productores (de 25 a 400) y productores mayores o también llamados de tipo intensivo por la cantidad de litros que producen al día (más de 400 vacas).

Tabla 5. Tipología de los productores

No. de Productor	Multiactividad	Producción de leche en Litros	No. de animales activos en producción	Total de cabezas de ganado	Tipo de vinculo comercial
1	No	2500	100	200	Exclusivo empresa (Nestlé)
2	Si	600	25	50	Venta al público y a empresa quesera
3	No	4000	195	320	Exclusivo empresa (Lincoln)
4	No	600	25	40	Venta al público (boteo)
5	No	14000	1000	600	Exclusivo empresa (Alpura)
6	Si	4000	160	260	Exclusivo empresa (Quesera)
7	Si	27000	1280	2900	Exclusivo empresa Alpura

Elaboración propia

En cuanto a la tipología de los productores entrevistados en el municipio de El Marqués, y de acuerdo a la literatura revisada se encuentran productores de dos tipos, pequeños productores que son los que tienen hasta 70 vacas y productores de tipo intensivo que tienen más de 70 vacas, pero no todos los productores que están dentro de la clasificación de productores de tipo intensivo lo son, pues siendo estrictos, una de las características principales es la automatización del proceso, pero en el caso de los productores 1, 3, 5 y 6 no están totalmente automatizado su proceso, por lo que no podrían entrar en las categoría.

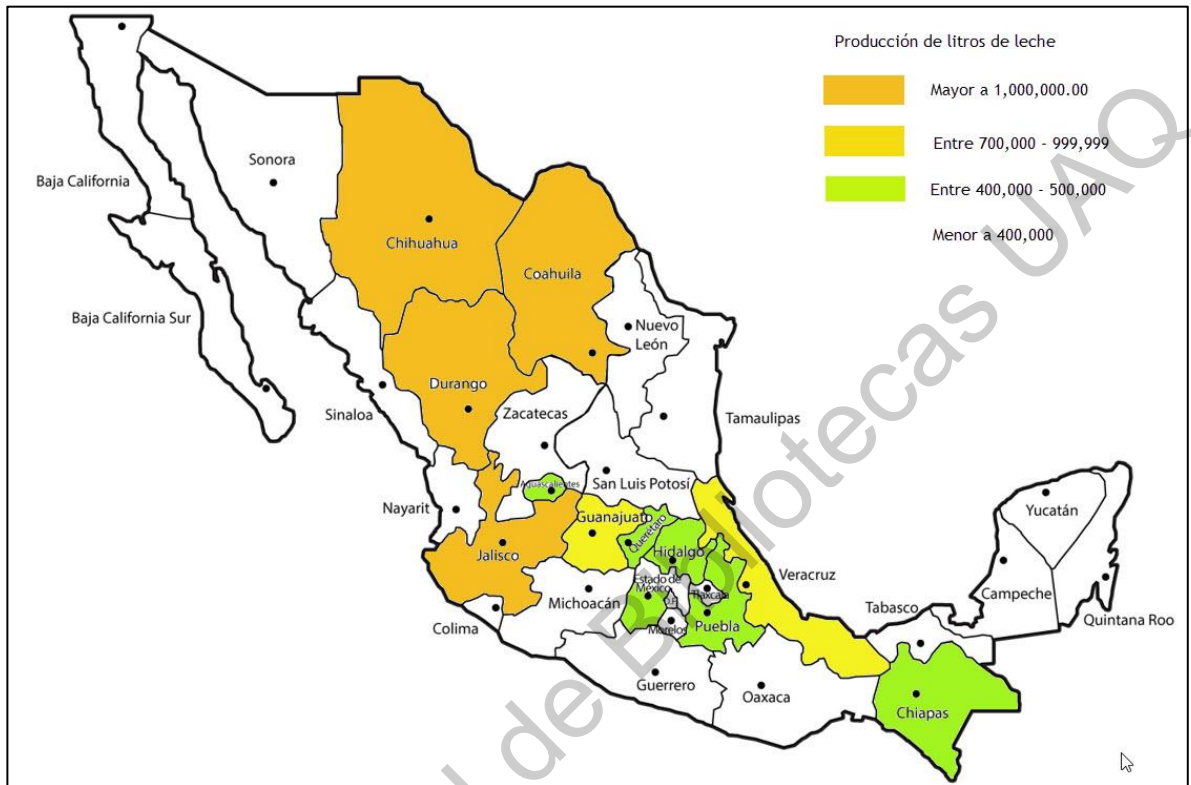
Otra de las características que es importante resaltar es que en el caso de los productores que estarían en la categoría de sistema familiar, es que carece de medicina preventiva, pero los productores entrevistados si realizan un sistema de vacunación para evitar enfermedades por lo que se plantea reconstruir las categorías de acuerdo con lo encontrado en trabajo de campo.

Otras de las características que se encontraron en el trabajo de campo es que hay productores que tuvieron que migrar al estado por el crecimiento urbano de su ciudad de origen, pero son productores que ya se dedicaban a esta actividad, pero que los cambios en el territorio los llevaron a buscar un lugar para poder establecerse. Por ende, encontramos procesos de relocalización de productores de leche en la región de El Marqués, provenientes de Estado de México, Aguascalientes y España principalmente. Así, los testimonios de dos productores mencionan que cerca de 1960 es cuando empiezan a llegar productores de leche al municipio de Querétaro.

Lo que tienen en común todos los productores entrevistados es que no cuentan con apoyos gubernamentales por diferentes circunstancias y el precio de la leche no se ajusta a su costo de producción, pues actualmente su costo de producción oscila entre los 6 y 7 pesos promedio, cuando el precio de la leche en el mercado se encuentra en \$6.14 hasta el cierre del 2018 y de \$6.58 hasta septiembre de 2019, de acuerdo con el Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP).

Hasta el cierre del 2018, la producción de leche en México se encuentra distribuida de la siguiente manera (mapa 7), 1) Jalisco, 2) Coahuila, 3) Durango, 4) Chihuahua, 5) Guanajuato, 6) Veracruz, 7) Puebla, 8) Chiapas, 9) Estado de México, 10) Aguascalientes, 11) Hidalgo y en el número 12) Querétaro. Teniendo como precio promedio anual de \$6.14 por litro.

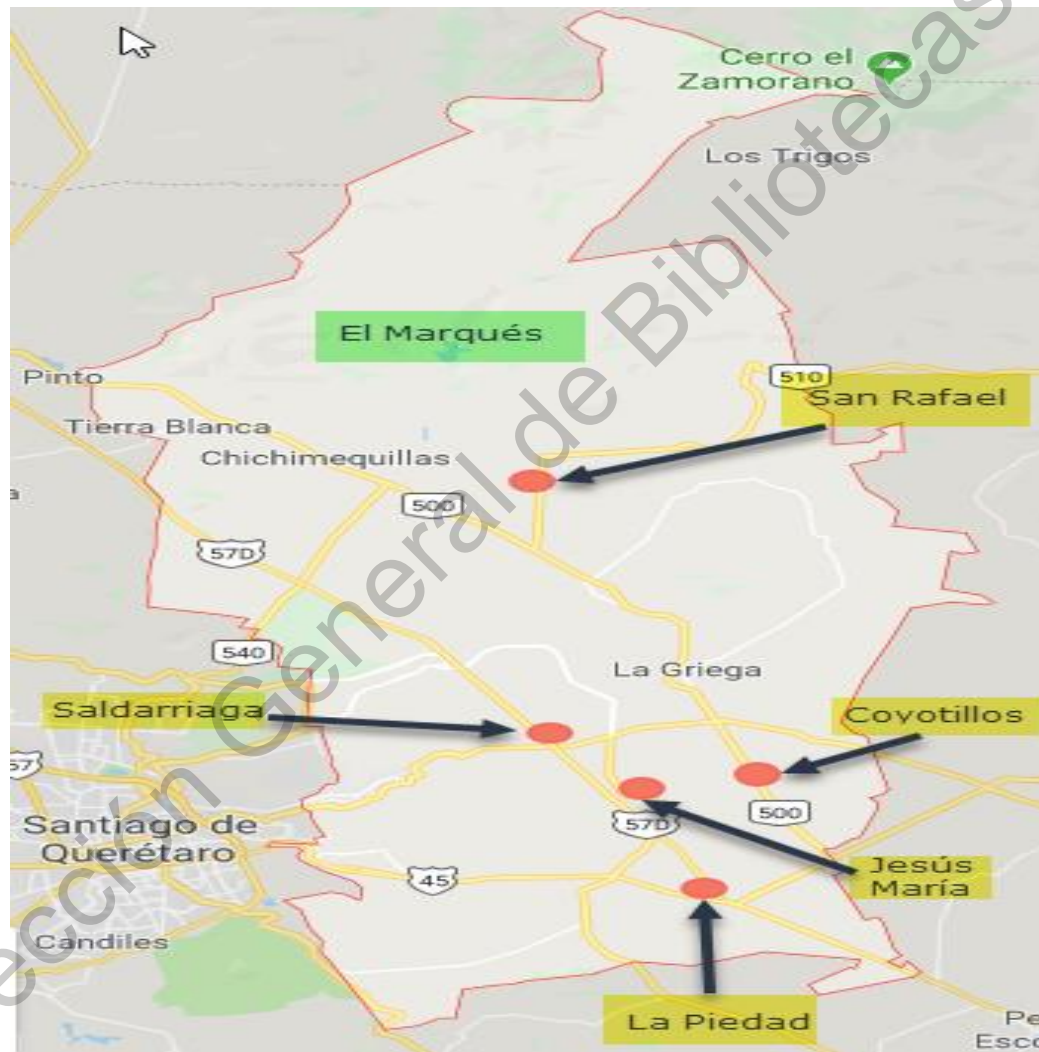
Mapa 7. Producción de leche a nivel nacional



Fuente SIAP, 2018. Elaboración propia

Para el estado de Querétaro la producción de leche está distribuida de la siguiente manera: hasta el cierre del 2018, el municipio de El Marqués se encuentra en el primer lugar en producción de leche en el estado, seguido del municipio de Colón y Pedro Escobedo. Es el tercer municipio con mayor número de unidades de producción, solo por debajo de Amealco y Colón. El precio promedio por litro de leche en el municipio de El Marqués es de \$6.19. y el de los últimos 5 años es de \$6.39 pesos, y a nivel estatal el precio es de \$6.46 por litro de leche, de acuerdo con SIAP.

Mapa 8. Ubicación de los productores entrevistados en el municipio

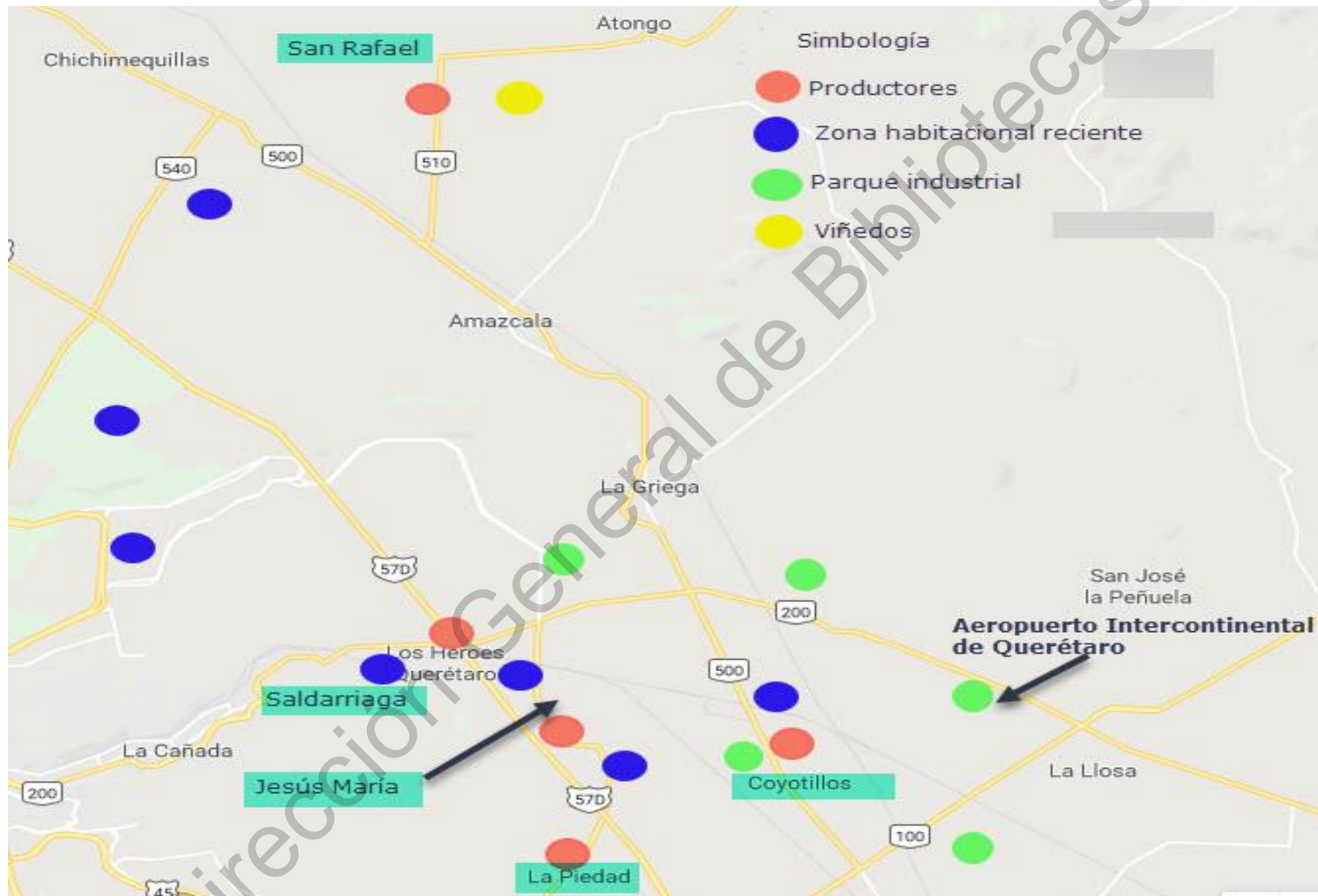


Fuente Google, 2019. Elaboración propia

En el municipio de El Marqués, el trabajo de campo fue realizado en dos zonas, la primera comprende a las comunidades de Saldarriaga en donde fueron entrevistados dos productores; en Jesús María un productor; en Coyotillos un productor y en La Piedad un productor. En esta zona se encontraron desde productores que venden su leche en bote de casa en casa, hasta productores que están vinculados a la gran industria lechera, con vínculos con empresas como Nestlé y Alpura. Y la segunda zona es en San Rafael, cerca de la comunidad de Atongo, en donde los dos productores encontrados son de tipo intensivo y menores.

Como se puede apreciar en el mapa siguiente, los productores están dispersos y poco visibles, los cambios en el territorio los han ido invisibilizando con tendencia a desaparecer del mapa. También podemos observar la tendencia de los tipos de crecimiento, pues mientras que la comunidad de Coyotillos esta cercada por zonas industriales, la comunidad de Saldarriaga lo está por zonas habitacionales. En el caso de San Rafael, la tendencia es el sector turístico, ya que en esta zona se encuentran dos viñedos, los cuales promocionan recorridos por la hacienda no solo para degustar los vinos también ofrecen productos como queso de cabra.

Mapa 9. El Marqués: cambios en el territorio



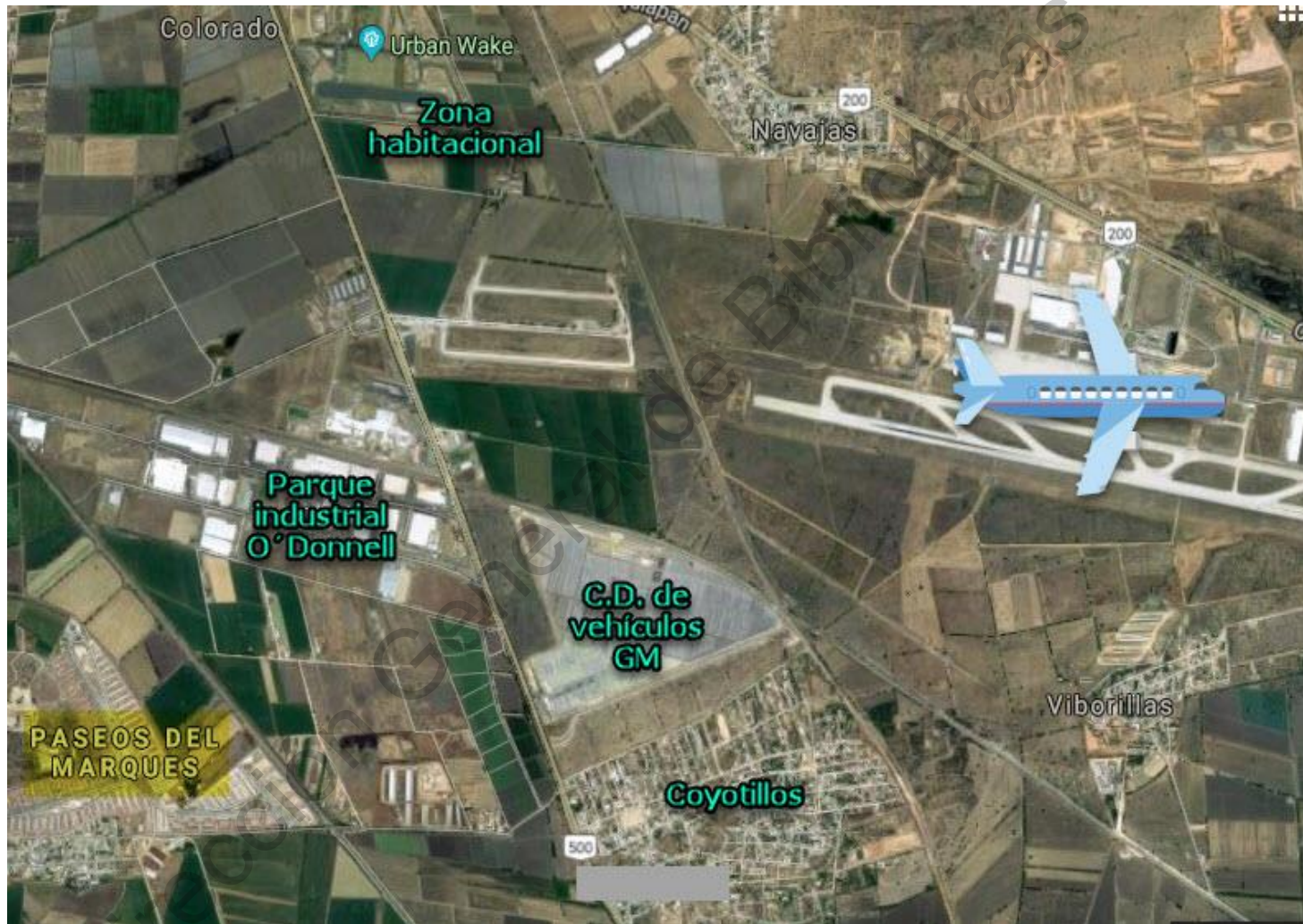
Fuente Google, 2019. Elaboración propia.

Así algunas de las condiciones a las que se enfrentan es que su propiedad ha quedado cerca de las zonas habitacionales nuevas, cuando anteriormente estaban a las orillas de la comunidad. Otra de las cosas es que estas zonas habitacionales han sido instaladas en donde eran campos para siembra de forraje que era comprado por algunos de los productores los cuales hoy tienen que traer el forraje de otros estados.

Una condición más es que se están construyendo parques industriales cerca, lo que les dificulta conseguir personal para que trabajen con ellos, pues la gente prefiere ir a trabajar a las empresas porque consideran que el trabajo en el establo es más pesado que el de una fábrica. A continuación, se presenta una descripción de las condiciones encontradas en cada una de las comunidades visitadas.

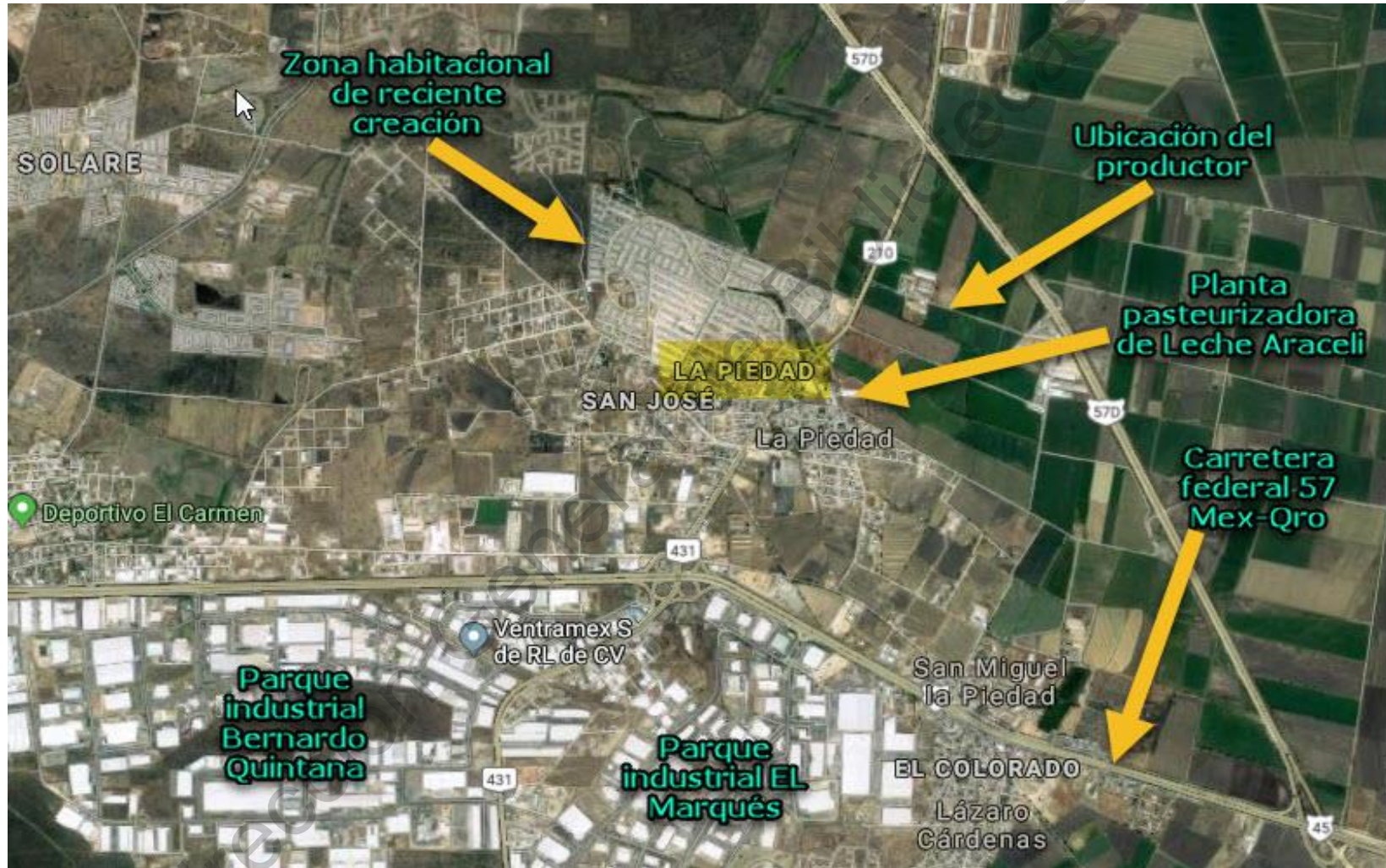
En Coyotillos, se pudo observar que la comunidad está quedando en medio de estas construcciones, pues está cerca del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, del parque industria O'Donnell y de una zona habitacional. Además de tener relativamente cerca el parque ferroviario y un "patio" establecido para la industria automotriz. Aunque todavía se muestran parcelas alrededor, la tendencia de estas es a desaparecer de acuerdo con la información proporcionada por el productor de la zona (ver mapa 10).

Mapa 10. Distribución localizada de los cambios. Zona Coyotillos



Fuente Google, 2019. Elaboración propia

Mapa 11. Distribución localizada de los cambios. Zona La Piedad



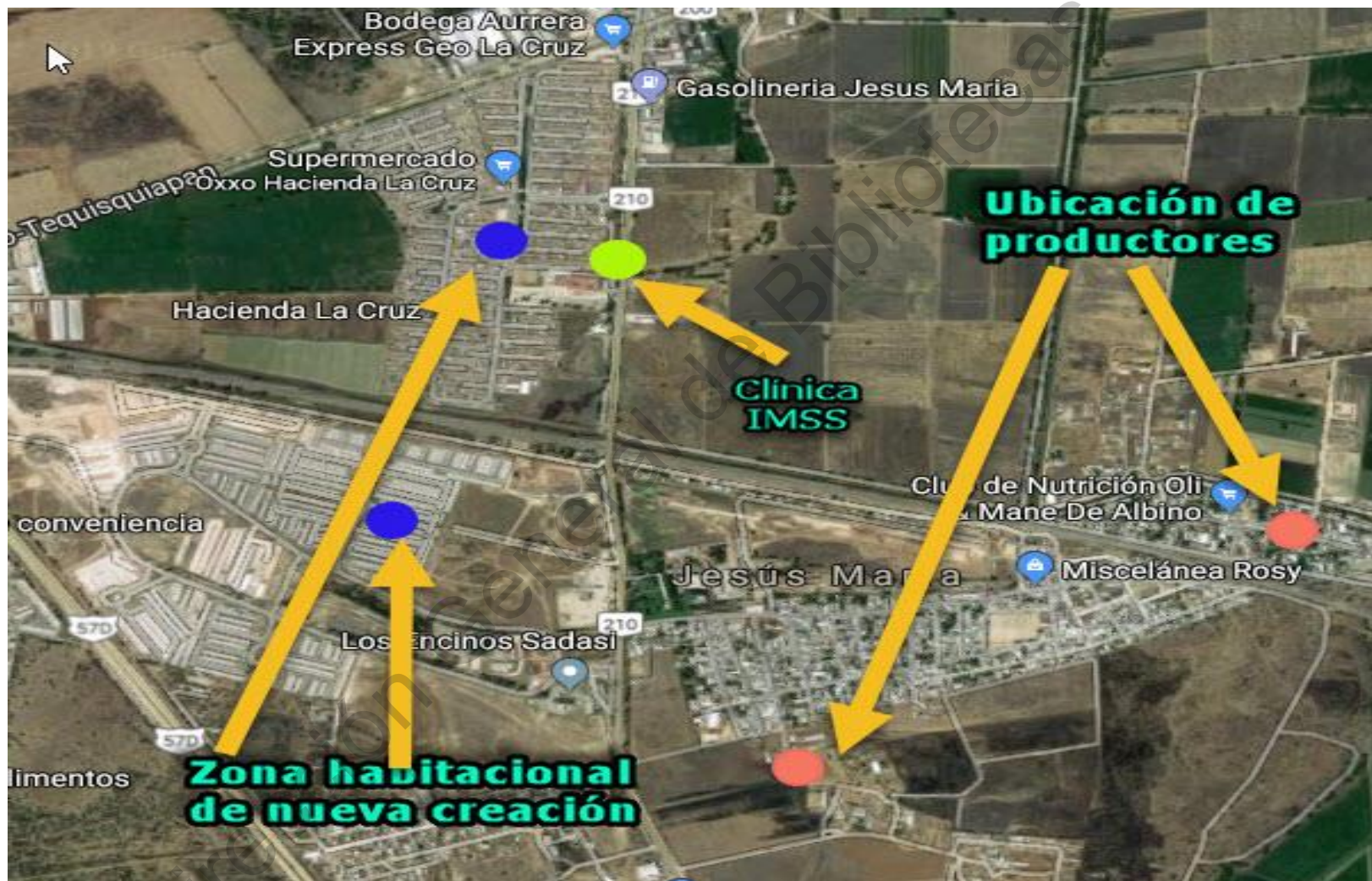
Fuente Google, 2019. Elaboración propia

En el mapa 11, observamos la distribución localizada de los cambios. Zona Coyotillos, encontramos que La Piedad, además de estar cerca del parque industrial Bernardo Quintana y del parque industrial El Marqués, están realizando dos fraccionamientos habitacionales a la salida de la comunidad, mismas que ya quedan cerca de un establo y de la planta de leche Araceli. El productor de esta zona la problemática a la que se enfrenta es que casi no hay varones que quieran trabajar, por lo que decidió contratar mujeres para la ordeña, pues considera que son más responsables.

Por otra parte, el mapa 12 muestra que la comunidad de Jesús María tiene cerca dos fraccionamientos nuevos, uno es Hacienda La Cruz y el otro es Los Encinos Sadasi, los cuales han sido ubicados en terrenos que anteriormente eran parcelas. En comentario de un funcionario de la unión de ejidos, estas tierras fueron vendidas porque los dueños eran personas mayores y los hijos ya no querían dedicarse a trabajarlas. Y para los empresarios que las compraron, la gran ventaja que tienen es que son tierras que cuentan con pozo de agua propio. Hay un cambio acelerado en la región que indica la llegada no solo de la industria y las zonas habitacionales, sino también la llegada de servicios, ya que actualmente la zona cuenta con una clínica IMSS y un supermercado.

Así también, el mapa 13 muestra la comunidad de Saldarriaga la cual, hoy tiene uno de los fraccionamientos habitacionales más importantes en el municipio de El Marqués, pues es, quizá, el más grande del municipio, el cual colinda con otro fraccionamiento de nombre Hacienda La Cruz, para los productores de la zona una de las problemáticas que tienen es que con la llegada de este fraccionamiento se ha incrementado la inseguridad en la zona, pero al mismo tiempo es un espacio de venta de leche. Esta comunidad es donde más se muestra el cambio a una nueva ruralidad. Ya que justo donde empieza la zona habitacional, cruzando la calle están algunos establos.

Mapa 12. Distribución localizada de los cambios. Zona Jesús María.



Fuente Google, 2019. Elaboración propia

Mapa 13. Distribución localizada de los cambios. Zona Saldarriaga



Fuente Google, 2019. Elaboración propia

Y, por último, el mapa 14 expone el caso de la localidad de San Rafael, que, si bien esta zona no experimenta todavía el crecimiento habitacional e industrial, si se encontró la instalación de dos viñedos para producción y recorridos turísticos. Los productores temen que pronto tengan que cambiar de ubicación ya que consideran que el olor de los animales no es tan agradable para los turistas. También se encontraron dos empacadoras de hortalizas, una pertenece a uno de los productores de leche que ha diversificado su actividad productiva, es decir, es dueño de varias empresas, como hortaliza y viñedos. Y la otra nave pertenece al grupo agroindustrial que tiene el Agroparque en el municipio de Colón. También se encuentran en la zona una incubadora y granjas de pollo de engorda de la empresa Pilgrim's Pride; las cuales, de acuerdo con los productores de la zona, no representan ningún problema y/o peligro con los establos, ya que las enfermedades de cada especie son diferentes. Es una zona, que todavía tiene parcelas.

En síntesis, cada una de las zonas de estudio muestra cambios territoriales diferenciados. Dentro de un mismo municipio la reorganización del territorio está sectorizado y zonificado; por ejemplo, para la zona de Coyotillos la actividad principal es la zona industrial, para Saldarriaga y Jesús María son las zonas habitacionales y para San Rafael son las fincas para el turismo. Desde la perspectiva de los productores de leche, estos cambios se perciben amenazadores, ellos consideran que en algún momento terminarán por desplazar la actividad agrícola y ganadera en la región.

Así, los cambios socio-territoriales del municipio muestran que, aunque las condiciones son diferentes para cada productor, los cambios en el territorio llevan a un mismo resultado, la tendencia a la desaparición de los productores en la región. Si bien es cierto que la llegada de la industria ha permitido la generación de empleos para los habitantes del municipio, también ha traído consigo cambios en los modos de vida y trabajo en las localidades del El Marqués dedicadas a la agricultura y ganadería.

Mapa 14. Distribución localizada de los cambios. Zona San Rafael



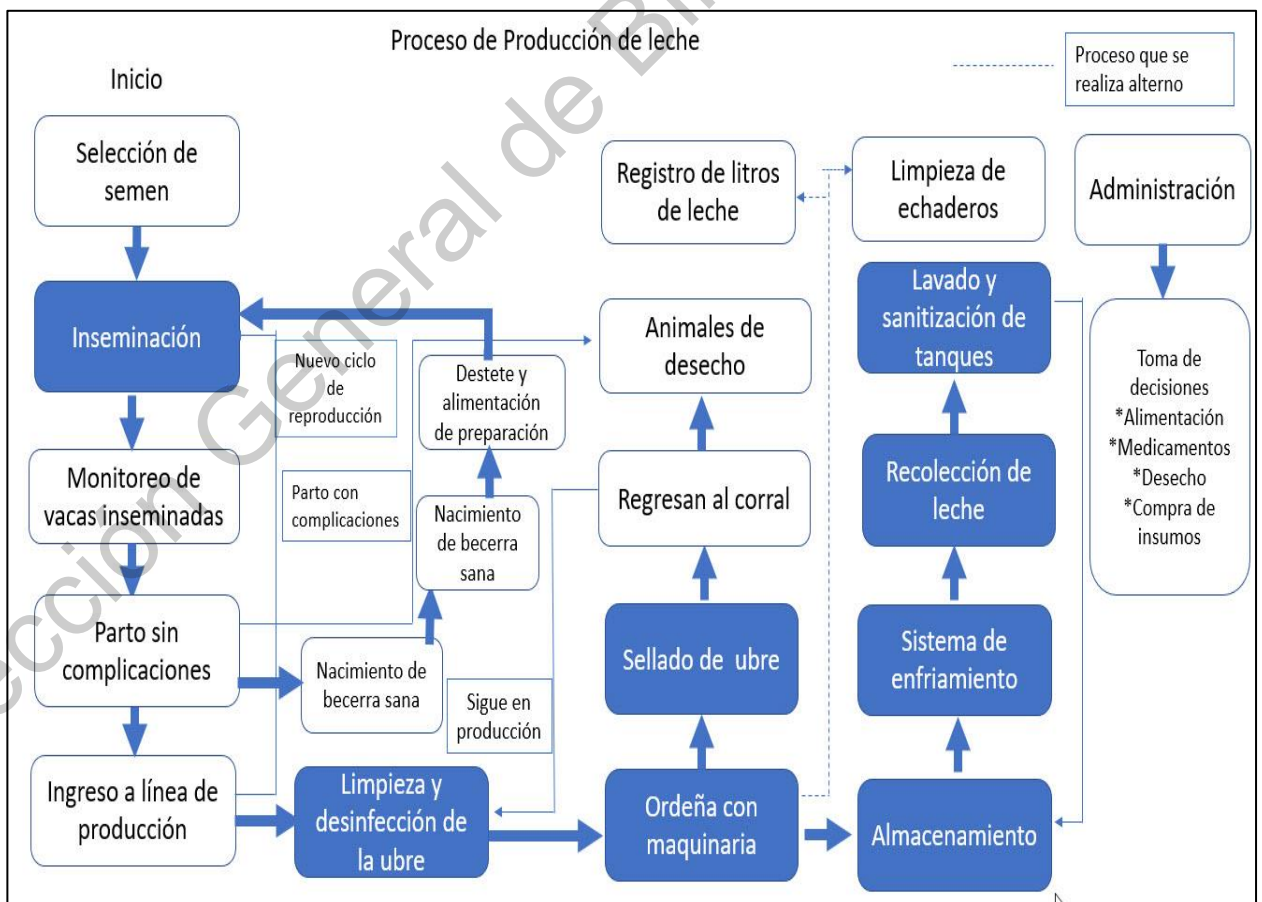
Fuente Google, 2019. Elaboración propia

4.4 Reconstrucción del proceso de producción de leche

Para la elaboración de este apartado fue necesario realizar una tabla (Anexo 2) con la información de los productores, para poder ubicarlos en alguna de las clasificaciones presentadas con anterioridad en el documento. Debido a que el proceso de producción es muy similar en todos los productores, durante la descripción ampliada del proceso de trabajo, se estarán realizando algunas puntualizaciones para diferenciar entre un tipo de productor y otro.

El proceso de producción de leche pudiera representarse como un círculo pues se puede decir que inicia y termina en el mismo punto, pero en ese proceso intervienen otros procesos que son de suma importancia para que se pueda producir la leche.

Diagrama 6. Proceso general de producción de leche



Elaboración propia.

Inicia cuando las vacas son inseminadas de manera artificial, esto en la mayoría de los productores, para otros el inicio es al momento de la monta del toro para poder cargar la vaca. Lo anterior representa una diferencia muy importante en el proceso, la falta de tecnificación en el proceso de trabajo hace que el costo de producción sea más elevado en el caso de la inseminación natural es necesario darle de comer al toro y los gastos que esto con lleva. Por el contrario, con la inseminación sólo es necesario comprar las dosis de semen, ya que algunos de los productores inseminan ellos mismos y solo uno de los productores de tipo intensivo tiene a una persona designada para esta actividad.

Es importante mencionar que, dependiendo del productor, la toma de decisión para la compra del semen puede ser por dos vertientes, la primera por calidad y la segunda por el precio, es decir, aunque para todos es importante la calidad, algunos de ellos eligen por ser más económico y sacrifican un poco la calidad, en muchos casos lo que buscan es reducir el costo del proceso de producción y esto a su vez tiene efectos en los niveles de productividad de leche. La frecuencia con que se realiza esta actividad depende de las condiciones biológicas de las vacas, ya que requieren estar en *calor* (celo) para poder inseminarlas. En el ideal, las vacas deben ser inseminadas una vez por año, ya que la gesta dura 9 meses y el ciclo para que entren en calor y puedan ser inseminadas nuevamente tarda de 40 a 60 días. Ahora bien, regularmente las vacas no quedan cargadas en la primera inseminación por lo que se tiene que dejar pasar un mes para que puedan volver a ser inseminadas. De los 7 productores entrevistados solo uno utiliza toro para monta, los otros 6 realizan inseminación artificial.

Los catálogos los reciben los productores de leche provenientes de las empresas que se dedican a la venta de semen, estas pueden ser nacionales o internacionales. Para la compra del semen solo es necesario que el productor solicite el número de dosis que requiera del toro que el elija y la empresa hace la venta. Este tipo de actividad la puede realizar cualquier productor de leche, pues no es exclusiva de ningún tipo de productor. Más bien está relacionada con quien tenga

los equipos necesarios para realizar el almacenamiento del semen y la inseminación. El costo aproximado de un termo para almacenamiento oscila entre \$8,000 y \$10,000 pesos, dependiendo de la capacidad; y las dosis de semen se encuentran entre \$100 y \$1,000 pesos, dependiendo del toro que se elija.

Foto 2. Muestra de un catálogo para selección de semen, revisado en el estable de Jesús María



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019

Para los productores mayores o de tipo intensivo, el semen utilizado es por recomendación de técnicos evaluadores, pues para ellos es importante la mejora genética en sus animales para poder producir la leche de mejor calidad y en mayor cantidad. Esto para ellos es una estrategia para disminuir el costo de producción, ya que la mejora genética en sus vacas se traduce en mayor número de producción de litros de leche por vaca. Para los pequeños productores las condiciones para la

elección son diferentes, ellos buscan que no sea muy cara la dosis y que además sea de un animal que les parezca agradable, es decir, que les guste como se ve en el catálogo. Esto hace una diferencia notable en el proceso de producción de leche dependiendo del capital económico.

Una vez que las vacas son inseminadas, se le realizan pruebas para saber si quedó preñada, si no quedó preñada se le aplica un tratamiento para que entre en calor y volver a intentar la inseminación: si ya quedó preñada se pasa a un corral para recibir los cuidados adecuados para que la gesta llegue a su tiempo. Se cuida su alimentación y mientras está gestando sigue en la producción de leche, y se monitorea ya que su producción de leche puede llegar a disminuir.

Foto 3. Corral de vacas en el periodo de los últimos 21 días de gestación. Rancho en San Rafael.

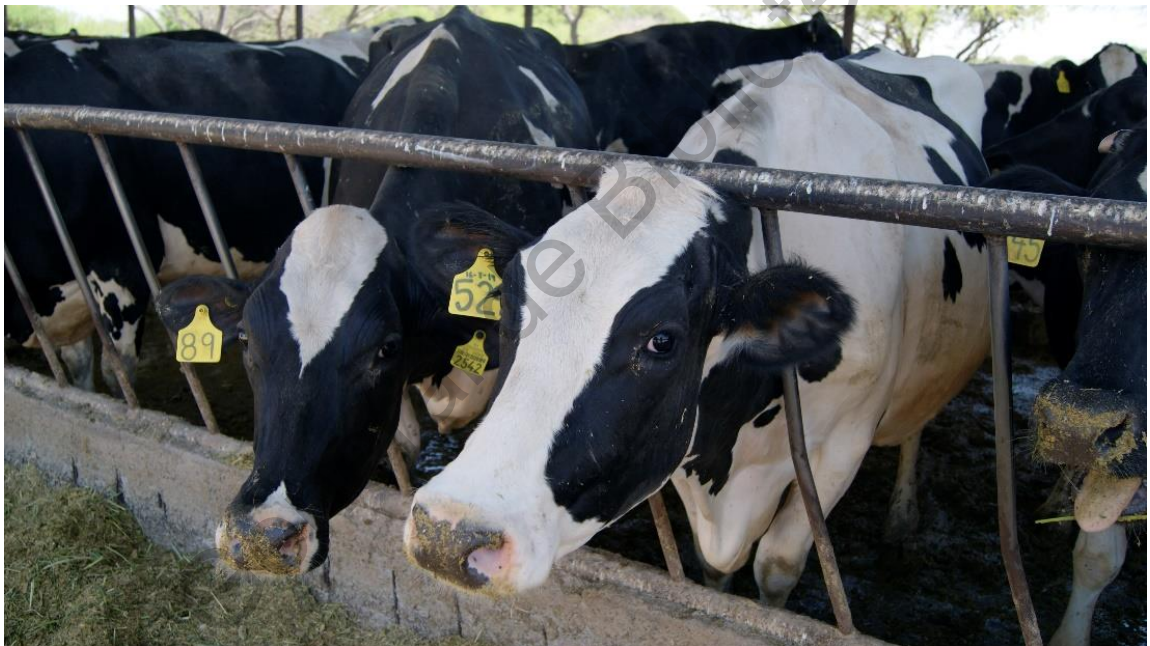


Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Así llegan a la fase de parto, las vacas están 21 días antes de la fecha probable de parto sin ordeña y en reposo para darles tiempo a que se preparen para el parto, esta condición es igual para todos los productores ya que es el tiempo que se le debe dar a la vaca para que su ubre se seque y se prepare para el nacimiento del becerro. Una vez que paren de manera natural las vacas son integradas a la

línea de producción. En el caso de las vacas que tienen dificultad para parir y que requieren una cesárea, difícilmente se les atiende, esas vacas son enviadas a rastro, ya que la cirugía es costosa y pocas veces las vacas quedan en condiciones óptimas para tener una nueva gesta. Estas circunstancias hacen que los productores asistan a las vacas al momento de parir, para evitar esa pérdida. La leche que se les extrae es separada algunos días para los becerros en lo que se estabiliza la calidad de la leche para que pueda ser vendida. Una vez que se estabiliza vuelven a la línea de producción.

Foto 4. Vacas recién integradas a la ordeña. Rancho en Saldarriaga



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Las becerras son llevadas al área de crianza, y son colocadas en casetas individuales o en corrales pequeños, esto según las instalaciones que tiene el establo, lo importante es que los becerros no estén cerca de sus mamás para evitar que les mamen la leche. Ahí permanecen los primeros 60 días de vida con una dieta líquida a base de leche y algunos complementos, y después se les incorpora una dieta sólida que les sirve de preparación para el crecimiento. El tipo de alimento depende de cada productor. Una vez que son destetados, aproximadamente 60 días después de que nacen, se pasan a los corrales en donde están con un grupo de

becerras de edad similar, aquí ya no toman leche y su dieta empieza a ser a base de forraje. En el caso de los becerros, los productores de tipo intensivo los venden para engorda, los productores pequeños en algunas ocasiones los venden para engorda y otras veces se quedan en el establo para pie de cría. Es decir, será el semental para las becerras.

Foto 5. Becerras recién destetadas, establo en San Rafael



Foto 6. Becerras recién destetadas. Establo en Saldarriaga



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Para los productores de tipo intensivo conforme van creciendo las becerras van cambiando de corral y de dieta, se les empieza a dar de acuerdo con las necesidades que van teniendo cada grupo, así a partir de los 6 meses de edad y hasta los 18 meses las van preparando para la primera inseminación y su integración a la línea de producción. En el caso de los productores pequeños, los que tienen menos de 25 vacas, el darles una dieta balanceada de acuerdo con la edad no es tan rígido como en los establos de producción mayor, realizan la alimentación en base a la experiencia y con los insumos que pueden contar ya que no tienen tierra para sembrar su propio forraje y en algunos casos tampoco dinero para conseguir el más adecuado, buscan darles, si no los mejores los alimentos, los más adecuados para su crecimiento.

Foto 7. Corral con becerras destetadas y en proceso de crecimiento. Establo en San Rafael



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Cuando las vacas están en producción la ordeña se realiza dos veces por día en un intervalo aproximado de 8 horas entre cada ordeña. Cuando van a pasar a la sala son llevadas por grupos, una vez que llegan al patio de la entrada de la sala de

ordeña, las forman para poder sanitizar la ubre, una vez realizado este procedimiento se suben al “carrusel” o pasan a la sala de ordeña para la colocación manual de las maquinas ordeñadoras y pueda iniciar la ordeña. Terminando la ordeña se retiran de manera manual las mangueras y se coloca un “sellador” para evitar que entren las bacterias a la ubre. Y regresan a su corral. En el caso de los pequeños productores este proceso es realizado por 1 o 2 personas, y para los productores de tipo intensivo son hasta 5 personas. Todos los productores realizan el mismo proceso al momento de la ordeña, la diferencia está en la maquinaria que pudieran tener en términos de si es reciente o no.

Foto 8. Proceso de colocación de maquinaria para la ordeña de las vacas. Establo en Jesús María



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019

Mientras se están ordeñando la leche llega a tanques enfriadores para iniciar el proceso de bajar la temperatura, esto ayuda a que las colonias de bacterias que lleva la leche no crezcan, con esto se garantiza tener una vida en anaquel más prolongada. Para los productores de tipo intensivo la capacidad de producción va

desde 14,000 litros hasta 27,000 litros, por el contrario, los productores menores producen desde 60 litros hasta 4,000 litros.

De acuerdo con esta capacidad de producción es el sistema de enfriamiento con el que cuenta cada productor, por ejemplo, uno de los productores intensivos tiene un sistema de enfriamiento con una antigüedad no mayor a 5 años, y en el caso del productor pequeño, su sistema de enfriamiento tiene 30 años y no piensa cambiarlos por requerir una inversión fuerte.

Foto 9. Sistema de enfriamiento de la leche en un productor pequeño y con maquinaria con antigüedad de 30 años. Establo en Jesús María



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

En el caso de los productores mayores o de tipo intensivo, mientras las vacas están en la sala de ordeña, los echaderos son acomodados para que cuando vuelvan el lugar este confortable para un descanso apropiado. En el caso de los pequeños productores el corral no cuenta con estos echaderos, pero tratan de mantener el corral limpio para evitar enfermedades en los animales.

Foto 10. Echaderos en Establo de Saldarriaga



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Una vez que termina la ordeña de la leche para venta, se ordeñan las vacas que están enfermas o que tiene algún tratamiento médico y se almacena en un tanque diferente, esto con el fin de que la leche no se contamine. En cuanto a la leche para venta es almacenada en un tanque, ahí esperan a que sea recolectada por las pipas, ya que se la llevan inicia el lavado y sanitización de los tanques para poder recolectar la leche de la siguiente ordeña. Esta parte del proceso lo realizan ambos tipos de productores.

Foto 11. Limpieza y sanitización de la sala y equipo de ordena. Establo en Jesús María



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

Una vez que la producción de leche de una vaca empieza a disminuir, que consume más de los que produce, además de otros factores como enfermedades constantes (regularmente en sistema digestivo) o que tienen problemas para reproducción (abortos constantes o que no quedan preñadas) se vuelven candidatas para el desecho, esto significa que son los animales que pronto serán reemplazados. Regularmente son vendidos para rastro, pues la carne en muchos de los casos es apta para consumo humano. Así el ciclo de algún modo vuelve a iniciar para una nueva becerrera.

Una vez que las becerras ya cumplieron los 18 meses de edad son candidatas a la inseminación, ya que quedan *cargadas* se integran a la línea de producción. Es importante mencionar que para que las vacas puedan empezar a producir leche es necesario que estén preñadas.

Cuando ya las vacas están integradas a la producción de leche, se les cuida la alimentación, los echaderos, el clima, las plagas y llevan un control de medicina

preventiva para evitar enfermedades que puedan generar la disminución de la calidad de leche. A diferencia de los productores pequeños, se hace limpieza del corral cada dos semanas promedio y en cuanto a la medicina, el cuadro de medicina preventiva no es tan rígido como lo es en los establos de producción intensiva, ya que difícilmente pueden llevar un registro a detalle de sus animales. Para los productores intensivos el registro se hace al momento de la ordeña, pues la tecnología con la que cuentan las salas de ordeña les permite llevar el registro de los litros que tiene por vaca.

Foto 12. Echaderos en Establo de Pedro Escobedo



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo exploratorio, 2019.

Para el tema de la alimentación, los productores de tipo intensivo cuentan con terreno para sembrar una parte del forraje y con la maquinaria necesaria, y de nueva generación, que les permite pesar cada elemento de la dieta para garantizar que la fórmula que les proporciona el técnico es la adecuada. Para los productores pequeños, es diferente la situación, deben comprar y preparar sus mezclas de acuerdo con la experiencia que tienen pues la maquinaria con la que cuenta, en algunos de los casos, es antigua, en otros no cuentan con maquinaria y tiene que

hacer la mezcla de manera manual. Todos cuentan con un espacio de almacenamiento, para después elaborar el alimento que se les da a los animales. Un dato importante es que esta parte del proceso representa el 60% del costo de producción.

Foto 13. Mezcladora móvil con bascula integrada. Establo en San Rafael



Fotografías tomadas en la visita a un productor durante el trabajo de campo, 2019.

4.5 Problemas, política pública y estrategias de los productores de El Marqués.

Para realizar el análisis de la información se utilizó el sistema Atlas. Ti, el cual nos arrojó una tabla de configuración. Esta tabla inicialmente tenía solo 3 categorías, la cuales están relacionadas directamente con los instrumentos utilizados en la entrevista. Durante el proceso de construcción de los datos cualitativos, el procesamiento de la información permitió construir nuevas categorías específicas a partir de los testimonios. Para poder explicar con mayor profundidad la complejidad de la situación que actualmente se enfrentan los productores de leche, con ayuda del software para procesar datos cualitativos sintetizamos las más importantes en la siguiente tabla.

Tabla 6. Categorías para análisis de resultados

Código	Constantes
Estrategias	82
Historia Laboral	70
Política pública	54
Problemas	44
Empresas	25
Proceso de Trabajo	25
Mano de Obra	24
Identidad	19
Trabajo familiar	18
Transferencia de conocimiento	14
Riesgo de desaparición	12
Apoyos gubernamentales	10
Arraigo a los animales	10
Cambios en el territorio	7
Migración	7
Trabajo gratuito	6
Trabajo Masculinizado	6
Maquinaria	3
Trabajo Precario	3

Elaboración propia

La tabla 6, muestra las categorías que surgieron a partir del análisis de la información recabada durante el trabajo de campo. De manera descripta y general se mencionan a continuación la referencia de cada una.

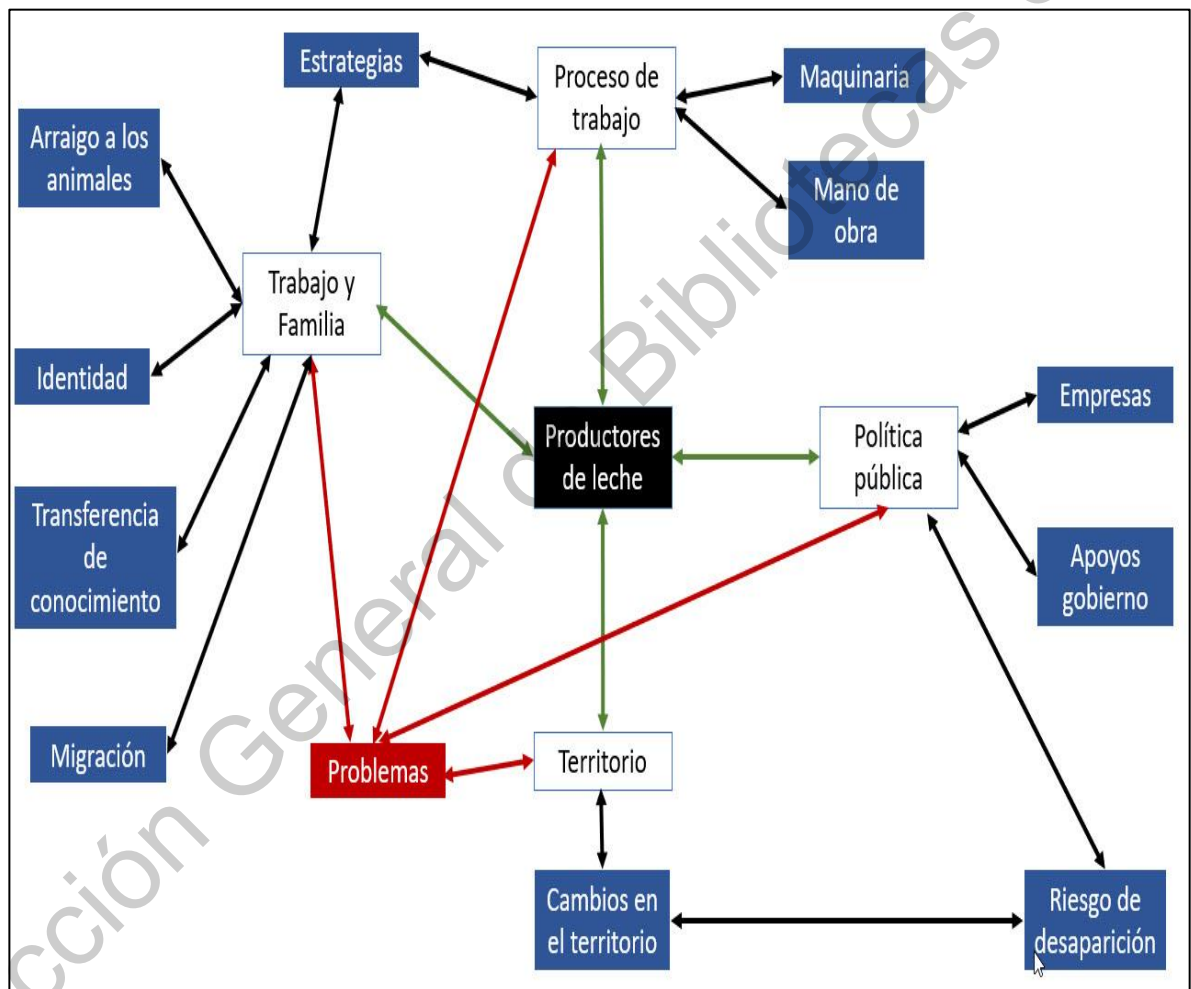
La categoría de *estrategias* se refiere a las acciones que realizan los productores de leche, por ejemplo, la alianza para la compra de insumos, o la búsqueda de otros clientes para la colocación de su producto. La *historia laboral* se refiere al oficio de productor de leche que trasciende en su ámbito personal, familiar y laboral. La *política pública* se refiere a todos aquellos aspectos relacionados con la política pública, por ejemplo, la relación que han tenido los productores con las instituciones gubernamentales. Los *problemas* son las dificultades a las que se han enfrentado los productores de leche, personales, familiares, económicas, relacionadas con el proceso de producción, falta de insumos, etc. La categoría *empresas* se refiere a la relación que se tiene con pasteurizadoras y queseros, ya

que los productores hablaron sobre estas como parte de su proceso de producción y los requisitos que deben cumplir para seguir siendo proveedores. El *proceso de trabajo* son las acciones que describen el proceso de producción. La categoría de *mano de obra* una categoría central ya que reúne información relevante en torno al personal que trabaja en los establos, por ejemplo, los hijos, la participación de mujeres en los establos, o la falta de esta. La categoría *identidad* se refiere a las acciones que hacen a los productores de leche ser productores de leche, por ejemplo, el *tener cariño* por las vacas. El *trabajo familiar*, como categoría inicial de la investigación, aparece como un aspecto importante en los testimonios de los productores, y refiere a la participación, específicamente, de la familia en el proceso de producción, por ejemplo, hijos ordeñando, esposas llevando la contabilidad del negocio. La categoría *transferencia de conocimiento* es una categoría no prevista, pero con una relevancia considerable, pues se refiere a las acciones que realizan los productores para *asegurar* la continuidad de su oficio, por ejemplo, enseñar a sus hijos el manejo del negocio. El *riesgo a la desaparición* son las expresiones de los productores de leche que consideran que es el futuro próximo de su sector. Por otra parte, el riesgo de desaparición se relaciona con otras categorías como son política pública, problemas, estrategias. La categoría de *apoyos gubernamentales* son las acciones que tienen relación con los apoyos que otorga el gobierno y que usualmente no reciben los productores de leche. De igual manera el *arraigo a los animales* fue un hallazgo no previsto, esta categoría refiere a la relación que tienen los productores con sus animales, el afecto que le tienen a los animales, aunque, algunas veces, tengan pérdida económica; y la tranquilidad emocional que les pueden dar los animales a los productores. En *cambios en el territorio*, por ejemplo, son los parques industriales o fraccionamientos que se han instalado cerca o alrededor de los establos. En *migración* son los comentarios de los productores que hicieron dentro de su historia, pues algunos de ellos no son originarios del estado de Querétaro. El *trabajo gratuito* es la participación de la familia sin recibir una remuneración económica. En la categoría de *trabajo masculinizado* hacen mención de la participación de las mujeres en los establos. En *maquinaria* solo se hace

mención de los equipos especializados utilizados durante el proceso de producción. Y por último en el *trabajo precario* se hace mención de las condiciones en las que se trabaja, en especial con los pequeños productores.

A partir de esta categorización es que se realiza el análisis siguiente retomando solo algunas de las categorías que son fundamentales para el análisis.

Diagrama 7. Dispersión de categorías



Elaboración propia

El diagrama 7 fue elaborado a partir de las categorías mencionadas en la tabla anterior, se fue construyendo a partir de las relaciones que se encontraron en el análisis de la información. Así se logró construir teniendo como pieza central a los productores de leche los cuales están conectados con 4 categorías principales

que son: a) El proceso de trabajo; b) la política pública; c) trabajo y familia; y d) Territorio. Estas cuatro categorías son las que inciden principalmente en el proceso de producción. Existe una categoría que tiene relación con las cuatro *los problemas*, pues esta categoría ha sido un detonante para los productores quienes han ido creando las adaptaciones necesarias para continuar con la producción de leche por generaciones. Las líneas verdes representan la relación de las categorías centrales con los productores de leche. Las líneas rojas representan la conexión de las categorías centrales con la categoría de problemas. Y las líneas negras son los vínculos de las categorías centrales con las subcategorías. A continuación, se explica la relación de cada categoría principal.

Empezaré por explicar la categoría del proceso de trabajo. En relación con la subcategoría de mano de obra podemos decir que es de suma importancia contar con personal capacitado (aunque no necesariamente escolarizado) para las funciones en el establo, porque para los productores de leche es importante cumplir con un procedimiento adecuado para la obtención de la leche por los riesgos que tiene el mal manejo del producto, por ejemplo, si no se hace la limpieza adecuada en la ubre de la vaca, antes de la ordeña, corren el riesgo de que se les contamine la leche o si no hacen el sellado adecuado, después de la ordeña, el riesgo es que entren bacterias a las ubres y la vaca se enferme y la leche que producen no es apta para el consumo humano, por lo que se traduce en pérdidas porque no pueden recuperar algo del costo de producción. Otra situación es que existe poca mano de obra masculina, pues deciden trabajar en empresa por lo que, al momento, un productor a contratado mujeres para la ordeña porque considera que son más delicadas en el manejo de la ubre y porque es menor la rotación y el ausentismo que en el caso de los varones. En relación con la subcategoría de maquinaria se muestra, en la reconstrucción del proceso de trabajo que se realizó en otro apartado, las diferencias en los equipos utilizados, porque, aunque todos los productores tienen una ordeñadora existen productores cuyo equipo tiene una antigüedad de 30 años y otros con una antigüedad de 10 años, y que influyen, por ejemplo, en el seguimiento a la cantidad de litros producidos por vaca.

Para la categoría de política pública, se retoman dos subcategorías que influyen de manera importante en el crecimiento de los productores de leche: la primera tiene que ver con los apoyos gubernamentales que en la mayoría de los casos no tienen acceso a ellos, ya que para los pequeños y medianos productores implica realizar una inversión para poder recibir el apoyo, pues solo se les otorga un porcentaje de lo que solicitan. En el caso de los productores mayores estos apoyos no están disponibles, según el testimonio un productor mayor, solo se les otorga a los pequeños y medianos productores, es decir a los que tiene menos de 400 vacas. Pero esta situación queda en el aire, ya que, en la entrevista con el secretario de desarrollo agropecuario del municipio, los apoyos se le otorgan a cualquier tipo de productor que así lo requiera, es decir, sin importar el tamaño. Pero entonces ¿a quién se le entregan? ¿solo a los productores de carne? Y la segunda subcategoría está relacionada con las empresas, por una parte, es la relación que se tiene con los productores, ya que no es sencillo que, por ejemplo, las pasteurizadoras compren la leche a cualquier productor, o que los productores puedan ser *asociados*, por lo que las opciones son buscar una empresa quesera o la venta a los queseros de la región. Por otro lado, y que también tiene que ver con las empresas es el precio de la leche, ya que cada empresa paga el litro de leche de forma diferente, por ejemplo, en una pasteurizadora tienen un precio fijo por cierta cantidad de litros, pero si ellos entregan más litros les dan un precio más bajo, aunque la calidad de la leche sea la misma. Actualmente existe un precio garantía que asignó el gobierno federal el cual es exclusivo para los productores de leche agremiados a la empresa Liconsa, por lo que los productores que no lo están deben vender su producto al precio que la empresa se los pague, pues para el resto solo es un precio de referencia.

La tercera categoría es el trabajo y la familia y la relación que tiene con la subcategoría de migración es porque la mayoría de los productores entrevistados no son originarios del estado, pues sus antecesores llegaron a Querétaro para iniciar o continuar con el negocio del establo, esta relación a su vez está conectada con la transferencia de conocimiento, ya que los productores siguen dando

continuidad al negocio de su familia y buscan que sus sucesores hagan lo mismo, por ejemplo, uno de los productores tiene a sus hijos pequeños de entre 5 y 7 años y los lleva al establo para que se vayan familiarizando y cuando puedan se integren a trabajar. Otro de los productores tiene a sus 2 hijos adultos alrededor de 30 años trabajando en el establo y sigue enseñándoles a cuidar los animales, pues su intención es que ellos se hagan cargo del establo cuando él ya no esté. Este último ejemplo nos permite conectar con la categoría de identidad, pues para los productores de leche el dejar sus vacas es como quitarles una parte de lo que son, no conciben su vida sin las vacas. Inicialmente se consideraba que el apoyo de la familia era fundamental para el crecimiento, visto desde la obligación moral de hacerlo, pero en el trabajo de campo se pudo observar que si bien existe la participación de algunos miembros de la familia en el negocio lo hacen por el arraigo que tienen con los animales, además de que forma parte de las estrategias el que la familia se integre, ya que consideran que de este modo el negocio seguirá por mucho tiempo.

Y la cuarta categoría es el territorio, en el caso de los productores del municipio de El Marqués, los cambios que han tenido no los han beneficiado, por el contrario, los han acorralado para que de algún modo desaparezcan por los menos de esta zona, el tener zonas industriales cerca hace que la gente prefiera trabajar fuera de los establos, por lo que cada vez es más complicado conseguir personal. Además de que enfrentan una problemática por el olor con los fraccionamientos habitacionales que se han instalado cerca de ellos.

Durante el trabajo de campo cualitativo se visibiliza que los productores de leche experimentan problemáticas específicas, es decir, para los pequeños productores el problema principal es la colocación de su producto, mientras que para los productores de tipo intensivo su problemática principal es la calidad de la leche que entregan; y otras que son transversales al sector como lo es el precio de la leche, que sin importar el tipo de productor, hablando de pequeños o intensivos, les afecta por ser un precio igual o menor a su costo de producción. Cada una de estas categorías tiene su particularidad, pero todas ellas tienen un punto que las

une, los problemas, que para el productor de leche no es si no oportunidades para seguir buscando nuevas alternativas para que su proceso pueda sobrevivir por un largo tiempo.

4.6 El negocio de las vacas y de la tierra siempre ha sido muy castigado...

Como parte de los resultados de esta investigación iniciaré citando al Sr. Manuel con una frase que, desde mi punto de vista, es la base primordial para seguir en la producción de leche... “Yo las vacas las tengo porque quiero que mis hijos sigan con las vacas, porque yo las quiero mucho”. Pero, ¿qué significa “quererlas mucho”? pues significa que a pesar de todos los problemas a los que se enfrentan es un sector que busca mantenerse en el mercado, que luchan con y en contra de la política pública para que desde el punto de vista político sean considerados y visibilizados por los organismos públicos como un sector que, además de cuidar a los animales también busca que la población tenga un producto de calidad en su mesa; significa que desde el punto de vista identitario la gente debe saber que para poder producir un litro de leche se deben tener los cuidados necesarios para con los animales y evitar que se enfermen o que incluso “tengan buen ánimo”; significa que deben buscar todos los días nuevas estrategias y alianzas para que el precio de su producto se vea menos afectado; significa que siempre es importante la participación de la familia en el negocio; significa que los productores piensan en la posibilidad de que desaparezcan por todos los cambios en el territorio; significa que sin importar las circunstancias a las que se enfrentan el arraigo a los animales sigue siendo su principal motivación para continuar con sus establos.

El principal problema al que se tienen que enfrentar los productores es el precio de la leche, ya que en muchos de los casos es igual o ligeramente mayor al costo que tienen de producción. Esta problemática mucho tiene que ver con la política pública, pues hasta febrero de este año no existía un precio garantía, por lo que no había una regla que les garantizara un precio mayor al del costo de producción. Cabe mencionar que aún y con el establecimiento del precio garantía, realmente no es una garantía para todos los productores de leche, ya que solo aplica para los que están asociados a la empresa Liconsa. Y quien a su vez es solo

una referencia para que las pasteurizadoras, queseras y demás empresas que elaboran subproductos, puedan pagar a los productores por litro de leche que compran, no siendo obligatorio que igualen el precio garantía para sus productores. Por lo que los productores se ven, de algún modo y en algunos casos como los pequeños productores, obligados a vender su leche a quien, si se la pague, aunque esto implique en algunas ocasiones pérdidas.

Para los productores de tipo intensivo y que están asociados a alguna empresa pasteurizadora las condiciones no son muy diferentes, pues son estrictos en la calidad del producto que compran y es en base a esto que se les asigna un precio por lo litro, además de tener un límite de litros permitidos para entrega, por lo que si entregan más de este límite el precio al que se les pagan esos litros disminuye, aunque la calidad de la leche sea buena.

Otro de los principales problemas a los que se han tenido que enfrentar los productores de leche, es la falta de apoyos por parte del gobierno, pues desde la visión de los productores se tiene dos lados. El primero y que lo mencionan los pequeños productores es que los apoyos son para los productores mayores, ya que para ellos es complicado el acceso a los mismo porque deben realizar una inversión para acceder a ellos y es esa parte económica con la que no cuentan. Es decir, requieren tener un porcentaje de la inversión total para poder recibir el apoyo, mismo con el que no se cuenta, con sus costos de producción es difícil poder tener un ahorro considerable para hacer dicha inversión.

Cuando estábamos peleando con gobierno, mandó gobierno como 200 o 300 vaquillas para cada estado de apoyo para todos los ganaderos y teníamos que firmar, aquí llegaron, creo como 70 80, si llegaron pero nunca nos dieron nada, se las chingaron Manuel Valdez, a mí me tocaban como 6 o 7 vaquillas, por eso ya no dan apoyos, todos los apoyos los agarran los grandes, y sabe dónde nos fregaron, nos dijeron que teníamos que pagar un flete de manzanillo porque las vacas llegaban en barco, entonces no teníamos para pagar, y nos chingaron (Fernando, 2019)

El segundo punto es que los productores mayores dicen que esos apoyos están diseñados para el sector social, pues consideran que lo que les aportan a ellos es muy poco y no les *ayuda mucho* el solicitarlos ya que las inversiones que ellos requieren hacer en el establo son en millones de pesos y los apoyos no. Para ellos, los apoyos deberían otorgarse de una manera estratégica que permita una mayor producción de leche, es decir, que se les otorgue a los productores que ya su producción es estable y para que puede aumentar, no a los que tienen pocos animales y que su tendencia es a desaparecer.

Si los utilizo, pero ya son programas que no son significativos para nosotros, son programas que para estar y si hay alguno o implemento lo uso, o sea, todos los años aplico algo, muchas veces no nos lo dan, porque son para el sector social, pero son programas muy pequeños, para ranchos chicos si ayudan, pero ya para ranchos así grandes muchas veces ni siquiera los metemos (Ricardo, 2019).

Hasta este punto se ve una clara contradicción entre ambos tipos de productores, pues con sus declaraciones se puede pensar cosas como: si ninguno de los dos recibe los apoyos ¿Entonces quien los recibe? ¿será que la política para la recepción de los apoyos este diseñada para otro tipo de productores?

En ambos casos lo que dicen es que hay muchas personas que piden apoyos para comprar ganado, se les da, y después venden el ganado diciendo que no tienen para darles de comer o simplemente que se les murieron, aunque esto no sea cierto. Consideran que por esas personas es que les han puesto más requisitos para poder acceder a los apoyos, lo cual les ocasiona, a los pequeños productores mayormente, un problema por lo que deciden mejor no ingresar solicitud para los mismos pues deben hacer un gasto para obtener algunos de los documentos que les solicitan y prefieren no solicitar nada.

Algunos le dieron 50 animales y a los 8 días los vendieron, y cuando venían a preguntar solo decía “ya se murieron o ya los vendí porque no tenía para darles de comer” y por esa situación a nosotros nos chingaron (Fernando, 2019).

También se encontró que, aunque el producto es el mismo, las condiciones para tenerlo no lo son, ya que los productores pequeños no cuentan con la misma infraestructura (como son las salas de ordeña, los equipos para registro de los litros de leche, los tanques enfriadores y de almacenamiento, la maquinaria para la elaboración del alimento) que los productores de tipo intensivo. En algunos casos consideran que esto ha sido un impedimento para tener mayor producción o incluso para la reducción de su costo de producción, pues sus equipos, por ejemplo, no tienen la capacidad para almacenar más litros de los que hoy por hoy producen. O no tienen la maquinaria necesaria para realizar la cosecha de los productos que siembra y tiene que contratar quien lo haga, y esto a su vez les eleva el costo de producción.

Y entonces, ¿Cuáles serían las mejores estrategias para asegurar que este sector puede recibir apoyos que realmente les ayuden y que les permitan seguir produciendo? Para ellos una de las cosas es que se pueda apoyar con maquinaria, como es el caso de Amealco, en donde la asociación ganadera tiene maquinaria que se le renta a los socios más barata para que les convenga. Otro punto es que les pudieran dar forraje a crédito para que no les sea tan pesado el pago, pues en la mayoría de los casos, si no lo producen lo tiene que traer de otros estados y eso les eleva el costo de producción. Y por último y no menos importante, el precio de la leche, pues consideran que si a los productores pequeños les incrementan el precio por litro de leche (que sería específicamente a los que están afiliados a Liconsa) sucedería lo mismo con ellos que están afiliados a otras empresas, pues de algún modo los “obligarían” a mejorar el precio para sus asociados. En el caso del municipio de El Marqués, el precio promedio en los últimos 5 años ha sido de \$6.39 pesos por litro.

Pues que el programa les dé un buen precio de la leche a los pequeños para que a los grandes también nos den buen precio, porque si al pequeño se lo pagana 4.5 pues a nosotros no nos la van a pagar más cara porque van a decir que como los pequeños si les sale. Aquí la situación es que los grandes necesitamos de los pequeños y los pequeños de los grandes. Toda la vida,

o sea, si tiene buen precio el pequeño el grande tiene buen precio, si tiene mal precio el pequeño el grande tiene mal precio. Otra, si le van a dar apoyo al pequeño, nosotros también necesitamos apoyo, por ejemplo, que nos digan te vamos a apoyar con maquinaria, porque por ejemplo paga uno un dineral para que vengan a ensilar, pudiera el gobierno decir “les apoyo con esta máquina a la asociación ganadera y que les cobre lo mínimo” o sea que yo pague el diésel y al maquinista por el día, pero ya es el mínimo (Manuel, 2019).

4.7 El producir leche es un problema muy grande y muchos no lo ven.

Desde la visión político-económica los productores de leche han sido desplazados pues se les incluye en el apartado agrícola cuando muchos de ellos no están relacionados con este sector. Actualmente el discurso político dice que se le dará prioridad al campo, pero las condiciones dicen otra cosa, ya que se le sigue dando prioridad a la industria, incluso en las negociaciones internacionales. Es por lo que los productores de leche han tenido que buscar estrategias para seguir subsistiendo en el mercado.

Una de las estrategias principales a la que han recurrido los productores de leches es a ser *asociado* de alguna empresa, como, por ejemplo: Alpura, Nestlé, Lincoln y queseros de la región, entre otros, pues al ser un producto perecedero no es posible tenerlo a resguardo por mucho tiempo. Por lo que en muchos de los casos han tenido que aceptar el precio en el que se les paga (aunque sea uno menor al costo de producción) para evitar una pérdida mayor. Así como el permanecer con el mismo cliente por muchos años por considerar que es mejor que si no tuvieran nada.

También estuve con unos de Toluca y venían por ella sin problema, estábamos bien, pero empezó el precio bajo de la leche, y solo me dijeron que ya no iban a poder venir por la leche porque ya no les salía. Estuve en Nestlé, muy pagaderos, pero no tenía yo tanque. He batallado mucho con esto, hasta que ya estoy con este hombre, por eso le digo que esto de las vacas está cabrón (Fernando, 2019).

Aunque para los pequeños productores el pertenecer a una asociación como Holstein de México o la Asociación Ganadera Local, puede ser considerado como un gasto pues piensan que no tienen ningún beneficio y solo paga por decir que son asociados, para los productores mayores es al contrario, para ellos es importante tener estos lazos, en algunos casos es una estrategia fundamental para conseguir insumos más económicos, o para resolver problemas propios de los animales, como enfermedades, el poder hablar con alguien que ya pasó por esa situación les ayuda a poder contener las enfermedades y que no les genere una pérdida mayor.

Otro beneficio, es que pueden tener mejoras genéticas en sus animales, pero al contrario para los pequeños productores la elección del semen tiene que ver con el precio y que, aunque les dé una mejora en sus animales prefieren *sacrificar* un poco la calidad del animal por el precio que pueden pagar. Por el contrario, para los productores intensivos la genética en sus animales es muy importante, pues consideran que esto no solo les permite producir mayor cantidad de leche, sino que también un producto de mejor calidad que al final es lo más importante para que les puedan dar un mejor precio a su leche.

Pues como todo, no es lo mismo tener una representación individual a ir en grupo, siempre el ir en grupo te da un tipo de beneficio, tienes mucho contacto con gente del mismo sector, puedes saber si ellos, algún problema que tú tienes ellos ya lo tuvieron, es más fácil solucionarlo, con Holstein de México, para empezar todo mi ganado es de registro, pues te está dando una certeza de mejor genética, mejor producción, y con las de gobierno pues es más fácil juntarnos y tener relación con gobierno (Ricardo, 2019).

Existen otras estrategias que si bien no son directamente seguidas por los productores si las consideran importantes, como es el caso de una pasteurizadora que actualmente realiza alianzas con otras empresas que les permite el aprovechamiento de todos los componentes de la leche y que al mismo tiempo les permite elaborar subproductos para poder ingresar en otros mercados además del de la leche. Para los productores de tipo intensivo no solo se traduce en más litros vendidos, sino que también les hace *sentir orgullo* por el producto que están

entregando, ya que al aprovecharse todo para ellos significa que están *haciendo bien las cosas*.

La venta de animales para rastro, el intercambio de animales, la multiactividad, la siembra de insumos para consumo propio, la compra de equipos para ahorro en costos de producción, calendarios de vacunación de los animales, modificaciones en la dieta de los animales para que no disminuya la producción de leche, la venta del estiércol, el *cuidado* del personal que tienen para evitar la rotación, contratación de mujeres para la sala de ordeña por falta de mano de obra masculina, son algunas de las estrategias que siguen los productores de leche para subsistir en el oficio, pues para ellos es un negocio que, a pesar de ser un producto de la canasta básica en el país, su tendencia es a desaparecer.gg

Pero todas estas estrategias son la respuesta a muchos de los problemas a los que se tienen que enfrentar, pues no solo es la situación del precio de la leche, el cual es el principal problema al que se enfrentan, pues en otros países existes un subsidio para los productores de leche, como es el caso de Estados Unidos y Canadá, y que en México no lo tienen, pero a pesar de esta situación los productores solo piden que se les deje trabajar con un precio *justo* para su producto.

El negocio de las vacas y de la tierra siempre ha sido muy castigado, todos los presidentes le han dado prioridad a la industria, la industria va primero. Tú vas a hacer una industria por 5 años no vas a pagar impuestos, y el campo no, que en realidad no es por levantarme el cuello, pero el campo le da de comer a toda la gente y es en el mundo entero nada más en México no, en Estados Unidos tiene el 50% de subsidio los ganaderos, en Europa es el 40 y aquí lo único que les pide uno es "dame precio y no me molestes, déjame trabajar", o sea que el mexicano, si en Estados Unidos les quitan el subsidio desaparecen todos los ganaderos, los de México no, porque estamos impuestos a sufrir y aquellos no, no saben sufrir (Manuel, 2019).

Otros problemas a los que se enfrentan son, por ejemplo, la rotación de personal, ya que en muchos casos lo que sucede es que la gente ya no quiere trabajar en los establos por considerarlo un trabajo *pesado*, o por lo menos más que

el de las fábricas a donde deciden irse. Sin embargo, esto ha dado paso a otras opciones de mano de obra como las mujeres en la sala de ordeña, además de que buscan la automatización de su proceso para que sea menor el número de trabajadores a requerir.

Otro de los principales problemas es la falta de pago de los clientes, por lo que deciden buscar otras opciones para la venta de su leche, como son al público en general o a queseros de la región. También se encontró la inseguridad como uno de los problemas, con los cambios en el territorio y el crecimiento de la mancha urbana, pues los productores de leche consideran que llega mucha gente a los fraccionamientos nuevos que no son de la zona y que solo se dedican a robar, problema que, desde su perspectiva, ha ido creciendo conforme se colocan más fraccionamientos.

En algunos de los casos la participación de la familiar en el negocio ha sido fundamental para subsistir, pues como es el caso de Fernando, quien está enfermo del corazón, sus hijos son quienes le ayudan, ya que ellos no reciben una remuneración por el trabajo que realizan en el establo, con la ordeña de las vacas para que él no tenga que hacer tanto esfuerzo, así también uno de sus hijos entró a trabajar a una fábrica para poder asegurarlo y cubrir los gastos que la enfermedad le demanda. En algunos casos la participación de las esposas en el negocio ha sido fundamental pues realizan actividades administrativas, que desde mi perspectiva es uno de puntos fundamentales en la relación trabajo y familia, pues como se dice en el matrimonio, el hombre provee y la mujer administra, así las funciones de la familia también se ven reflejadas en el trabajo.

4.8 Si las vendo qué voy a hacer

Pero a pesar de los problemas a los que se enfrentan y las situaciones por las que tiene que pasar día con día, el arraigo y la identidad para con *sus vacas*, es la principal motivación para seguir adelante. Frases como *“si las vendo que voy a hacer”*, *“quiero mucho a mis vacas porque nunca nos han dejado sin comer”*, *“lo más que puedo hacer es inculcarles a mis hijos el amor a esto”*, *“problemas siempre*

hay, pero a mis vacas no las dejo”, “pero mientras viva, aquí estoy para cuidar mis vacas”, nos hablan de esa identidad que tienen y que difícilmente van a cambiar.

La transferencia de conocimientos de una generación a otra es un *proceso invaluable* que se tiene en este sector, pues sin importar si es productor pequeño o intensivo, el sentimiento que generan estos animales en sus dueños no se puede explicar con palabras científicas, pero si con hechos como el cuidado que les dan a sus animales, el buscar la mejor arena para sus echaderos y que puedan descansar, el cuidar su cuadro de vacunación no solo como una estrategia, sino también como parte de estos cuidados que les dan, buscar que tengan las mejores condiciones no solo en el corral también al momento de ordeñar, el cuidado que ponen para evitar que lleguen a tener alguna enfermedad, o que tengan un nombre que las hace ser parte de una familia, que les da orgullo mostrar a todos que sea un ejemplar único, y no solo por la cantidad de litros que pueda producir, sino también por ser muy noble al momento de estar cerca de ellas.

Que quisiéramos que el gobierno nos echara la mano, pero a veces no se puede. No sé si mañana, o dos 3 años, pero mientras viva, aquí estoy para cuidar mis vacas (Fernando, 2019).

Escuchar a los productores hablar de su situación hace pensar que en cualquier momento buscarán hacer otra actividad y dejar la producción de leche, pero cuando hablan de sus animales se puede *ver* que sin importar las condiciones a las que se enfrentan ellos seguirán buscando nuevas estrategias que les permitan seguir con sus vacas por el amor que les tienen y no por el negocio que pueda ser la producción de leche.

4.9 Mi historia es que toda la vida he estado en este establo

Pero como decía líneas arriba, la transferencia de conocimiento es *un proceso invaluable*, cada uno de los productores entrevistados su historia de vida y laboral siempre ha estado relacionada con la producción de leche, pues en todos los casos, sus padres o incluso sus abuelos se dedicaban a esto, y para ellos es un orgullo ser parte de este sector.

Una parte importante en la historia de vida y laboral de los productores se encuentra en la migración, pues en la mayoría de los casos, su padres se vieron en la necesidad de cambiar de residencia, por ejemplo, algunos de ellos llegaron sus antecesores desde España buscando nuevas oportunidades, en otros comentan que los *sacaron* del Estado de México por el crecimiento tan acelerado de la mancha urbana, pero en todos los casos decidieron venir a Querétaro por ser un estado céntrico y que les permitía tener las mejores condiciones para sus animales, no solo por la ubicación también por el clima que les favorece.

Su historia de familia también habla de la identidad, ya que han tenido que enfrentar crisis económicas que los han llevado a cambiar sus modos de vida, sus estrategias de trabajo y en algunos casos, el perder a parte de su familia (hermanos) también ha sido un problema, pero al mismo tiempo este *trabajo* ha sido una motivación para seguir con sus animales, pues ha sido con ellos en donde han encontrado consuelo para esas pérdidas.

Hay muchas cosas que yo las viví, por ejemplo, cuando se puso muy duro cuando López Portillo, fuimos y le dijimos “oiga es que está muy duro” y nos dijo “pues si no pueden vendan las vacas o cómanselas, pero hay gente más necesitada” “pero si nosotros no queremos que nos dé, déjenos trabajar, denos precio” y fue cuando congelaron los precios, yo lo que hice fue, salí y comencé a comprar vacas de rastro, puercos, y tenía a mi hermano Alfredo en México entonces yo le mandaba el ganado de rastro hacia ferrería allá lo realizaba y el me traía el dinero, así fue el modo que no quebré, le tuve que buscar salidas por otro lado, pero ya ahorita ya están viejos los pastores (Manuel, 2019).

Sin embargo, a pesar de todos esos esfuerzos que hacen, están conscientes que si las condiciones económicas y políticas del país no cambian ellos están en riesgo de desaparecer, pues como ellos mencionan, varios del sector lechero han tenido que vender sus tierras o sus establos por estas situaciones a las que se enfrentan. Pero al mismo tiempo se rehúsan a dejar su actividad por lo que representa para su familia y para ellos.

De acuerdo con lo anteriormente vertido, en esta investigación se muestra no solo las condiciones o modos de vida de los productores de leche, también se puede ver como todo el sector agropecuario y ganadero, se encuentra en este riesgo de extinción, pues los cambios en el territorio, sobre todo los que benefician a la industria, han desplazado cada vez más estas actividades primarias.

“Si tú me preguntas a mí, te puedo decir que estamos en extinción los lecheros” (Francisco, 2019).

Dirección General de Bibliotecas UAQ

Conclusiones

Es algo difícil de explicar todas esas situaciones que viven los productores de leche sin involucrar los sentimientos que tienen por las vacas. Desde su proceso de producción hasta la identidad que generan los animales en su familia. Escuchar productores decir, que esperan que sus hijos les tengan el amor que ellos les tienen a sus animales solo me hace pensar en lo grande que debe ser ese *amor* para vivir en el establo, levantarse todos los días muy temprano para poder revisar que sus vacas *estén bien*, que no les haga falta nada. Y creo que no solo a sus hijos tratan de transmitirles este sentimiento, también a sus empleados cuando les enseñar como deben tratarlas, pues para ellos no son *simples animales*.

Con relación a las preguntas planteadas al inicio de este documento se puede decir que es un sector que ha sido agregado con el resto de los productores, es decir, cuando uno habla del manejo o el cuidado de animales dedicados a la producción de consumo humano, la mayor parte del tiempo pensamos en el ganado de carne y dejamos rezagado el ganado de leche, y eso también se puede observar en las políticas públicas al ver que cuando se habla del sector ganadero no se hace distinción clara en el tipo de ganadería. Desde mi punto de vista considero que la sociedad no ve que la carne solo se vuelve un producto perecedero hasta que el animal muere, pero en el caso de las vacas lecheras su producto es perecedero al instante en que son ordeñadas y corren el riesgo de que ya no sirva la leche si no tiene el tratamiento adecuado para su conservación, que su proceso de producción es más delicado de lo que pensamos y más complicado, pues no solo es ordeñar las vacas y ya.

Desde la política pública no existe algún apartado que cubra por completo al sector lechero, considero que es necesario replantear las políticas que permitan a este sector poder subsistir y tener un mayor desarrollo. Como se puede ver en el apartado de resultados la relación que se tiene con la política pública en la actualidad no es la adecuada para los productores de leche, desde el precio por litro de leche que solo está garantizado para los productores afiliados a Liconsa, hasta los apoyos gubernamentales que consideran no están a su alcance, o si llegan a

tener acceso, como es el caso de algunos productores de tipo intensivo, no consideran que sea adecuado para ellos.

Uno de los principales hallazgos es que en este proyecto se planteaba que como un punto fundamental en la subsistencia de los productores era el aporte de la familia a este sector, pero se encontró que, es un sector en su mayoría con trabajo masculinizado, la participación de las esposas o hijas se limita, en algunos casos, a actividades administrativas como el manejo de la contabilidad o el apoyo para el cobro a los clientes, en otros no se tiene participación alguna en el establo, por lo que esta situación queda limitada al trabajo familiar pero solo con participación de los varones aunque varía en el caso de las explotaciones intensivas. En uno de los establos, por ejemplo, las hijas ayudaban hasta que se casaron y ya no pudieron seguir trabajando. Lo importante a considerar con relación a la familia es que el que los hijos se involucren en el negocio permite la conservación de este, dejar un legado para las futuras generaciones.

Para los productores de leche el capital social es tan importante como el económico, pues el tener lazos con otros productores les ha permitido mantenerse en el sector, para algunos de ellos el contar con el *respaldo* de alguien más, fue fundamental para consolidar su establo o colocar su producto. Además de las alianzas que pueden hacer para la compra de insumos y que esto a su vez disminuye el costo de producción. Las asociaciones relacionadas con el sector lechero se vuelven importantes para la continuidad de la producción de leche. Sin embargo, existen productores que no consideran un beneficio estar afiliados a algunas asociaciones, pues para ellos estos beneficios solo se limitan a un mejor precio en algunos medicamentos. Pero claramente depende de la zona en donde se encuentren, pues como se vio en el trabajo de campo en Amealco si tienen un gran beneficio con la Asociación Local Ganadera.

Ahora bien, los cambios en el territorio han sido un factor importante que ha determinado la situación de los productores de leche en el municipio de El Marqués, pues han tenido que generar nuevas estrategias para continuar con la actividad ganadera, ya que la agrícola ha ido desapareciendo en la zona, y esto a su vez

también ha ido generando cambios en el modo de vida y de trabajo. Una de estas estrategias ha sido recurrir a la multiactividad, como lo es la creación de un viñedo y la producción de hortalizas, pero ¿serán éstas, parte de las *nuevas opciones agrícolas* para el estado de Querétaro? ¿el crecimiento en el municipio permitirá a los productores de leche continuar con su actividad? ¿desaparecerán los productores de leche del municipio de El Marqués?

A lo largo del tiempo los productores de leche han sufrido cambios no solo en estado de Querétaro, por ejemplo, en Aguascalientes, uno de los estados con una cuenca lechera importante para el país, los productores han ido realizando cambios no solo en su infraestructura, también han tenido que adaptarse a las necesidades de las empresas para las cuales son proveedores, pero la desintegración de los grupos organizados para la producción de leche ha ido aumentando por el cambio de actividad de los productores. En el caso de Sonora, uno de los principales problemas es el clima, por lo que tienen que hacer cruza con animales que puedan resistir más el calor y así también aprovechan los becerros para venta. Para la zona norte, como la cuenca lechera de Torreón, en donde la empresa LALA es la principal recolectora de la leche, tiene problemas con la escases de agua. Y así se pueden mencionar más de los problemas que enfrentan los productores de leche, lo que hace pensar en ¿cuáles son las condiciones adecuadas para que los productores de leche puedan continuar con su actividad? ¿cuáles son las condiciones que se requieren para acceder a los apoyos gubernamentales? ¿es necesaria una política pública específica para los productores de leche? ¿Qué se puede esperar para este sector a corto, mediano y largo plazo? para responder a esta última pregunta tomaré una frase de los productores “la tendencia es a desaparecer” ... pero ¿será posible que eso suceda?

Esta investigación abre nuevas preguntas entorno a los productores de leche no solo a nivel municipal, también a nivel estatal y nacional en relación con la política pública principalmente, pues las condiciones en las que se encuentran los municipios de Amealco y Colón hoy son diferentes al municipio de El Marqués, pero ¿cuánto tiempo pasará para dejen de serlo? ¿será que el gobierno actual realmente

logre *rescatar* al campo mexicano? ¿estarán incluidos todo tipo de productores en esta nueva política?... La verdad es que esto lo sabremos hasta el final del sexenio actual y se pueda hacer un recuento de los productores de leche para saber cuántos y cuáles siguen subsistiendo.

Esta tesis, busca mostrar solo un poco de lo que viven los productores, pues no todo lo económico es importante para este sector. No solo se vive de la cantidad de litros producidos o de el precio de leche, también se vive de la estabilidad emocional que puedan proporcionar las vacas.

Dirección General de Bibliotecas UNQ

Referencias bibliográficas

- Carrillo Pacheco, M. A., Salinas García, R. J., González Juárez, M. T., Real Cabello, G., Belmont Cortés, E., Solorio Santiago, E., & Uribe Pineda, C. (2017). *INDUSTRIA, reconfiguración del territorio y nuevos actores laborales en el municipio de El Marqués, Querétaro, México*. Ciudad de México: COLEFÓN.
- Cervantes Escoto, F., Santoyo, H., & Álvarez Macías, A. (2001). *La lechería familiar. Factores de éxito para el negocio*. México: Plaza y Valdés.
- Cesín Vargas, A., & Cervantes Escoto, F. (2009). Presentación. En Alfredo, *La Lechería familiar en México* (págs. 5-11). Porrúa.
- del Valle Rivera, M. C., & Álvarez Macías, A. G. (1997). La producción de leche en México en la encrucijada de la crisis y los acuerdos del TLCAN.
- Fritscher, M. (Octubre-Diciembre de 2001). Libre comercio e integración en Norteamérica: el caso de la agricultura. (U. Instituto de Investigaciones Sociales, Ed.) *Revista Mexicana de Sociología*, LXIII(4).
- Galeano, M. E. (2012). *Estrategias de investigación social cualitativa. El giro en la Mirada*. Antioquia, Colombia: La carreta Editores.
- García Hernández, L. A., Martínez Borrego, E., & Salas Quintanal, H. (1999). La transformación de la actividad lechera en México en el contexto de la globalización y regionalización actual. En E. Martínez Borrego, A. Álvarez Macías, L. A. García Hernández, & M. C. Del Valle, *Dinámica del sistema lechero mexicano en el marco regional y global* (págs. 63-86). México: Porrúa.
- Gómez E, S. (2003). *El mundo rural: transformaciones y perspectivas a la luz de la nueva ruralidad*. Valdivia.
- Grajales Ventura, S., & Concheiro Bórquez, L. (2009). Nueva ruralidad y desarrollo territorial. Una perspectiva desde los sujetos sociales. *Veredas* 18, 145-167.

Grammont, H. (2010). La nueva ruralidad es un concepto útil para repensar la relación campo-ciudad en América Latina? *Ciudades*(85).

Periodico El Financiero. (15 de 05 de 2015). Obtenido de <http://www.elfinanciero.com.mx/bajio/complicado-inicio-de-ano-para-los-productores-de-leche-en-queretaro>

(2016). *Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021*. Querétaro.

(2018). *Plan Municipal de Desarrollo de El Marqués 2018-2021*. Querétaro.

(2019). *Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*. México.

Roman Reyes , P., Padrón Innamorato, M., & Ramírez García, T. (Septiembre - diciembre de 2012). Trabajo y familia: ¿cómo se articula esta frágil relación? (U. A. México, Ed.) *Convergencia. Revista de Ciencias Sociales*, 19(60), 229-253.

SAGARPA. (2000). Situación Actual y Perspectiva de la Producción de Leche de Ganado Bovino en México. 1999-2000. 5-27.

Sánchez Albarran, A. (2009). Sociología rural. Los retos teóricos en su objeto de estudio. *Congreso de Alasru*, (págs. 1-22). Porto Galinhas, Pernambuco, Brasil.

Santos Cervantes, C. (2007). Identidad, cultura y desarrollo rural en espacios de articulación campo-ciudad en el marco de la nueva ruralidad. En M. Tarrío, S. Comboni, & R. Diego, *Mundialización y diversidad cultural. Territorio, identidad y poder en el medio rural mexicano, colección teoría y análisis*.


Szasz, I., & Lerner, S. (1999). *Para comprender la subjetividad. Investigación cualitativa en salud reproductiva y sexualidad*. México, D.F.: El Colegio de México.

Urbiola Solis, A. E. (2017). Reorientación económica en Querétaro. Hacia un diagnóstico organizacional. En M. A. Carrillo Pacheco, *Expresiones del trabajo en Querétaro 2017* (págs. 13-32). Querétaro.


Vera Avila, H. R., Hernández Andrade, L., Espinosa García, J. A., Ortega Reyes, L., Díaz Aparicio, E., Roman Ponce, H., . . . Ruíz López, F. d. (2009). *Producción de leche de Bovino en el sistema familiar*. Veracruz: INIFAP.

Dirección General de Bibliotecas UNO

Anexo 1. Entrevista a secretarios de desarrollo agropecuario municipales



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



Proyecto: Productores de leche en el municipio de El Marqués: nueva ruralidad y trabajo familiar.

Universidad Autónoma de Querétaro
Maestría en Estudios Multidisciplinario Sobre el Trabajo

Entrevista a Secretario de Desarrollo Agropecuario (Municipal)

I. DATOS GENERALES

No. De entrevista _____

Fecha de entrevista _____

Nombre: _____

Cargo: _____

Municipio: _____

Grado Escolar: _____

Políticas Públicas	Vínculo con entidades federativas	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Realizan algún tipo de censo para identificar a los productores en la región? 2. ¿Qué tipo de productores tienen en la región? 3. ¿Reciben algún tipo de apoyo? 4. Si. ¿Qué tipo de apoyos reciben? 5. No. ¿Cuál es la razón? 6. ¿Cuáles son los retos a los que se enfrenta el municipio con respecto al sector lechero?
--------------------	-----------------------------------	--

Guía de entrevista para presidente de Asociación Ganadera Local



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



Proyecto: Productores de leche en el municipio de El Marqués: nueva ruralidad y trabajo familiar.

Universidad Autónoma de Querétaro
Maestría en Estudios Multidisciplinario Sobre el Trabajo

Entrevista a presidentes de la Asociación Ganadera Local

I. DATOS GENERALES

No. De entrevista _____

Fecha de entrevista _____

Nombre: _____


Cargo: _____

Municipio: _____


Grado Escolar: _____

Política Pública	Vínculo con entidades federativas	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Realizan algún censo para identificar al tipo de productores? 2. ¿Qué tipo de productores ha en la región? 3. ¿Todos los productores del censo son agremiados de la asociación? 4. ¿Tienen identificado la zona en donde se encuentran los productores de leche? 5. ¿Existe alguna otra asociación específica para los productores de leche en la zona?

Guía de entrevista para presidente de Asociación especializada en ganado Holstein



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Facultad de Psicología
Maestría en Estudios Multidisciplinarios Sobre el Trabajo



Proyecto: Productores de leche en el municipio de El Marqués: nueva ruralidad y trabajo familiar.

Universidad Autónoma de Querétaro
Maestría en Estudios Multidisciplinario Sobre el Trabajo

Entrevista a presidente de Asociación a nivel nacional

I. DATOS GENERALES

No. De entrevista _____

Fecha de entrevista _____

Nombre: _____

Cargo: _____

Nombre de la Asociación: _____

Grado Escolar: _____

Política Pública	Vínculo con entidades federativas	Preguntas
		<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Cuáles son las funciones de la asociación? 2. ¿Realizan algún censo o padrón que les permita realizar alguna clasificación de los productores? 3. ¿Cuáles son los requisitos para ser asociado? 4. ¿Realizan algún programa de trabajo con el plan de desarrollo agropecuario que presenta el gobierno? 5. ¿Cuentan con algún programa de apoyo para los productores asociados? 6. En el caso de Querétaro, ¿Cuáles son los municipios en donde cuentan con mayor número de asociados? 7. ¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrenta la asociación? 8. Desde su experiencia, ¿Cuáles considera que son las principales causas por las que los productores no se asocian con ustedes? 9. Comentarios adicionales

Anexo 2. Tabla de clasificación de productores

No. de Productor	Zona	Tipo de ganado	Apoyos gubernamentales para producción	Multiactividad	Producción de leche en Litros	No. de animales activos en producción	Total de cabezas de ganado	Tipo de vinculo comercial	Vinculo Trabajo y familia	Agremiado de alguna asociación	Propiedad de la tierra	Nivel de tecnificación en el proceso de producción	Problemáticas y retos	Región de origen de los productores	
1	Coyotillos	Lechero	No	No	2500	100	200	Exclusivo empresa (Nestlé)	suegro y hierno*	2 generaciones	No	Sin referencia	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio	Querétaro
2	Jesús María	Lechero	No	Si	600	25	50	Venta al público y a empresa quesera	Papá e hijos varones	2 generaciones	No	Sin referencia	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio	Migraron de Estado de México
3	Saldarriaga	Lechero	No	No	4000	195	320	Exclusivo empresa	Hijos	2 generaciones	No	Sin referencia	Semiautomatizado	Precio de la leche, cambios en territorio, Inseguridad	Migraron de Aguascalientes
4	Saldarriaga	Lechero	No	No	600	25	40	Venta al público (boteo)	Papá, Mamá, Hijos	2 generaciones	No	A nombre del abuelo	Semiautomatizado	Precio de la leche, comercialización de producto	Querétaro
5	La Piedad	Lechero	No	No	14000	1000	600	Exclusivo empresa	Papá, Hijos	3 generaciones	Si	Sin referencia	Automatizada	Precio de la leche, mano de obra	Migraron de Estado de México
6	Atongo	Lechero	No	Si	4000	160	260	Exclusivo empresa	Papá	2 generaciones, hijos pequeños	No	Sin referencia	Semiautomatizado	Precio de la leche	Querétaro
7	San Rafael	Lechero	No	Si	27000	1280	2900	Exclusivo empresa Alpura	Papá, Hijos	2 generaciones, hijos pequeños	Si	Sin referencia	Automatizada	Precio de la leche	Querétaro

Anexo 3. Tabla de diagnóstico de fuentes

Número consecutivo	Nombre (seudónimo o distintivo)	Cargo institucional o empresarial; o bien, puesto de trabajo	Fecha, lugar y duración de la entrevista	Temas centrales tratados en la entrevista	Preguntas de investigación que ayuda a responder	Capítulo y subapartado en el que será incluido	Relación que guarda con debates teóricos, hallazgos de otras investigaciones y/o conceptos centrales
1	Ing. Mauricio Aguilar Herrera	Secretario de Desarrollo Agropecuario Amealco	06/02/19 30 minutos	Políticas públicas	1. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 2. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Análisis de resultados	Nueva Ruralidad, Estado con productores
2	MVZ Benito Sánchez Sanabria	Presidente de la Asociación Ganadera Local Amealco	06/02/19 30 minutos	Políticas públicas	1. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 2. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Análisis de resultados	Nueva Ruralidad, Estado con productores
3	Fernando Castillo Salinas	Presidente de la Asociación Ganadera Local Colón	08/02/19 40 minutos	Políticas públicas	1. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 2. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Análisis de resultados	Nueva Ruralidad, Estado con productores
4	Mtro. Gaspar Ramón Trueba Moncada	Secretario de Desarrollo Agropecuario Colón	13/02/2019	Políticas públicas	1. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 2. ¿Cómo se relacionan los	Análisis de resultados	Nueva Ruralidad, Estado con productores

					pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?		
5	Ing. Alfonso Loredo Gómez	Secretario de Desarrollo Agropecuario El Marqués	12/02/2019	Políticas públicas	1. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 2. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Análisis de resultados	Nueva Ruralidad, Estado con productores
6	Dr. Felipe de Jesús Ruiz López	Director Holstein de México S.A.	21/02/2019	Estrategias	1. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Análisis de resultados	Estado con productores
7	Mtro. José Eduardo Salazar Vázquez	Administrador Rancho "Las coronelas"	22/02/2016	Proceso de producción	1. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?	Metodología	Procesos de producción
8	Mauricio	Encargado	26/02/2019	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio	1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores? 2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar? 4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores? 5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio

					instituciones gubernamentales y asociaciones? 6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?		
9	Sr. Fernando	Dueño	14/03/2019	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio	1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores? 2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar? 4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores? 5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones? 6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio
10	Sr. Enrique	Encargado "Rancho Arroyo Seco"	14/03/2019	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio	1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores? 2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro? 3. ¿Cómo se han mantenido los	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio

					<p>productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>		
11	Sr. Jesús	Dueño	14/03/2019	<p>Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio</p>	<p>1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores?</p> <p>2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro?</p> <p>3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio
12	María	Dueña quesería	16/03/2019	<p>Trabajo y familia,</p>	<p>1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas,</p>	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio

				políticas públicas, Territorio	<p>políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores?</p> <p>2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro?</p> <p>3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>		
13	Sr. Manuel	Dueño	19/03/2019	Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio	<p>1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores?</p> <p>2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro?</p> <p>3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños</p>	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio

					<p>productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>		
14	Sr. Francisco	Dueño	25/03/2019	<p>Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio</p>	<p>1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores?</p> <p>2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual configuración del sector lechero en Querétaro?</p> <p>3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio
15	Sr. Ricardo	Dueño	26/03/2019	<p>Trabajo y familia, políticas públicas, Territorio</p>	<p>1. ¿Cuáles son las situaciones socioculturales, económicas, políticas que inciden en las condiciones para el crecimiento de los pequeños productores?</p> <p>2. ¿Cuáles son las problemáticas que enfrentan los productores en los municipios de Amealco, Colón y El Marqués, frente a la actual</p>	Análisis de resultados	Nueva ruralidad, trabajo y familia, territorio

					<p>configuración del sector lechero en Querétaro?</p> <p>3. ¿Cómo se han mantenido los productores en el mercado y cómo se está transformando el proceso de producción lechera en relación con el trabajo familiar?</p> <p>4. ¿Cómo influye el trabajo familiar en las estrategias de supervivencia de los pequeños productores?</p> <p>5. ¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?</p> <p>6. ¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?</p>	
--	--	--	--	--	--	--

Dirección General de Bibliotecas UAQ

Anexo 4. Diagnóstico de fuentes documentales

Número consecutivo	Origen del documento ¿Tipo de archivo de origen o quién lo proporciona? O en su defecto fuente bibliográfica para el caso de informes, revistas o periódicos	Título del documento	Temas centrales que trata	Páginas o subapartados importantes para la investigación	Preguntas de investigación que ayuda a responder	Capítulo y subapartado en el que será incluido	Relación que guarda con debates teóricos, hallazgos de otras investigaciones y/o conceptos centrales
1	Diario Oficial de la Federación (DOF)	Lineamientos de Operación del Programa de Precios de Garantía a Productos Alimentarios Básicos a cargo Seguridad Alimentaria Mexicana SEGALMEX 2019	Precio garantía para la producción de Leche, Maíz, Trigo	4	¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Resultados	Política Pública
2	TESIS PROFESIONAL	LA EPISTEMOLOGÍA DE LA NUEVA RURALIDAD Y SUS VÍNCULOS CON EL POSMODERNISMO	Nueva Ruralidad	44-81	¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?	Perspectiva teórica	Nueva ruralidad
3	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	México rural del Siglo XXI	Dimensiones del sector rural	Todo el documento	¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?	Perspectiva teórica	Nueva ruralidad
4	OCDE	Estudios de Política Rural. México	Dimensiones del sector rural	89-102	¿Cómo experimentan las tensiones entre lo rural y lo urbano?	Perspectiva teórica	Nueva ruralidad
5	Planes de desarrollo nacional, estatal y municipal		Dimensiones políticas relacionadas con el sector lechero	Sección de desarrollo agropecuario	¿Cómo se relacionan los pequeños productores con las instituciones gubernamentales y asociaciones?	Planteamiento del problema	Política pública